

广播影视

职责与承诺

甘肃省首届广播影视改革发展论坛文集(下)

张家昌 主编

甘肃文化出版社

职责与承诺

甘肃省首届广播影视改革发展论坛文集(下)

张家昌 主编

江苏工业学院图书馆
藏书章

甘肃文化出版社

图书在版编目(CIP)数据

职责与承诺:甘肃省首届广播影视改革发展论坛文集/
张家昌主编. —兰州:甘肃文化出版社,2006. 2
ISBN 7-80714-210-3

I. 职... II. 张... III. ①广播事业—体制改革—
甘肃省—文集②电影事业—体制改革—甘肃省—文集
③电视事业—体制改革—甘肃省—文集
IV. G229.274.2-53②J992-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 011319 号

职责与承诺 ——甘肃省首届广播影视改革发展论坛文集(下)

张家昌 主编

责任编辑/谢国西

责任校对/周桂珍

装帧设计/景艳菊

出版发行/甘肃文化出版社

地 址/兰州市城关区曹家巷 1 号

邮政编码/730030

电 话/0931-8454870

经 销/新华书店

印 刷/甘肃地质印刷厂

厂 址/兰州市西固区福利西路 357 号

开 本/787×1092 毫米 16 开

字 数/1680 千

印 张/90.50

版 次/2006 年 2 月第 1 版

印 次/2006 年 2 月第 1 次

印 数/1-1000

书 号/ISBN7-80714-210-3

定 价/75.00 元(上、中、下)

如发现印装错误,请与印刷厂联系调换

编 委 会

主 编: 张家昌

副主编: 孙 伟 刘 炘 武来银

崔新生 贾清海 冯清伟

编 委: 王 刚 董 伟 朱林安

袁 艳 陈 炜

序 言

张家昌

甘肃广播电影电视的历史,将以浓墨重彩记下 2004 这个具有特殊重要意义的年份。

在这一年,甘肃省直广播影视进行了重大的体制改革。55 岁的甘肃人民广播电台、34 岁的甘肃电视台、46 岁的兰州电影制片厂及其他各个相关的事业、企业单位,告别了各自单打独奏的历史,立志集约化经营、市场化运作、产业化发展,并拢五指,组成了集团:甘肃省广播电影电视总台。省广播电影电视局作为政府主管部门,则在政事分开、政企分开的变革中走向宣传调控、经济调节、市场监管、社会管理、公共服务的新的层次。

这一改革非同小可。它击中了政府行政中存在的该管的缺位、该放的越位,在为企事业单位依法运营营造环境上不力、不强、不主动的弊端,击中了企事业单位体制不顺、机制不活,小天地筹划、旧思维发展的要害,明确了一个思想:经济生产力解放和发展靠改革,广播影视生产力解放和发展同样靠改革;开启了一片新境界:构建两个新体制——党委领导、政府管理、行业自律、广播影视单位依法运营的宏观管理体制和资源优化配置、分工合理协调、适应市场需求、富有竞争活力的微观运行体制;打造两个新格局——以政府为主导,以增加投入、转换机制、增强活力、改善服务为重点的公益性广播影视事业发展新格局和以市场为导向、多种所有制共同参与,以创新体制、转换机制、面向市场、增强活力为重点的广播影视产业发展新格局;开创一个新局面——广播、电影、电视三位一体,省、市、县三级贯通,创优、创收、创造人才齐抓共进,宏观调控与微观竞争极大加强,社会效益与经济效益双双丰收,以崭新的形象和不断增强的实力,向建设多媒体、多层次、多功能的综合性传媒集团,乃至跨区域、跨专业、打破级别的大型传媒集团的目标迈进。

体制改革的方案是以中央和省委的有关指示精神为指针的,又历经了外出多次学习考察、内部反复调查研究、多方广泛征求意见、字斟句酌修改定稿,最终经省委、省政府和国家广电总局批准付诸实施这一系列的工作过程,算来酝酿历

时四载,运作近两年,不可谓不认真、细密,水到渠成、瓜熟蒂落。然而,当2004年12月16日总台宣布正式成立之时,人们在欢欣鼓舞的同时,仍不免感到心灵震动。原因很明白:改革毕竟是“第二次革命”!而且改革乃是利益的调整,锋芒所及,关涉每个单位、每个人。依据一切有利于解放和发展广播影视生产力的标尺,原有的、人们习惯了的一切格局、关系,每个人的角色定位,都会经受审视、面临变革。于是,躁动焦虑,百思丛生,思前想后,左顾右盼,喜怒哀乐,患得患失,凡此种种,皆属常情,人孰能免?

可喜更可贵的是,以几十年奋斗历程为背景的广电队伍,在立足岗位、发挥广播电影电视优势为全国全省经济社会发展服务中是好样的,在这一场大改革面前,也经受住了考验。他们爱事业,顾大局,与时俱进,勇立潮头,积极参与和真心维护了这场改革。他们拥护改革方案,拥护省委对局领导班子的调整加强和对总台领导班子的选任,拥护省局党组在实施改革方案过程中所采取的一系列重大举措,其中最感动人也最能说明问题的例证,就是对省局空缺中层领导干部和总台各部室、各单位领导人员所组织的公开选拔、竞争上岗。工作涉及44个处室、单位,报名参与竞争的达到615人次,竞争演讲、民主推荐大会共组织了13轮42场,4000余人次参加听评、推荐。从对一个个处室、单位分别研究实施方案,到一份份草拟、发出公告,再到组织报名、审查资格、抽签决定演讲顺序、召开大会组织竞争演讲、无记名民主推荐、个别谈话推荐、确定并公示差额考察对象、组织考察、党组个别酝酿、会议决定投票表决,接着按干部管理权限该上报的上报,该聘任的聘任,然后再度公示,正式发文,最终按岗择优共选任处级以上领导干部179人。整个工作历时一年,集中进行的阶段达百天,环环相扣,一丝不苟,日夜兼程,有条不紊!没有抵制的,没有消极的,没有哭闹的,没有告状的,有的是热气腾腾的议论,主动负责的建言,严肃认真的思索,跃跃欲试的激情;有的是对所报岗位要求的对照,对推进事业产业发展的探讨,对演讲稿件的字斟句酌,对登台亮相的精心准备;有的是对民主推荐、组织决定的积极服从,对成败得失的坦然面对,对失利后再度参与竞争的勃勃雄心,对降格以求到下一个层次占先争锋的冷静心理调整……在另一面,则有局、台领导班子的求贤若渴,有参评人员的郑重抉择,有组织人事部门的废寝忘食、过细工作。感谢所有参与的同志们!全靠大家以不同角色,从不同角度,为一个目的,投入热情、出以公心、严以律己、客观论人,使这项工作落实了省局党组提出的“让优秀人才脱颖而出,让人人都有出路”的口号,作为总台组建后的第一个重头戏,为在体制改革的基础上展开机制改革打了一个开门红!

收入这部集子的文章,就是从参与前述省局和总台中层领导干部竞争上岗的同志们的演讲稿中精选出来的。不夸张地说,整个竞争上岗过程中的每篇演

讲都是很宝贵的,虽不能说篇篇都是字字珠玑、句句警策,但毫无疑义都是用心之作。只是限于篇幅,编者才做了一些减删工作,共得 412 篇 160 万字。这是省直广电系统过去经验的集体总结和未来蓝图的同心勾画,也是骨干分子个人才智思路的展示、责任义务的诺言。文集共分六大类上、中、下三册。上册是管理篇和公共服务篇,中册为广播影视宣传篇,下册包括技术篇、经营篇、党建篇。所有这些论述,既有对过去经验的回顾,更有对未来发展的思考;既有理论层面的研究,更有操作层面的设计;既有做好一方面工作的建言,更有改变单位面貌的妙策。当时聆听深受鼓舞,今天读来启迪良多!一年来,作者们的策划与承诺正在实行,推动着省直广播电影电视事业产业的发展。今天这部文集的出版,一定会在全省广播电影电视工作中起到重要作用。

体制改革的阶段性胜利,并不意味着整个改革大功告成。机制改革的序幕才刚刚揭开。这一项改革不仅是体制改革的重要组成部分,而且是最繁难也最深刻的一部分。进一步说,改革的目的全然是为了发展。只要发展的道路上还有坎坷、障碍,改革就不能停止。以改革为动力,以省直广电事业产业几十年特别是“九五”、“十五”所取得的成就为新的起点,奔向“十一五”,奔向 2010、2020,乃至本世纪中叶,奔向党、政府和人民群众的期望,我们要走的路还很长很长。改革无止境,发展无止境。高举旗帜,团结群众,改革创新,艰苦努力,使省直广播影视事业产业以体制改革为新的起点,一年有起色,两年大变样,三年上台阶,不断开创出新的局面,全省局、总台处级以上领导干部责任重大,承诺庄严。

李大钊曾说过一段意味深长的嘱咐我们继承过去、立足现在、开拓未来的话:“无限的‘过去’都以‘现在’为归宿,无限的‘未来’都以‘现在’为渊源。‘过去’、‘未来’的中间全仗有‘现在’以成其连续,以成其永远,以成其无始无终的大实在。一掣现在的铃,无限的过去未来皆遥相呼应。”(《“今”》)

让我们以实在的努力迎接省直广电业的大发展!

让我们以实在的努力迎接全省广电业的新繁荣!

目 录

技 术 篇

钻研播控技术 服务播控事业	张天顺(3)
积极参与改革 推进广播影视发展	张永平(7)
以人为本重管理 依靠科技促播出	刘继光(11)
坚持科技创新 促进事业发展	刘 兵(15)
树立以人为本 确保安全播出	刘德胜(18)
浅谈广播播控技术管理	李 远(22)
爱岗敬业 勇于奉献	瞿学伟(26)
勤学苦干 勇挑重担	吴 军(29)
登上机遇的平台	龚绍红(33)
单位的根 职工的心	李继生(36)
把握时机 展望未来	潘 锋(39)
脚踏实地 努力创建适合节目生产的技术制作系统	王 昂(42)
浅谈制作中心技术管理	张天顺(47)
抓好社会效益 紧跟市场形势	刘 斌(50)
立足工作实际 建设和谐团队	李 铭(54)
持之以恒 勇往直前	杨怀德(57)
开拓创新 不失时机	单永东(60)
增强服务意识 确保节目质量	唐建国(63)
脚踏实地 务实创新	洪 献(67)
放眼望世界 迎接新挑战	魏文建(70)
发挥技术优势 增强竞争实力	赵玉锁(74)
努力建设高素质的广播电视无线传输队伍	肖大明(77)
树立抢抓意识 强化督查指导	
——努力推进无线传输部门创收增收工作	柳 岩(80)
响应组织召唤 为广播事业再做贡献	李 铮(82)

以人为本 科技领先	郝东亮(85)
接受挑战 无私奉献	屈仲文(88)
创新思维 务实进取	
——积极推进中心各项工作的协调发展	范英志(92)
抓创收 抢市场 转变思想 政企分开	
——建立市场经营体制是关键	许亚洲(95)
立足本职 开创未来	李忠太(98)
大机遇 大挑战	徐奕然(101)
精心管理 认真负责 确保无线传输技术覆盖工作	强生炳(104)
统筹兼顾 科学管理	崔喜平(107)
接受挑战 服从大局	傅春堂(110)
执著奉献 无怨无悔	马彦斌(113)
与时俱进 开拓进取	孙小平(115)
站在技术前沿 开创新局面	周德龙(118)
立足本职 推动无线传输事业发展	刘 澍(122)
认真履行职责 推动微波事业大发展	李向坤(126)
当好助手干好本职 为微波事业建设和发展服务	张立军(131)
甘当绿叶 推动微波事业发展	邓新菊(134)
立足微波事业 开拓创新迎接新的挑战	陈世平(138)
爱岗敬业 促进微波事业建设	巩平亚(141)
甘当助手 尽职尽责 确保安全优质传输	李永东(144)
认真履行岗位职责 促进我省微波事业建设和发展	臧仲武(147)

经 营 篇

创品牌 增效益	张志鹏(153)
面对竞争与挑战从不言败	刘兴平(157)
管理有力度 服务有深度	朱 虹(160)
集中兵力 重拳出击	
——试论广电广告运作新特点	秦 勇(164)
开辟发展新天地	王 磊(168)
新思路 新途径	李 江(171)
勤政廉洁 诚实守信	安志超(175)
大胆创新 勇敢开拓	李文韦(178)
挑好经营和管理两重担	王延龄(182)

突出“市场、协调、监督、服务”工作	张 林(185)
智慧决策 灵活运营	李 宇(189)
竞争源于信心	武爱忠(192)
智者先识 勇者先达	陈福林(195)
策略是竞争制胜的关键	金跃勇(199)
高效运作 快捷受益	程雪松(202)
广交朋友 多收信息	张晓敏(206)
明于管理 精于经营	张云水(210)
严于律己 勤奋工作	于殿军(212)
重塑队伍形象 提高企业效益	闫彦国(216)
为广电网络事业作出更大的贡献	王全旺(220)
参与竞争接受挑选 为广电网络事业发展而努力	武国举(224)
发展广电网络 建设广电多业务综合运营平台	张 云(227)
敢于走在网络时代的前列	胡 静(230)
建章立制 努力做好维护工作	张永邦(233)
利用网络资源谋求发展	王 敏(237)
争取一次机会	王鸿昌(240)
提升企业素质是市场化运作的关键	陈有祥(243)
为广电事业乘上科技的快车而努力	于志华(247)
新目标 新起点	赵鸿志(251)
积极参与竞聘 为广电事业发展作贡献	康 瑜(254)
面对激烈岗位竞争 勇于接受组织挑选	黄建平(258)
脚踏实地 勤学苦干	何 靖(261)
争当一名合格的器材管理者	赵存顺(265)
勤奋敬业 刻苦奉献	辛媛华(269)
让工会真正成为职工之家	韩 芳(272)
立足本职 开拓创新	陈晓萍(275)
认清形势 确立目标	崔学富(279)
破釜沉舟 励精图志 推动我省音像出版业走出困境	魏文楷(283)
心有多大 舞台就有多大	李 宇(288)
突出重点 提高质量 改革创新 科学管理	柴金明(291)
身体力行 使我省音像出版业走出困境	纪汉成(295)
审时度势 共渡难关	孙 静(301)
一业为主 多业并举促效益	王 军(306)

打铁先得本身硬·····	张立娟(312)
立足本土 放飞希望·····	李迎春(316)
坚定信念 迎接挑战·····	李 巍(319)
齐心协力 共渡难关·····	陈少冲(322)
吸纳人才挖潜力 开源节支创业绩·····	李新民(324)
管理有序 经营有方 公司有希望·····	赵志坚(329)
改革促发展 管理要效益·····	李远平(332)
求真务实 狠抓管理 踏实苦干·····	吴志英(336)
整合资产 振兴公司·····	马志鸿(338)
诚信为本 责任为先·····	张小元(341)
化挑战为机遇·····	梁 峰(346)
加强管理 提高服务质量·····	刘智强(349)

党 建 篇

刻苦学习 扎实工作 积极做好党务工作·····	张沛潮(355)
同心同德干事业 一心一意谋发展·····	刘金斗(359)
用心感悟群众·····	曹兴存(363)
以人为本 与人为善·····	薛建国(368)
开拓创新 逆流而上·····	高新建(372)
如何搞好党支部工作·····	王维和(377)
传播先进文化 弘扬社会正气·····	云龙友(381)
以为争位 以位促为·····	安志超(384)
如何搞好新形势下党务纪检工作·····	李 江(389)
忠于职守 尽心尽力·····	李贵喜(394)
向管理要效益 以发展求生存·····	赵如风(397)
以身作则 凝聚人心·····	靳 宏(400)
给我一个舞台 我将飞翔·····	马桂森(404)
感化人心 激发热情·····	李 昱(406)
忠于职守 激浊扬清·····	石 峰(409)
用自己的模范行动为党的形象增辉·····	刘双全(412)
以人为本 建设电视新闻宣传优秀团队·····	胡津兰(415)
当好带头人是做好政治工作的关键·····	霍红耀(418)
立足教育保护 抓好廉政建设·····	艾 勃(420)
恪尽职守 不辱使命·····	席润贤(423)

目 录

预防为主 做好纪检工作·····	尚 墨(426)
严字当头 任劳任怨·····	卢 筠(429)
以强烈的责任意识搞好工作·····	李 宇(432)
再接再厉 构建有为和谐的电视团队·····	孟新有(435)
学习实践“三个代表”重要思想 做好党务工作·····	张云水(437)
敬业奉献 团结鼓劲·····	施雪玲(440)
赤诚·敬业·奉献·····	王 勇(443)
后记·····	(447)

技 术 篇

钻研播控技术 服务播控事业

张天顺

各位领导、各位同事：

大家好！今天我走上讲台，参加这次岗位竞聘，一方面是为了积极响应广播电视集团化改革的号召，用自己的实际行动表明对这次改革的拥护和支持；另一方面，也想借此机会锻炼自己，接受大家的检阅与评判，争取更好地为甘肃广播电视总台的发展而服务。我今天应聘的岗位是甘肃广播电视总台节目播控中心主任。现在把我应聘的基本条件和理由向大家作一汇报。

一、本人基本情况

我叫张天顺，生于1960年3月，1982年毕业于北京广播学院电视工程系电视播控专业，大学本科学历，工学学士学位，高级工程师。大学毕业后，分配到甘肃广播电视局工作至今。

在这里工作的22年中，1982年至1985年在无线处增音室工作，无线处增音室就是现在广播电台的播控中心，我参与广播电台广播节目播出机房的值班和维护。1985年我被抽调出来筹建微波处，具体负责微波设备的选型论证、设备安装、设备调试和人员的培训工作；1986年年初微波首台建成并投入运行，自己当时已是微波首台的负责人，但我考虑到自己才20多岁，而所学的许多专业技术，如电视摄像机技术、电视录像机技术、电视中心播控技术等，只有到了电视台，才能更好更全面地发挥作用。于是在1986年9月自己主动要求调入甘肃电视台技术部门工作，从事电视播出机房的值班、播出设备和电视转播车的管理、维护和使用。在此期间，自己作为主要技术负责人，对播出机房进行了多次技术改造，解决了许多技术问题和技术难题，并多次得到了相应的奖励与肯定。1990年担任甘肃电视台技术部技术科副科长，负责全台摄像机和前期设备的维护与管理；1992年任技术部中心科副科长，负责甘肃电视台电视节目的安全播出；1996年11月筹建甘肃飞天经济电视台并对外独立运作以后，任甘肃飞天经济电视台副台长，全面负责经济频道的电视节目制作、电视节目播出和技术管理工作。2000年8月份甘肃飞天经济电视台并归甘肃电视台以后，改名叫甘肃电视台第二套节目部，自己任第二套节目部副主任。2001年5月任甘肃电视台技术

部副主任,在技术部主任的领导下,主持技术部的日常工作。

二、竞聘的理由和优势

(一)对岗位性质认识明确

甘肃省广播电影电视总台节目播控中心,是我省广播电视宣传工作的最后一个环节,也是最重要的一个环节,对我省的优质安全播出起着至关重要的作用。可以说播控中心主任这一岗位,责任重大,责任重于泰山。长期以来自己一直工作在安全播出的第一线,深知安全播出的重要性。我深深懂得只有思想认识到位,在工作中才能真正做到十分上心、十分认真、十分落实;才能把各项安全播出制度真正落实到实际行动中;才能时时刻刻把安全播出放在心上。对于这一岗位,不仅要有责任意识,还必须具有政治意识、大局意识和服务意识。在我们这个系统中,广播电视宣传是主体,而技术是保障、是服务。

(二)勤思善学,知识结构合理

从刚才我向大家介绍的情况可以知道,我的专业基础知识是比较牢固的。在大学期间我所学的专业就是广播电视播控技术,随着广播电视技术的飞速发展,多年的工作实践也要求我必须不断进行知识更新。20多年来,我始终没有离开过广播电视技术这一岗位,不论在哪个岗位,不论干什么工作,我都能做到兢兢业业,恪尽职守,都能胜任自己所从事的本职工作。

(三)经验丰富,协调能力占优

在这22年的工作经历中,我先后在广电局的许多技术部门工作过。如无线处、微波处、电台播出机构和电视台技术部等部门。在工作中,我从技术值班做起、到技术维护、再到技术管理的实践,锻炼了我的协调和组织能力,锻炼了我从全局的角度处理复杂问题的能力。如甘肃电视台节目上星后,卫视频道的节目在很长一段时间声音小并存在严重失真。2001年我回到甘肃电视台技术部后,台领导让我负责解决这一长期没能解决的问题。我通过和无线处地球站、网络传输中心、兰州有线电视台前端机房等技术部门的多次协调、测试和检修,圆满地解决了这一问题。

(四)精通业务,善于创新

在各个技术岗位的工作中不断探索和学习,并长期在广播播控中心和电视播控中心工作的实践,使我从业务能力上具备了这个岗位所需要的基本技术理论,具有在实际工作中处理各种技术问题的能力和经验。我熟悉广播电视播控中心的各种工作流程、操作程序和基本工作规范,并根据实际工作的需要和严防法轮功分子破坏捣乱的形势,自己多次制定和修改安全播出操作规程与应急预案。本人精通和熟悉广播电视播控中心的广播电视技术,并注重在实际工作中

的运用。如自己主持并完成的《大型电视转播车方案设计与实施》获 1990 年年度甘肃广播电视厅合理化建议和技术改进二等奖;《甘肃电视台一套播出机房的改造》获 1993 年年度甘肃广播电视厅合理化建议和技术改进三等奖;《甘肃电视台飞天经济频道播控中心机房的改造》获 1999 年年度甘肃广播电视厅合理化建议和技术改进二等奖等等。所有这些成绩的取得都有赖于自己对技术的不断学习和创新,也有赖于自己对广播电视播控中心的工作有着浓厚的兴趣和热情。多年来在播出第一线的实践,不断对播控技术的探索和学习,使我一直朝着自己的人生奋斗目标迈进,那就是干一行、爱一行、精一行。

(五)具有比较强的管理能力

多年来我负责分管安全播出工作,在历年历次的重大电视节目的实况录制和直播活动中,每次我都带领大家保质保量地完成了上级交给的任务。我所负责管理的播出机构,在严防法轮功分子的破坏和捣乱活动中,每次都确保了播出安全。我所负责管理的播出机构,在历年广播电视系统的评比中,多次荣获全省广播电视技术维护先进单位,多次受到国家广电总局和我省广电局的表彰奖励。特别是去年将播出机房搬迁到彩电中心的过程中,技术难度大,工作头绪多,既要保证每天的不间断播出,又要保证新机房的正常建设,还要抓紧技术人员的培训工作,在自己的精心组织和管理下,顺利渡过了难关。

(六)工作踏实、作风正派,善于团结和调动大家的积极性

我遵循诚实待人,严于律己之道,在为人上,胸怀坦荡,公道正派;在工作上,一丝不苟,认真负责,要求别人做到的事情,自己首先做到。不揽功诿过,假公济私,争名夺利;用良好的人格魅力和做人宗旨与自己的下属建立起和谐的工作关系。使我们的团队具有良好的凝聚力,使大家能齐心协力努力工作。

三、任职的工作设想

(一)整章建制,科学管理

播控中心成立后,在确保安全播出的前提下,我将首先开展整章建制工作,完善各播出机构,健全安全播出制度。关心、爱护和帮助中心的每一位同志,使大家能尽快静下心来,专心致志学技术,一心一意干好工作。

(二)加强队伍建设,注重人才的培养

要大力开展业务学习和技术培训工作,使每一位职工都能学好基本理论、掌握基本技能、熟知基本规范。注重在实际工作中,培养和锻炼人才,以达到提高人员素质、提高业务水平、提高工作质量的目的。

(三)深入实际,认真做好调查研究

中心成立后,中心内各播出机构的设备、人员素质参差不齐状况。我将深入