

# 校魂



全国优秀校长访谈录【陕西卷】

中国文联出版社

全  
国  
优  
秀  
校  
长  
访  
谈  
录

〔陕西卷〕

陕西省教育学会  
现代教育报社

图书在版编目(CIP)数据

校魂:全国优秀校长访谈录(陕西卷)/

陈敏钰主编. - 北京:中国文联出版社, 2006. 2

ISBN 7-5059-5207-2

I.校… II.陈… III.优秀校长-访谈记-陕西省

IV.K825.46

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 008057 号

- |      |                           |
|------|---------------------------|
| 书 名  | 校魂——全国优秀校长访谈录(陕西卷)        |
| 主 编  | 陈敏钰                       |
| 出 版  | 中国文联出版社                   |
| 发 行  | 中国文联出版社 发行部(010-65389152) |
| 地 址  | 北京农展馆南里10号(100026)        |
| 经 销  | 全国新华书店                    |
| 责任编辑 | 詹之燕                       |
| 责任校对 | 赵 红                       |
| 责任印制 | 李寒江 詹之燕                   |
| 印 刷  | 武汉贝思印务设计有限公司              |
| 开 本  | 889 × 1194 1/16           |
| 印 张  | 28                        |
| 版 次  | 2006年3月第1版第1次印刷           |
| 书 号  | ISBN 7-5059-5207-2        |
| 定 价  | 198.00 元                  |

您若想详细了解我社的出版物

请登陆我们出版社的网站 <http://www.cflacp.com>

■ 封面题词：柳斌

全国人大教科文卫委员会委员  
中国教育国际交流协会会长  
原教育部副部长  
原国家总督学

■ 扉页题词：顾明远

中国教育学会会长  
北京师范大学教育管理学院院长、教授

■ 序言：陶西平

全国人大教科文卫委员会委员  
中国教育学会副会长  
北京市社科联主席

光輝歲月

——  
獻給教育的风華

邵明遠



# 光辉岁月——献给教育的风华

## ——写给《校魂》的序

作为一名普通的教育工作者，校长是平凡的；但作为一所学校的灵魂和精神领袖，校长又是伟大的。因为学校的办学思路取决于校长的教育理念，学校的办学特色取决于校长的创新思维。

在教育界，“有一个好校长，就有一所好学校”已成定论。一位好校长对学校建设、学生成长乃至教育发展所付出的辛劳和做出的贡献，值得人们去讴歌、铭记，无论怎样褒扬也不为过。

然而，很多人往往只看到校长的风光，却很少了解他们为学校的发展和进步所付出的艰辛与代价。人们希望认识这些为教育事业辛勤工作，默默奉献的校长们，更是渴望了解这些教育界的精英们超前的办学理念，欣赏他们精彩的管理艺术，感受他们与众不同的人格魅力。

尽管此书只登载了对部分校长的访谈，但“一叶知秋”，从这些校长的身上，我们已足能看出当代中国知识分子对教育事业的无比忠诚，足能了解他们为满足广大人民群众希望接受优质教育而做出的不懈努力，足以体会他们在漫漫教育之路上的艰难跋涉，足以看到我国基础教育所取得的辉煌成就和充满希望的未来。他们堪称是为人师表的楷模，无愧于党和人民给予他们的鲜花和荣誉。

每一位优秀校长都是一个崇高的教育者，一个精干的管理者，一个极富思想、情操和个性的人。《校魂》一书对校长们的记录，是对一个特定的教育时代的记录，对一个教育工作者人生轨迹的记录。我们相信，这种记录不仅是对这些为了党的教育事业呕心沥血、鞠躬尽瘁的校长们的一份肯定，更是对所有教育工作者的启迪。

迄今为止，就我所知，还没有一本书如同《校魂》这样如此详细地集中介绍这些校长们执着的追求、崇高的精神、远大的理想、坚定的步伐；还没有一本书如此详尽地告诉人们，这些校长们教育历程中的酸甜苦辣、喜怒哀乐。

《校魂》一书通过展示优秀校长的人生轨迹和人格魅力，展示优秀校长的新观念、新理念、新思维，将对我国的基础教育产生重要的示范效应和直接的指导意义。



# 目录

contents

(按采访时间排序)

| 学校名称           | 校 长     | 学校名称              | 校 长     |
|----------------|---------|-------------------|---------|
| ■ 西北工业大学附属中学   | 王永智 1   | ■ 陕西省大荔县大荔中学      | 李继续 143 |
| ■ 西安交通大学附属中学   | 黄明贵 3   | ■ 陕西省合阳县合阳中学      | 董敏学 145 |
| ■ 西安交通大学阳光中学   | 孙 颖 6   | ■ 陕西省白河县第二中学      | 吴东山 147 |
| ■ 西北大学附属中学     | 杨晓云 11  | ■ 陕西省武功县绿野高级中学    | 李 坚 149 |
| ■ 西安高级中学       | 安保仁 15  | ■ 陕西省安康市汉滨区江北高级中学 | 张立培 151 |
| ■ 西安市第二十六中学    | 叶同心 20  | ■ 陕西省礼泉县第二中学      | 梁绪武 154 |
| ■ 中铁一局西安子弟学校   | 齐志坚 23  | ■ 陕西省勉县第二中学       | 高定安 157 |
| ■ 西安市第八十二中学    | 吴 光 26  | ■ 陕西省清涧县清涧中学      | 惠国胜 159 |
| ■ 西安市黄河中学      | 王耀平 29  | ■ 陕西省岚皋县岚皋中学      | 程久军 160 |
| ■ 西安远东一中       | 岑志乔 33  | ■ 陕西省横山县职业教育中心    | 苗 飞 164 |
| ■ 西安市新城区第八十九中学 | 姜秀兰 37  | ■ 陕西省延安市宝塔区第四中学   | 刘向峰 167 |
| ■ 西安铁路第三子弟中学   | 曹永川 41  | ■ 陕西省镇坪县中学        | 苏怀林 170 |
| ■ 西安市高新第一中学    | 皎秋萍 44  | ■ 陕西省米脂县职业教育中心    | 李富民 171 |
| ■ 西安同仁中学       | 张佳斌 45  | ■ 陕西省旬阳中学         | 路继安 172 |
| ■ 西安博迪学校       | 杨凤玉 48  | ■ 陕西省平利县职业教育中心    | 杜苏平 173 |
| ■ 陕西柴油机厂中学     | 徐 选 50  | ■ 陕西省合阳县黑池中学      | 富保民 176 |
| ■ 西安市新城区大华中学   | 张 庆 53  | ■ 陕西省韩城市象山中学      | 杨引强 178 |
| ■ 陕西省汉中中学      | 李玉康 56  | ■ 陕西省城固县第六中学      | 严振军 180 |
| ■ 陕西省杨凌高新中学    | 胡实忠 59  | ■ 陕西省旬阳县蜀河中学      | 吴自成 182 |
| ■ 陕西省杨凌区杨凌中学   | 王超群 62  | ■ 陕西省礼泉县赵镇中学      | 杨增理 184 |
| ■ 铜川市第一中学      | 王建信 65  | ■ 陕西省铜川市计算机专业学校   | 郑 毅 186 |
| ■ 铜川矿务局第一中学    | 常海鱼 69  | ■ 陕西省澄城县王庄中学      | 叶清海 188 |
| ■ 陕西省镇安中学      | 黄祥俊 72  | ■ 陕西省大荔县城郊中学      | 王社平 190 |
| ■ 陕西省镇安县第二中学   | 陈鸿宾 75  | ■ 陕西省大荔县职教中心      | 武少怡 192 |
| ■ 宝鸡市渭滨中学      | 罗全利 78  | ■ 西安市第九十三中学       | 李 录 193 |
| ■ 潼关县潼关中学      | 席有志 82  | ■ 西安市明德中学         | 吴世尧 196 |
| ■ 陕西省洋县中学      | 李鹏云 85  | ■ 宝鸡市外国语学校        | 弓正吉 197 |
| ■ 西安市第五十一中学    | 张福魁 89  | ■ 西安市庆华中学         | 巨立宪 201 |
| ■ 西安市第三十四中学    | 郭铁军 92  | ■ 陕西省榆林市第一中学分校    | 解建国 204 |
| ■ 西安市第六十四中学    | 胡晓健 95  | ■ 陕西省铜川市第五中学      | 徐玉琴 207 |
| ■ 扶风县扶风高中      | 王玉亭 97  | ■ 西安市五环中学         | 柏婉茹 210 |
| ■ 铜川市第二中学      | 高元占 100 | ■ 陕西省安康市汉滨区建民初级中学 | 余尚金 211 |
| ■ 铜川市第四中学      | 宋治龙 103 | ■ 陕西省华阴市玉泉初级中学    | 严浩祥 212 |
| ■ 铜川市同官高级中学    | 张 肖 106 | ■ 陕西省周至县青化中学      | 庞宝龙 215 |
| ■ 西安市长安区第六中学   | 高兴昌 109 | ■ 陕西省周至县哑柏镇初级中学   | 孙 玄 217 |
| ■ 陕西省吴旗县中学     | 张俊殿 112 | ■ 陕西省周至县马召镇四群初级中学 | 郭家斌 220 |
| ■ 西安铁路局临潼铁路中学  | 阎新选 115 | ■ 陕西省澄城县北关中学      | 辛益民 223 |
| ■ 榆林市定边中学      | 付 瑄 118 | ■ 陕西省武功县代家初级中学    | 宋 青 225 |
| ■ 陕西省华县咸林中学    | 任德昌 120 | ■ 陕西省武功县河道初级中学    | 杨柳青 228 |
| ■ 榆林市苏州中学      | 高建强 123 | ■ 陕西省澄城县城郊中学      | 张孝福 230 |
| ■ 陕西省靖边中学      | 杨海平 125 | ■ 陕西省三原县龙桥中学      | 黄太文 232 |
| ■ 陕西省汉阴中学      | 吴振华 128 | ■ 陕西省城固县高田寺初级中学   | 吕虎城 234 |
| ■ 陕西省安塞县中学     | 延永君 131 | ■ 延安市洛川县凤栖中学      | 席中林 237 |
| ■ 陕西省岐山县高级中学   | 陈 杰 134 | ■ 陕西省华县杏林中学       | 杨 芳 240 |
| ■ 陕西省白水县白水中学   | 刘发栓 137 | ■ 陕西省咸阳市渭城区塔尔坡学校  | 崔晓社 242 |
| ■ 陕西省蒲城县尧山中学   | 李 涛 139 | ■ 陕西省定边县白湾子镇中学    | 刘正旺 245 |
| ■ 陕西省澄城县澄城中学   | 李忠仁 141 | ■ 陕西省凤翔县竞存中学      | 徐正宇 247 |

| 学校名称                         | 校 长     | 学校名称             | 校 长     |
|------------------------------|---------|------------------|---------|
| ■ 陕西省安康市汉滨区初级中学              | 姚维宽 248 | ■ 陕西省平利县城关小学     | 郑自成 349 |
| ■ 陕西省绥德县实验中学                 | 郝东亚 251 | ■ 陕西省岐山县蔡家坡镇岐星小学 | 高素萍 351 |
| ■ 陕西省延川县第二中学                 | 郝时明 253 | ■ 陕西省第二印染厂学校     | 纪明耀 353 |
| ■ 陕西省旬阳县城关第一初级中学             | 王继社 255 | ■ 陕西省韩城市新城第二小学   | 吴小延 355 |
| ■ 陕西省华县城关中学                  | 屈凤鸣 256 | ■ 陕西省韩城市新城第三小学   | 程妙玲 357 |
| ■ 陕西省蒲城县荆姚镇初中                | 鲁崇信 258 | ■ 陕西省韩城市实验小学     | 秦旺存 359 |
| ■ 陕西省镇安县永乐中学                 | 李敦仁 259 | ■ 陕西省澄城县城关一小     | 李小金 361 |
| ■ 陕西省潼关县实验中学                 | 侯润生 260 | ■ 陕西省澄城县城关第二小学   | 任天民 364 |
| ■ 陕西省潼关县太要初级中学               | 王优宾 261 | ■ 陕西省清涧县城关小学     | 李艳芳 365 |
| ■ 陕西省大荔县安仁镇初级中学              | 余努白 262 | ■ 陕西省大荔县云祺小学     | 聂满仓 367 |
| ■ 陕西省岐山县西街初级中学               | 韩晓峰 263 | ■ 陕西省志丹县城关小学     | 武彦俊 370 |
| ■ 陕西省旬阳县赵湾中学                 | 何昌远 266 | ■ 陕西省华县城关小学      | 赵安锁 372 |
| ■ 陕西省岚皋县花里中学                 | 杜承毅 268 | ■ 陕西省安塞县建华镇中心小学  | 武光明 375 |
| ■ 陕西省白河县构扒初级中学               | 王宗新 270 | ■ 陕西省富平县杜村镇车站小学  | 乔 诊 377 |
| ■ 陕西省三原县马额镇初级中学              | 邢俊杰 272 | ■ 陕西省咸阳市渭城区果子市小学 | 陈晶华 379 |
| ■ 陕西省旬邑县城关中学                 | 郭成明 274 | ■ 陕西省三原县城关镇中山街小学 | 李水蓉 381 |
| ■ 陕西省岐山县蔡家坡第一初级中学            | 付建玉 275 | ■ 陕西省洋县洋州镇中心小学   | 刘福庆 384 |
| ■ 陕西省米脂县沙家店中学                | 常德义 276 | ■ 陕西省城固县龙王庙小学    | 李云霞 386 |
| ■ 陕西省清涧县昆山中学                 | 邢宏斌 278 | ■ 陕西省蓝田县北关小学     | 赵润学 388 |
| ■ 陕西省清涧县石盘乡中学                | 刘春奇 279 | ■ 陕西省志丹县市镇小学     | 徐 凯 389 |
| ■ 陕西省大荔县段家乡初级中学              | 胡荣保 281 | ■ 陕西省蒲城县洛滨镇西头小学  | 李西振 390 |
| ■ 陕西省旬阳县城关第二初级中学             | 鲁绪甲 283 | ■ 陕西省白河县双河乡中心小学  | 邱邦俊 391 |
| ■ 陕西省宁陕县蒲河九年制学校              | 刘 宏 284 | ■ 陕西省延川县城关小学     | 高志炯 393 |
| ■ 陕西省礼泉县逸夫中学                 | 孙生奇 285 | ■ 陕西省延安市宝塔区育才学校  | 王成富 394 |
| ■ 陕西省乾县大杨初级中学                | 左正斌 286 | ■ 陕西省凤翔县东关逸夫小学   | 曹 孝 396 |
| ■ 西安交通大学附属小学                 | 成 进 287 | ■ 陕西省汉阴县城关一小     | 陈巧芳 397 |
| ■ 西北大学附属小学                   | 孙树敏 291 | ■ 陕西省岚皋县四季乡麦溪小学  | 萧登银 398 |
| ■ 西安铁五小                      | 宋 侠 296 | ■ 陕西省镇坪县城关镇中心小学  | 邢 勇 400 |
| ■ 西安师范附属小学                   | 马俊华 299 | ■ 陕西省吴旗直兴希望学校    | 李 锦 401 |
| ■ 西安市新城区后宰门小学                | 白彩玲 300 | ■ 陕西省宁陕县宁陕小学     | 伍成平 402 |
| ■ 西安市育英小学                    | 陶西平 304 | ■ 陕西省汉中市汉台区西关小学  | 王 辉 403 |
| ■ 西安市新城区西一路小学                | 李 萌 307 | ■ 陕西省镇巴县观音中心小学   | 唐必钧 404 |
| ■ 西安市雁塔区大雁塔小学                | 孙 娥 309 | ■ 陕西省长安区滦镇鸭池口小学  | 李随民 405 |
| ■ 西安市碑林区大学南路小学               | 李 苗 311 | ■ 陕西省白河县茅坪镇纸坊小学  | 曹守泉 406 |
| ■ 西安市西光实验小学                  | 王登峰 315 | ■ 陕西省洛川县北关小学     | 屈佳旗 407 |
| ■ 西安市黄河小学                    | 姜开金 318 | ■ 陕西省乾县城关镇北寺完全小学 | 董文旭 409 |
| ■ 西安市碑林区景龙池小学                | 张凯儒 321 | ■ 陕西省乾县城关高庙完小    | 赵 琦 410 |
| ■ 西安市碑林区乐居厂小学                | 许全民 324 | ■ 陕西省礼泉县仓房巷小学    | 强侠阁 411 |
| ■ 陕西省安康市汉滨区培新小学              | 张永生 327 | ■ 西北工业大学幼儿园      | 王彩凤 412 |
| ■ 陕西省榆林市星元小学                 | 郭有凯 330 | ■ 西安交通大学幼儿园      | 郭彩芬 416 |
| ■ 陕西省杨凌高新小学                  | 曹秀英 333 | ■ 陕西省杨凌高新幼儿园     | 杜 杰 418 |
| ■ 西安市航空发动机（集团）有限公司<br>第三子弟小学 | 陈 红 336 | ■ 西安市新城区实验幼儿园    | 杨 珊 421 |
| ■ 西安铁路局临潼铁一小                 | 刘素萍 339 | ■ 陕西省宝鸡市民族幼儿园    | 李娟莉 424 |
| ■ 中国北车集团西安车辆厂子弟小学            | 张义珠 342 | ■ 陕西省韩城市益群幼儿园    | 马晓媛 426 |
| ■ 陕西省安康市师范附属小学               | 向志舫 345 | ■ 陕西省凤翔县幼儿园      | 师周巧 428 |
| ■ 陕西省宝鸡市渭滨区经二路小学             | 梁治中 346 | ■ 陕西省礼泉县幼儿园      | 张晓梅 430 |

XIBEIGONGYEDAXUE  
FUSHUZHONGXUE  
XIAOZHANG

## 西北工业大学附属中学校长：王永智



捧着一颗心来

不带半根草去

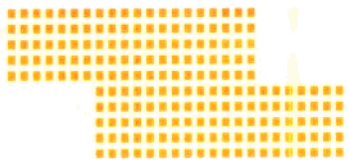
王永智 男，1952年生，汉族，中共党员，大学本科  
1970——1986年 部队工作  
1986——1989年 西北工业大学附属中学总务主任  
1989——1995年 西北工业大学附属中学副校长  
1995——1998年 西北工业大学附属中学书记、副校长  
1998年——现在 西北工业大学附属中学校长、书记

### 获奖情况及荣誉称号：

荣立三等功两次  
全国优秀教育工作者  
陕西百杰  
跨世纪陕西各界十大杰出新闻人物  
陕西省教委军转干部先进个人  
西安市碑林区教育十杰  
西北工业大学十大新闻人物

让家长放心，  
让社会满意，  
让学生成才。

王永智



# 华夏英才摇篮 三秦一流名校

文 / 高天竺

XIBEIGONGYEDAXUEFUSHUZHONGXUOXIAOZHANG

考西工大附中，是陕西省参加中考的学生们梦寐以求的理想。这所建于1971年的省级重点中学，校风好，学风浓，教学质量引人注目。实行统一中考8年来，该校夺得6届西安市中考状元；高考升学率二十多年来平均在80%以上，最近6年更是连续达到100%，重点大学升学率连续4年达到96%以上；2002年以来，学科竞赛所获奖项的规格与总人数，在全省遥遥领先，因此，陕西省副省长潘连生欣然为之题词：“华夏英才摇篮，三秦一流名校。”

“问渠那得清如许，为有源头活水来”，学生优秀，当然是因为教师优秀；教师优秀，必然是出类拔萃的校长运筹帷幄的结果。王永智，这位敦厚朴实的关中汉子，用自己的行动诠释“让家长放心，让社会满意，让学生成才”的崇高理念。

## 新高从高层面创造

1998年，46岁的王永智在多年担任西北工业大学附属中学副校长之后升任校长。他深知所处起点之高，面临压力之巨，前进道路之艰，上任伊始不是“三把火”，而是给自己准备了“三盆水”。一盆水洗头，保持清醒头脑，观念常新；另一盆水洗手，洗掉惰性，洗净私欲；再一盆水洗脚，洗去浮躁，脚踏实地做好工作。屡创辉煌的西工大附中，不仅担负着“上规模，多出人才，出好人才”的任务，同时要在贯彻党的教育方针、政策方面做出榜样，创造新的经验，为此他夙兴夜寐殚精竭虑。

一流的学校，必须有一流的师资。多年来，王永智在教师队伍建设上倾注了大量心血。为了及时掌握教学情况，他经常随堂听课，同时结合国内外最新教育动态、教改新经验，和教师共商教育改革方案，探讨教法，在全校大力推广。他以“德能正其身，才能称其职”为建设目标，为提高教师的整体素质不惜财力。如今，201人的教职工队伍中，特级、高级教师90人，一级教师61人，120多人先后获省、市、区教学能手称号，120名中青年教师在研究生班结业。此外，这支队伍中还有全国优秀教师18名，国家级或省级骨干教师36名；2002-2003学年度，他们中85人次获得国家、省、市、区级荣誉称号或业务比赛一、二、三等奖。

在贯彻“两全”方针过程中，他和班子成员统一认识，坚持各科教学“因材施教，分类推进”，为学生创建和谐的学习环境，让每个学生都在同一起跑线上平等竞争，充分发挥他们的主动性和创造性，因而在获得近百块金光闪闪的荣誉牌之后，又获得“全国体育项目先进学校”、省“实施素质教育综合督导评估优秀学校”殊荣。

教育现代化是基础教育改革与发展的方向，涉及到教

育理念和实践各个方面。王永智不仅认真学习研究，将心得体会发表在《中国教育报》上，而且在学校付诸实践。他先后筹资400多万元更新教学设施，把学生带进声、光、电五彩缤纷的世界；以“校商共建、优势互补、效益双赢”创举，建“空中操场”和天桥，使西工大附中仅有20亩弹丸之地的校园，办学规模几乎扩大一倍，为社会输送优秀学生翻了一番。

## 真情从真诚服务中体现

到过西工大附中的人，都会感到一种蓬勃向上的人和氛围，这得力于王永智的人性化管理。

管理就是服务。王永智在管理中坚持五点：一是优化政策，坚持“效率优先，兼顾公平”的分配原则，调动各个群体的工作积极性；二是相信群众，依靠群众，发挥大家的创造性；三是尽量创造充分条件，促使教职职工高质量完成任务；四是为大家排忧解难、保驾护航，在教职职工开口之前主动给予帮助；五是努力提高福利待遇，使每个职工安居乐业。王永智把这个管理体会概括为一个公式：“真情关心加真诚服务，等于管理效益。”

他鼓励教师在职进修，举办教育学、心理学、教学法、微机与网络技术等讲座，帮助教师继续充电，更新知识；在校内开展教学科研和教改实验，发挥骨干教师的带动和辐射作用，提高了教师队伍的整体教学业务水平；还组织教师外出参观学习，赴美、日、俄等国考察，邀请英、法、新加坡等外教来校进行教学交流，让教师开阔眼界，提高教学技艺。同时，他在教学管理中严格进行量化考核，把竞争机制落到实处，激励教师敬业爱岗，不断进取。

在育人上，他经常向教师强调：我们不能只抓尖子生，排斥学困生，不能歧视任何一个学生。他采取有力措施，对学习优秀的尖子生高起点高要求，知识上拓宽加深；让一般学生“吃饱吃好”，争取较大提高；对学习上有困扰的学生查漏补缺，分别指导，特别注意开发他们的非智力因素，重视他们健康心理素质的培养，“挖掘闪光点，扶植起点，把握反复点，促进飞跃点”，积极引导转化，为参与二十一世纪的竞争打下坚实的基础。

如今的西工大附中，各项工作都迈入一个新境界，而王永智并不满足。他说：“捧着一颗心来，不带半根草去”，12字警句如同12枚钢钉，时时刺激着我不麻木不松懈……为给国家培养更多一流人才，我愿奉献毕生精力！”

祝福你，王永智校长，百尺竿头，更进一步，早日实现创建国家级示范高中的宏伟目标！

XI'ANJIAOTONGDAXUE  
FUSHUZHONGXUE  
XIAOZHANG

西安交通大学附属中学校长：黄明贵



淡泊明志  
读书怡情  
踏实做事  
日进日新

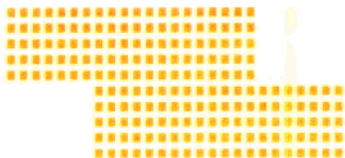
黄明贵 男，1946年生，汉族，中共党员，本科学历  
1965——1970年 北京大学学生  
1983——1994年 西安交通大学附属中学教师  
1994——1999年 西安交通大学附属中学副校长  
1999年——现在 西安交通大学附属中学校长

获奖情况、荣誉称号及社会兼职：

陕西文化教育十大杰出新闻人物  
陕西百杰  
陕西省中学教材审定委员会数学科小组成员  
陕西省中学数学教学专业委员会副主任  
西安市数学学会副理事长  
西安市中学数学教学专业委员会副主任

内聚人心 外创品牌  
弘杨特色 发挥优势

黄明贵



## 承古校遗风 育时代英才

文 / 高天竺

XI'AN JIAOTONG DAXUE FUSHU ZHONGXUE

中国古代十三个封建王朝建都于一个城市，使得古城西安不仅具有悠久的历史，深厚的文化底蕴，而且还有斑斓多彩的人文气息。西安交通大学附属中学便是这方沃土上的一颗璀璨的教育明珠。

翻开交大附中的历史，写满的是自豪；回看交大附中走过的轨迹，一路是艰辛。学校前身是南洋公学设立的中院，孕育了无数文人骚客，才子俊杰。学校现任校长黄明贵，凭着对教育事业的炽热情感，情系一方教育热土，爱心铸就悠悠师魂。他将人生最宝贵的年华搓成绵绵的育人情丝，在教育的经纬网上书写了亮丽的人生篇章。“全国学习科学试验学校”、“陕西省基础教育科研项目学校”、“陕西省素质教育先进学校”、“陕西省重点中学”、“西安市教育科研先进学校”、“西安市重点中学”……这一个一个荣誉凝结着他无数的智慧与心血，镶嵌在了西安教育的史册上，也向人们诉说着这位教海弄潮儿引领这艘旗舰驶向辉煌的动人故事。

### 扎根教育 洋溢浓浓的教育情怀

西安交通大学附属中学作为一所省、市两级重点中学，是如何将教育“蛋糕”做大做强呢？带着疑问和浓厚的兴趣，记者慕名采访了黄明贵校长。面前的他，谈吐儒雅，思维敏捷，浑身散发出浓浓书卷气。聊到教育，他滔滔不绝，有说不完的话，脸上始终带着温馨的笑。

黄明贵1946年出生于汉中市勉县一个农民家庭。从小他就受到艰苦生活的磨练，上初中就开始上山打柴，割茅草，什么农活都干。初中是团支部书记，高中他就入了党，这在当时和现在都是不常见的。1965年高中毕业，以优异的成绩考取了北京大学，就读数学力学专业。在大学，他学习努力，思维活跃，是学校活动的积极分子。这段时期，北京大学的先进思潮开拓了他的思维空间，提升了他的思想高度，使他更加成熟、冷静。1970年，他被分配到了铜川郊区一乡镇中学任教。他带着初为人师的满腔热情登上了三尺讲台，当上了“孩子王”。望着学生们那一张张洋溢着青春活力，充满求知欲望的脸庞，他被深深感动，立志把青春和才华奉献给这片沃土。



务实创新的校领导班子

当时的教学环境很差，但他始终没因此怨天尤人，而是心系党恩，积极开展工作。当时的他，既上课、教书，又劳动、育人。岁月的磨砺、家庭的影响，使他更加坚定了扎根教育，无私奉献的决心和信念。选择这阳光底下最光荣的事业，他倍感欣慰与自豪。1983年，他调到西安交通大学附属中学任教学副校长；1999年任校长，从此翻开了工作生涯中新的一页。

来到办学历史悠久的西安交通大学附属中学，触动

了他敏锐的思维：如何使古校展新颜，铸就更大、更新的辉煌？如何将学校打造成西安教育的“龙头”，引领西部教育的发展趋势？这些想法时时在他心里萦绕，对教育的浓浓深情也在他的心上骤然滋生……

### 磨砺精良师资 撑起学校一片天空

黄明贵认为：振兴民族的希望在教育，振兴教育的希望在教师。加强教师队伍建设，是教育亘古不变的主题。西安交通大学附属中学没有一个业务精湛、竭诚奉献的教师群体，是不可想象的。

学校对教师的管理以人为本，建立了一套较为完善的激励机制，创造出一个团结协作、奋发竞争、民主平等、宽松和谐的工作环境，按照“正己、敬业、爱生、奉献”的《附中教师职业道德准则》，规范教师行为。

在具体工作上，黄明贵重点抓落实教师职业道德、提高教师教学水平以及学历层次。学校有计划、分阶段组织教师认真学习教育理论，转变教育观念，树立爱岗敬业、关爱学生、无私奉献的思想；加强对教师尤其是中青年教师的培训。这三年来，他重点加强了教师的现代教育技术培训、计算机操作培训、电教设备使用培训，另外还加强教育信息化方面的培训。现在学校80%的教师能使用电教设施进行教学，60%的教师能够利用网络信息进行教学，40%的教师可自行制作课件进行教学。学校通过校园网基本实现了办公自动化，并建立了电子人事档案、学生学籍电子档案、教学成绩分析跟踪、学生分班等系统。目前，学校的教育教学管理实现半“无纸化”办公。

另外，学校还定期组织教师电脑操作比赛、钢笔书法比赛

等活动，多次承办省、市、区教学研究活动，多次请专家作《高中新课程体系》和《研究性学习》专题报告，在全校形成了良好的教学科研氛围。黄明贵十分重视青年教师及新调入教师的培训，帮助他们尽快熟悉交大附中的办学理念、教学风格以及管理制度。2003年起，学校每学年第一学期末召开一次“交大附中教学工作研讨会”，表彰、展示学校一学年来所取得的成绩，总结、研讨各个学科在教与学过程中的得与失，下一步教学教改的方向。目的在于表彰先进，树立正气，营造和加强教研、教改氛围，同时也给中青年教师搭建一个展示才华的舞台，促进和培养一批学科带头人。

群星璀璨的教师队伍，成为交大附中昂首前进的不竭动力，撑起了学校的一片朗朗晴空。

### 营造宽松环境 让学生健康成长

黄明贵认为：向高校输送优秀毕业生是中学教育的一个任务，每年都要迎接“高考”是中学学习绕不开的一道关口。如何抓好高考，又不走加班加点、题海战术的老路？这就需要改革课堂教学，既重视全体学生基础知识的掌握，又注重超常学生对已知世界的开拓、激发和唤醒学生的创造潜能。为此，他在学校深化教育改革的进程中，遵循教育发展规律，始终坚持“以学生发展为本”的原则，提出了“适度宽松，严格到位”的理念。面向全体学生的发展，在提高课堂教学效益的基础上，减轻学生过重的作业负担，给学生创造宽松自主的学习和生活空间。

学校在超常教育方面积极探索，开设了综合实践活动课程，把研究性学习作为必修课，为学生插上了创新的翅膀。学校校内综合实践和科技创新实践活动有小发明、小制作、科技创新作品、机器人比赛等。校外实践活动是每年定期到西安交大实习工厂进行铸造、无线电制作的实际操作，参加政府有关部门举办的各种科普讲座活动和科技实践活动，到交大工程训练中心参加活动。这些内容丰富、形式多样的活动不但使学校的素质教育落到实处，也发挥了每个学生的个性和特长。学校考入清华、北大的学生在高校表现都很突出，能通过竞争进入“山三鹰社”（登山攀岩队），担任学生会部长等职，工作中个个很称职。在研究性学习过程中，黄明贵十分关注学生的超常表现。师生共同探索，积极参与课题研究活动，不仅拓宽了学生的知识领域，而且培养了学生收集信息、协作沟通能力，增强了学生的科学研究意识，在“全国第十八届青少年科技与

创新大赛”中，代表陕西省参赛的交大附中学生刘宝安设计的机器人创意作品《乐高艺术大师——乐高副线专家》，获得优秀作品一等奖，并且在2004年第三届亚太经合组织青年科学节上获学生论坛动手实践活动成果演示优秀奖、学生论坛论文优秀奖。

如火如荼的艺术活动和社团活动，是交大附中的一大亮点。在学校团委、学生会的引导下，学生们自发组建了十多个社团，开展许多有益的活动，如：举办演讲比赛、英语角、英语学科节、政史地学科节、语文学科节，这些活动增强了学生的自信心，展示了他们的才华。1998年，学生张勇获全国中学生英语竞赛特等奖，后进入西安交通大学学习。2000年，经层层选拔，他作为中国唯一一名代表，参加了在英国伦敦举行的“世界大学生英语演讲比赛”，获非英语类国家冠军奖。

艺术和体育在中学教育具有突出的创造特征，又是中学生必修的两大课程。在广泛开展艺术活动、体育活动过程中，黄明贵狠抓舞蹈、棋类、乒乓球、篮球等优势项目，并对超常生进行专门培训，培养出一批素质好、有发展前景的学生。学校

男子篮球队先后取得“2003年全国高中男子篮球联赛”西安赛区第一名、全国第三名的好成绩，乒乓球队在“全国首届中学生乒乓球锦标赛”中，被授予“精神文明奖”。

### 加大校园建设力度 提升办学品位

环境是隐性课堂。黄明贵十分重视校园环境建设，四处奔波，筹集资金，新建了篮球场4个，排球场4个，羽毛球场6个，运动器械场地1个，还建成200米跑道的小型足球场1个，场内设有室内多功能活动室，可



装备精良的教学设备

供师生健身、体育竞技、文艺训练等。

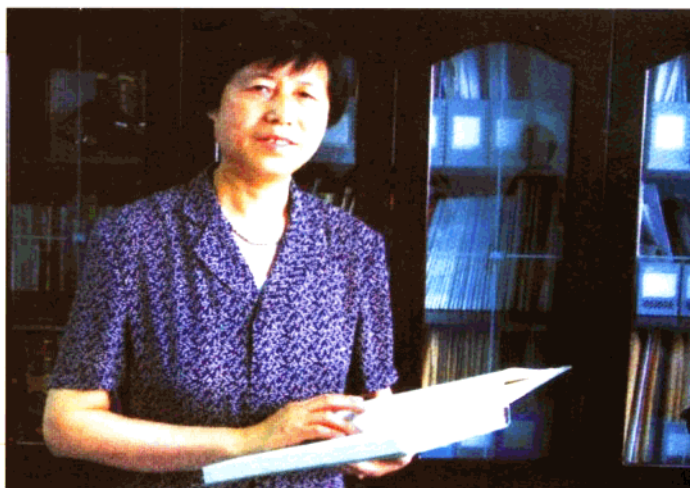
校内各类教学设施齐全，实验室及各类专用教室完备，教学仪器、教具完全符合教育教学要求，达到Ⅰ类标准，教师的演示实验和学生实验开出率100%，有现代多媒体教室、语音室、电教室、美术、体育专用教室和设施齐全的物理、化学、生物实验室。建成了主干网千兆、百兆到桌面，进教室、办公室，设有300个信息点的校园数字网系统，并建成了一流的校园电视台，教室电教设施完备，教师可以在教室直接应用多媒体教学，学生可以在教室里了解到最新的学校动态。学校管理和教学已经实现了现代化。

教育是一项宏大的系统工程，它横跨浩瀚时空，承接历史与未来。岁已占春意暖，今年春色倍迷人。面对取得的成绩与荣誉，黄明贵没有满足，他将伴随着西部大开发的历史洪流，带领着这所历史久远的学校去谱写更加辉煌的盛世篇章！

XI'ANJIAOTONGDAXUE  
YANGGUANGZHONGXUE  
XIAOZHANG

西安交通大学阳光中学校长：孙颖

志当存高远  
业应求精深



以学生为本，  
以教师为本，  
办人民满意的学校

孙颖

孙颖 女，1945年生，汉族，中共党员，本科学历  
1968——1981年 黑龙江生产建设兵团20团独立连南横  
林子中学副校长、支部书记  
1981——1986年 陕西临潼华清中学教师  
1986——1999年 西安黄河中学校长  
1999——2003年 西安高新第一中学副校长  
2003年——现在 西安交通大学阳光中学校长

获奖情况及荣誉称号：

陕西省电子局优秀教育工作者  
临潼县模范共产党员  
西安市新城区先进教师和先进教育工作者  
开元集团优秀校长  
两次荣立黄河机器制造厂三等功

# 灿烂的阳光

文 / 高天竺

XI'AN JIAOTONG DAXUE YANGGUANG ZHONGXUE

西安交大阳光中学实在是太年轻了，她创建于2001年，至今只有4“岁”。但唯其年轻，才有活力。数年前，一些经济学家面对市场经济中迅速崛起的名企，评论道：“即使是百年老厂、百年老店，不按市场经济规律运作，衰落起来同样是很快的，那简直就是弹指一挥间。相反，严格按经济规律办事的企业，成长速度是非常快的，成为名企的几率非常高。”学校也是这样，放眼中国大地，在改革浪潮的拍打下，在社会主义市场经济的大背景下，一些办了几十年甚至上百年的学校，悄无声息地倒下了；而另外一些老学校或新生学校，遵从了市场经济条件下的办学规律，则迅速成长壮大。

经济律动的脉搏在哪里？经济学告诉我们，在市场条件下，资金、技术、人才、物资、信息等这些被称为“流”的市场基本要素，都流向最适合发挥效应的地方。要有一种有效手段，让资金流、技术流、人才流……的流动，都畅通有序进行；所以人们说，市场经济是法制经济。

阳光中学正是这种全新理念指导下构建的一所新型学校，由驰名国内外的西安交通大学和全国高新技术百强企业西安交大开元集团共同斥巨资兴建，是一所高标准、现代化的以寄宿制为主的完全中学。学校虽然历时不久，但已在西安教育界崭露头角。

2004年初冬，记者专访了这所学校和她的校长孙颖。

## 高品位的学校

阳光中学从人到物都充满生气。

校园是全新的，硬件设施居省内外一流。欧式风格的校园建筑，典雅、别致，并且校园里四季有花，四季常绿；“八网合一”的数字化校园网络系统，达到了国内领先水平；高标准的全塑胶跑道运动场、室内健身房、多功能厅、大阅览室，以及现代化程度很高的千人餐厅和备有空调、暖气、太阳能淋浴的一室一卫学生公寓，从多个方面完美构成阳光中学的硬件环境。这些当今国内最先进的教学设施与生活设施，是学校根

据“以学生为本”的理念，为学生就读阳光中学和为教师工作提供的基础条件。

阳光中学的育人目标，是要让学生“做诚实守信的现代中国人”。其内涵包括四方面：一、学生要以爱国为荣，不爱国为耻，以诚实守信为荣，以奢华、虚妄为耻，无论走到哪里，都应具有作为中国人的起码品质；二、既继承中华民族传统美德，又具有现代文明素质与行为习惯；三、通过学习掌握基本学科文化素质，学有所长，为个人今后自立于社会和成就事业打下一定基础；四、具有强健体魄，会学习、会创新，并且会玩。学校有一个精干、务实、团结、协作的领导班子，董事长王

太川同时还是西安交大开元集团董事长、总裁，西安交通大学教授、高级工程师，先后荣获“全国先进教育工作者”、“陕西省劳动模范”、陕西省首届“十大功勋企业家”、“陕西省优秀科技企业家”、“全国优秀科技企业家创业奖”等荣誉，并担任陕西省政协常委、陕西省人民政府咨询决策委员会委员等重要社会职务。校长孙颖和副校长徐玲珍、王凤玲，均是从事教育、教学工作多年，具有丰富管理经验、强烈责任心老教育工作者。

学校的师资力量十分雄厚。从数千名应聘大军中精选出的教师队伍中，有特级教师3人，全国优秀教师3人，省、市、区级以上教学能手占39.4%，教师平均年龄35岁，是一支富有朝气、具有丰富教学经验的高素质教师队伍。在2002年碑林区课堂教学质量年评比活动中，这支队伍有7节课、8篇论文、7个课件获奖。在2003年碑林区教师课堂教学质量全过程评优比赛中，这支队伍有12名教师参赛，全部获奖，其中一等奖4人，并有2名教师代表碑林区参加西安市课堂教学比赛，获市级一等奖，另有2名教师被碑林区聘为新课改主讲教师。学校在教学上，还采取多种方式与国际接轨，最大限度借鉴前沿教育教学理念与方法，并聘请外籍教师，为学生教授纯正英语口语，每年还组织学生去国外名校交流，开辟赴国外深造的绿色通道。高水平的科研引领着高质量的教学，学校在教育思想、教育管理、课堂教学、学生管理、信息技术教育等方面，开展了多层次、跨学科、全方位的教育科研活动。目前学校已承担



李岚清同志（左一）任国务院副总理时，在中共陕西省委书记李建平的陪同下，听取西安交大开元集团董事长王大川汇报阳光中学办学情况

# 西安交通大学阳光中学校长：孙颖

孙颖和她的老师们



团结务实的校领导班子

3项国家“十五”重点科研课题，并取得阶段性成果。

依靠如此先进完美的硬件设施与管理与师资力量，在德育为首、团结务实的校领导班子的教育思想指导下，阳光中学的起步就处在一个非常高的平台上。2002年地理会考，学生的优秀率达70%，合格率达100%。2004年，首届高中毕业生新鲜出炉，高考本科上线率达89.6%，理科重点大学上线率54%，在碑林区这个陕西省优质教育资源最富集的教育大区中，位居同类学校第一名，王怡同学以699分的高分考入北京大学。

## 有思想的校长

阳光中学校长孙颖是一位充满理性的校长，她特别擅长从前人那里汲取、继承思想、哲理，并充分地加以演绎、发挥。

孙颖有一段关于教育理念的论述，观念非常前卫，而且十分深刻独到。她说：知识就像长在树上的桃子，教学活动的安排就是要让学生跳一跳就能摘到“桃子”。很显然，这句话孙颖是从别人手里接过来的，但她经过自己思想的过滤与提炼，将内涵升华得更高。她对这个教育界目前非常流行的教育理念的诠释，有三个关键词：一是“让”——就是强调教师在教学过程对学生的诱导，启发学生的思维，沿着预先设定的路径和目标发展；二是“跳一跳”——分层教学问题，根据每个学生不同的资质状况与接受能力设定教学目标，关键是知识层面的高低，跳一跳就能够到，不能太高，也不能太低，跳的过程也就是努力的过程；三是“摘”——完全是一个动词，强调学生像采摘果实一样去获取知识，是主动的，而不是由教师塞给。学生跳一跳摘下了“桃子”，自然得到了锻炼，获得了知识，形成了能力。孙颖还认为，这也是新课程改革的挑战和难点问题，阳光中学今后需用相当长的时间去研究、探索。

孙颖的思想理念，远不止此。她十分认同“一个好校长就是一所好学校”的说法。她认为，一位校长，不讲政策不能为政，而政策源于思想，思想要反思政策；一位校长，不讲感情不能为政，而感情依赖于思想，思想决定了感情；一位校长，没有管理能力不能为政，而管理能力是一个人的研究能力、批评能力、决策能力、建构能力的总和。校长的思想决定学校的办学思想，校长的意志决定学校的办学方向，校长的综合素质决定学校的发展前景。校长的从政之本，是他的思想能力；靠理念、思想、决断、协调，去实现学校的发展。

在阳光中学的工作实践中，孙颖更多的思考是如何建设一个“精神特区”，立阳光之魂。

她说，让教师远离庸俗，提倡把爱洒向每个学生。

为此，她要求教师对学生做到“五个”一视同仁：学习成绩好、中、差，一视同仁；男生、女生，一视同仁；长得好看与否、生理有无缺陷，一视同仁；家庭经济条件优、劣，一视同仁；有礼、无礼（冲撞老师），一视同仁。

她说，让教师远离铜臭，提倡为人师表。

教好学生是教师的天职，教师必须把全部精力、全部心思放在培养学生上，教师不得在上班时带家教，不得以自己的学生为家教对象。教师职业的特殊性在于他的一言一行都会对学生产生很大的影响，“当学生把教师当成商人时，教师就没有什么高大形象可言了，已经失去了教师人格的魅力”。为此，她提倡教师要为人师表。

她还要求教师远离低级趣味。

教师要注意衣着，不得衣冠不整，不得上班时玩游戏，不得赌博，不得在公共场合吸烟和行走吸烟。不提倡相互之间吃喝玩乐，反对拉帮结派。上班时不得闲聊，不得闲串其它办公室，反对自由主义。

她还让教师心中永远有追求。

她在全校教师大会上，给教师讲了一个推石头的故事。三个推石头的人，第一个人是面无表情运石头，第二个人是一脸无奈，为挣钱，第三个人是面带喜悦和自豪，正在为自己建一座大厦。三种不同的追求，三种不同的内驱力，三种不同的精神面貌，必然产生三种不同的结果。

孙颖要求教师做到的，她自己和班子成员首先做到。她用人格的力量，用智慧和能力及情感凝聚各位同仁，建立一个公平、公正、民主和谐的宽松环境，同时引导教师由合格教师向优秀教师转变，由职业型教师向事业型教师转变，由教书匠向教育家转变。

## 孙颖其人

孙颖教育理念与实践能力的形成，与她丰富多彩的人生经历密不可分。1968年，她从哈尔滨师范大学化学系毕业后，被分配到黑龙江生产建设兵团工作。在北大荒，孙颖受到十分艰苦的锻炼，150斤的粮包，要扛着走上五六米高的粮垛；不只她这样，所有女性全这样；男性就更不用说了，要干更苦更累



2004年高考王怡同学考取北京大学



的活。之后，她被抽调至兵团的南横林中学，任学校团委委员、党支部书记、副校长，同时还担任一线教学工作，从此开始了从教生涯。1981年，孙颖又从北国边陲黑龙江调至地处祖国西北的陕西工作，先任临潼华清中学化学教师，后又调至西安任黄河中学教师、校长。在华清中学5年，她连续3年被评为“临潼县优秀共产党员”；在黄河中学13年，她4次被学校所在企业的省主管局或学校所在的区教育局评为先进教师或优秀教育工作者，两次荣立学校所在企业西安黄河机器制造厂三等功。

孙颖首先是一名优秀教师，她在北大荒南横林中学和在临潼华清中学的个人资料，因时间久远时过境迁已不可查，但仅据黄河中学的资料，就足以得出这样结论。在黄河中学的13年时间里，孙颖先当化学教师，为时3年，所带学生的化学高考原始成绩均高出西安市平均成绩，其中有一年高出12.8分，有一年高出17.6分。1990年，孙颖被任命为黄河中学校长，至1999年退休卸任，整整10个年头。10年间，孙颖带了七届毕业班的化学课，学生的化学高考平均分比西安市的平均分高16分，得到学生及其家长的高度评价与认可。

当校长后，孙颖和班子成员严格自律，团结协作，带领教职工艰苦创业，使黄河中学从校园面貌、教风学风、教学质量等方面，都发生了深刻变化，获得长足发展。高考升学率从1990年到1999年始终稳定在90%以上，且重点大学上线率逐年提高，稳定在65%~70%之间；1996年高中会考，黄河中学在西安市32所重点中学的27项成绩汇总中，19项成绩进入前三名，其中的英语会考，各项指标列第一，被评为西安市高中会考达标学校。中考合格率在此10年间，3年达100%，5年达98%，2年达95%左右。1995年，黄河中学由一所普通中学在同一年同时晋升为陕西省及西安市重点中学，黄中人永远记住了那个时刻——1995年11月；还是那一年，学校还被评为新城区中考十连冠学校。除此外，黄河中学还在孙颖主持工作的10年间，培养出了陕西省理科、外语类高考状元，获得过400多项（次）市级以上初中或高中学生学科竞赛奖励，获得过全国数学联赛西安市初中团体第一名；并在全省第一个开办了中学校园电视台，电视台的记者、编辑、播音等工作都由学生担任。在培养学生特长的同时，更为学校的素质教育提供了



孙颖和学生代表在天安门广场

一项有效手段；由学生组成的黄河中学棒球队，曾多次出省甚至出国参加比赛，不仅为陕西省还为国家争得了一定荣誉……往事依依，1999年，孙颖光荣退休，告别了自己倾注大量心血，付出极大努力的黄河中学。一个月之后，孙颖被西安高新一中聘为教学副校长；2003年5月，她又应聘为阳光中学校长，并于当年荣获“西安交大开元集团优秀校长”荣誉称号。

#### 让阳光中学充满“阳光”

阳光中学虽然是一所全新机制和全新理念打造的新型学校，但她同所有事物发展过程一样，前进道路上同样会遇到困难。孙颖到任时，学校也正处在这么一种情况下：“非典”对正常工作特别是中考复习，造成较大影响；中层领导不得力，相当一部分教师思想不稳定，好教师想走，课任教师也不想再代课，很多学生也想转学……面对诸多困难，孙颖在开元集团各有关部门的大力支持下，首先把期末几项主要工作分配下去，并提出具体要求。当时中考是头等大事，她在中干会上提出大于20天，抓学习提高和补差，在各年级组组长、班主任、代课老师的团结协作下，学校又层层动员学生和家，希望学生继续在阳光中学就读。功夫不负有心人，结果，80%的高分学生留在了阳光中学，中考也最终在拥有8所省级重点中学的碑林区取得排名第十三的好成绩。初战告捷之后，孙颖又和班子成员经过充分商议，通过广泛了解，充分利用学校全员聘任、竞争上岗的机制优势，本着“能者上、平者让、庸者下”的原则，并在上级领导支持下，对教职工队伍进行了大规模的调整、充实，引进34名教师，辞退了9名教师、5名行政人员，对20名教师和5名行政人员，按自动离职处理；一批年轻有为、工作责任心强、被聘为中层领导，而一些力不能及的中层干部，则走下阳光中学的领导岗位；此外，还有一部分工作能力差的行政人员，在严格考核后有的予以辞退，有的调整工作。这场由这位新任女校长策划导演的人事“风暴”，震撼了尚处成长期的阳光中学校园，得到了上级领导高度关注与支持，得到了绝大多数教职工的理解、赞同与支持；努力工作的人从中看到希望，得过且过的人从中看到危机……人事“风暴”更重要的意义在于，阳光中学作为一所民办学校，要想更快地发展，就必须有一个好的领导班子，有一支优秀的教师队伍，还要有好的生源；这是学校上台阶的基本条件，也是



孙颖在美国康克德高中考察交流