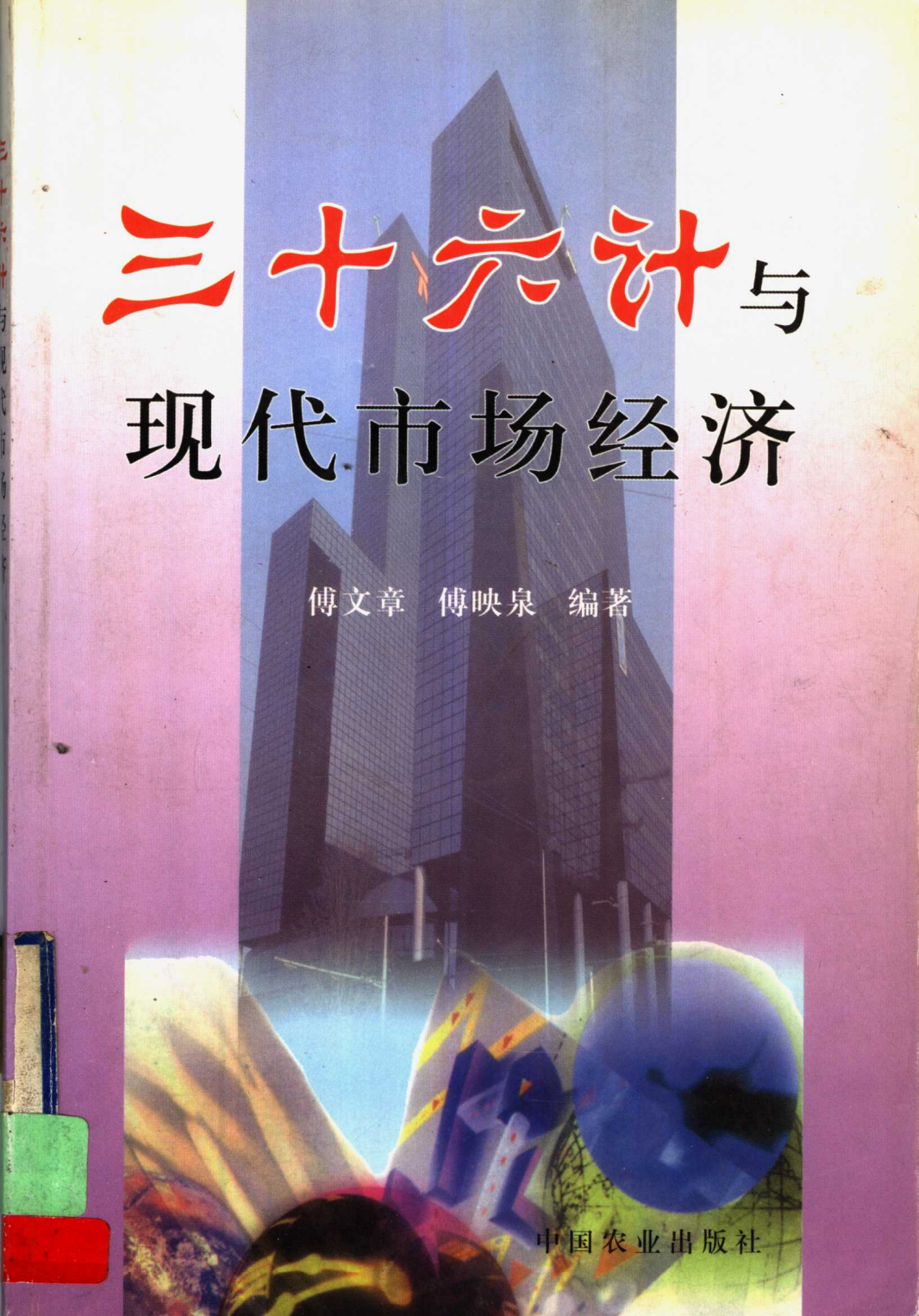
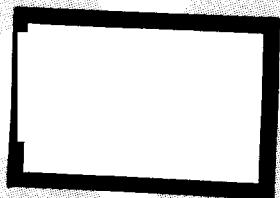




三十六计与 现代市场经济

傅文章 傅映泉 编著

中国农业出版社



三十六计 与 现代市场 经济

傅文章 傅映泉 编著

 中国农业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

三十六计与现代市场经济/傅文章, 傅映泉编著.
-北京: 中国农业出版社, 2001.3
ISBN 7-109-06721-1

I. 三... II. ①傅...②傅... III. 经济-谋略-普及
读物 IV. F7-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2000) 第 86025 号

中国农业出版社出版
(北京市朝阳区农展馆北路 2 号)
(邮政编码 100026)

出版人: 沈镇昭
责任编辑 姚 红

中国农业出版社印刷厂印刷 新华书店北京发行所发行
2001 年 3 月第 1 版 2001 年 3 月北京第 1 次印刷

开本: 850mm×1168mm 1/32 印张: 6.75

字数: 163 千字 印数: 1~5 000 册

定价: 12.20 元

(凡本版图书出现印刷、装订错误, 请向出版社发行部调换)

前

言

我们伟大的祖国，幅员辽阔，历史悠久，是一个具有五千年文化的文明古国。在这浩瀚漫长的历史过程中，涌现了许多杰出的政治家、军事家和民族英雄。这些历史人物在治国安邦、抵御外寇、征战用兵方面，运用、积累了许多军事谋略，三十六计就是其中的部分。

三十六计早在《易经》中就已出现，但那时并没有详细的内容，只是借太阳、太阴六六之数，表示计谋多端而已。根据有关历史资料记载，真正形成具体的三十六计，可能还出于南朝随宋武帝刘裕征战的檀道济之手。因此，本书军事计由中所选战例一般都在南朝宋之前。檀道济足智

多谋，屡建战功，后也称征战计策为檀公策。

综观国内外市场，我国古代的孙子兵法、三十六计等军事谋略延伸到现代经济领域的内容为最多。我国由于建国后长期实行计划经济体制，在研究孙子兵法、三十六计应用于经济方面，一般滞后于国外，特别是东亚和东南亚国家。我国转入市场经济体制后，国内对孙子兵法、三十六计如何古为今用的研究者日趋增多。孙子兵法、三十六计系我国历史上杰出的、庞大的、完整的军事宝库，所以研究者研究的内容、角度也就不尽相同，特别是研究延伸到市场经济领域的计谋更是“百花齐放，百家争鸣”。因此，作者在撰写了企业经营管理方面的书籍之后又撰写了《孙子兵法与现代经济决策》和本书《三十六计与现代市场经济》。全书运用古代文化启示现代市场经济，用现代市场经济丰富古代文化，是一部文学与经济相结合的著作，既弘扬了祖国古代文化，又发展了现代市场经济，从某种意义上说是一种创新。

为了便于读者记取和识别、运用三十六计，书中之计的顺序未按习惯的六计一套分胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计、败战计排列，而是根据书中首篇《五言诗一首·三十六计》的内容为序列，每计分综释计名、军事计由、市场谋略、

评议计策四部分，涉及面广，信息量大，综合性强，计谋情节曲折，评议深刻翔实，读后可以起到举一反三的作用，达到意想不到的效果。

市场经济犹如汪洋大海，因此，本书引用市场经济领域的计谋必然有正面的，也有反面的，其中正面的占绝大多数，览读此书，应注重正确理解与运用；同时，也要注重防与反，当对方不依法律法规，不守职业道德，在市场经济活动中施行骗术时，当事者应及时识别、严加防御、适度反击，戳穿那些诡计者，以免受骗上当。

本书适用的读者之广，不仅适用于企业领导者、市场经营者和经济研究者，也适用于从事文学、军事、社交工作者，凡有心者都会达到开卷有益的效果。

撰写本书过程中，涉及的内容较广，不妥之处欢迎读者指正。

编 者

2000年9月

前 言

五言诗一首

三十六计	1
------------	---

第一计 金蝉脱壳

一、综释计名	3
二、军事计由 诸葛亮授意姜维 巧用金蝉脱壳计	4
三、市场计谋 金蝉脱壳隐身去 损失惨重受害者	4
四、评议计策 金蝉脱壳变幻多 壳是伪装人逃走	7

第二计 抛砖引玉

一、综释计名	11
二、军事计由 楚国王抛砖引玉 绞国侯举旗服降	12
三、市场计谋 抛砖引玉上新品 企业年年有创新	12
四、评议计策 产品若要上水平 抛砖引玉引珍品	14

第三计 借刀杀人

一、综释计名	17
二、军事计由 齐国书兴师伐鲁 鲁子贡借刀杀人	17
三、市场计谋 借刀杀人洋专家 电脑程序设炸弹	18

2 目 录

- 四、评议计策 借刀杀人想害人 结果反而被人逮 19

第四计 以逸待劳

- 一、综释计名 22
- 二、军事计由 晋悼公以逸待劳 胜楚军控制郑国 22
- 三、市场计谋 股市有涨也有落 以逸待劳不能忘 23
- 四、评议计策 以逸待劳不全灵 一张一弛投资好 25

第五计 擒贼擒王

- 一、综释计名 28
- 二、军事计由 商鞅擒贼先擒王 魏国献地迁大梁 28
- 三、市场计谋 假发票逃税猖獗 堵源头擒贼擒王 29
- 四、评议计策 擒贼擒王是根本 加强管理最关键 31

第六计 趁火打劫

- 一、综释计名 35
- 二、军事计由 越勾践趁火打劫 吴国王终被击败 36
- 三、市场计谋 打着防汛大旗号 趁火打劫骗钱财 36
- 四、评议计策 强化管理堵漏洞 趁火打劫难成功 39

第七计 关门捉贼

- 一、综释计名 41
- 二、军事计由 秦施关门捉贼计 赵军受骗全覆没 41
- 三、市场计谋 关门捉贼泄密者 克隆技术现原形 42
- 四、评议计策 任凭你施跳墙法 我设关门捉贼计 45

第八计 混水摸鱼

- 一、综释计名 48
- 二、军事计由 曹仁大意失荆州 因中混水摸鱼计 49

三、市场计谋	混水摸鱼游医者	伤害世上无辜人	49
四、评议计策	社会环境治理好	混水摸鱼难摸到	50

第九计 打草惊蛇

一、综释计名	53
二、军事计由	秦发兵打草惊蛇 袭郑不成遭晋击 53
三、市场计谋	打草惊蛇追欠款 破产逃债难赖账 54
四、评议计策	打草惊蛇效果好 如同一箭射双雕 56

第十计 瞒天过海

一、综释计名	58
二、军事计由	韩大将瞒天过海 杀龙且俘虏齐王 58
三、市场计谋	瞒天过海成大业 虚拟企业求创新 59
四、评议计策	虚拟企业并不虚 瞒天过海不为瞒 60

第十一计 反间计

一、综释计名	63
二、军事计由	曹操有意探军情 周瑜设下反间计 63
三、市场计谋	商场运用反间计 取消联销建公司 64
四、评议计策	扭亏为盈转商机 得益来自反间计 66

第十二计 笑里藏刀

一、综释计名	68
二、军事计由	吴国笑里藏刀计 击败关羽夺荆州 68
三、市场计谋	只因欠款不肯还 笑里藏刀残害人 69
四、评议计策	笑里藏刀多伪装 提高警惕莫上当 71

第十三计 顺手牵羊

一、综释计名	74
--------	----

- 二、军事计由 秦军袭郑情况变 顺手牵羊灭滑国 75
- 三、市场计谋 西部经济大开发 顺手牵羊搞旅游 75
- 四、评议计策 花钱少来效益高 顺手牵羊实在好 77

第十四计 调虎离山

- 一、综释计名 80
- 二、军事计由 孙送礼调虎离山 刘得意失守大败 81
- 三、市场计谋 欲夺老虎口中食 尚需调虎离山计 81
- 四、评议计策 市场骗局要警惕 调虎离山捉老虎 83

第十五计 李代桃僵

- 一、综释计名 85
- 二、军事计由 赵李牧李代桃僵 匈单于中计上当 85
- 三、市场计谋 一场李代桃僵计 国家损失三百万 86
- 四、评议计策 李代桃僵吴某代 他人幕后巧安排 87

第十六计 指桑骂槐

- 一、综释计名 89
- 二、军事计由 田穰苴指桑骂槐 宰庄贾警戒全军 90
- 三、市场计谋 公正者指桑骂槐 神医面纱被揭开 90
- 四、评议计策 指桑骂槐伪装者 相信科学不信邪 92

第十七计 隔岸观火

- 一、综释计名 95
- 二、军事计由 曹用隔岸观火计 消灭袁氏俩兄弟 96
- 三、市场计谋 东南亚金融危机 发达国隔岸观火 96
- 四、评议计策 隔岸观火图私利 明里救火暗打劫 98

第十八计 树上开花

一、综释计名	101
二、军事计由 张设树上开花计 曹见声势引兵退	102
三、市场计谋 树上开花搞开发 最终受害购房户	102
四、评议计策 树上开花分辨清 是真是假莫轻信	104

第十九计 暗度陈仓

一、综释计名	106
二、军事计由 韩信明里修栈道 暗度陈仓走小路	107
三、市场计谋 春兰暗度陈仓计 走出国门向国际	107
四、评议计策 营造企业大目标 暗度陈仓是条道	109

第二十计 走为上计

一、综释计名	111
二、军事计由 晋文公走为上计 楚子玉几追皆败	112
三、市场计谋 走为上计撤人马 亏损企业转制营	112
四、评议计策 经营实行一体化 走为上计利国民	113

第二十一计 假疑不癫

一、综释计名	115
二、军事计由 孙臆假疑不癫计 庞涓阴谋终未逞	116
三、市场计谋 民企主假疑不癫 集企主走入陷阱	116
四、评议计策 假疑不癫骗几方 贪图利益上了当	118

第二十二计 欲擒故纵

一、综释计名	120
二、军事计由 越勾践欲擒故纵 吴阖闾受伤而亡	121
三、市场计谋 宗师傅欲擒故纵 维修工露出真相	121
四、评议计策 发生问题不能让 欲擒故纵必先防	123

第二十三计 釜底抽薪

- 一、综释计名 126
- 二、军事计由 釜底抽薪断粮草 军心涣散吃败仗 126
- 三、市场计谋 釜底抽薪短设备 AB 合作终究停 127
- 四、评议计策 釜底抽薪在别人 谨防上当靠自己 129

第二十四计 空城计

- 一、综释计名 131
- 二、军事计由 诸葛亮设空城计 司马懿城下退兵 131
- 三、市场计谋 分文未有办公司 骗人全靠空城计 132
- 四、评议计策 空城计为何得逞 金钱腐败是祸根 134

第二十五计 苦肉计

- 一、综释计名 136
- 二、军事计由 要离设下苦肉计 庆忌无备把命丧 136
- 三、市场计谋 苦肉计中哭和闹 换来旧厂变新貌 137
- 四、评议计策 金某巧施苦肉计 利厂利民利国家 139

第二十六计 远交近攻

- 一、综释计名 142
- 二、军事计由 秦王朝远交近攻 吞六国统一中国 143
- 三、市场计谋 远交近攻玩花样 骗取巨资没商量 143
- 四、评议计策 远交近攻骗两处 暗得利益装糊涂 144

第二十七计 反客为主

- 一、综释计名 146
- 二、军事计由 正军纪反客为主 孙为将吴国兴旺 147
- 三、市场计谋 青啤厂反客为主 数家酒厂被收购 147

四、评议计策	啤酒业优生劣汰	反客为主终存在		149
--------	---------	---------	-------	-----

第二十八计 上屋抽梯

一、综释计名		152
二、军事计由	刘琦设上屋抽梯 诸葛亮曰安身法	 153
三、市场计谋	投资者雄心勃勃 合作者上屋抽梯	 153
四、评议计策	上屋抽梯并未绝 法律终是扶梯者	 155

第二十九计 偷梁换柱

一、综释计名		158
二、军事计由	赵宦官偷梁换柱 胡亥扶为秦二世	 158
三、市场计谋	偷梁换柱观音像 贪婪受骗把命丧	 159
四、评议计策	秘传须靠收藏人 偷梁换柱难得逞	 161

第三十计 无中生有

一、综释计名		163
二、军事计由	无中生有挑米袋 吓跑桃豹得一城	 163
三、市场计谋	假银行开假汇票 无中生有耍圈套	 164
四、评议计策	无中生有并不怕 火眼金睛识破它	 166

第三十一计 美人计

一、综释计名		169
二、军事计由	勾践设下美人计 夫差失国把命丧	 170
三、市场计谋	美女可以促销售 腐败易遇美人计	 170
四、评议计策	市场常有美人计 金钱腐败祸根起	 172

第三十二计 借尸还魂

一、综释计名		175
二、军事计由	陈求生借尸还魂 众士兵揭竿而起	 176

三、市场计谋 借尸还魂要假债 判官难辨是非案 176

四、评议计策 几方依法多谨慎 借尸还魂难得逞 178

第三十三计 声东击西

一、综释计名 180

二、军事计由 汉耿弇声东击西 攻两城轻而易举 181

三、市场计谋 于无声处雅知味 声东击西一二代 181

四、评议计策 声东击西获全胜 产品创新是根本 183

第三十四计 围魏救赵

一、综释计名 186

二、军事计由 攻打赵国系庞涓 围魏救赵靠孙臆 187

三、市场计谋 C集团围魏救赵 A集团自作自受 187

四、评议计策 只顾竞争伤元气 忽视围魏救赵计 189

第三十五计 连环计

一、综释计名 191

二、军事计由 周瑜巧施连环计 曹操大败于赤壁 192

三、市场计谋 多点布局连环计 市场明显占优势 192

四、评议计策 单一品种竞争难 取胜还需连环计 194

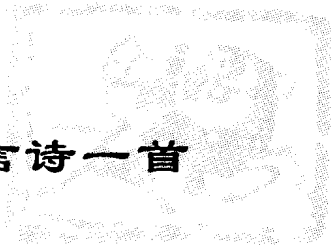
第三十六计 假途伐虢

一、综释计名 196

二、军事计由 晋国军假途伐虢 虞贪利国被消灭 197

三、市场计谋 上当企业八十家 均中假途伐虢计 197

四、评议计策 揭穿假途伐虢计 关键还在识假途 200



五言诗一首

三十六计^①

金玉檀公策^②，
借以擒劫贼，
鱼蛇海间笑，
羊虎桃桑隔，
树暗走疑故，
釜空苦远客，
屋梁有美尸，
击魏连伐虢。

【注释】：

①三十六计：全计共 139 个字，要记熟不容易，历史上，不知是谁，把三十六计写成一首五言诗，一计只取一字，一下子少了 103 个字，诗中除头尾两句中“檀公策、伐”四个字外，每字代表一计，共 36 个字，组成三十六计。吟读流畅，比较易记。序为：金蝉脱壳，抛砖引玉，借刀杀人，以逸待劳，擒贼擒王，趁火打劫，关门捉贼，混水摸鱼，打草惊蛇，瞒天过海，反间计，笑里藏刀，顺手牵羊，调虎离山，李代桃僵，指桑骂槐，隔岸观火，树上开花，暗渡陈仓，走为上计，假疑不疑，欲擒故纵，釜底抽薪，空城计，苦肉计，远交近攻，反客为主，上屋抽梯，偷梁换柱，无中生有，美人计，借尸还魂，声东击西，围魏

2 三十六计与现代市场经济

救赵，连环计，假途伐虢。

②檀公策：檀，檀道济；公，尊；策，计谋。檀道济，出生日不详，卒于公元436年。檀道济，南朝宋将领，高平金乡（今属山东）人，世居京口（今江苏镇江）。东晋末从刘裕攻后秦，为前锋入洛阳，西进长安，屡立战功。元嘉八年（公元431年）攻魏，粮尽退兵，敌不敢追。未几进司空，镇浚阳（今江西九江）。文帝以其前朝重臣，诸子皆善战，忌而杀之。被杀时，檀投愤于地，怒曰：“乃坏汝万里长城！”

檀道济身经百战，屡战屡胜，多谋善断，常出绝招，为南朝宋立下了汗马功劳。三十六计虽不全出于檀道济，但整理归纳三十六计可能出于檀道济之手，要不然历史上五言诗开头就不会写上“金玉檀公策”。历史上流传至今的家喻户晓的“三十六计，走为上计”就出自檀道济。





第一计 金蝉脱壳

一、综释计名

【金蝉脱壳】 金蝉脱壳亦作脱壳金蝉。蝉变为成虫时要脱去一层壳。比喻用计脱身，使人不能及时发现。

此计用于军事：保存阵地的原形，对外造成还在原地防守的气势，使敌方不敢贸然进犯。在敌方迷惑不解时，隐蔽地转移主力，脱离险境，以实施己方的战略目标。

古今著作常用：《西游记》第二十回：“这个叫做‘金蝉脱壳计’，他将虎皮盖于此，他却走了。”

茅盾《子夜》二：“老赵本来是多头大户，交割期近，又夹着个旧历端午节，他一定感到恐慌，因而什么多头公司莫非是他的‘金蝉脱壳’计罢？”

延伸到经济领域：为了实现某种经济目的，以伪装出现，先稳住对方。当某种目的达到后，便保留原有形式，不让对方发现，抽走所需金钱、物资等，自己分身逃脱，结果造成对方经济损失。
