


蓝海人生，一个充满机会的全新人生。

◎王宇 编著



# 蓝海

LanHaiRenSheng    Chao Yue Jing Zheng  
KaiChuangQuanXinRenSheng

# 人生

## 超越竞争 开创全新人生

竞争的最高境界不是与竞争对手面对面地对抗，  
也不是与对手拼个你死我活，  
竞争的最高境界是超越竞争对手，开辟一个全新的领域和生存空间，  
打造别样而美丽的辉煌人生。

中国三峡出版社

◎王宇 编著

# 蓝海

超越竞争 开创全新人生

# 人生

LanHaiRenSheng Chao Yue Jing Zheng  
KaiChuangQuanXinRenSheng

中国三峡出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

蓝海人生 / 王宇编著. —北京: 中国三峡出版社,  
2006. 6

ISBN 7 - 80099 - 970 - X

I. 蓝... II. 王... III. 成功心理学—通俗读物  
IV. B848. 4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 037023 号

中国三峡出版社出版发行

(北京市海淀区太平路 23 号院 12 号楼 100036)

发行部电话: (010) 68218553 51933037

编辑室电话: (010) 51933919

信箱: FM1849@sina.com

<http://www.e-zgsx.com>

E-mail: sanxiaz@sina.com

北京楠萍印刷有限公司印刷 新华书店经销

2006 年 6 月第 1 版 2006 年 6 月第 1 次印刷

开本: 787 × 1092 毫米 1/16 印张: 18

字数: 190 千字

ISBN 7 - 80099 - 970 - X 定价: 32.00 元

# 前 言

一个人为了寻求持久的、顺利的发展，往往与其对手针锋相对地竞争。他们为竞争优势而战，为名利而战，为出人头地而战。

然而在目前忙碌的人生中，硬碰硬的竞争只能令一个人陷入血腥的“红海”，即在竞争激烈的已知空间中，与对手争抢日益缩减的机会。在这本书中，作者对你所熟知的一切生存智慧提出挑战。他们认为，流连于“红海”的竞争之中，将越来越难以创造美好的未来。

我们认为：要赢得明天，一个人不能一直与对手竞争，而是要开创“蓝海”，即蕴含庞大机会的全新人生。这种被称为“价值创新”的战略行动能够为一个人创造人生价值的飞跃，使一个人彻底甩掉竞争对手，并将人生进行得更完美。

《蓝海人生》是作者在无数个无眠的深夜里悟出的成果。该书的颠覆性思想在很大程度上反映了在当今的商业现实和竞争态势下，每一个人对新的人生机会的追求以及实现人生目标的强烈渴望，为人们指出了一条通向未来的人生新路。

《蓝海人生》要求一个人把视线从激烈竞争的氛围中摆脱出来，从关注比超竞争对手到跨越现有竞争边界，看清人们以不同角度来重新定位人生，从而摆脱“红海”，以开创“蓝海”，即全新的人生未来。

“蓝海”思想目前已在世界上得到认可，有关“蓝海”的图书已在世界范围内引起了极大的反响，哈佛商学院出版的有关图书先

后获得了“《华尔街日报》畅销书”、“全美畅销书”、“全球畅销书”的称号，迄今为止已经被译成24种语言，打破了该出版社有史以来出售国际版权的记录。

“蓝海人生”不仅适用于个人未来的策划和实施，也能够启发企业的规划和实施战略创新。

本书初稿还没出版前，就有很多人把它奉为“圣经”。很多人都向他们的朋友推荐《蓝海人生》。他们推崇这本书如何摆脱现状、创造成功的未来。很多人都认为这本书不仅能令人耳目一新，同时也是实现未来美好人生的实用指南。

“蓝海人生”的思想已风靡世界，读过《蓝海人生》以后，你会完全改变对竞争的看法。这是一本每一个社会中的人必读的图书，对那些处在“红海”里竞争的人来讲，本书将指出一条不同以往的全新的人生未来。

# 目 录

## 第一章 “红海”血腥，“蓝海”柳暗花明…………… 1

在忙碌的人生中，硬碰硬的竞争只能令一个人陷入血腥的“红海”，即在竞争激烈的已知空间中，与对手争抢日益缩减的机会。一个人流连于“红海”的竞争之中，将越来越难以创造美好的未来。要赢得明天，一个人不能一直与对手竞争，而是要开创“蓝海”，即蕴含庞大机会的全新人生。

1. 硬碰硬的竞争，只能令人陷入血腥的“红海” …………… 3
2. 现实的世界，机会越来越少…………… 10
3. 在“红海”中未必是好事 …………… 20
4. 机会就在身边…………… 26
5. 成功需要什么…………… 39
6. “蓝海”人生，才是辉煌的人生…………… 48

## 第二章 给思想解套，人生的“蓝海”就会浩瀚无比 …… 57

人生的竞技场上，拼的不是体力，而是智慧。一个善于用智慧去思考问题的人，往往能够别出心裁，打破常规，从常人意想不到的角度去考虑事情，寻求问题的解决之道。这种打破常规的思维方式，不仅能让自己赢

得更多的财富，而且能够更快、更大程度上地超越竞争对手，从而开创自己人生的“蓝海”。

1. 人生的竞技场上，拼的是智慧..... 59
2. 不入乡随俗，可能机会更多..... 72
3. 另类思维，开创另类成功之道..... 83
4. 创新，海域更宽阔..... 92
5. 另辟蹊径，风景更美丽 ..... 106

### 第三章 用“言语”拓展你的“蓝海海域” ..... 113

说话得体是受人欢迎的，花言巧语的人却是不被人喜欢的，但是，“蓝海”策略告诉你，能否超越竞争对手，有时候拼的不是实力，不是谋略，而是言语。话说得好，可以化敌为友，让对方自动让步；可以麻痹对手，在不知不觉间超越对手。

1. 竞争需要“花言巧语” ..... 115
2. 成功有时是“说”出来的 ..... 123
3. 以言动人，成功在“计” ..... 132
4. 受人欢迎的言辞，为你赢得人脉资本 ..... 146

### 第四章 小蛇吞大象，“蓝海”里一切皆有可能..... 161

在许多人看来，小蛇吞大象，简直是天方夜谭；四两拨千斤，更是痴人说梦。没有钱，怎么可能做生意？可是，在“蓝海”领域，这一切都是有可能发生的。成功的法则没有定式的，要想超越竞争对手，就要将一切不可能变为可能。

1. 演绎传奇，蛇能吞象 ..... 163

2. 四两拨千斤，以小力胜大力 .....	181
3. 没钱也能做成大生意 .....	190
4. 无中生有，白手起家不是梦 .....	196
<b>第五章 “蓝海”告诉你：危机就是机遇 .....</b>	<b>207</b>

在常规的思维中，危机就是最大的问题，就是恐怖的沼泽，就是被竞争对手打败或超越的机会。但是，在“蓝海”策略里，危机不但不是真正的危险，反而是人生的机遇。当危机到来的时候，通过积极的转化，转眼之间，危机就会变成超越竞争对手的良机。俗话说：退一步海阔天空。而“蓝海”则会让你明白：进一步，机会更多。

1. 危机就是危险中隐藏着千载难逢的机会 .....	209
2. 废物也是宝，只要利用有方 .....	213
3. 绝处逢生，将灾难变为机遇 .....	215
4. 逆向思维，发掘你的最大潜能 .....	220
5. 在无路中开路，让“绝不可能”变为“绝对可能” .....	229
<b>第六章 超越竞争，成就你的“蓝海”人生 .....</b>	<b>235</b>

竞争的最高境界不是与竞争对手面对面地对抗，也不是与对手拼个你死我活，最后落得个两败俱伤的结局，竞争的最高境界是超越竞争对手，开辟一个全新的领域和生存空间，打造别样而美丽的辉煌人生。

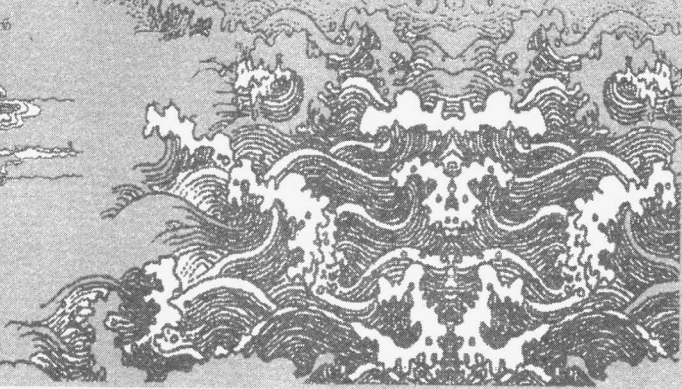
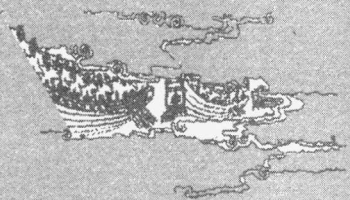
1. “借”得智慧，“偷”得成功 .....	237
2. 一念之差，天壤之别 .....	249
3. 借鸡生蛋，借对手的“力”成自己的“财” .....	258
4. 开拓“栈道”之外的“陈仓”之路 .....	271



## 第 一 章

### “红海”血腥 “蓝海”柳暗花明

在忙碌的人生中，硬碰硬的竞争只能令一个人陷入血腥的“红海”，即在竞争激烈的已知空间中，与对手争抢日益缩减的机会。一个人流连于“红海”的竞争之中，将越来越难以创造美好的未来。要赢得明天，一个人不能一直与对手竞争，而是要开创“蓝海”，即蕴含庞大机会的全新人生。





## 1. 硬碰硬的竞争，只能令人陷入血腥的“红海”

“红海”战略是指紧盯竞争对手比试血腥的竞争战略。换句话说，就是在竞争激烈的已知空间中，与对手争抢日益缩减的机会。

在我们的现实社会中，面对竞争，如果我们只是一味地硬碰硬，那么，最后的结果只可能是令你陷入血腥的“红海”……

有人的地方就有竞争。

竞争往往体现在资源占有，现实利益分配，以及对未来发展空间的争夺上。

竞争是为了发展。

竞争的方式是对资源的更多占有、更多利用和更好利用。

竞争比的是付出。付出什么，付出多少，付出结构，如何付出？

没有付出，就不会形成竞争。

有预期才有竞争。可以说，竞争是预期的产物。

在我们的生活中，也许当你发现一片蓝海时，当你进入这片蓝海时，当你面临竞争局面却又不得不对客户宣布你有蓝海优势时，这片蓝海很快在几个月，甚至几天的时间里变成了红海。这样的事情很多。怎么办？关键在于你是否有一本事把这片红海再变回蓝海。

### 硬碰硬的竞争

小王在一家贸易公司已工作了4年，由于业务能力娴熟，得到了客户的一致好评，他也渐渐地成为了部门的顶梁柱之一。但最近一段时间，他发现同部门的小张在异军突起。原来，这两年由于公司的传统业务不是很景气，小张负责的新兴业务便成了部门的主要增长点。虽然小张来公司的时间没有小王长，甚至还不到小王工龄的一半，但领导屡屡露出要提拔小张的意图。小王对此感到很不满，

总觉得领导对他很不公平，觉得无论是资历还是能力，自己都比小张强很多。领导这样做，实在让他难以接受。

然而职业顾问公司的总裁却说，像这样的情形，在公司中可以说比比皆是，非常常见。小张可以说是小王在公司内部竞争中的“劲敌”。该公司在一项调查中发现，其中有60%的白领因为忌妒而错失了很多高薪高职的机会；72%的人采用硬碰硬的方式对待职场劲敌；只有25.8%的人认为职场劲敌有助于提高业务能力；16%的人能够很好解决同劲敌的竞争。

该公司的总裁说，一般情况下，在一个企业中，如果员工有良好的专业能力和专业素养，就会受到重用和赏识。然而，在如今的社会中，随着经济发展，企业的发展也日新月异，在现阶段，只有符合企业当前发展需要，并且能得到主管领导认可的人，才会有良好的发展。小王把领导对小张的重用原因归结于裙带关系，或者是与领导的关系不一般，从根本上来说，这完全是一种忌妒心理。拥有忌妒心理的人，在一般情况下，有非理性思维定势，一遇到对手或与自己水平业务相当者就首先猜想对方用不正当手段维持这种水平，如果对方超过了自己，就更觉得他在使用不正当手段了。也就是在这种忌妒心理驱使下，此类型的人往往会做出很不理性的行为。

其中，性格倔强、强硬的人，大部分用硬碰硬的方式对待职场劲敌，在他们的成长过程中，他们非常喜欢竞争，并通过正面冲突将对手击败，其实，这种竞争方式很容易与对方产生对着干的做法。那么，在这个矛盾激化的时候，作为领导，应该给予他们同等机会，这样才能提高工作效率。然而，如果怕两虎相争而去伤一个却又刻意给某一方机会，那么这样做的结果，只能是两个下属之间的矛盾越来越尖锐。

其实，从某种意义上来说，有一定实力、或者心胸开阔的人，在一般情况下，他们将职场的竞争视为成长的动力，是以上那种硬

碰硬之人需要采取的态度。但要做到不被竞争对手所伤，同样也需要掌握一些方法。所谓“害人之心不可有，防人之心不可无”，同事之间由于利益关系，有些话随时都可能会被对方当做邀功晋升的阶梯，是我们在工作的同时不可不防的。

作为一名员工，应该关注的是企业的发展和成长，从中寻找机会，为自己创造成功的机遇。而所谓的一时不得志，并不代表永远不得志。当输给职场劲敌后，要适时调整自己的方向或者策略。

### 竞争的残酷

在我们的一生当中，需要经历的很多很多，无论你置身于一种怎样的环境都是会有竞争的，比如，种地的老百姓之间也会有竞争，谁今年的收成好，谁的不好；上学的学生谁期末考试又考了第一，谁考第二了。无论是工人、白领、打工族，还是官场或者企业之间竞争其实是激烈且残酷的。

曾看过这样一篇文章：一天，某小学六年级四班的一名学生没来，学生就议论开了，说她怎么没来上学，是不是有什么事？同学们正在奇怪，老师说她的爷爷去世了，她请假了。同学们听后立刻一片欢呼声，说她每次数学之所以考第一，就是因为她爷爷是数学教授，我们没办法超过她，现在她爷爷可死了，我们终于可以超过她了。小孩们兴奋得又是敲桌子又是跺脚的。孩子的兴奋可能让你感到一种冷漠，人家爷爷死了，他们居然一阵欢呼，满脸兴奋，可能让你感到一种后怕：当一个人对分数的追求、对功名利禄的追求，超越了对生命的敬畏，还有什么伤天害理的事做不出来？不过，孩子们也兴奋得太早了，那个数学教授的外孙女即使不考第一了，班上不还要产生新的第一吗？数学考第一了，语文、英语呢？只要有考试，只要有录取率，只要有分数线……其实，对于一个人来说，只要你一息尚存，你的生活就永远会存在有形或是无形的对手，就

有挑战和威胁!“她爷爷可死了!”——“幸灾乐祸”的另类表达,让老师感到有如见到狼群一样,毛骨悚然。

其实,我们看到的不仅仅是孩子们错位的兴奋,也不仅仅是“兴奋”表情背后的学生,而是应该从这则故事中联想到我们的社会,一个健康的社会人,他无法逃避竞争,他只能选择如何应对竞争。那么,在学业竞争、就业竞争、市场竞争日益激烈的今天,我们应该怎样直面压力呢?我们要清楚地看清自身的优势,了解自己有哪些不足需要补充、修整,提高自身文化修养和业务水平,不断地改善和提高自己朴实、低调地为人和处事……

竞争,在宇宙中是无休止的。有了竞争中的成败,便有了优胜劣汰。正因为竞争,人类才在地球的千百种生物中脱颖而出,成为地球上主宰的物种。人类成了高智商的物种,就要深知自己肩上的重任,没什么可以遵循,自然是在摸索中前进。很多时候,我们难免会误入歧途,从而在历史的定格中产生了丑恶的一面。人类的某些行为,影响和迷失着自己,用人性的观念,是很难理解那些莫名的做法。

竞争本是好的,人总是在竞争中激励自己而不至于浪费生命,有渴望,才会有理想,有理想才会去拼搏,有了拼搏,社会才会进步。周而复始,明的暗的竞争,成了万物的一个劫,盎然生机,蓬勃互争。好的、坏的、真的、假的,总之是在共同的缝隙中寻求自己的生存之道,用尽心智,觅而多寻。激荡人间风云,苦数载春秋,这就是追求,也是竞争的道理,没什么可以阻挡。

在我们的生活中,呼吸要和空气竞争,因为空气中的种种味道,让我们不得不尽量去寻求洁净的;吃饭时要和油盐酱醋蔬菜蛋肉竞争,因为嘴和眼一样,总是喜欢美的东西;喝水时,要和水竞争,因为怕喝了污染的水;睡觉时要和噪音竞争,因为这世界越来越不安静。要生存,就要竞争。

## 面对竞争

达尔文物竞生存的理论揭示了物种生存的规律。竞争是人类生活中的一部分，更是如今现实生活的突出特征，现在商场上流行着这样一句电影台词：莫斯科不相信眼泪。

在经济飞速发展的今天，我们面临着各种各样的竞争，换句话说来说，我们就是生活在竞争之中，生活中的我们一旦离开了竞争就会变得懒惰，离开了竞争，我们的潜能就无法得到充分发挥，就像是我们生活中开展的各项竞赛活动一样，竞争是我们走向成功的推动力。

学校是我们人生中所面临的第一次竞争，在即将决定前途的中考中，我们为着共同的目标、理想去奋斗，如：今天你五点起床读背课文，明天我就四点，后天他就三点半……正是这种纯洁的竞争使我们在学习中共同努力，共同的进步。于是我们走在一起，为生活歌唱。当然竞争也是残酷无情的，所谓千军万马过独木桥，只有走过这段独木桥的人，才能成为竞争的胜利者；被挤下桥的人，就会成为竞争中的失败者。而就在这个时候，有些人便开始自暴自弃，以为自己的人生已经开始预示着灰色的到来，而有些人则会更加努力，鼓起勇气，直到胜利。这可以说是两种截然不同的态度，它同样也决定了两种不同的人生……

接着就是到了成年之后，寻找工作，走向社会，这是我们第二次面临的竞争。面对现如今的生活，找工作是最难的一件事，人多岗位少，就使得竞争显得更为激烈，要找好工作，你就必须得有比别人更好的本领，你必须十年寒窗，刻苦用功，但你光学知识还不够，你还得学会社交，还得能说会道，才能在社会中找到一片属于自己的天地。

创造生活，我们更是要面对竞争，因为我们在创造东西的同时，

别人也在创造，所以竞争就需要抢时间、抢速度、抢效率。

竞争对于我们每个人来说都是残酷的，但是，如果你想要走向成功，就必须通过竞争。既然竞争是不可避免的，我们就应该正确地去面对，于是我们要努力，要进一步学习提高自己的适应能力和竞争能力。在我们的生活中，有些刚走进社会的新人，刚在外没几天，就感觉累和辛苦，于是吃苦精神与享乐主义便开始了激烈的竞争。经过时间的考验及个人适应能力的锻炼，有的一步步地进入了领导岗位，有的则自行逃离，放弃了竞争，因此说，面对竞争我们要做到胜不骄，败不馁，客观地面对现实。

面对竞争，我们必须有一种公平宽容的精神，公平就是对所有的竞争者都应该同等地对待，有同等的条件、同等的机会，而不应该有特殊的偏向。

在竞争中，宽容是一种美德，所谓宽容就是容许他人有行动和判断的自由，对不同于自己或传统的观念和见解能予以耐心公正地容忍。

竞争是你、我、他从不认识到朋友的桥梁，竞争是我们人生旅途最忠实的朋友，竞争是你、我共同奋斗的起点。

### 学会为他人鼓掌

提起“竞争”，对于生活中的我们每个人来说都不陌生，因为它的存在，是我们随时都能感受到的。比如，国际竞争，企业竞争，城市竞争，学校竞争和人才竞争。然而，在此其中，又有谁不愿在竞争中完善自我，在竞争中求得更好的发展呢？美国著名心理学家丹尼斯·彼特莱指出：有无良好的人性优点，或是打开成功之门的钥匙，或是封闭成功之门的铁锁。纵观我们的生活，我们也可以看到：在竞争中，学会为他人鼓掌，感悟成功人士的不平凡，不仅是一个人道德修养的体现，同样，也是一个人走向成熟的标志，更是



一个强者的心理和成功者的重要素质。

随着社会的不断发展，我们面临的竞争也在渐渐增多，同时也变得愈加激烈。因此说，面对竞争，我们应调整心态，勇敢地参与，抛弃一切陈旧的观念，明确竞争意识和追逐名利或虚荣的思想有着质的不同。然而与此同时，我们也需要采取正确的竞争方式。有竞争才会有胜负之分，才能证明你的能力。然而，在面对胜负的时候，我们更应保持胜不骄、败不馁的健康心态。如果在竞争中处于劣势，就应改变思路和方法，提高自己，以赶超对方，而不能采取贬低或破坏对方名誉等等来获得自己的优势，更不能心生嫉妒，背地里风言风语说风凉话或采取不正当的手段。处于优势时，则应虚心，不骄傲，时刻牢记“满招损，谦受益”的教诲。在生活中，面对竞争，如果一个人不能及时调整心态，小肚鸡肠很可能会发展到害人害己的地步。远的如三国的周瑜，虽年轻挂帅，意气风发，却因诸葛亮的精彩表现而自惭，责怪上天“既生瑜，何生亮”，终因气量狭小而自夭。近的如轰动全国的大学生马加爵杀人案，只因输给同学的一场牌局而引发杀人动机。

老子云，“知人者智，自知者者明”。骏马虽千里，耕田不如牛；尺有所短，寸有所长。一个人只要用一种平和的心态看待别人，就会发现，周围的人都有值得自己学习和借鉴的长处，它会激励自己时时处处常怀学习之心。

为他人鼓掌需要勇气，需要战胜自己的自私和骄傲。人生最强大的敌人就是自己，最大的挑战就是挑战自我。自己说服自己，是一种理智的胜利；自己超越自己，是一种心理境界的升华；自己征服自己，是一种人生的成熟。为他人鼓掌，也是在给自己的生命加油！当我们走向成功时，更要学会为别人鼓掌。让我们一同鼓掌吧，为了我们的共同目标和共同提高！