

帝王王

管理之道

深入剖析帝王管理哲学 解读蕴藏其中的经营理念
以铜为镜，可以正衣冠；以古为镜，可以知兴替；以人为镜，可以明得失。

章纪之 著



农村读物出版社

章纪之 著

帝王管理之道

农村读物出版社

如果你想带着目标生活的话，也首先要明确自己的人生
具体的战略、战术以及每天的实践计划
企业为了将来的发展，进行自我变革，推进战略管理
企业的理念，然后，由企业理念出发，明确经营理想
制定具体的中长期目标以及年度目标

图书在版编目 (CIP) 数据

帝王管理之道/章纪之著. —北京: 农村读物出版社,
2005.12

ISBN 7-5048-4802-6

I. 帝... II. 章... III. 企业管理—通俗读物
IV. F270-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2005) 第139946号

出 版 人	傅玉祥
责任编辑	李 娜
出 版	农村读物出版社 (北京市朝阳区农展馆北路2号 100026)
发 行	新华书店北京发行所
印 刷	中国农业出版社印刷厂
开 本	700mm × 1000mm 1/16
印 张	14
字 数	200千
版 次	2006年1月第1版 2006年1月北京第1次印刷
印 数	1~12 000册
定 价	28.00元

(凡本版图书出现印刷、装订错误, 请向出版社发行部调换)

前言

历代王朝的开国大帝们，他们权谋机变，运筹帷幄，在建国立业的过程中留下一系列的传奇故事，在历史上写下了一系列的辉煌篇章。用我们后人的眼光看来，这些君主在管理人才方面都有着无与伦比的才能，否则他们就无法率领那些功绩震烁古今的英雄，成就自己的非凡伟业。

我们在历代君主中挑选了四位，分别是秦始皇嬴政、汉高祖刘邦、唐太宗李世民和元太祖成吉思汗，相信透过对他们的管理技巧和方法加以分析学习，他们的经验和智慧必定会成就明天商战的经典。虽然时代不同，但是人心还是相似的，而管理技巧更是可以借鉴的。

刘邦未发迹之前简直就是一个流氓，但就是这个无赖从沛县崛起，横扫群雄，逼得力拔山河的项羽在乌江自刎，开创一个平民成为九五至尊的先例。在秦末农民起义中，刘邦的队伍



最弱，最不被看好，恐怕也最没经验，然而，最后意气风发的却是刘邦。他如何取得成功？他又是如何管理张良、陈平、韩信、萧何曹参这些优秀人才的？

李世民是贞观之治的缔造者，历代帝王中，唐太宗可谓出类拔萃。唐贞观年间政治清明，君臣相得，人民安居乐业，不仅国家的统治力和影响力空前强大，而且社会经济也迅速从战后的废墟中得以恢复和发展，为文化、艺术、科学、技术等多领域的繁荣提供了保障，史家称之为贞观之治，他究竟靠什么开创了大唐盛世？

秦始皇是封建王朝里程碑式人物，他叱咤风云，横扫六国，第一次在历史上建立了统一的中国，制定了一系列影响中国数千年的政策，他怎么可能以一国之力，打败另外号称战国七雄中的其余六国？他在用人上和普通人到底有什么不同？他



是如何靠有限的资源，战胜数量上远远强于自己的对手？在这一过程中，他用了什么策略？

至于成吉思汗，相信不必多说大家也非常熟悉，可是我们关注太多的是他们取得如何如何了得的功业，而不是他们如何成就这些功业的原因，本书就可以告诉你这些帝王之所以为帝王的缘由的管理哲学，以及为何至今他们仍为世人津津乐道。



目 录

秦始皇嬴政

——千方百计执掌天下牛耳 / / 1

第一篇 领袖群伦 / / 3

第一章 执掌牛耳 / / 3

第二章 冷酷无情 / / 9

第三章 远交近攻 / / 14

第二篇 巩固帝业 / / 22

第一章 提高效率 / / 22

第二章 奇招迭出 / / 29

汉高祖刘邦

——驾驭千里马的权谋 / / 35

第一篇 精槽待马 / / 38

第一章 身先士卒 / / 38

第二章 广纳良言 / / 43

第三章 大度容人 / / 52

第二篇 世无完马 // 57

第一章 大直若曲 // 57

第二章 愿用别人所不用 // 62

第三章 敢用别人所不敢 // 66

第三篇 驾驭之道 // 68

第一章 让属下忠诚的艺术 // 68

第二章 君君臣臣 // 75

第三章 亲而不昵，威而不疏 // 86

唐太宗李世民

——察纳雅言以明治道 // 93

第一篇 诚心求谏 // 96

第一章 鼓励进谏 // 96

第二章 谏者有赏 // 105

第三章 王者好谏 // 110

第二篇 虚心受谏 // 130

第一章 自谏、谏人、纳谏 // 130

第二章 贯彻始终 / / 144

元太祖成吉思汗
——拓展策略的执行与推广 / / 161

第一篇 上兵伐谋 / / 164

第一章 策略为上 / / 164

第二章 舍车保帅 / / 169

第三章 执行为尊 / / 175

第二篇 企业文化 / / 186

第一章 “微笑的大家庭” / / 186

第二章 海纳百川 / / 200

秦始皇嬴政

——千方百计执掌天下牛耳

时势造英雄，两千多年前，秦始皇嬴政以气贯长虹之势，十年之间挥兵东进、北伐，一统中原，开辟历史之先河。在铺就的红色地毯上，奢华的帝国宫殿里，始皇俯瞰着众生的你争我夺，然后却在谈笑挥指间横扫天下如卷席。





秦始皇，身为中国的第一个皇帝，开创了历史的新篇章。他叱咤风云，横扫六国，第一次在历史上建立了统一的中国，制定了一系列影响中国数千年的政策，同时焚书坑儒，大兴土木，战争不断，给人民带来了深重的灾难，这个大功大过的开国之君，虽然历史上的评价毁誉参半，但其霸业却是不可忽视的现实。

秦始皇的兼并，几乎是所向披靡，用相当出色的政治军事外交谋略，没有给对手任何喘息之机，灭六国，却匈奴，平百越，开疆扩土，成就一代霸业，在建立了统一的国家后更制定了一系列影响深远的措施。

本章节为您一一解读经营的智慧，探寻出奇制胜的谋略，寻找其成功的奥秘。秦始皇的雄韬大略及经营之道，为企业在现代经营中叱咤风云，所向无敌提供诸多启示。



第一篇 领袖群伦

如何在竞争激烈的行业里闯出一条路来？如何在对手云集的领域里实现自己一统天下的雄心？这是行业里每一个雄心勃勃者都会深思的问题。领导者和王者在缔造帝国时，面对竞争对手毫不手软，勤思考，勤创新，以行业的垄断者姿态规划行业发展，终于成就无人匹敌的霸业。



第一章 执掌牛耳

对于经营者来说，如何在弱肉强食、竞争激烈的市场上立于不败之地？即使没有技术上的绝对优势依旧可以傲视群雄？通过颁布法令或者在事实上成为行业标准是一条非常好的快捷方式。谁建立了标准，谁就拥有了巨大的财富和建立霸业巩固地位的基础，建立了以自己为标准的规格，无异于执掌了市场的牛耳。

* * * * *

秦始皇开辟天地之先例，采取了一系列改革措施，对中国政治、经济和文化的统一做出了重大的贡献，当然，从他个人的角度而言，其行为只是在为他所操纵的行业提供发展的便利，帮助自身成就雄霸天下之大业而已。纵观历史，我们用现在的商业眼光分析可以发现，他其实是在实施行业标准的统一，以牢固帝国

事业的垄断地位。

一、统一“皇帝”称号，维护帝王无上的尊严与地位

秦王政自创了“皇帝”的尊号，自称始皇帝，子孙称为二世、三世，代代承袭，直至万代。嬴政历经几年的时间，统一了六国，使国家重新成为一个整体。秦始皇统一天下后，便集中精力维护国家的统一，他让群臣们商议统治者的称号。依照以往的惯例，嬴政也会被冠以“王”的称号，以示权威。但是，他觉得“王”仅仅代表了统治者无上权威与地位而已，却不足以显现他在统一六国过程中所起到的决定性作用，因此，他迫切希望用一个前人未曾使用的特殊称号昭显自己的独特地位。当时，朝廷上下议论纷纷，为如何显现统治者至尊地位而挖空心思，有臣赞同“皇”，也有臣子建议用帝，但是，秦始皇认为他的功劳远胜于他们，因而统一用“皇帝”来称呼自己。他规定，皇帝是一个国家的最高统治者，“普天之下，莫非王土；率土之滨，莫非王臣。”

嬴政规定国家的最高统治者为皇帝，并以始皇帝自称，实行中央集权，皇帝掌管全国的政权，一改以前由诸侯分管天下的局面，打破世袭制为主要特征的分封制，实行一种准军事化的管理体制，中央设置三公九卿，协助皇帝处理军政事务。同时，他还废除分封制，推行郡县制，把全国上下分为三十六个郡，郡下再设县，郡县长官的任命、罢免权一概由皇帝操纵。到始皇末

年，郡数量进一步增多，达四十多个。郡的长官是郡守，县的长官称县令（一万户以上的）或县长（一万户以下的）。县下面依次是乡、亭、里、什、伍，一般百姓身份的家庭以五为单位，每五户由一个伍长负责，每十户由什长负责。另外，对名称也做了一番规定，嬴政自称为“朕”，其颁布的命令称为“诏”。皇帝的印信也采用专门的玉制成，即后来众所周知的皇帝使用的玉玺。另外，皇帝的妻子称为皇后，父亲称为太上皇，而母亲称为皇太后，这样的称号都是由秦始皇开辟先例制定下来的。

这种集天下权势于一身，谈笑风生中运筹帷幄的魄力与霸气，想来也只有他才能开创天下之先例吧。

另外，秦始皇对以皇帝为中心的中央政治体制大大改革，皇帝为至尊，其下为三公九卿：三公即丞相、太尉、御史大夫。在他所处的年代，各诸侯国都野心勃勃、虎视眈眈、图谋天下，能人如过江之鲫，嬴政却能脱颖而出，“席卷天下如卷席”，四海归一建不朽之功，如此的雄才伟略，气贯长虹，相信也只有他才担当得起这个称号。

二、统一度量衡、货币

统一六国后的秦始皇便迫不及待地开始整理帝国内的标准，采用统一的标准规范各行各业的发展。秦国统一六国之前，货币混乱，秦始皇统一六国后，向全国颁布法令，下令全国统一货

币，另外，针对秦国原有的币制，秦始皇在法规上也做了相应的调整。秦始皇统一度量衡、统一货币的制度，消除了秦国各郡县之间严重的不一致状况，减去了流通领域不必要的换算程式，有利于货币在经济领域的流通，便利了经济往来。同时，秦始皇也通过在自己的帝国事业里，打造一致的货币标准，为其帝国事业的壮大扫清了障碍，秦帝国迎来了经济飞速发展的时期。

除了统一货币单位，秦始皇进一步规划帝国里所有行业，采用统一的换算标准来进行计量工作。秦始皇颁布诏书，下令全国废除其他六国使用的度量衡制度，统一采用秦国原有的度量衡制，以统一度量衡的诏书雕刻于各种标准度量衡器上。

秦始皇统一度量衡制很快便取得了成效，全国开始统一采用标准的度量衡器。现今在陕西、山西、山东、辽宁等地出土的始皇二十六年的度量衡标准器证实了这一点。秦国的度量衡制度甚至影响到边境，在内蒙古、辽宁的秦长城一带也发现了秦王朝的度量衡标准器。

三、“车同轨、书同文、行同伦”

秦始皇还诏令天下，统一文字。统一六国后，秦始皇于当年便颁布法令，诏令全国，“一法度衡石丈尺、车同轨、书同文”，以规范始皇帝国的各种制度，形成统一的国家制度标准。这在中国文化史上是一项伟大的进步，为文化的沿袭起到至关重要

要的作用。

战国时代长期分裂割据，国家本土被瓜分是常见的状况，这严重阻碍了统一后六国的文化交流。举例说，区区一个“马”字在六国中便可写出九个样子，整个文字里面的差异就可想而知了。秦国一开始通行小篆，小篆具有形体整齐定形、线条简单均匀的特点。实际上，李斯等人所书写的标准文字，是在小篆基础上进行的整理和规范。经过整理后的小篆，相对六国的几乎可以说是象形文字的字体结构都有了较大的调整，各种偏旁的形体得以统一，每个字只采用一种偏旁，而且不可随意改变偏旁的左右位置，甚至每个字的笔画顺序也有了严格规定。这样一来，小篆相较其他六国的文字更加整齐、简单，有利于标准小篆文字的推行。

此外，秦始皇也对秦国内较流行的隶书进行了一番整理，书写更为方便，笔画流畅清晰，广受好评，民间甚至连官方的文件都大量地采用隶书。

秦始皇通过统一文字，“书同文”，把小篆和隶书改造得更为规范、简单，易辨识书写，并当作始皇帝国的通行字体。在统一六国当年，秦始皇便开始了修筑天下道路的巨大工程，发展全国水路交通，规划交通建设。秦帝国借助“驰道”、“直道”、“五尺道”、“新道”形成了四通八达的交通网络，交通之便利前所未

有。

始皇还在全国范围内推行荀派的儒学和法家刑名之学，以此“黔首改化，远迩同度”，也就是所谓的“行同伦”。

建立行业标准，这也许便是达成垄断的最大法宝，现代经营者们站在时代风云的埠头，面对纷繁激烈的商战场面不知所措，他们不知道该怎么保持自己独特的想法，冒风险行进，抑或是追随商家的潮流，保守地获得有限利润？

对于经营者来说，如何在弱肉强食、竞争激烈的市场上立于不败之地？即使没有技术上的绝对优势依旧可以傲视群雄？通过颁布法令或者在事实上成为行业标准是一个非常好的快捷方式。谁建立了标准，谁就拥有了巨大的财富和建立霸业巩固地位的基础。