



子

SUNZI
BINGFA

兵法

刘 烨/编著

《活学活用》

孙子兵法活学活用，图文并茂天下奇书



CIP 中国电影出版社

天文版



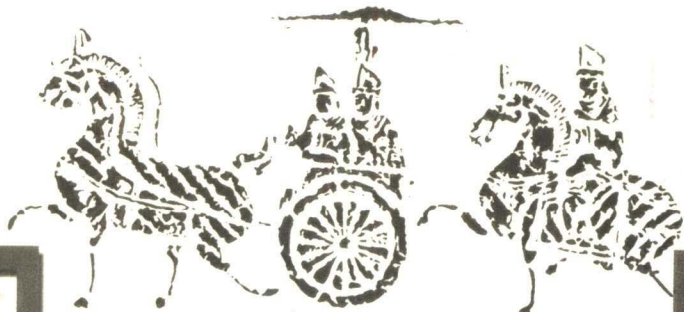
SUNZI
BINGFA

孙子兵法

刘 烨/编著

《活学活用》

孙子兵法活学活用，图文并茂天下奇书



CIP 中国电影出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法活学活用 / 刘烨编著.

—北京: 中国电影出版社, 2006. 8

ISBN 7-106-02565-8

I. 孙... II. 刘... III. 兵法-中国-春秋时代-通俗读物
IV. E892. 2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 077749 号

责任编辑: 安刚

封面设计: 艾博堂·王雪莲

版式设计: 北京读书堂

孙子兵法活学活用

刘烨 编著

出版发行 中国电影出版社 (北京北三环东路 22 号) 邮编 100013

电话: 64299917 (总编室) 64216278 (发行部)

E-mail: cfpw@edude.net

经 销 新华书店

印 刷 北京市铁成印刷厂

版 次 2006 年 10 月第 1 版 2006 年 10 月第 1 次印刷

规 格 开本 /720×1000 毫米 1/16

印张 /16 字数 /300 千字

书 号 ISBN 7-106-02565-8 /E·0004

定 价 28.00 元

序 言

《孙子兵法》是我国一部饮誉全球的兵法圣典，被誉为“天下第一奇书”，是中华民族引以为傲的文化瑰宝。其内容博大精深，思想深邃高远，逻辑严密谨慎。作者为春秋时期伟大的军事家孙子，大约成书于春秋末年。

《孙子兵法》自问世以来，对中国古代军事学术的发展产生了巨大而深远的影响，被人们尊奉为“兵经”、“百世谈兵之祖”。历代兵学家、军事家无不从中汲取养料，用于指导战争实战和发展军事理论。

《孙子兵法》不仅是中国的谋略宝库，在世界上也久负盛名。8世纪传入日本，18世纪传入欧洲，现今已翻译成30多种文字，在世界各地广为流传。

美国著名的西点军校，一直把《孙子兵法》定为必读教科书。

日本的“经营之神”松下幸之助，则公开宣称《孙子兵法》是他成功的法宝。他说：“中国古代先哲孙子，是天下第一神灵。我公司职员必须顶礼膜拜，对其兵法认真背诵，灵活应用，公司才能兴旺发达。”

意大利埃尼公司总裁贝尔纳贝同样看到了《孙子兵法》的价值：“关于战略这一题目，我正在读《孙子兵法》，这是一本大约2500年前由一位中国将军孙子所写的经典教科书，这是一本关于战略的全面的教科书，今天仍能运用到人类的各种活动中去。”

《孙子兵法》不仅跨越了国界，而且超越了时空。正如英国空军元帅约翰·斯莱瑟在《中国的军事箴言》一文中所言：“孙子的引人入胜的地方是他的思想多么惊人地‘时新’——把一些词句稍加变换，他的箴言就像是昨天写出来的。”

如今，《孙子兵法》已不仅仅是简单意义上的战争著作，而且在现代军事、商业、为人处世等各个领域得到了广泛的运用。



孙子兵法

活学活用



正是由于《孙子兵法》的巨大魅力和极高的实用价值，近些年来国内外掀起了《孙子兵法》出版和阅读的热潮。但不少仅仅是迎合市场的应景之作，难尽其妙，难如人意。正因为此，我们精心打造了这本《孙子兵法活学活用》。

《孙子兵法活学活用》，在较好地保存了《孙子兵法》原貌的基础上，从全新的角度诠释了《孙子兵法》的智慧。全书每一篇除有原文、译文、阐释外，还选编了古今中外《孙子兵法》运用于军事、商业、为人处世等方面的经典案例进行解说，并辅以插图，图文并茂，赏心悦目。读者在轻松阅读的同时，可以快速领略《孙子兵法》的精髓。

刘 焯

2006 年夏于北京

目 录

第一篇 始计篇 1

《始计篇》是《孙子兵法》的首篇,是孙子军事思想的支撑点。“计”即计谋,是战争取得胜利的关键。正如孙子所云:“夫未战而庙算胜者,得算多也;未战而庙算不胜者,得算少也。多算胜,少算不胜,而况于无算乎!”

第二篇 作战篇 19

本篇名为“作战”。“作”,《广雅·释诂》云:“作,始也。”故“作战”乃是指战争之始也,即战争前的各种准备。《作战篇》主要论述了战争对人力、物力、财力的依赖关系,提出了“兵贵胜,不贵久”的战略思想。

第三篇 谋攻篇 35

《谋攻篇》所讲的内容既是军事谋略,又是政治和外交谋略。在孙子看来,要征服敌国,可以采取军事手段,以战争解决问题,但这却不是最高明的做法;只有兵不血刃而达到目的,“不战而屈人之兵”,才是兵家最高明的手段。

第四篇 军形篇 51

本篇名为《军形篇》。“形”就是指军事力量,包括兵力的众寡强弱、军事素质的优劣、部署的隐蔽、暴露等。孙子形象地比喻说:“若决积水于千仞之



溪者，形也。”就像积水从千仞高的山涧冲决而下，势不可挡，这就是强大军事实力的表现。

第五篇 兵势篇 66

本篇名为《兵势篇》。“势”就是军事力量的发挥。孙子说：“激水之疾，至于漂石者，势也。”就是说，飞速奔泻的激流，能够使大石块漂移，这是由于水势强大的缘故。

第六篇 虚实篇 82

本篇名为《虚实篇》。“虚”，空虚；“实”，充实。在此“虚实”就是指军队的坚强与虚弱。本篇将这对矛盾提到标题地位，是因为“虚”与“实”是解决用兵问题的关键。作战必须掌握敌我双方的“虚实”情况，做到避“实”而击“虚”。

第七篇 军争篇 105

“军争”指军事斗争，即敌我双方在战场上的对抗交锋。孙子认为，用兵打仗最困难的在于如何“以迂为直，以患为利”，实际上，就是如何变不利条件为有利条件。要根据行军时的具体情况，权衡利弊，计算得失，制定妥善周密的战斗计划。

第八篇 九变篇 127

战场上的态势是千变万化的，胜败除了要看双方兵力的强弱，还要看指挥员应变的能力。孙子用“九变”来形容这种变化，可见变化之多。毫无变化一味地墨守成规，只会被灵活多变的对手打败。从古至今，许多著名的将



领,都是靠多变来取胜的。

第九篇 行军篇 150

本篇以“行军”为名,论述了在不同地理条件下行军、驻扎及观察、判断敌情的问题。行军讲究的是进退自如,无论何时都要注意战场上的一切因素。

第十篇 地形篇 168

本篇名为《地形篇》。在本篇中,孙子论述了地形与战争的关系,明确提出了“地形者,兵之助也”这一观点。只有把握地形的战术性能,才能实施灵活而机动的基本战术,给敌人以突然袭击,同时在防御中,巧用地形的自然保护性能,使部队免遭敌人的攻击。

第十一篇 九地篇 190

《九地篇》是接着《地形篇》对地理地形的讨论与研究。这里的“地”不仅指自然地理,还包括客观环境条件。孙子说:“九地之变,屈伸之利,人情之理,不可不察也。”

第十二篇 火攻篇 214

孙子是将“火攻”写入兵法的第一人。他指出“火攻有五”:火烧敌军,火烧粮草,火烧敌人的辎重,火烧敌人的仓库,火烧敌人的运输设施、粮道。这是火攻的种类。孙子还提到了火攻的条件,即“行火必有因”,需要准备器具,还要依据天气征候等。

目

录





第十三篇 用间篇 230

《用间篇》是《孙子兵法》的最后一篇,与《计篇》遥相呼应,贯穿着“知己知彼”的思想,使本书成为一个整体。“用间有五”,即“因间”、“内间”、“反间”、“死间”、“生间”。如果巧妙地运用这五种间术,就会使敌人无法洞悉其中的奥秘,从而顺利达到自己的目的。

第一篇

始计篇

《始计篇》是《孙子兵法》的首篇，是孙子军事思想的支撑点。“计”即计谋，是战争取得胜利的关键。正如孙子所云：“夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！”

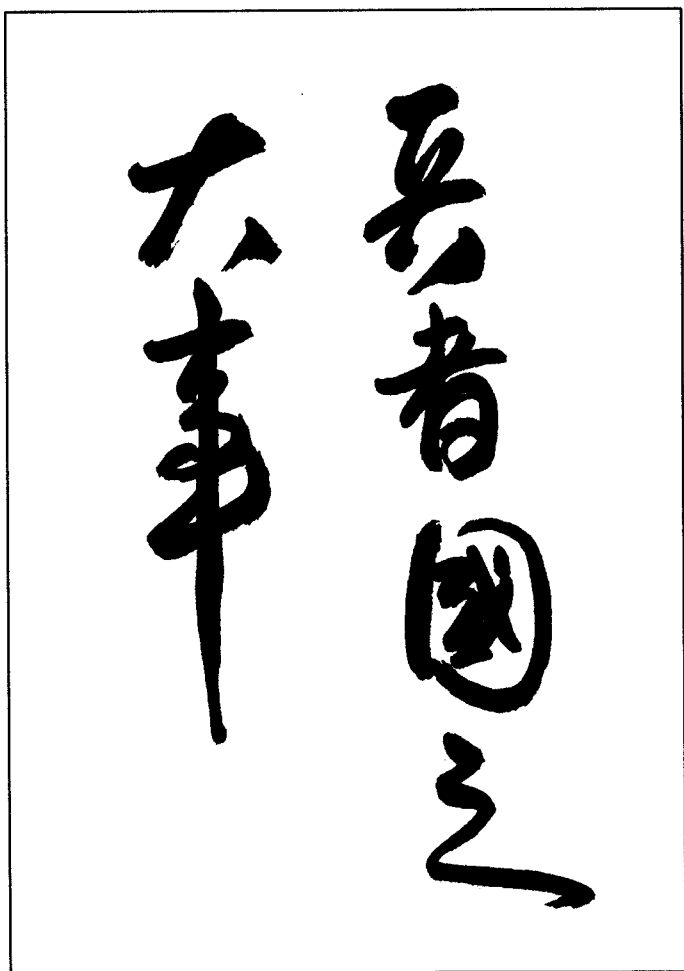


第1篇
始计篇



孙子兵法

活学活用



兵者，国之大事。

战争是关系到国家生死存亡的大事，应持谨慎的态度。



原文

孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五事，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也。故可与之死，可与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，高下、远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计，而索其情。曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。

译文

孙子说：战争是国家的大事，关系到军民的生死，国家的存亡，是不能不认真考虑、仔细研究的。

因此，必须通过敌我双方五个方面的分析，七种情况的比较，得到详情，来预测战争胜负的可能性：一是道，二是天，三是地，四是将，五是法。道，是指君主和民众目标相同，意志统一，则可使之为其出生入死，



孙子兵法

活学活用

而不惧怕危险。天，指昼夜，阴晴、寒暑、四季更替。地，指地势的高低，路程的远近，地势的险要、平坦与否，战场的广阔、狭窄，是否有利于攻守等。将，指将领足智多谋，赏罚有信，对部下真心关爱，勇敢果断，军纪严明。法，指军队的编制，物资的供应和管理制度的规定。对这五个方面，将领都要做深入了解，了解才能取胜，否则就不能取胜。所以，要从以下七种情况来分析比较敌我优劣，从而预测战争的胜负：哪一方的君主是有道明君，能得民心？哪一方的将领更有能力？哪一方占有天时地利？哪一方的法规、法令更能严格执行？哪一方的资源更充足、装备更精良、兵员更广大？哪一方的士兵训练更有素、更有战斗力？哪一方的赏罚更公正严明？通过这些比较，就可以判断战争的胜负了。

将领听从我的计策，任用他必胜，我就留下他；将领不听从我的计策，任用他必败，我就辞退他。听从了有利于克敌制胜的计策，还要创造一种有利的态势，作为协助我方军事行动的外部条件。势，就是按照我方建立优势、掌握战争主动权的需要，根据具体情况相应地采取不同的措施。

用兵作战，就是诡诈之术。因此，有能力而要装作没有能力，本来准备要攻打而装作不攻打，欲攻打近处却装作攻打远处，攻打远处却装作攻打近处。对方贪利就用利益诱惑他，对方混乱就趁机攻取他，对方强大就要防备他，对方暴躁易怒就激怒他而使其失去理智，对方小心谨慎就使他骄傲自大，对方体力充沛就使其劳累，对方内部亲密团结就挑拨离间，要攻打对方没有防备的地方，在对方没有料到的时机发动进攻。这些都是军事家克敌制胜的诀窍，只能随机应变灵活运用，而无法事先讲明。

凡是开战之前预计能够取胜的，是因为筹划周密、取胜的条件充分；开战之前预计不能取胜的，是因为筹划不周、取胜的条件不充分。筹划周密、条件充分，就能取胜；筹划不周、条件不充分，就会失败，更何况不作筹划、没有胜利的条件呢？我们根据这些来观察，谁胜谁负就显而易见了。



阐释

本篇是《孙子兵法》的首篇，文章开篇明义：战争是关系到国家生死存亡的大事，应持谨慎态度。接着，孙子提出了著名的“五事”和“七计”，通过它来判断战争胜负的情势。

“五事”：

第一是“道”。即进行这场战争是否是正义的，是否得民心。“得道多助，失道寡助”，只有正义的战争，才能上下一致、生死同心。

第二是天时。气候对战争的胜负有着重要影响。古今中外的许多著名战例，均说明了这一点。

第三是地利。是指地势的高低，路程的远近，地势的险要、平坦与否等条件。

第四是将领。是指将领的智谋是否高深，是否诚信、仁爱、勇敢、严明。

第五是法规。是指军队的编制，官吏的任用，军需的管理。

“七计”：

哪一方的君主是有道明君，能得民心？哪一方的将领更有能力？哪一方占有天时地利？哪一方的法规、法令更能严格执行？哪一方资源更充足、装备更精良、兵员更广大？哪一方的士兵训练更有素、更有战斗力？哪一方的赏罚更公正严明？

孙子在强调了“五事”和“七计”之后，笔锋一转，点出了战争的特征——“兵者，诡道也。”第一次从战略的高度肯定了诡诈用兵的重要性。“诡”，具体地说就是“攻其无备，出其不意”，这是战争取胜的重要条件。



孙子兵法

活学活用

夫未战而庙
算胜者得算
多也

宋人刘安著

夫未战而庙算胜者，得算多也。

古人云：“运筹帷幄之中，决胜千里之外。”

能庙算者，便能把握先机，掌握主动权。否则，一着失算，满盘皆输。



活学活用

《始计篇》之一——“五事”与“七计”

一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。
主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？
兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？

《孙子兵法》与军事——勾践卧薪尝胆

孙子曰：“夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！”这是强调“慎战”和“重战”，要求决策者在进行战争之前，要进行周密的计划，对于“五事”、“七计”等进行评估和安排，做到“知己知彼”而百战百胜。

春秋时期，吴越两国为争夺霸权，多次发生战争。公元前494年，吴国大胜越国。越国战败后，越王勾践将治理国家的大权交给文种，自己和范蠡一道去吴国给夫差当奴仆，越国的王后也做了吴王夫差的女奴。勾践为吴王驾车养马，他的夫人为吴国打扫宫室。他们住在囚室，秽衣恶食，极尽屈辱而从不反抗。由于勾践能卑事吴王，同时又贿赂吴太宰伯嚭，最后，勾践终于取得了吴王的信任，三年后被释放回国。

勾践回国后，首先下了一道“罪己诏”，检讨自己与吴国结仇，使很多百姓在战场上送命的错误。他还亲自去慰问受伤的平民，抚养阵亡者的遗孤。他在坐卧的地方悬挂了苦胆，吃饭的时候也要先尝尝苦胆的滋味。

法

第1篇

始计篇





他“身自耕作，夫人自织，食不加肉，衣不重采”。勾践还针对越国战败，人口减少，财力耗尽的情况，制定了休养生息的政策以恢复国家的元气。他明确规定：妇女怀孕临产时，要报告官府，由官府派医生去看护；生了男孩奖给二壶酒和一条狗；生女孩奖给二壶酒和一只小猪。生三胞胎的由官府出钱请乳母，生双胞胎由官府补贴粮食。凡死了嫡子的人家，免除三年劳役，死了庶子的，免除三个月劳役。由于改革内政，减轻赋税，百姓每家都有三年的粮食储备。由于勾践实行了一系列“去民之所恶，补民之不足”的政策，越国百姓对他的感情，就如对父母一般。

勾践在改革内政的同时，还开展了卓有成效的外交战。对吴国，他继续实行以退为进的战略，麻痹夫差。经常送给夫差优厚的礼物，表示忠心臣服，以消除夫差对越国的戒备，助其骄气；同时又破坏吴国经济，用高价收买吴国的粮食，造成吴国粮食困难；他用离间计使夫差对伯嚭偏听偏信，对伍子胥更加疏远，挑起其内部争斗。这些措施的实施，壮大了自己，削弱了敌人，为伺机灭吴奠定了基础。

吴王夫差战胜越国后，领土得到扩张，势力日益强大，夫差也因胜而骄，过高地估计了自己的力量，看不到勾践决心灭吴的意图。他奢侈淫乐，穷兵黩武，急于以武力威胁齐、晋，以图称霸中原。公元前484年，夫差闻齐景公已死，便决定出兵北上伐齐。吴军击败齐军于艾陵。公元前482年，夫差又约晋定公和各国诸侯七月七日到黄池会盟。夫差为了炫耀武力，圆其称霸中原之梦，带去了吴国三万精锐部队，只留下一些老弱的军士同太子一起留守国内。夫差的空国远征，给了越国以可乘之隙。越王勾践在吴军刚离国北上时，就想出兵攻吴。范蠡认为时机未到，他分析说：“吴王北会诸侯于黄池，精兵从王，国中空虚，老弱在后，太子留守，兵始出境未远，闻越击其空虚，兵还不难也。”他劝勾践暂缓出兵。数月之后，范蠡估计吴军已到黄池，便同意勾践出兵。勾践调集越军5万人，兵分两路，一路由范蠡、后庸率领，由海道入淮河，切断北去吴军的归路；一路由大夫畴无余、讴阳为先锋，勾践亲率主力继后，从吴国南面边境入吴直逼吴国都城姑苏。