

桑梓情缘

邵秉仁题

• 褚光宇 著

寒露晨风



辽宁人民出版社

● 褚光宇 著

柔 梓 情 缘

邵京仁题



辽宁人民出版社

© 褚光宇 2006

图书在版编目(C I P) 数据

桑梓情缘/褚光宇著. —沈阳: 辽宁人民出版社,
2006.3

ISBN 7-205-06023-0

I. 桑... II. 褚... III. 社会科学—文集
IV. C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 157095 号

出版发行: 辽宁人民出版社

(地址: 沈阳市和平区十一纬路 25 号 邮编: 110003)

印 刷: 沈阳铁路局锦州印刷厂

幅面尺寸: 170mm×240mm

印 张: 19

插 页: 24

字 数: 240 千字

印 数: 1~2000

出版时间: 2006 年 3 月第 1 版

印刷时间: 2006 年 3 月第 1 次印刷

责任编辑: 王丽竹

封面设计: 刘怀武

版式设计: 刘怀武

责任校对: 刘再升

定 价: 60.00 元



● 作者简介 ●

褚光宇，1945年生于辽宁
锦州。

曾任锦州市人民政府市
长、中共锦州市委书记，现任
锦州市人大常委会主任。

第九届全国人民代表大会
代表，中国共产党第十六次全
国代表大会代表。



诗经小雅句句乙酉冬岁
光宇书

渝

光宇

維葉
曉粹
之慕
心



编 校：童 猛
刘景义
张 琼





提供资料（姓氏笔画为序）

王丹 王哲 孔庆吉 牛夏莉 冯文元 任忠 闫冬 闫峰
刘鑫 刘啸海 杨旭 李茂平 张明文 张宝森 杜金奎 李殿卿
邱相国 闻立忠 高军 高大力 侯长顺 倪尔华 徐明志

百座新村曉照深
處是萬重烟雨雲
鶯鶯綠城歌節盡
新軍回等家
國經編策歲月峥
嵘感慨自未晚茶
椅心羞愧事因只
唱大風歌

筆紫荆山感賦

己酉秋光宇書

赤壁不為山廟九染

雙波九曲入羨湖雲

帆影千里空圓廣鴻

雁聲驚人：報仲祐

確絕故地千秋史

改掌湘東百景興

海澗孤舟一旅市

路漫航不孤富尤愁

予重慶夏雲起

目 录

● 枝叶关情 ●

区划调整后的工作构思	1
省委支持建设以锦州为中心的辽西经济区	4
解放思想 乘势而上	7
干部带头 实干兴市	11
扮靓“窗口” 服务腹地	14
市长的职责是富民强市	16
向总理汇报国企改革遇到的新问题	18
事非经过不知难	
——国企脱困与改革	20
实施再就业工程是改革攻坚的头等大事	22
健全社会保障体系 构筑稳定的“安全网”	25
阳光总在风雨后	
——不忘“钛白”攻坚	28
社区建设	
——城市基层管理体制改革的有益探索	31
民营经济是加快经济发展的重要增长极	38
组建地方金融机构锦州市商业银行	40

扩建机场 开通民航	42
锦港重组 规范上市	46
扩大开放是振兴锦州的必由之路	52
再访国际友城——韩国坡州市	55
蓄势待发的锦州经济技术开发区	57
农村经济发展中的“三个转变”	59
我被聘为“荣誉村民”	62
推进林权制度改革 提倡“山有姓，树有名”	65
强化都市意识 创建文明城市	67
点睛之笔要让百姓满意	70
文艺盛会 经贸金桥	73
物流产业顺势而上	76
锦州会展业的第一张名片	
——中国（锦州）北方农业新品种新技术展销会	78
科教兴锦 乐观其成	80
发展职教 恰逢其时	84
十佳景色秀 月是故乡明	86
双拥共建 鱼水情深	89
战地黄花分外香	
——纪念锦州解放 50 周年	91
我留恋的一段预备役经历	94
海水倒灌 一件待解的心腹之患	97
民主既是方法 又是制度和体制	99
● 工作文摘 ●	
努力提高党委办公部门工作质量	101
机关干部下基层一举多得	106

加快窗口建设 努力服务辽西	110
以“十五大”精神为指导 推进中小企业改革	115
深入实施再就业工程	119
坚持依法治国方略 深入开展依法治市	123
依靠科技进步 振兴锦州经济	125
全力以赴打好扶贫攻坚战	133
强化两大功能 做好四篇文章 建设辽西名城	136
搞好环境保护 建设美好家园	139
让游客乘兴西来 满意而归	142
加强和改善党对政协工作的领导	147
深入贯彻落实“三个代表”重要思想	
为实现锦州新世纪跨越式发展而努力奋斗	149
警钟长鸣 拒腐防变	
把党风廉政建设和反腐败斗争不断引向深入	153
贯彻就业优先原则 努力实现充分就业	157
坚持“双百”方针 建设文化名城	160
巩固大团结 实现大联合 努力开创统战工作新局面	164
努力做好社保试点工作	166
在全市社区建设经验交流会上的讲话	170
努力实现民营经济发展的新突破	176
把创建全国文明城市工作提高到新水平	181
坚定不移地走科技兴海之路	185
关于实现锦州跨越式发展的思考	189
加快绿化步伐 建设秀美家园	197
抓住机遇 掀起工业经法发展新高潮	202
牢记两个“务必” 做好本职工作	206
创新求发展 实干促跨越	209

居安思危 标本兼治 实现水资源的可持续利用	213
发挥人大职能作用 推进政治文明建设	219
加强和改进人大常委会工作的几点意见	225

● 研边拾掇 ●

文化热土 黄金通通	237
生活 人民 艺术家	240
天行健 君子以自强不息	242
以港兴市 再铸辉煌	244
党员的价值在于奉献	246
物以文传 诗以山存	248
坚定信念 身体力行	250
谒百川陵	252
对事业负责 受人民监督	253
向劳动模范致敬	255
教育振兴 全民有责	259
人才是加快发展的原动力	262
在市文联第五次代表大会上的贺词	266
进了锦州门 都是一家人	270
乡情永在 友谊长存	273
难耐清贫莫做官	279
东隅已逝 桑榆非晚	281
登紫荆山	283
路 遇	283
奶奶对我恩重如山	284
可爱的家园	288
后 记	291



区划调整后的工作构思

1989年6月，经省政府申报，国务院批准，将隶属锦州行政区的锦西市升格为地级市，并将锦州管辖的绥中县、兴城市、葫芦岛区、

南票区划归锦西市。延续千年的辽西走廊行政区被一分为二。代表锦州工业形象，支撑地区财政收入的部分骨干企业，石油五厂、渤海造船厂、葫芦岛锌厂、锦西化工总厂被就地划走，全市工业“元气大伤”，财政支出陷入困境。锦州面临重整旗鼓，



不负人民的重托

迎难而上的严峻考验。1990年，一位省政府领导同志说：“知道锦州的同志对分市有意见，这件事的利弊得失，让历史去验证吧。”

区划调整后，省委对市委、市政府领导班子进行了相应调整和充实。我于1989年10月，由市经委党组副书记、副主任调任市委副秘书长，1990年6月，任市委常委、秘书长，分工负责调查研究、综合协调、决策咨询、机关建设等方面工作，从此进入市级党政领导岗位。

1990年6月13日至17日，中共锦州市委召开第七次党代会。这是分市后的第一届党代表大会。当时正值1989年春夏之交的政治风波之后，在政治上坚持四项基本原则，反对资产阶级自由化，维护社会稳定的任务很重。在经济上，市场需求不旺，许多企业开工不足，治理整顿难题很多。面对着当时政治、经济形势和分市后的诸多挑战，时任市委书记邵秉仁同志在锦州市第七届党代会上明确提出：“今后五年，要以党的基本路线为指针，齐心协力，励精图治，把维护稳定作为首要任务，扎扎实实搞好治理整顿，积极推进改革开放，努力实现政治安定、经济发展、社会各项事业全面进步，把全市社会主义现代化事业继续推向前进。”会议确定了建设繁荣文明新锦州和开拓党的建设新局面的具体目标和措施。

我作为中共锦州市委七、八、九届常委会组成人员之一，亲历了这些年来全市广大干部群众为改革与发展所做出的持续不懈努力。2001年6月，在世纪之交，中共锦州市委召开了第九次代表大会，我代表八届市委作了工作报告。报告指出：从现在开始到下次党代会的五年，既是锦州经济和社会发展面临激烈竞争和经受严峻考验的五年，也是充满难得机遇，实现跨越式发展的五年。今后五年，我们要高举邓小平理论伟大旗帜，深入贯彻“三个代表”重要思想，坚持以发展为主题，以结构调整为主线，以改革开波和科技进步为动力，以提高人民生活水平为根本出发点，深入实施开放牵动、科教兴锦、可持续发展战略，正确处理改革、发展、稳定之间关系，切实加强党的建设、

精神文明建设和民主法制建设，努力把锦州建设成为经济繁荣、社会文明、环境优美、人民富裕的区域中心城市和沿海口岸城市。

为在新世纪实现锦州跨越式发展，在经济和社会事业中，市委、市政府持续加强了工业立市（国企改革与结构调整）、开放强市（招商引资、港口牵动）、强县富市（农经转型，农民增收）、科教兴市（人才与文化）、三产活市（物流与旅游）、社保稳市（就业与养老）、依法治市（平安与公正）等重点工作。

我以为，这些工作思路的确立既是对多年来全市改革发展的总结，又是对新世纪锦州开放振兴的展望。

党的十六次代表大会做出了振兴东北老工业基地的战略决策，并为老工业基地对外开放制定了一系列优惠政策。在新的发展阶段，中共辽宁省委和锦州市委与时俱进，因势利导，提出抢抓振兴老工业基地和扩大沿海开放双重机遇，加快锦州湾开发开放，全面建设辽西沿海经济区中心城市，经过努力，确保经济发展速度和效益增幅持续达到或超过东部地区平均水平，城镇人均可支配收入达到全国平均水平，农民人均纯收入达到全国东部省份的平均水平。这应该是锦州未来五年的主要奋斗目标。

中国共产党锦州市第九次代表大会