

谁说白手不能起家

品先人传奇，开启财富之门
悟帝王智慧，彩绘成功人生

新华出版社

解读
传奇皇帝



朱元璋

的成大事之道



凌宇◎编著

谁说白手不能起家

凌宇◎编著

品先人传奇，开启财富之门
悟帝王智慧，彩绘成功人生

新华出版社

解读传奇皇帝



朱元璋

的成大事之道



图书在版编目 (CIP) 数据

谁说白手不能起家:解读传奇皇帝朱元璋的成大事之

道 / 凌宇编著. —北京:新华出版社,2006.9

ISBN 7-5011-7663-9

I. 谁... II. 凌... III. 成功心理学 IV. B848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 115976 号

谁说白手不能起家:解读传奇皇帝朱元璋的成大事之道

责任编辑:刘洁

特约编辑:傅跃龙

装帧设计:李鹤伟

出版发行:新华出版社

地址:北京石景山区京原路8号

网址:<http://www.xinhuaupub.com>

邮编:100043

经销:新华书店

印刷:北京高岭印刷有限公司

开本:720mm×980mm 1/16

印张:17

字数:252千字

版次:2006年10月第一版

印次:2006年10月北京第一次印刷

书号:ISBN 7-5011-7663-9

定价:23.00元

本书购书热线:(010)63077122 中国新闻书店电话:(010)63072012

图书如有印装问题,请与印刷厂联系调换 电话:(010)80366487

如今，很多年轻人都揣着美好的梦想，想成就自己的一番事业，然而却茫然不知所措。我们中的大多数人都是出生在平凡的家庭中，有家财万贯的背景的毕竟是少数，可是谁愿意一辈子待在山窝窝里，一辈子成不了凤凰呢？

古今中外历史上，我们发现绝大多数白手起家的成功的人士有个特征——都是出身贫穷的人。积累财富对于这些一贫如洗的人有着不可抗拒的力量。他们很有冒险精神，敢于冒那些脚踏实地、像苦工似的挣钱的人们所不敢涉足的风险；他们精明强干，他们很有远见卓识；他们知道如何让别人来为自己办事；他们很有洞察力；他们会观察别人……

几百年前，中华大地上就有过这么一个杰出的人物：

他当过和尚，做过乞丐，也不乏偷鸡摸狗、调戏女子的把戏，他大字不识几个，弓箭也没准星，但他本领随着他的理想与抱负却从未停止过升华，他那不断提升自我，不断完善自我的信念也从未减弱；出身不好怎么啦，事在人为！

他不如汉高豁达大度，不及光武儒者气象，没有魏武的文学修为，不有唐宗的贵族气质，也比不上宋祖的宽厚仁慈，但这位农民出身的皇帝，却打败了各路豪杰，最后推翻了蒙古人的统治，建立了一个新的王朝。

可是只要看一下他的画像，那双深藏在高高的眉棱骨下面的一双明亮有神、愤世嫉俗的眼睛，那足以叫人见一面就无法忘掉的倔强的大饭勺子一样的下巴，都透露着他不服输的气质。

他就是朱元璋——明朝的开国皇帝，杰出的地主阶级政治家和军事家。他是中国历史上少有的一个出身微贱的皇帝，也是一个最富有传奇色彩的人物。他是一个从历史的夹缝中钻出来的英雄。他身上特有的平民气质和自卑感一直伴随着他的君王生涯，这正是他在中国人的心目中魅力永存、众口流传的最具吸引力的秘密所在。



事在人为！

一介草民，为何能在 17 年的时间内，在元末各路力量并存，群雄争霸的年代，成就了大明伟业？他凭借的到底是什么？他又是怎样创造这个奇迹的？更重要的是，从小没有受过良好教育、白手起家的朱元璋，又是怎样时势并用，运用谋术，一步一步地提升自我，改变自我的呢？

在建立明朝以后，朱元璋又是靠什么来达到权力集中，朝纲畅通的呢？能将一个国家治理得井井有条，他的管理之精华又在哪儿呢？

带着这些问题，我翻阅了关于朱元璋的历史资料，试图从他的生平事迹中发掘出他的成才轨迹。在这个过程中，我一次次被他所表现出来的一种普通中也能创造奇迹的精神所感动。他的坚毅，他的执著，他的忍人所不能忍，他的勤人难以勤，都让我感慨万分：谁说白手不能起家？谁说生在贵族就一定高人一等？朱元璋用他的从零开始的辉煌人生给了我们最好的答案！

时势造英雄，英雄造时势。朱元璋成就一番大事业，我想，在各种潮流涌动的今天，每个年轻人都可以从朱元璋身上学到许多。因此，笔者总结了朱元璋成大事的这 48 点要素，希望年轻人也能有所启迪，获得成功。本书通过对朱元璋成长、成熟到成功的人生创业路的一步步再现和描述，结合现代生活的生动案例，试图挖掘出荣辱成败背后的感悟，提炼人生进程中的技能、技巧，激励和启迪曾经失败、正在创业和怀揣财富梦的人们。记住：有些事，只要敢于尝试，并深信事在人为，往往可以成功。只要你愿意，握住注满梦想的画笔，必能画出绚丽缤纷的人生！

凌宇

2006 年 8 月写于北京

序…1

一 如果你是凤凰,出生在鸡窝又何妨…1

- 1.要想改变世界,就先改变自己…1
- 2.以刘邦为楷模,树立人生的偶像…3
- 3.把本来不属于自己的东西追到手…4

二 你一定有过人之处…6

- 1.发掘自身的过人之处,脱颖而出…6
- 2.朝夕诵读《书·无逸篇》,为自己打气…7

三 存人之道亦是自存之道…10

- 1.舍弃个人安危,果断出招救主帅…10
- 2.不与郭天叙窝里斗,懂得容纳别人…12

四 即使与周围格格不入,也要坚持自己的个性…14

- 1.撇开别人的讥笑和指责,坚持自己存在的价值…14
- 2.性格决定乱世中的叛逆,决定从政的必然…15
- 3.你有“野鸭精神”吗…17

五 你的未来,是否渺茫得如同前方的雾气…20

- 1.一步一个脚印,坚持“一口井”哲学…20
- 2.有雾,也定会有晴天之日…22
- 3.称我江山有几多,自信是前行的航灯…23

六 先做好你自己再说…26

- 1.充实自己,不奢望用蜡做的翅膀翱翔…26



- 2.洪水未到先筑堤,豺狼未来先磨刀…27
- 3.以身作则维持法制,自律方可律他…29

七 找到你的“刘伯温”…31

- 1.一个有价值的助手胜过一大沓存单…31
- 2.在不同的时期,你需要倚重不同的人…32
- 3.如果他是不二人选,不要放走…33

八 要成功,先树立一个目标…36

- 1.敢于当“皇帝”…36
- 2.目标不在于高远,在于实现…38
- 3.有步骤地实现目标,成就明初盛世…40

九 寻求一个突破口…42

- 1.重要的突破口也许只是一段小插曲…42
- 2.别忽视小弱点,赢在微小差距上…43

十 扔掉“烂苹果”…45

- 1.你的团队有“烂苹果”吗…45
- 2.扔烂苹果有策略…46
- 3.赶走害群之马,毫不犹豫…48

十一 提高绩效…50

- 1.茹太素为何遭棒打…50
- 2.找出不拉马的士兵…51
- 3.重视提高你自身的绩效…53

十二 细节决定成败…57

- 1.太子投水细窥臣子忠心…57
- 2.重视与坚持克服自己的弱点…59

十三 成功者背后必有一位贤内助…61

1. 找一个贤惠的马皇后…61
2. 不要后院起火…62

十四 拉一面大旗,扩张声势…65

1. 大打小明王韩林儿旗帜,为自己队伍正名…65
2. 借马小姐之势,借郭子兴之势,不断借势…66

十五 创业:不可磨灭的信念…69

1. 效忠郭子兴,效忠事业…69
2. 为什么要自立门户…70
3. 练好内功,创业水到渠成…72

十六 成功需要平台…74

1. 跟对人,找对主…74
2. 投靠郭子兴,寻找生命中的贵人…75
3. 投资于潜力股还是成长股? …76

十七 你付出了多少,就得到多少…78

1. 学会运用“南风”法则…78
2. 把奉献放在先头…80

十八 用人才打天下…82

1. 得人才者得天下…82
2. 知人善用方成大器…83
3. 人,关键看如何运用…85

十九 知其所想,便得其世界…88

1. 巧用思维,赢得信赖…88
2. 沟通不谈是和非…91



3.商讨不争输和赢 …94

二十 也来一招狐吃虎…96

- 1.吃老虎,你的理由是什么? …96
- 2.抓住时机,果断出击…97
- 3.怎样去消化它? …99
- 4.适时调整政策…101

二十一 善于倾听…104

- 1.听则明,不听则昏…104
- 2.渴望被倾听是一种人性的需要…105
- 3.善于倾听:作为优秀管理者的基本素质…107
- 4.接受建议,给别人更多空间…108

二十二 求人办事就像八股文…111

- 1.火到猪头烂——好事多磨…111
- 2.言语的说服力…113
- 3.量力而行才是智者…114
- 4.以情动人——客套是关键…115

二十三 稳中求胜,方成大仁…118

- 1.切忌骄傲自满,认真谨慎到最后…118
- 2.步步为营,稳中求胜达目标…120
- 3.稳健求胜时,别忘了适时跨越…121

二十四 忍者无敌…124

- 1.为“忍”找个理由…124
- 2.忍,是韧性的战斗 …126
- 3.忍,是以退为进…127
- 4.低头需要勇气,弯曲也是智慧…129

二十五 勤于业,方能得之…131

1. 以身作则,履行皇帝的职责…131
2. 别让你的恶习泛滥…132
3. 怎样才能挥好你的“胡萝卜”…133

二十六 人的命运靠自己来把握…137

1. 用爱来掌舵自我…137
2. 要抓机会,你得先伸出手来…138
3. 坚持,坚持,再坚持…140
4. 迎接阳光,让思维的亮光闪现…142

二十七 让每一个棋子都活起来…145

1. “分粥”的原理…145
2. 今天吃“胡萝卜”…146
3. 策略 + 量才而用 = 每个棋子都活起来…148

二十八 忠诚胜于能力…150

1. 尽心、尽责、尽力…150
2. 忠诚胜于能力…152
3. 你需要忠诚的人…153

二十九 面子不当饭吃,你得诚实…156

1. 诚实是一种美德…156
2. 与其争面子,不如争“里子”…158
3. 诚实的人,终会得到报偿…159

三十 危机管理,你做到了吗…162

1. 从危机中看到机会…162
2. 礼贤下士,你不会失去尊严…164
3. 提前储备危机管理人才…165



三十一 虚心广纳贤言,健全你的信息系统…168

- 1.用谦虚打开心结…168
- 2.别再进入“囚徒困境”…170
- 3.知己知彼,信息化建设不可少…172

三十二 寻找一个度…175

- 1.哪里是个度…175
- 2.“度”存在于实际情况中…176
- 3.用中庸之理催化自己…178

三十三 跑步向前时,切记三要素…181

- 1.看准先机,先下手为强…181
- 2.不盲目竞争,保持各自优势…183
- 3.不只想着前进,多留些空间总结…185

三十四 因为理想,人会变得坚强…188

- 1.负重才不会被打翻…188
- 2.努力给信念注入活力…189

三十五 该出手时就得出手…191

- 1.洞观身边百态,小事变大利…191
- 2.看清形势,跟优柔寡断说不…193
- 3.把握机遇,让自己不再平凡…194

三十六 小谋略,大成效…196

- 1.实干精干,以才服人…196
- 2.“能”威并用,以信取人…197

三十七 九个字,一个成功轨迹…199

- 1.别丢了自己的根据地…199
- 2.广积粮:别再说赤手空拳打天下…201
- 3.缓称王:低调行事,迟点“称王”又何妨…202

三十八 善御人者得天下…204

- 1.切勿本末倒置,轻重不分…204
- 2.留一点缺口给部下…206
- 3.把力用在一起,天下就是你的…207
- 4.用人气堆成帝业…208

三十九 做一名现代儒者…211

- 1.朱元璋的儒家情缘…211
- 2.先做凤尾,再做鸡头…212
- 3.仁者无敌…214

四十 一时虚名不足道…217

- 1.也来一招放长线,钓大鱼…217
- 2.钓鱼也要有晴朗的天气…218

四十一 荡出来的“踏实”…221

- 1.抱定踏踏实实的心态…221
- 2.踏踏实实干,你能找到成功的机会…223

四十二 感激那些帮助过你的人,奖励他们…226

- 1.利益面前,谁都是拼命三郎…226
- 2.要学会感激,懂得报恩…228

四十三 忘掉那些不愉快的事,忘性要好…232

- 1.做一个有气度的大将…232



2.重用“仇人”,让他们帮你缔造盛世江山…234

四十四 别让你的团队乱套…236

- 1.火炉面前人人平等,谁摸谁挨烫…236
- 2.制度保障,不靠义气衡量打天下的同村好友 …237

四十五 你要靠员工发工资…240

- 1.关心百姓疾苦,强大江山事业…240
- 2.用好“80/20”…242

四十六 理论 + 实践 = 成效…245

- 1.学中华“古韵”,得先人智慧…245
- 2.实践中运用所知,拿百家智慧治理朝纲…246

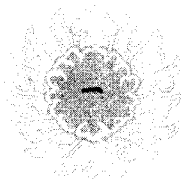
四十七 锐意革新,你才能不断进步…249

- 1.因循守旧,只有死路一条…249
- 2.你要时常保持一颗进取心…250
- 3.求变创新,才能赢得每次竞争…253

四十八 勤能补拙,俭能聚财,一切从勤俭做起…256

- 1.扔掉一缕丝,也是奢侈…256
- 2.精打细算,躬行节俭…257

参考文献 …260



如果你是凤凰，出生在鸡窝又何妨

1. 要想改变世界，就先改变自己

要说出身贫寒，没有几个比得上朱元璋的。朱元璋的父母是佃农，在他 10 几岁时，经历了人世間最痛苦的悲哀和折磨。淮河流域遭受了特大天灾人祸：旱灾蝗灾交加，田地龟裂庄稼颗粒无收，瘟疫流行死人接二连三。这一年，朱元璋一家不到半个月就死了 3 口人。父亲 64 岁了，4 月初故去；3 天后，大哥重四也死了，留下一个孩子；到了 22 日那天，元璋的妈妈又撒手西归；不久，二嫂三嫂也先后故去。一家老小只剩下大嫂王大娘和二哥重六，侄儿文正及元璋自己共 4 人了。

父母、兄弟、姐妹纷纷撒手西归。朱元璋成了孤儿，寄居在皇觉寺，后来皇觉寺因为僧多粥少，只好遣散众僧，朱元璋只得踏上流浪之途。

贫寒、孤儿、流浪……有几个人的出身比朱元璋更低微呢？社会最底层的人尚且出了一位天子，我们有什么理由认为鸡窝里不能飞出凤凰呢？

不可否认，出身会在一定程度上影响人的命运，比如高考录取，同样的大学，北京、上海等地的学生就要比四川、湖北、江苏、山东等地的学生低上几十分。而且由于北京、上海等地经济比较发达，他们的教育水平也属全国一流，这就使其他地区的学生处于一种不平等的境地。他们考大学难，考重点大学更难，而从今天的社会现实来看，大学是一个人得到社会承认的必要前提，是很多人走出农村的唯一途径。从大学毕业以后找工作来看，和北京、上海的同学相比，也往往在首轮比试就惨遭淘汰，因为用人单位振振有词：“因为你们没有北京户口，我们只招北京生源！”

这只是出生地的差别而已，还不像古代那样直接把人分几个等级呢。可它

会给人一种感觉：个人的前途很大程度上并不取决于个人奋斗，而取决于户口在什么地方。

我们也发现，在今天这样的“眼球经济”时代，一个人如果长得比较漂亮或者帅气、身材高挑，他的机会也多得多。外表也跟出生地一样，自己无法选择，那些长得欠佳的人在遭受挫折时，会责怪老天待自己不公平。

悲哀叹息没有用。要想改变世界，就先改变自己。当我们觉得社会不公平时，要通过改变自己来适应社会，而不是做得相反。比如录取分数高，你如果等待教育部门发文纠正，可能望穿秋水也等不到，聪明的做法是不抱怨、不自卑，抓紧时间努力学习，以自己的努力来消灭不平等。后天改变容貌的也大有人在，这大概就是整容机构生意红火的原因，我倒不觉得这是一件十分令人非议的事情，因为这样有助于他或她不输在起跑线上。

在英国威斯敏斯特教堂的地下室，圣公会主教的墓碑上写着这样的一段话：

当我年轻的时候，我的想象力没有受到任何限制，我梦想改变整个世界。

当我渐渐成熟明智的时候，我发现这个世界是不可能改变的，于是我将眼光放得短浅了一些，那就只改变我的国家吧！但是这也似乎很难。

当我到了迟暮之年，抱着最后一丝希望，我决定只改变我的家庭、我亲近的人——但是，唉！他们根本不接受改变。

现在在我临终之际，我才突然意识到：如果起初我只改变自己，接着我就可以改变我的家人。然后，在他们的激发和鼓励下，我也许就能改变我的国家。再接下来，谁知道呢，或许我连整个世界都可以改变。

要想获得新生活，就必须改变自己，勇于突破，而不能总是原地踏步。这就是积极的心理态度所谈的全部问题。当你抱着积极的心理态度时，困难在你面前便势必要低头。

物竞天择，适者生存。出生低微没关系，重要的是你是否在后天的成长过程中让自己不再低微。朱元璋做到了，他从和尚，到乞丐，从一名普通士兵，到九士夫，从低级将领到统一江山成为大明始皇，这一步步艰辛的历程中，他知道自己比不过刘基之谋略，他也知道自己比不过常遇春之勇猛，但他在一波又一波的风雨袭击中挺了过来，勤学勤政，把握住了自己的命运！



[金言忠告]

上帝给了我们每个人一次生命，也就给了我们同样一个一起去拼搏的起点，身世仅仅是上帝给予的第一次考验，大可不必怨天尤人，大可不必唉声叹气，朱元璋用他的行动向我们每个人证明：鸡窝里也能飞出金凤凰！

2. 以刘邦为楷模，树立人生的偶像

在朱元璋南下进军滁州的路，上，定远人李善长到军门求见。朱元璋“与语大悦”，相见恨晚。李善长学识渊博，深谋远虑，料事如神，朱元璋得天下，李善长功不可没。朱元璋问以天下太平之事，李善长劝其学习汉高祖：沛县贫民出身，胸怀博大，知人善任，仁德宽厚，5年而得天下。濠州与沛相去不远。元朝政治已乌七八糟，土崩瓦解就在眼前，抓住机会，苦心经营，不愁大事不成。在李善长详细的讲述下，朱元璋被深深地触动了！当时就下定决心，一定要在昏暗的元末统治下再成就一个刘邦，用自己的仁义救民于水火！从此刻意学习模仿这位同乡，从说话办事带兵打仗到政治权谋都与汉高祖有几分相似。在以后的过程中，不管是征战，还是治国，朱元璋以汉高祖刘邦为楷模，大施仁义，成就了大明王朝。

凤凰是百鸟之王，是吉祥的象征，所到之处，威风至极。当它骄傲地从空中飞过的时候，小鸡在谷堆边啄食，喜鹊在树梢上唧唧喳喳地叫，燕子躲在房檐下根本不想出来……那些已经成功的人好比凤凰，你好比一群小鸡中的一员，你向往着凤凰的高度、风度与气度，你希望成为他那样的人——你有这个愿望，就已经胜过某些身边的同伴了。因为很多小鸡认为，凤凰在它出身的那一天就注定了是凤凰，小鸡终究是小鸡，所以不愿意去做什么白日梦。很多燕子、喜鹊、乌鸦也都是这样的心态，因而终究不过是平平常常的一只鸟。而怀着凤凰之梦想的小鸡，至少可以比其他同类飞得更高吧。

著名的评论家方舟子在谈到他的偶像时，这样说道：“我在青少年时代，也没有当过追星族，但对我的成长影响特别大，以之为楷模，类似于美国人所说的‘my hero’的人物，当然是有的。我在文章中从不掩饰我对鲁迅的推崇，某些作风、经历也很容易让人联想到鲁迅，例如疾恶如仇的性格、不留情面的文风、组织鲁迅著作电子化工程、建立第一个鲁迅网页乃至最终由学科学出身变成

自由撰稿人！”方舟子以鲁迅为偶像，学他的精神，学他的作风，学他做人的原则，才成就了现在笔锋如刀、文风如剑的方舟子。

请你记住：偶像不是拿来崇拜的，是拿来对照的！

你出生在某个环境，却不一定要和周围的人一样，眼光放远一些，跳出这个圈圈，你可以找到更好的参照物。朱元璋为自己找了一个好的参照物，为最终成就的大业奠定了目标，而你呢？你的参照物在哪？你又看到了成就理想的大道了吗？

[金言忠告]

不要每天以最炫的某明星大腕的 fans 自居，在成长路上，你得找一个对应的参照物，点一盏明亮的指航灯，树立一个心中的偶像，一步一步地向之靠近，你便迈出了人生的第一步！

3. 把本来不属于自己的东西追到手

当朱元璋出生的时候，他拥有什么？一无所有！人生的追求属于他吗？才能属于他吗？成就他的环境属于他吗？没有，什么都没有，但只有一个信念支撑着他：努力去争取，才能抓住虚无！他出生于草莽之间，一无所有，却最终推翻暴元，奠定了大明王朝数百年的宏基伟业。他没有多少文化，却勇于向他人学习请教，深晓驭人治国之道，并十分注重对后世子孙的约束和教育。他十分机智精明，从普通的士卒一步步成长为叱咤一方的霸主，成为在中国历史上留有浓墨重彩的一代传奇帝王。

天底下的东西，多数是有主的，如大街上鳞次栉比的房子，每一间都属于它的主人，哪怕整栋楼都空着，外人也不许踏进一步。公共设施虽然不有名有姓地做上标记，你也不能把它据为己有，街角花园的草坪，你踏一脚就算道德缺乏。

本来不属于你，你又可以据为己有的东西，就是成功！当然，在你成功之前，有人会恐吓你说：别动，那不是你的东西！——可是，他凭什么这么说？即使那不是你的东西，也轮不到他来提醒！他那样做实际上是侵犯你的权利了。

从13岁到21岁，法拉第在伦敦的一家书店里当装订学徒，每天收工后，他就在微弱的烛光下拼命地读书。书里讲的那些电的现象和化学实验，让法拉