

中国军转民实录

Zhongguo Junzhuanmin Shilu

○ 怀国模 主编 ○



国防工业出版社

National Defense Industry Press

中国军转民实录

怀国模 主编

国防工业出版社

· 北京 ·

图书在版编目(CIP)数据

中国军转民实录 / 怀国模主编. —北京: 国防工业出版社, 2006. 6

ISBN 7-118-04386-9

I. 中... II. 怀... III. 国防工业-结合-民用工业-研究-中国 IV. F426.48

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 012007 号

中国军转民实录

怀国模 主编

出版发行 国防工业出版社

地 址 北京市海淀区紫竹院南路 23 号 邮政编码 100044

电 话 010-68428422(国防书店) 010-68414474(发行邮购)
010-68411535(发行传真) 010-68472764(发行业务)

网 址 [http:// www.ndip.cn](http://www.ndip.cn)

经 售 新华书店

印 刷 天利华印刷装订有限公司

开 本 710×960 1/16

印 张 15½

字 数 180 千字

版 次 2006 年 6 月第 1 版

印 次 2006 年 6 月第 1 次印刷

印 数 1—3000 册

定 价 38.00 元

(本书如有印装错误, 我社负责调换)

發揚傳統艱苦奮鬥
軍民結合再創輝煌

江澤民

一九九五年六月十九日

军民结合，平战
结合，为国防建设和
经济建设服务。

李鹏

一九九一年九月二十日

保軍轉民

吳邦國

一九九六年八月

軍民結合
造福人類

劉華清
一九九五年
五月

軍民結合為國防
建設和經濟建設
服務

極品

自力更生，艱苦
奮鬥，走軍民
結合之路。

王德林

堅持軍民

結合方針

艱苦奮鬥

精神

為第三屆中國軍民優美之生家
報告之彙集題

郭家華
一九六六年九月

堅持軍民結合 加速建立
有中國特色的國防工業體制

張學良
一九九二年七月

加强国防保军转民
为经济建设做贡献

宋健

一九九九年五月

《中国军转民实录》

编写组

主 编 怀国模

副 主 编 王 峰 宫宏光 刘林山

编写人员 (以姓氏笔画为序)

方海鸥 刘永恩 刘 洁

安卫民 李锦程 戚太友

廖怀峰

序

20 世纪 70 年代末,以邓小平同志为核心的党的第二代领导集体,从国际战略和国家建设全局的高度,适时作出了将党和国家的工作重点转移到以经济建设为中心的轨道上来的战略决策,对国防科技工业提出了“军民结合、平战结合、军品优先、以民养军”的战略方针,从而拉开了国防科技工业军转民的序幕。

军事工业不仅服务于国家对军事装备的需求,而且本身又是国民经济的重要组成部分。它既要适应战争的需要,又要适应和平时期的需要,因此军事工业不但要生产军品,还应生产民品,这是军事工业发展的经济规律。在不同时期,生产军品和民品虽各有重点,但军工企业积极发展民品生产,却是必然规律。我国实施军转民战略以来,伴随着改革开放的伟大实践,国防科技工业经历了由企业自行开发生产民品到国家计划指导、又由计划指导到市场引导的发展过程,走过了跌宕起伏、波澜壮阔的光辉历程。在这个过程中,虽然遇到过不少困难,但是,总体上取得了举世瞩目的辉煌成就。军民结合战略的实施,促进了军工技术向民用领域的转移,推动了我国科技水平的提高,促进了产品结构升级。充分利用军工企业的生产能力来生产民品,带动了有关行业和地区的经济发展,为国民经济发展作出了积极贡献。军民结合战略的实施,还增强了军工系统的综合实力,对

军工队伍的稳定发挥了重要作用。通过 20 多年的努力,国防科技工业基本实现了由单一军品型向军民结合型、由主要为国防现代化建设服务向为国家四个现代化建设服务的转变,军工各行业都形成了各具特色的支柱民品,初步建立了军民结合型的国防科技工业体系。实践表明,我国军转民的战略决策是成功的。军转民的成功实践,为我们积累了一笔十分宝贵的经验财富。

进入新世纪,我国国防科技工业面临新的挑战 and 机遇。我国社会主义市场经济体系已经初步建立并逐步完善。进一步贯彻军民结合的方针,军工企业在发展军品的同时,继续生产部分民品,发展军民两用高技术并实现产业化,为加强国防建设和国民经济协调发展而努力,是军工企业富国强军的重要战略责任。党的十六届三中全会提出了“建立军民结合、寓军于民创新机制,实现国防科技和民用科技相互促进和协调发展”的要求。在新的形势下,为了加快建立军民结合、寓军于民的新机制,编写这本《中国军转民实录》,系统总结军转民的历史经验和教训,是一件很有意义的事情。希望国防科技工业和武器装备建设战线上的同志们,认真借鉴以往成功的经验和做法,积极促进国防科技工业的改革和发展,为武器装备建设和国民经济建设作出新的更大的贡献。

邵宗华 二〇〇五年
九月一日

目 录

第一章 重大的战略决策	1
第一节 国防工业基础的建立	1
第二节 中国军转民的时代背景	4
第三节 军民结合方针的形成	7
第四节 军民结合与军转民	10
第二章 在改革开放中探索前进	15
第一节 艰苦的起步阶段(1979—1982)	15
第二节 由自发走向计划引导(1983—1989)	22
第三节 由计划引导走向市场调节(1989—1996)	31
第四节 向高科技产业化迈进(1997—)	39
第三章 军工技术向民用转移的重大实践	43
第一节 利用先进的军工技术,推动民用技术进步	43
第二节 举办军转民技术交易会,开创我国技术 市场先河	49
第三节 组织国防科技成果解密,开展多种形式的 信息交流	63

第四章 军工行业各具特色的民品发展	67
第一节 核工业	67
第二节 航空工业	71
第三节 电子工业	77
第四节 兵器工业	81
第五节 船舶工业	86
第六节 航天工业	90
第五章 军转民与地区经济合作	96
第一节 军转民与沿海地区开发	96
第二节 军转民与部省合作	99
第三节 军转民与科技兴市	105
第四节 军转民与三线调整	110
第六章 军工企业的第二次艰苦创业	118
第一节 改革内部机制,激发军工企业活力	119
第二节 确定企业经营战略,保持民品持续发展	122
第三节 发挥军工技术优势,推进高技术产业化	125
第四节 积极参与市场竞争,开发国内外民品市场	128
第五节 立足自我,奋力拼搏,走出困境	133
第六节 走集团化之路,实现规模化经营	139
第七节 注重技术改造,加速企业技术进步	142
第七章 军转民国际合作与交流	145