

姜子牙

少时曾下山学武，不可穷其源。
人相子牙，便知其是姜子牙。

此刀于宝刀之间，遇事不时，皆得之。此品，一脉相承，至宝也。

公孙鞅

西施之去良，李斯之去秦，皆因所用事，因之而得之。此品，一脉相承，至宝也。

李斯

萧何

张良

范增

刘基

王猛

李道

秦桧

房玄龄

耶律楚材

郭子仪

严嵩

王安石

周易

范增

寇准

王安石

王导

李道

周易

张良

诸葛亮

刘基

王猛

李道

周易

房玄龄

耶律楚材

郭子仪

严嵩

王安石

周易

张良

诸葛亮

刘基

王猛

李道

周易

房玄龄

耶律楚材

郭子仪

严嵩

王安石

周易

张良

诸葛亮

刘基

王猛

李道

周易

房玄龄

耶律楚材

郭子仪

严嵩

王安石

周易

张良

诸葛亮

刘基

王猛

李道

周易

房玄龄

耶律楚材

郭子仪

严嵩

王安石

周易

张良

诸葛亮

刘基

王猛

李道

摒弃野史传闻 还真历史本原

解密名臣为官之道 破译臣僚沉浮之由

正说历代名臣

李伯钦著

下

慧文 万卷出版公司

张居正

明神宗朝第十一任首辅，人称“张居正”。
人相张居正，便知其是张居正。

范文程

明朝末年宰相，人称“范文程”。
人相范文程，便知其是范文程。

左宗棠

晚清重臣，人称“左宗棠”。
人相左宗棠，便知其是左宗棠。

李斯

秦朝丞相，人称“李斯”。
人相李斯，便知其是李斯。

王猛

东晋十六国时期前秦丞相，人称“王猛”。
人相王猛，便知其是王猛。

房玄龄

唐朝宰相，人称“房玄龄”。
人相房玄龄，便知其是房玄龄。

秦桧

南宋宰相，人称“秦桧”。
人相秦桧，便知其是秦桧。

耶律楚材

元朝宰相，人称“耶律楚材”。
人相耶律楚材，便知其是耶律楚材。

郭子仪

唐朝名将，人称“郭子仪”。
人相郭子仪，便知其是郭子仪。

周易

《周易》，人称“周易”。
人相周易，便知其是周易。

范增

秦朝末年谋士，人称“范增”。
人相范增，便知其是范增。

张良

汉高祖刘邦的谋士，人称“张良”。
人相张良，便知其是张良。

诸葛亮

三国时期蜀汉丞相，人称“诸葛亮”。
人相诸葛亮，便知其是诸葛亮。

寇准

北宋宰相，人称“寇准”。
人相寇准，便知其是寇准。

王安石

北宋政治家、文学家，人称“王安石”。
人相王安石，便知其是王安石。

王导

东晋宰相，人称“王导”。
人相王导，便知其是王导。

李道

《正说历代名臣》的作者，人称“李道”。
人相李道，便知其是李道。

周易

《周易》，人称“周易”。
人相周易，便知其是周易。

李伯钦◎著

正说历代名臣



目 录

刘基——儒与谋的完美结合 1

- 元末烽火，生不逢时，三辞其官 3
- 开国功勋：征战沙场，定鼎中原 7
- 兔死狗烹：是非恩怨、凄凉收场 15

李善长——机智多谋的明朝第一功臣 25

- 军中智囊，脱颖而出 27
- 功成列相，治国有方 35
- 量小骄横，惹祸上身 40

严嵩——深谙关系学的油滑宰相 45

- 研习升官术，见效 47
- 谗言害恩人，高升 49
- 残暴害异己，掌权 51
- 引敌祸边防，国乱 53
- 晚年遭罢黜，惨死 55

张居正——是非荣辱集于一身的救时宰相 59

- 首辅之争：乱世阁老登台 61



军事策略：封贡通市见效	65
吏治标准：反腐考察惩弊	68
一条鞭法：简化税收强国	72
一朝倾覆：为人过严遭祸	76
范文程——清朝开国的第一功臣	81
机缘巧合：身份三变	83
建功立业：脱颖而出	86
卓识远见：以退为进	98
忠臣复出：安邦定国	103
和珅——富可敌国的巨贪	109
曲意迎合邀帝宠	111
狮子开口敛巨贿	113
结党营私揽朝政	115
恃宠狂傲自掘阱	117
靠山不在一命亡	118
曾国藩——中兴第一名臣	121
直言诤谏，权贵侧目	123
创办湘军，再度出山	126
兴办洋务，学习西方	137
天津教案，晚节不保	142



李鸿章——备受争议的晚清重臣 149

结交名士，遍访能人	151
组建淮军，战功赫赫	154
兴办洋务，以图强国	160
求和外交，功过随人	164

左宗棠——大器晚成的中兴名臣 175

少年聪颖却大器晚成	177
镇压起义得建立战功	178
巩固海防兼兴建船厂	182
平定新疆使名垂青史	184

刘基

儒与谋的完美结合

刘基字伯温，浙江省青田人。元时曾官江西高安县丞，江浙行省都事，遂苦于英雄无用武之地。后来辅佐朱元璋，屡立奇功，为明朝开国功勋。任御史中丞兼太史令，授弘文馆学士，封诚意伯。

刘基不但是一位政治家、军事家，还是一位书法家。他善行草书，笔法稳健而不失纵逸。



刘基小档案

姓 名：刘基

籍 贯：浙江处州府青田县（今浙江省文成县）

出 身：名门望族

生卒年：公元1311年—公元1375年

曾任职：元江西高安县丞、江浙儒学副提举、浙东行省都事、
明御史中丞兼太史令

荣誉评定：著名政治家、封诚意伯

特 长：兵法韬略、奇谋之学

最得意的事：陈时务十八策、破陈友谅、取张士诚

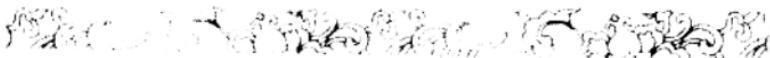
死 因：为胡惟庸所谮，忧愤而死

遗 产：《郁离子》、《天说》、《诚意伯文集》

座右铭：天有所不能而人能之

朱元璋评价：刘基学贯天人，资兼文武，其气刚正，其才宏博，议论之顷驰骋乎千古，扰攘之际，控驭乎一方。

慷慨见予，首陈远略，经邦纲目，用兵后先，卿能言之，朕能审而用之。式克至于今日，凡所建明，悉有成效





元末烽火：生不逢时，三辞其官

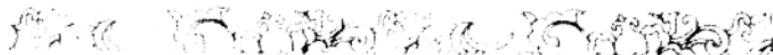
刘基似乎生不逢时，14世纪50年代的中国，正是元王朝日渐衰败、几近崩溃的时期，虽然一举中士，但在黑暗的元朝官场中，刘基的满腹经纶和远大抱负都无法施展。不愿同流合污的他，在年轻时代就曾三次辞官。

第一次辞官

刘基，字伯温，出生于浙江处州府青田县南田山（今浙江省文成县）武阳村。他生性聪明，且虚心好学，年少时就在家乡小有名气。

元统元年（1333），23岁的刘基第一次来到元朝京城大都（今北京）参加会试，就考中了进士，当时正是元王朝统治日趋衰落，几近崩溃的时期。刘基虽然考中了进士，却无官可做，在家中闲居了3年之久。直到至元二年（1336），元朝政府才封他为江西高安县丞，刘基从此就步入了一生坎坷跌宕的仕途生涯。

年轻的刘基并没有轻视卑微的县丞（辅佐县令的小官）一职。他到任之后，勤于职守，并且多次体察民间的疾苦，尽自己所能为百姓排忧解难。不久，他发现当地的地主勾结县衙里的官吏，欺压民众，称霸一方，甚至为抢占田地、房产而谋害性命。正直的刘



基在掌握了详实的证据后，当即严惩了那些豪强地主，也将县衙里的害群之马统统绳之于法，高安县的百姓无不拍手称快，对刘基感激不尽。当时的著名学者揭傒斯听闻此事后，曾赞叹道“刘基日后必定大有作为，成就不在魏征之下，甚至要超越魏征。”

至元五年（1339），瑞州路总管请刘基复审一起关系到青田县一位富豪地主的人命案。此案初审原判的官员是元朝蒙古显贵，刘基认真审阅案卷，并进行勘察，最后定案为一起蓄谋杀人案。那位富豪地主多次给刘基送来贿赂，但都遭到刘基的严词拒绝，见利诱不成，地主找到上级官府施压。但刘基不畏强权，坚持秉公执法，最终不仅让凶犯受到了应有的惩罚，就连贪赃枉法的初审大官也因渎职罪被罢免。

在元朝末年，受贿已经为官府中公开的秘密，刘基却坚持清正廉洁和公正无私，这不免令同僚们极为不满，因而联合起来排挤他。再加上刘基审案得罪了蒙古贵族，他们视刘基为眼中钉，总是诽谤中伤他。性格耿直的刘基不愿继续留在污浊的官场中，干脆主动上书辞职。至元六年（1340），



刘 基



刘基第一次辞官，回到了青田老家。

第二次辞官

刘基辞官回家，闭门读书，三年后，江浙行省任命他为儒学副提举，授行省考试官。但因为个性正直，不愿阿谀奉承，他很快又辞职而去，移居杭州，每日游山玩水，饮酒赋诗，来化解满腔的郁闷之情。

当时，天下已然大乱，中原地区起义军此起彼伏，刘基的家乡也成为战场，出身望族的刘基此时坚决站在起义军的对立面。正逢台州人方国珍在海上举兵，至正十二年（1352），江浙行省任命熟谙兵法谋略的刘基为浙东元帅府都事。

刘基犹豫再三，但是出于对统治阶级的愚忠，他还是走马上任了，并积极地为围剿方国珍出谋划策。在他的建议下，建筑了宁波城墙，果然使得方国珍不敢再如以往那样进犯宁波。

至正十三年（1353）刘基升任行省都事，来到杭州，负责招抚方国珍。其实，在此之前，方国珍已经接受了多次朝廷的招安，最初授定国尉，可他总是不满足，屡屡下海重挑反元大旗，朝廷为了安抚他，只得不断加官晋爵。这一次，方国珍再次起兵，想让朝廷满足自己更多的要求。睿智的刘基反对再次招安。他建议对方氏采用剿抚两法相济并用之法，不可姑息贪心的方氏兄弟，应该斩立决；对其部下可以招安安抚。

朝廷按此计行事，引起了一味贪求高官厚禄的方国珍的惊恐，立即私下派人给刘基送去厚礼，求他还是实行招安，不要剿捕。但



刘基不为钱财所动，于是，方国珍改为用重金贿赂朝中权臣。不久，朝廷不仅招安了方氏，还指责刘基的欲置朝廷于不仁之地，并将他羁管于绍兴。这件事大大打击了刘基对元朝的赤诚之心。

第三次辞官

至正十六年（1356），浙江山民也爆发起义，身在绍兴的刘基再次被任命为都事。但心灰意冷的刘基已经清醒地认识到朝廷的没落昏庸，他不想再为此浪费自己的时间。他曾写下：“上壅蔽而不昭兮，下贪婪而不贞；权不能以自制兮，谋不能以独成；进欲陈而无阶兮，退欲往而无路；忠沉沉而不白兮，心摇摇而不固。”至正十八年（1358），内心愤懑的刘基终于第三次辞官，返回家乡。

宦海沉浮了二十余年，刘基却始终未能施展才华、为国效力。回到青田老家后，他心生感慨，笔耕不辍，创作了著名的作品《郁离子》。此书是一部以寓言体为主的仿《庄子》式的散文集。书中主人翁郁离子，其实就是他本人的化身，表达了他对政治、教



刘基手迹



化、世态、人情等方面的感悟，针砭时弊，为醒世之作。

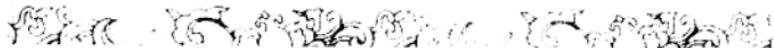
开国功勋：征战沙场，定鼎中原

刘基归隐青田，著写传世之作。此时，时局混乱，起义频频，而一路取得胜利的朱元璋听说了名儒刘基，屡次派人邀请，从而结束了刘基在乡间清静的隐居生活，他终于得以施展才华和抱负，辅佐朱元璋平定天下，成就了一番轰轰烈烈的大事业。刘基也成为名流千古的明代开国大功臣。

归附朱元璋

至正十三年（1352），朱元璋于濠州起兵，一路挥师南下，攻占滁州、太平、金陵，以此为根据地，攻下了婺州、衢州、处州等地，起兵不过六年，朱元璋已经称霸一方。有勇有谋的朱元璋，骁勇善战，而且注重广纳天下英才。攻占处州后，朱元璋就派人重礼聘请名儒刘基出山。可刘基想自己曾当过元朝的官，若是投奔义军，实在有辱名节，就以家中需要自己尽孝为名婉言谢绝了。

朱元璋求贤如渴，再次派江南名士，处州路总管孙炎前去邀请。刘基为朱元璋的诚意所打动，也看好朱元璋的发展前景，因此，他终于答应出山辅佐朱元璋。至正二十年（1360）农历三月，刘基来到了金陵。



朱元璋立即接见了刘基，并恭敬地向他请教消灭元朝，统一天下的策略。在路上就早已拟定好时务十八策的刘基，不紧不慢，透彻地分析了当前形势，列出各项对应方略。朱元璋喜不自胜，待其为上宾，并为其专门建造礼贤馆，每天都和他商议军政要事。刘基也感怀知遇之恩，从此对朱元璋忠心耿耿，倾心效力，辅佐朱元璋平定中原，一统天下，成就了一番大业。



朱元璋

劝主自立

刘基强智博学，才思敏捷，精通经史诗文、军事韬略、天文地理以及阴阳五行，且机敏果断，是一位不可多得的谋臣。

刘基来到金陵之时，正是朱元璋发展的关键阶段，因为东边张士诚和西边陈友谅实力都与他不相上下，对他时刻构成威胁，而朱元璋虽早有自立旗号的想法，但迟疑不决，此时仍然尊奉刘福通控制下的小明王韩林儿为主，受他的封爵，用龙凤年号。

刘基认为朱元璋要图谋壮大发展，必须解决张、陈的夹击以及受制于人的问题。他力劝朱元璋脱离小明王，掌握主动权。故而，至元十一年（1361）农历正月，朱元璋在金陵中书省遥拜小明王时，满朝幕僚臣子都随其行大礼，唯独刘基立身不拜。当朱元璋问



原因时，刘基不以为然地说那不过是个小牧童而已，毫无尊奉的必要，并劝说朱元璋摆脱小明王的牵制，夺取天下。朱元璋若有所悟，但仍未能下定决心。

至正二十三年（1363），张士诚的手下吕珍攻打韩林儿所在的安庆（今安徽寿县），刘福通要求朱元璋速来支援。但刘基阻止朱元璋发兵，并预言陈友谅和张士诚会借此机会进攻，此时万万不可轻易出兵，分散守城兵力。并再次劝说朱元璋脱离小明王。

朱元璋不听劝阻，一意孤行，自己带领军队前去救援。窥视已久的陈友谅乘虚而入，统兵几十万，大举进攻朱元璋所辖的江西重镇洪都（今江西南昌）。朱元璋只得日夜兼程赶回来，十分后悔没有听从刘基的劝告。不久，朱元璋杀害了小明王，从此自立门户，开始一统天下的征程。

灭陈友谅、张士诚

陈友谅和张士诚兵力雄厚，且一直对朱元璋虎视眈眈。至正二十年（1360）五月，陈友谅攻占太平重镇，将守城的朱元璋养子朱文逊及守将花云杀害。并在太平立国，自称皇帝。随后，号称和张士诚联盟，进攻应天，来势汹汹，不可一世。

面对来犯之敌，朱元璋手下众说纷纭，有建议出城决一死战的，有建议弃城离开的，甚至有人提议打开城门投降的。拿不定主意的朱元璋求助于刘基，沉默多时的刘基态度坚决，提出先斩主降者和言逃者，以稳定军心，全力抗敌以求胜利。

刘基分析说，陈友谅一向狂妄，自立皇帝，一心想夺取金陵。





刘伯温计破陈友谅

如今带领大军逼近，无非是想向我方示威。我们非但不能投降，还一定要挫其锐气，彻底打败他。为了让朱元璋和众将更有必胜的信心，他又说道：“常言道，后举者胜。陈友谅确实兵强马壮，实力不可小视。但古人有云：骄兵必败。何况，他们星夜兼程，行军千里来进攻，已是疲惫之师。我们不妨后发制人，以逸待劳，等到他们深入之后，我方以伏兵击之，必胜无疑。”

一番明理透彻的话语，令朱元璋和诸将下定了全力迎战的决心，并依照刘基的计策行事，果然一举打败了来犯的大军，令陈友谅大伤元气。继而，朱元璋乘胜追击，顺利地收复了太平，巩固



了金陵这块根据地。这一场大战发生之时，刘基才来到朱元璋帐下不过两个月的时间，经此一役，众人莫不交口称赞刘基，对其卓越的军事才能钦佩不已。

实力大损的陈友谅退守到江西、湖北一带，但他仍然是朱元璋的心头大患。此时，朱元璋的部将们为先消灭张士诚还是陈友谅产生了很大的分歧，大多数将领都认为，张士诚力量相对薄弱，应该先易后难，最后攻打陈友谅，朱元璋本人也倾向于此。

但刘基的看法却与此相反，他认为张士诚虽拥有重兵，但不足以构成太大的威胁，因为其天性懦弱，目光短浅，没有远大追求，只求自保。但陈友谅则不同，此人野心勃勃，实力强大，现在占据长江上游，随时可能威胁我方。要是先解决张士诚，那么陈友谅必会乘虚而入；只能先讨伐陈友谅，料那张士诚不一定敢有所举动。陈友谅一除，张士诚就是孤军作战，不足为虑也！只要将这两支强敌消灭，我军就可以挥麾北上，平定中原，成就大业指日可待！

朱元璋对刘基的分析深以为然，当即放弃了原先的打算，决定先征讨陈友谅，之后再攻张士诚。这一正确决策为他后来平定天下起到了至关重要的作用。

至正二十一年（1361），朱元璋亲自率部队溯长江西征陈友谅，首先进攻安庆，未果。朱元璋有些急躁，刘基劝其转而进攻陈友谅的老巢江州（今江西九江市），因为当时陈友谅的重兵都驻扎在安庆，江州必然兵力空虚。朱元璋依计行事，果然一举攻占江州，陈友谅大惊，匆匆逃往武昌。





其后，陈友谅部臣江西行省丞相胡廷瑞主动来议降，但提出唯一条件是保留自己的部队。在刘基的劝说下，朱元璋答应了胡的议降条件，并且在胡投降后，确实按照约定行之。

陈友谅手下的其他部将听闻后，也纷纷主动求降，没过多久，江西就成为了朱元璋的领地范围。至正二十三年（1363）四月，朱元璋不听刘基所劝，执意北上救援小明王韩林儿，陈友谅趁机从武昌率领余众倾城而出，围攻洪都，遭到守城将士的殊死抵抗。

七月，朱元璋亲率大军南下鄱阳湖，在水上和陈友谅决一死战。刘基与朱元璋形影不离，时刻根据形势变化，出谋划策。两军激战不休，死伤者不计其数，连湖水都被染红了。几日后，当战斗陷入僵局时，刘基建议朱元璋先派遣重兵把守鄱阳湖四周的出口之处，以防备陈友谅逃走。果然不出他所料，眼见大势已去的陈友谅趁夜率亲信随从逃跑，就在小港汊口处被朱元璋的守将伏击。陈友谅战死，他的部将再无斗志，全军覆没。

消灭陈友谅后，朱元璋一鼓作气，率部队东伐张士诚。至正二十七年（1367）九月，一举攻占平江（今江苏苏州市），张士诚无处容身，又不甘心投降，选择了自缢身死。

自此，朱元璋消灭了身边的强敌，全面控制了长江中下游地区。朱元璋不禁感慨地对刘基说：“先生助我夺得江山，功居群臣之首。”从此，对刘基更加尊重和宠信，还将他比作汉代著名的谋臣张良，且不再称呼他的姓名，而是尊称为“老先生”，每遇到重要的军政大事，总是先找他来商议，如果是机密要事，也只是和他一人在密室中密谈。

