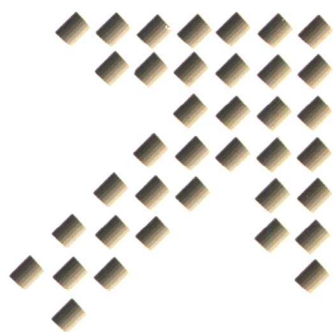


搜索百度



李彦宏

搜索 百度幕后

汪瑞林 著



2005年李彦宏被胡润富豪榜列为第17名

2005年12月2日,百度每股价格为80美元

百度链接下载MP3争议始末

李彦宏,2005年中国最聚人气的10位企业家之一

图书在版编目 (CIP) 数据

搜索百度李彦宏/汪瑞林著.—北京:经济日报出版社,2005

ISBN 7-80180-510-0

I. 搜… II. 汪… III. ①李彦宏—生平事迹②信息技术—高技术产业—企业管理—经验—中国 IV. ①K825.38②F49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 130459 号

搜索百度李彦宏

著 者	汪瑞林
责任编辑	陈悦
责任校对	徐建华
出版发行	经济日报出版社
地 址	北京市宣武区白纸坊东街 2 号 (邮编:100054)
电 话	010-63568136 63567690 (编辑部) 63567683 (发行部)
网 址	www.ced.com.cn
E - mail	jjrb58@sina.com
经 销	全国新华书店
印 刷	三河新世纪印务有限公司
开 本	787×1092mm 1/16
印 张	14.75
字 数	178 千
版 次	2006 年 1 月第 1 版
印 次	2006 年 1 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 7-80180-510-0/F·210
定 价	20.00 元

版权所有 盗版必究 印装有误 负责调换



作者简介：

汪瑞林，男，1975年生，毕业于吉林大学，先后在全国高校学生信息咨询与就业指导中心、中国教育报担任编辑、记者工作，从大学在校开始，迄今发表各类文章近百余万字。曾主编《跨越高考2000》一书，策划并参与编写《今天怎样上大学》、《1999 高考指南》等书。

责任编辑：陈悦

封面设计：

(010)84273460

目录

序 曲 解读“百度神话”

I

“如果突然有了一百万，你准备怎么花？”一夜之间成为百万富翁，只有两种可能：一是在梦里，二是买彩票中了头奖。2005年8月5日，百度公司的数百名员工，真的一夜之间坐拥百万资产，这是真真切切的现实。是这个新经济时代让这一切梦想成真，呼风唤雨的资本市场和飞速发展的互联网结合，创造出了一个新的财富神话。

一个新财富神话的诞生 / 2

见证上市，李彦宏泪流满面 / 2

不眠之夜，员工早盼发大财 / 5

王者归来，关山万重从头越 / 12

细品百度上市四种“味道” / 13

辣：股价为何能如此疯涨 / 13

涩：百度少赚了4个亿 / 17

酸：百度吹了一个大泡 / 19

甜：硅谷模式的成功 / 22

第一章 从阳泉到北大

27

明清时代的“晋商”创造了显赫的业绩，成为当时一支重要的社会经济力量。但是从清末民初以来，“晋商”日渐成为一个历史名词。百度上市，让山西人找到了新晋商的代言人——李彦宏。在2005年9月底召开的“新晋商联合大会成立盛典暨新晋商国际论坛”上，李彦宏当选为新晋商联合会副会长。李彦宏让山西人找回了商战上的自信。

阳泉小子兴趣广泛争强好胜 冲出娘子关人生豁然开朗 / 28

上北大专业学习早埋伏笔 为出国苦心攻读不谈恋爱 / 32

第二章 在美国播种梦想

35

如果没有那一段留学和在国外工作的经历，十之八九不会有今天的李彦宏。在这个时期，李彦宏获得了自己最为重要的技术成就——“超链分析”技术专利，更重要的是，通过几次大胆的抉择，李彦宏逐渐明晰了人生的方向：放弃唾手可得的博士学位，由学术界转向实业界；由追求华尔街的光环到找到技术人才的舞台；由在硅谷的怀才不遇领悟到了技术型人才的局限性，于是想要为自己创造一个更大的舞台。

布法罗确立搜索研究方向 投身工业界放弃博士学位 / 36

委身华尔街明珠投暗 “超链分析”难遇伯乐 / 41

硅谷遇知音展现技术天赋 理念分歧催生创业念想 / 43

寻创业伙伴先签保密协议 优势互补徐勇应邀加盟 / 46

第三章 创业中关村

- 49 | 海归派近年来成为创业大军中的一支重要力量。李彦宏的创业，从组建创业团队、融资、公司结构和管理上，走的是典型的硅谷模式，但是他把根基牢牢植入北京中关村这块土地。百度在技术上选择了一个高起点，但在公司的运营发展上，走的是脚踏实地、甘于寂寞、从最底层做起的道路。
- 万丈高楼平地起。李彦宏的创业历程值得那些贪大求全、急于求成的创业者思考。

中国概念受青睐出乎意料 创业投资助百度中关村起航 / 50

“抠门”老板艰苦创业 背靠北大挖掘资源 / 52

自由宽松民主管理 技术晋级公开评审 / 57

订立两条办公室铁规 为啥偏和宠物过不去 / 62

互联网低谷融资千万 DFJ盯紧百度坚持到底 / 65

第四章 技术立命

- 69 | 百度可以说是一个靠技术立命的企业，李彦宏个人的技术天赋和专利以及组建的技术团队，使得百度拥有国内其他搜索企业难以赶超的技术优势，但是，百度最大的竞争对手是全球搜索巨头——Google。为了在中文搜索技术方面赶超 Google，百度苦心修炼实施了“闪电计划”，坐上了中文搜索的头把交椅。百度在发展中经历的风风雨雨，为技术创业者提供了一部生动教材。

势如破竹横扫门户网站 服务费用难达盈亏平衡 / 70

- “新浪停机事件”将计就计 百度由幕后走向前台 / 73
- 闭关修炼“闪电计划” 四项指标赶超Google / 76
- 专注成就搜索技术霸主 砍彩信李彦宏愿赌服输 / 81
- 盛传“百度陷害Google” “3721”疑是幕后黑手 / 87
- “网络实名”对阵“百度搜霸” 两次上诉恩怨难了结 / 90
- “黑客帝国”上演真实版 攻防战凸显技术实力 / 100
- 因泄密五大功能齐上线 技术创新打出组合拳 / 103

第五章 竞价排名

109

在互联网陷入“极度深寒”的低谷时，李彦宏果断提出“竞价排名”的商业模式。今天差不多所有的搜索公司都在复制并发展竞价排名的模式，但是当时，百度走出这第一步，却非常的不容易。推出竞价排名，是百度发展史上具有里程碑、转折点意义的大事。它使得百度由技术上的成功走向商业上的成功，为百度带来百分之几百的发展速度。

- 李彦宏董事会怒摔手机 竞价排名战略强行过关 / 110
- “关键词”和“位置”暗藏商机 新商业模式理顺产业链 / 114
- “七夕”鲜花销售牛刀小试 “9月营销革命”引发竞价狂潮 / 118
- 苦心营建代理渠道 规范代理引发“巨网风波” / 124
- 竞价排名与自然搜索混杂 百度被指责掉进钱眼 / 131
- 个人网站遭屏蔽各执一词 反百度联盟建立统一战线 / 136

第六章 百度式营销

143

技术很重要，但比技术更重要的是商战策略，这是李彦宏在硅谷工作时就悟出的道理。由一个技术公司到一个公众公司，由幕后走向前台，由名不见经传到“地球人都知道”，这个过程百度只花了五年时间和相对其他互联网公司少得多的经费投入。机动灵活，发现和把握动态事件中的机会，借力发力，四两拨千斤，是百度营销最大的特点。

“万人公测”坐上头把交椅 “激情夜”秀出“活的搜索” / 144

口碑营销讲述老百姓的搜索故事 “搜索大富翁”大奖诱惑流量猛增 / 149

批胡润以搜索量论财富影响 联光线众明星网上斗人气 / 157

“网络营销之道”席卷大江南北 间谍横行毕胜导演“蒋干盗书” / 165

第七章 向纳斯达克冲击

171

独立发展，在纳斯达克上市，是李彦宏一直以来的梦想。但是 Google 却一直幻想通过资本市场避免厮杀，收购百度兵不血刃拿下中国市场。在第三轮融资中，接受 Google 的投资但只给其 2.6% 的股份，这是李彦宏走出的一招令人拍案叫绝的妙棋。与此同时，百度对高层管理人员进行大调整，完成了人事布局，李彦宏牢牢掌握着百度的控制权。

第三次融资Google低声下气 布迷局百度赢得发展时间 / 172

联合创始人徐勇离职 李彦宏加强公司控制权 / 178

紧锣密鼓完成高管布局 招兵买马扩张人力规模 / 182

第八章 百度的麻烦和挑战

189

在百度向纳斯达克冲刺的时候，就有数起官司缠身，上市之后，更是深陷 MP3 搜索服务是否侵权问题的泥潭。法律对此的最终判决将对百度乃至整个搜索行业产生重要的影响。

百度的上市，更加激化了互联网的搜索大战。在传统的网页搜索之外，在本地搜索、无线搜索、桌面搜索等领域，新的竞争才刚刚开始，鹿死谁手尚不可知。

抢搜索市场引发三英战吕布 8848遭攻击谁是真正黑客 / 190

贴吧惊现《哈6》网译版 上市后再遇版权麻烦 / 196

影吧下吧成盗版“帮凶” 敏感时期成众矢之的 / 200

群雄逐鹿搜索大战升级 百度开始新的万里长征 / 213

附录 百度之路

226

序 曲

解读“百度神话”

“如果突然有了一百万，你准备怎么花？”“我要好好孝敬父母”，“我要建一个慈善机构”，“我要捐献给希望工程，救助那些失学的儿童……”这是模特大赛上常见的问答作秀。模特们说出这些话时从来没有真正想过如果有一百万该怎么花。因为一夜间成为百万富翁，只有两种可能：一是在梦里，二是买彩票中了头奖。

但是，2005年8月5日，百度公司的数百名员工，真的一夜之间坐拥百万资产，这不是无聊的“如果”，而是真真切切的现实。

是这个新经济时代让这一切梦想成真，呼风唤雨的资本市场和飞速发展的互联网结合，创造出了一个新的财富神话。

一个新财富神话的诞生

见证上市，李彦宏泪流满面

纽约时间 2005 年 8 月 5 日上午 10:00 左右，百度在美国纳斯达克正式挂牌上市。

百度公司的创始人李彦宏及夫人、CFO 王湛生、百度投资经理和坤等人在美国高盛公司总裁的陪同下，来到了该公司 49 楼的交易办公室。现已离开百度的联合创始人徐勇及夫人，前市场总监、现任百度战略顾问毕胜也受李彦宏邀请前来见证这一历史时刻。

不知是巧合还是刻意安排，百度的 IPO 承销商之一——美国高盛公司派出的首席交易员，正是负责 Google 上市首日交易的那一位。

办公室里有很多人，有一个美国老头，就是他，最早给李彦宏投资了 60 万美元。他乐呵呵地拿着一张纸，让所有的人写对自己对百度首日股价的猜测，他想打个赌。但是现场没有人看到李彦宏写了多少。

交易开始了。首席交易员一手拿着电话，一手握着鼠标，用眼睛扫描屏幕上的投资者下单情况，嘴里不停地报出最新的

报价。

当交易员报出 35 美元、37 美元的时候，办公室里响起了第一次掌声，所有人都知道成功了。随后，交易员又报出了 42、45 美元。这次的掌声反倒稀稀落落，因为大家都惊呆了，周围的人都围了上来。

报价还在不断上涨。交易员都吓坏了，他整个人都在发抖，声音在颤抖，手也在发抖，这时候他已经报出了 72 美元。结果在 11 点 35 分的时候，第一笔交易完成，百度开盘价 66 美元，其实那时候报价已经超过 70 美元。

这个时候所有的掌声和欢呼才真正释放出来，所有的人拥抱在一起。这时李彦宏拨通了百度公司第一位员工——百度现任技术副总裁刘建国的手机，只说了一句“*We did it (我们成功了)*”，便泪流不止，泣不成声，最后只好挂断。

下午 2 点 40 分，毕胜和李彦宏的太太马东敏乘车前往纳斯达克，马东敏告诉毕胜，股价超过了 140 美元。两个人还在调侃：发财了。

最终马东敏和毕胜来到位于曼哈顿 43 街的纳斯达克交易大楼前。这是一个街口，和著名的百老汇相交，人流涌动。交易大厅外临街的大显示屏前，围了不少纽约市民和游客，他们正在观看。显示屏上此刻正交替显示不断攀升的股价、百度的大 LOGO 和此时此刻中国网民搜索百度的关键词（北京时间晚 12 点左右）。两个人急忙照相留念。

现场的人都在欢呼、拍照，这时一个美国人走上来和马东敏等攀谈。他指着显示屏问：“你们是这间公司的人吗？”毕胜回答：“Yes。”于是那位美国人说：*It's a big day for you.*（这对你们是个大日子）。然后又问谁是 CEO，还上去和李彦宏合影留念。

下午 3 点整，李彦宏带队进入交易大厅，进行闭市仪式的演

练。4点，李彦宏在分别与投资人、银行家、上市团队合影留念以后，启动了2005年8月5日纳斯达克的闭市仪式，这一刻百度的收盘价锁定在122.54美元，百度市值为39.58亿美元。股价涨幅达到了令人疯狂的353.85%。



见证激动人心的历史时刻

股市开盘前，全球最大的财经电视台 CNBC 为了采访李彦宏，把广告延后；在按响了纳斯达克闭市铃后，李彦宏再次被 CNBC 拉去采访。在 CNBC 历史上，还从来没有哪家公司的 CEO 在同一天两次上镜。李彦宏打破了这一先例。

在这历史性的一天，李彦宏因拥有百度 22.9% 的股份而身价超过 9 亿美元。与此同时，国内诞生了数十名千万富翁和数百名百万富翁。

百度一举成为纳斯达克股价最高的中国公司，成为美国最近 5 年多来表现最强劲的一只新股，也成为美国历史上上市当日收

益最多的 10 大股票之一，同时还是所有在美上市的外国企业中上市首日表现最佳的企业。

中国互联网有史以来最大的奇迹，就这样诞生了。

不眠之夜，员工早盼发大财

当百度公司 CEO 李彦宏率领参与上市的百度高管进入纽约大厦高盛银行办公室，等待见证百度上市第一笔交易时，北京正是灯火阑珊。在位于北京中关村国际理想大厦的百度公司总部里，很多员工在静静等待这个激动人心的时刻。同时，在西单金库 KTV 的多功能厅里，百度公司上百位工程师正在举办庆祝晚会。

开盘价 66 美元，大大高于 IPO 发行价！11 点 35 分左右，第一笔交易完成，股价涨至 72 美元！纽约现场掌声雷动，北京也是全场欢呼，大家打开早准备好的香槟，尽情地喷洒，举杯彼此祝福，为公司祝福。

其实，在百度上市之前，国内外众多媒体就曾预言，百度可能会成为今年纳斯达克上市表现最佳的公司。

百度受到投资人追捧的迹象早在上市数天前的路演中就表露无遗。7 月底，在美国的首次路演中，百度表现不俗。早晨的时候有 94 位基金经理参加，中午的午餐会则增加到 140 位，原定的宴会厅座位不够了。演讲开始以后仍有不少基金经理闻讯陆续赶来，但是因为没有座位了，有些管理数十亿美元的基金经理只好靠墙而坐，饿着肚子听李彦宏演讲。

要知道，比百度大 10 倍的中国人寿都没有吸引这么多承销商和基金经理来参加。这一征兆在暗示：百度的新股发行肯定会热销。

在此之前，百度在香港和英国的路演也大受追捧。参加香港路演的投资者还抱怨百度分配给亚洲的新股认购额度太少，只有全部发行规模的10%左右。在英国，一些投资者甚至取消了暑期度假来参加百度的路演。在路演中，李彦宏也因俊朗的外表和儒雅的风度赢得海外媒体“最有明星气质的中国企业家”的美誉。

2005年7月辞去百度市场总监职务、仅仅保留了战略顾问身份的毕胜，在办理去美国的签证过程中还遇到了一个小插曲，这让毕胜觉得是个好兆头。美国使馆的那个黑人签证官，在和毕胜面谈的时候，不停地问：“我能买你们的股票吗？”“你们觉得自己和Google比怎么样啊？”然后就再也没有问任何和签证有关的问题，签证办理得异常顺利。

百度上市还造就了中国公司最为轰动的“集体致富”神话。因为百度实行全员持股的“硅谷模式”，这家中国最大的网络搜索公司，在一夜之间，公司750名员工中产生了6位亿万富翁，51位千万富翁，还有240位百万富翁。而这个公司的员工平均年龄才27岁，他们当中很多人在6年前公司创立时还是未毕业的学生。

新产生的6位亿万富翁分别是：CEO（首席执行官）李彦宏，持股22.9%；CTO（首席技术官）刘建国，持股0.9%；CFO（首席财务官）王湛生，持股1%；COO（首席运营官）朱洪波，持股1%；副总裁梁冬，持股0.4%。此外还有已经离开百度的前联合创始人徐勇，拥有7%的股权。

按照百度股价的最高点统计，李彦宏个人资产有9亿多美元，在中国的富豪中应排在前五位，不过随后因股价大跌，李彦宏的身家也大大缩水，到2005年10月，百度的股价基本徘徊在60~70美元的区间。在2005年10月12日公布的胡润“百富榜”上，李彦宏以49亿元人民币的财富并列排在第18位（见表一）。但是在互联网行业（“IT富豪榜”）中，李彦宏排名第三，仅次

于盛大的陈天桥（117 亿）和网易的丁磊（102 亿）（见表二）。在胡润百富榜的 400 人完全名单上，已经离开百度的徐勇也以 15 亿的身家名列第 113 位。

2005 年 11 月 2 日，《南方周末》报社推出“2005 中国内地人物创富榜”，其中设立了一个“公众形象”子榜，百度总裁李彦宏名列第十（见表三）。

表一：2005 胡润“百富榜”前 30 位

名次	05 年 (亿元)	04 年 (亿元)	姓名	公司名称	公司总部	出生地	年龄
1	140	105	黄光裕	鹏润投资集团	北京	广东汕头	36
2	125	15	严介和	中国太平洋建设集团	江苏南京	江苏淮安	45
3	117	88	陈天桥	盛大网络	上海	浙江新昌	32
4	102	50	丁磊	网易	北京	浙江宁波	34
5	100	70	许荣茂	世茂集团	上海	福建石狮	55
6	90	85	荣智健	中信泰富集团	香港	上海	63
7	80	61	鲁冠球 家族	万向集团	浙江	浙江萧山	59
8	65	19	宗庆后	娃哈哈集团	浙江	浙江杭州	60
8	65	45	朱孟依	合生创展、珠江投资	广东广州	广东丰顺	46
10	63	54	吕慧、 陈宁宁	香港嘉鑫控股集团	香港	未知	34 56
11	60	20	许家印	恒大集团	广东广州	河南周口	47
11	60	60	李金元	天狮集团	北京	河北沧州	47
13	55	27	黄俊钦	新恒基集团	北京	广东汕头	39
13	55	33	郭广昌	复星集团	上海	浙江东阳	38