

BUDUI LINGDAO

部队领导

CHANGJING
JIANGHUA YISHU
陈学建 胡耀武◎策划

场景讲话艺术



王和平 张连珠◎著 魏 河◎点评 [上卷]

本书以领导班子建设、训练中政治工作、基层建设、思想教育、学习英模、学术交流、节日庆典等具体场景来阐述和示范领导讲话艺术。该书体例新颖，例文翔实丰富，为领导者学习提高场景讲话水平提供了可资借鉴的样本。◀

蓝天出版社

部队领导

场景讲话艺术

王和平 张连珠◎著 魏 河◎点评

蓝天出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

部队领导场景讲话艺术. 上卷/王和平, 张连珠著. 北京: 蓝天出版社, 2006. 8

ISBN 7-80158-862-2

I. 部... II. ①王... ②张... III. 部队—领导人员—语言艺术 IV. E22

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 102446 号

书 名: 部队领导场景讲话艺术 (上)

著 者: 王和平 张连珠

责任编辑: 胡耀武 许志强

装帧设计: 南极·北极

出版发行: 蓝天出版社

社 址: 北京市复兴路 14 号

邮 编: 100843

电 话: (010) 66983419, 66985193

印 刷: 北京华正印刷有限公司

开 本: 32 开 (880 毫米×1230 毫米)

字 数: 340 千字

印 张: 13.5

印 数: 1~5000 册

版 次: 2006 年 9 月第 1 版

印 次: 2006 年 9 月北京第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-80158-862-2/Z·397

定 价: 30.00 元

前 言

领导同志在各种场合发表的讲话，是传达宣传党的路线、方针、政策的重要载体，是反映决策意向、展现领导水平的重要窗口，是指导和推动工作、教育和引导群众的重要形式。

一篇高质量的领导讲话，往往能够指明方向、凝聚人心、鼓舞士气、纠正错误，往往能够影响工作的进程和事业的兴衰，往往与重要的法规性文件相映生辉载入史册。不仅各级领导同志对讲话看得重、要求高，广大听众也迫切要求领导同志增强讲话的感染力和说服力。

一篇讲话是有技巧的，怎样开头，怎样结尾，如何推向高潮，怎样做到凤头、猪肚、豹尾……多种技巧不一而足，但纵观历史上有名的政治家、军事家，他们讲话的最大技巧是无技巧，朴素无华的外表掩盖不住讲话中深刻新

颖的思想内容。

语言是思想的外壳，是表达思想的工具。一篇毫无新意的讲话，纵然使用了一筐筐的“技巧”，用上最华丽的语言去装饰，终究只是一种漂亮外壳，一个装满稻草的绣花枕头。鲁迅是一个伟大的文学家，人们大多知道鲁迅先生文章好，其实他的讲话更好。他有斐声京城的“北平五讲”，著名文章《未有天才之前》就是1924年他在北师大附中的讲话。据他的学生回忆，先生的讲话，声音不高，由于听众很多，他站在操场上学生搬来的桌子上，娓娓道来，平实的语言中蕴涵尖锐的思想，幽默中不时显露针砭时弊的讽刺。在冬日的寒风里，听者不觉冷，充满魅力的讲话激荡着学生的心灵。是什么吸引着大家不愿离去？是鲁迅先生那独树一帜的见解和真理的力量。“从血管里流出的都是血。”如果你没有独到的见解，你的讲话只能是自来水，“从自来水管里流出的都是水”，淡而无味。

那么一篇成功讲话中的深刻思想从哪里来的呢？它只能从实践中来，从书本中前人的间接经验中来。1978年12月，邓小平同志在中央工作会议上所作的《解放思想，实事求是，团结一致向前看》的讲话，在历史转折的关键时刻拨正了中国航船的方向，吹响了中国大地改革开放的号角。还是邓小平同志，在上世纪90年代初，发表了著名的南巡谈话，又在改革开放的攻坚阶段，坚定了全党的信心，使中国的建设和改革事业跃入新的高潮。这种讲话，只有邓小平同志才能讲得出来，他独特的三起三落的波折，长期在党的领导核心形成的总揽全局的视野，使他登高望远；

他丰富的阅历、长期的实践，深厚的马克思主义修养，使他眼光独具。这种典范式的讲话告诉我们，离开了丰富的实践阅历，离开了广博深厚的知识，你很难作真正成功的讲话。

当然，我们强调讲话的思想性，绝不是排斥技巧。好的技巧当然会在有思想的前提下使讲话大为增色。你看毛泽东同志在党的七大闭幕时所作的讲话，题目就叫做《愚公移山》。这篇讲话以历史典故中的故事结构全篇，号召中国人民团结起来，搬掉压在头上的三座大山！这篇讲说可以说是技巧和思想的完美结合，当时对全党全国人民起了巨大的号召和鼓舞作用，堪称千古名篇。反观我们今天的许多讲话，八股味十足，味同嚼蜡。这本书中特意选择了《重温毛泽东的文风》和《学习邓小平的语言风格》两篇讲话，就是号召各级领导干部，不仅要学习老一辈革命家的深刻思想，而且要像他们那样博古通今，掌握学贯中西的丰厚知识。言而无文，行之未远，你的讲话没有任何文采，怎么能抓住听众呢？

本书作者曾在大军区、集团军和师团工作多年，担任过指导员、教导员、团政治处主任、团政委、集团军组织处长等职务。既多次在各种场合讲话，也为高层领导起草过讲话稿，在这方面应该说有一定的积累和经验。书中收录的70篇讲话稿，绝大多数是当年现场讲话的原始记录，长短不一，内容丰富，多篇讲话曾在中央级报刊发表。其中有些文章在全国、全军的学术会议上交流并获奖。

本书的节日庆典讲话篇，由陈子峰同志参与撰写，另

外还专门请多年对讲话有研究的魏河同志对每篇讲话进行点评，在此表示谢意！

当然，既然是编一本集子，就要照顾到各种场合的讲话需要，此书分为领导班子建设、训练中政治工作、基层建设、思想教育、学习英模、学术交流和节日庆典七个类别，希望能为团以上领导干部提供一些基本思路，起到一定的参考和借鉴作用。

由于时间仓促，加上我们经验的局限和水平不足，此书肯定会有许多不当之处，恳请大家指正。

作 者

2006年8月1日

目 录

第一章 领导班子建设讲话篇

努力把党委班子建设成为团结统一的坚强领导核心

——在团以上党委书记座谈会上的讲话/002

我对“领导干部要讲政治”的一点理解

——在政工干部集训会议上的讲话/012

建过硬的班子 带过硬的团队

——在团党委扩大会议上的述职讲话/016

牢记组织嘱托 创造新的业绩

——在新任职干部交接班会上的讲话/025

这样的带兵人威信最高

——在如何提高军政主官威信研讨会上的讲话/032

共同唱好一台戏

——在年度基层主官培训时的讲话/036

深化民主建设 加强内部团结

——在党委建设研讨会上的讲话/041

001

目
录

努力建设创新型党委

——在党委建设理论研讨会上的讲话/049

第二章 训练中政治工作讲话篇

训练中政治工作必须在改进的基础上加强

——在部署年度军事训练任务时的讲话/058

睁开眼睛看世界

——在学习孙永波事迹座谈会上的讲话/067

积极开展“低技术战术”研究

——在科技练兵研讨会上的讲话/072

如何当好新世纪的参谋长

——在参谋长集训班上的讲话/076

搞好军事训练中的心理调节

——在加强训练政治工作会议上的讲话/080

高技术条件下的局部战争与政治工作

——在××大学举办的全军高技术战争研讨会上的讲话/085

军队指挥员应有敏感的国际政治头脑

——在军事学术研讨会上的讲话/101

毛泽东军事实践对国防政治动员的启示

——在国防动员学术研讨会上的讲话/104

第三章 基层建设讲话篇

青年战士经济状况分析

——在全军政工会上的研讨讲话/114

对官官、官兵两种人际关系的比较

——在官兵关系座谈会上的讲话/123

让青年官兵过好双休日

——关于节假日活动安排的讲话/133

领导机关抓基层的几点思考

——在机关干部下基层工作汇报总结时的讲话/138

基层建设需要研究解决的几个带有倾向性的问题

——在党委分析基层建设形势会议上的讲话/144

为蓝箭腾空谱新章

——在地空导弹部队新兵下连时的讲话/149

兵头将尾话班长

——在如何培养班长研讨会上的讲话/152

要学会“说话”

——在加强经常性思想工作会议上的讲话/156

军营没有铁饭碗 军纪不是松紧绳

——在公开处理违纪人员大会上的讲话/161

菜园子也出战斗力

——在农副业生产现场会上的讲话/164

努力开创计划生育工作的新局面

——在计生骨干集训动员时的讲话/169

面向基层搭好台

——对下基层工作组人员的讲话/174

发挥“无声指导员”的作用

——在团黑板报骨干集训班上的讲话/178

领导者要讲究说话的艺术

——在基层主官集训结束时的讲话/183

第四章 思想教育讲话篇

艰苦奋斗精神是立国建军之宝

——在院校毕业学员上岗前培训班上的讲话/190

位低勿忘报国志

——在全团志愿兵会议上的讲话/196

落榜,人生的新起点

——对报考军校落榜人员的讲话/202

天涯处处有芳草

——对恋爱受挫官兵的讲话/206

驰骋大地再展雄风

——对航校停飞学员的讲话/210

悠悠真情系满绿色军营

——对全团连、排干部的讲话/213

“我是革命的一块砖”

——对调出人员的讲话/217

革命军人应有正确的金钱观

——在军人得失讨论总结时的讲话/219

把握思想政治工作中的“四个关系”

——在思想政治工作研讨会上的讲话/223

第五章 学习英模讲话篇

军队现代化呼唤苏宁精神

——在学习苏宁事迹报告会上的讲话/230

我们这一代人的旗帜

——在苏宁精神研讨会上的讲话/237

血 脉

——在苏宁献身五周年纪念会上的讲话/245

林正书的公仆情

——在宣传林正书事迹记者招待会上的讲话/252

永远做人民的勤务员

——在一等功臣林正书事迹报告会上的讲话/256

时代的呼唤 历史的选择

——在纪念毛泽东同志为雷锋题词四十周年大会上的讲话/263

让雷锋精神归位

——在学雷锋座谈会上的讲话/273

学雷锋能够与改革开放“合拍”

——在学雷锋经验交流会上的讲话/278

越是排斥越是需要

——在市场经济条件下如何开展学雷锋活动座谈会上的讲话/282

一花还需百花村 各领风骚更风流

——在加强典型培养宣传工作座谈会上的讲话/285

第六章 学术交流讲话篇

重温毛泽东的文风

——在“毛泽东思想理论与实践”第四届年会上的讲话/290

引入竞争机制,增强军级政治机关的内在活力

——在沈阳军区政工研究讨论会上的讲话/299

墙内开花为何墙内不香

——在集团军政治工作研究讨论会上的讲话/308

民族优秀文化与思想政治工作

——在经常性思想政治工作研讨会上的讲话/314

对青年军官“人心思转”问题的逆向思考

——在集团军政治工作研讨会上的讲话/323

打破常规,实事求是,不拘一格选准人才

——在集团军政治工作研讨会上的讲话/333

学习邓小平的语言风格

——在某集团军政治工作研讨会上的讲话/343

如何做好典型选树工作

——在西安政院全军青年干部培训班上的讲话/351

迎接新的挑战 密切军民关系

——在纪念毛泽东同志提出我军宗旨六十周年报告会上上的讲话/376

第七章 节日庆典讲话篇

不断开创军分区工作新局面

——在迎新春军地座谈会上的讲话/382

在新的一年里阔步前进

——在新年酒会上的讲话/385

听从党的召唤,积极做好军事斗争准备

——在纪念中国人民解放军建军七十八周年时的
讲话/388

雄浑的史诗 光辉的业绩

——在纪念中国共产党成立八十四周年大会上的
讲话/391

为祖国而歌唱

——在国庆五十六周年庆祝会上的讲话/396

三月是女人的歌

——在庆祝“三八”妇女节座谈会上的讲话/399

热爱劳动,永葆人民军队本色

——在“五一”国际劳动节庆祝会上的讲话/401

你们是祖国的未来

——在庆祝“六一”儿童节表彰大会上的讲话/403

向教师敬礼

——在庆祝教师节大会上的讲话/406

高举“五四”旗帜,做青年一代的楷模

——在纪念“五四”运动八十六周年集会上的讲话/409

留下你的辉煌的一页

——在××学院开学典礼上的讲话/413

书写你的辉煌的人生

——在××学院毕业典礼上的讲话/417

第一章

领导班子建设讲话篇

领导班子建设，涉及贯彻民主集中制原则、加强班子团结，提高班子成员的素质、书记要有民主作风等方面面的内容。但最关键的是靠制度、靠党性。要把这些原则性很强的道理联系实际讲得很透彻、很入脑，就要看讲话者的功夫了。

第 四 章 党 委 班 子 建 设

努力把党委班子建设 成为团结统一的坚强领导核心 ——在团以上党委书记座谈会上的讲话 (××××年×月×日)

同志们：

对加强班子建设，军委提出了“学习、团结、廉洁、求实”的八字方针。近来，军委领导多次强调，一定要加强领导班子的团结。邓小平同志在提出了两个“非常宽阔”之后又提出：一个班子，即使领导成员个人素质弱一点，但只要很团结，在整体上就是个强班子。相反，班子成员个人素质都很好，如果不团结，在整体上就会变成一个弱班子、软班子。从这一系列的指示、叮咛中，可见班子团结的极端重要性。

要搞好团结，有这样两个问题很关键：一个是制度建设，一个是自身修养。制度是个硬件，带有一定的强制性和约束力，是必须照着办的东西。有了制度，就为党委班子团结提供了共同遵守、对大家都有约束的规范。有了好的自身修养，就可以自觉地遵守制度，就可以在制度的约束下，既有统一意志，又有个人心情舒畅，心悦诚服地去维护团结，而不是不很情愿地去被动地受约束。下面，就加强修养和坚持制度的问题谈点看法。