

XIAOGUSHI
DAMOULUE

丁酉年天正 编著

小故事 大谋略

大谋略

中国三峡出版社

「借古人的智慧，丰富今人的头脑」
「借鉴古人的谋略，成就今天的事业」

小故事

借古人的智慧 / 丰富今人的头脑
【启迪古人的深邃 / 成就今天的事业】

大谋略

「云中天 = 编著」



中国三峡出版社

图书在版编目(CIP)数据

小故事 大谋略/云中天编著 —北京：中国三峡出版社，2006.6

ISBN7-80223-148-5

I. 小... II. 云... III. 谋略—通俗读物

IV.C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 043442 号

小故事大谋略

云中天 编著

出版发行:中国三峡出版社

地 址:北京市西城区西廊下胡同 51 号

邮政编码:100034

电 话:(010)52606692 52606693

E-mail : sanxiaz@sina.com

经 销:各地新华书店

印 刷:北京中兴印刷有限公司

版 次:2006 年 10 月第 1 版 2006 年 10 月第 1 次印刷

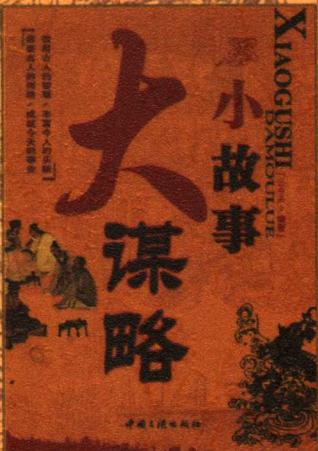
开 本:787 毫米×1092 毫米 1/16

字 数:300 千字

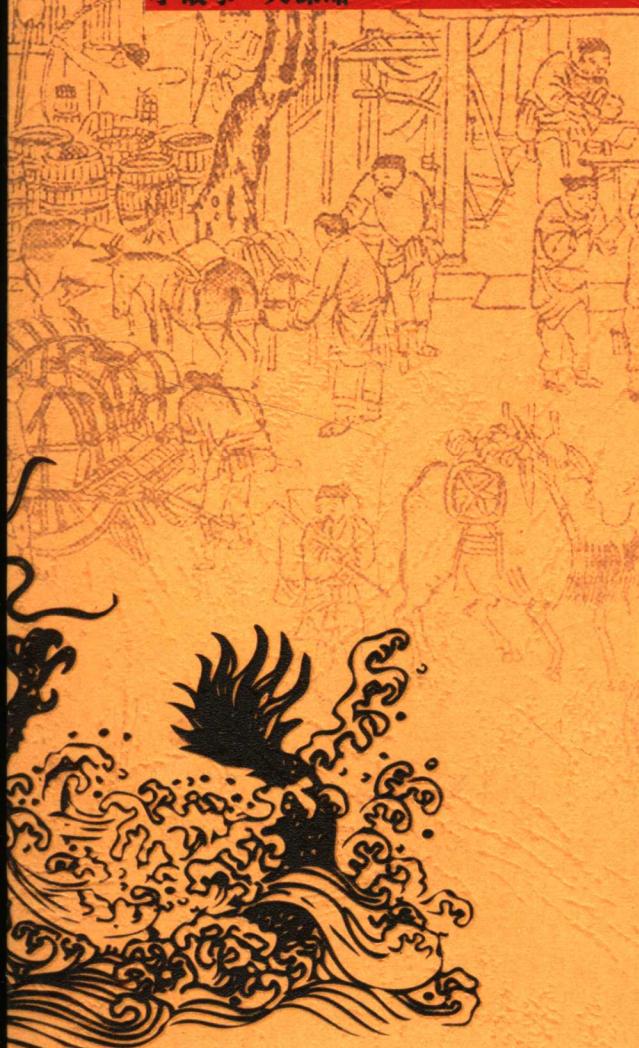
印 张:21.625

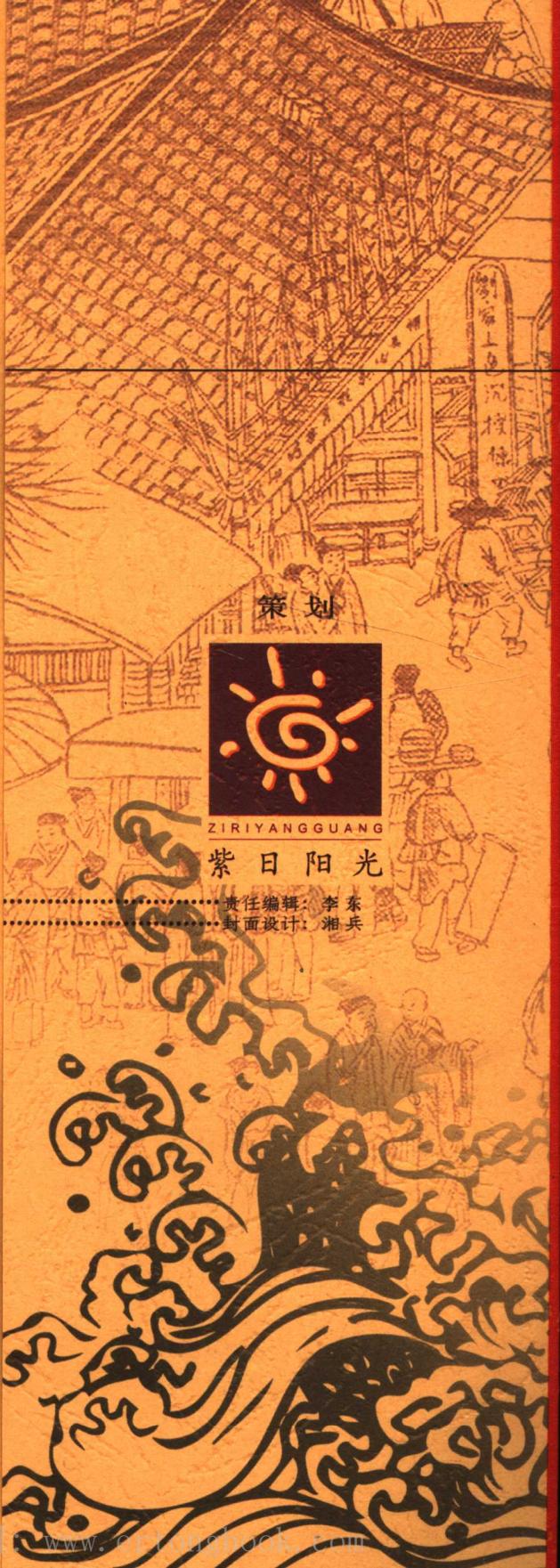
ISBN7-80223-148-5

定 价:39.80 元



小故事·大谋略





策划

ZIRIYANGGUANG

紫日阳光

责任编辑：李东

封面设计：湘兵

前 言

谋略和爱情是人类的永恒主题。谋略作为人类智慧的表现形式之一，无论是在波诡云谲的政治舞台，还是在刀光剑影的沙场；无论是在神秘的外交战线，还是在由那“看不见的手”所差遣的经济王国；乃至日常生活、人际交往，几乎在社会生活的每一处都能找到它的踪迹。尤其是在竞争激烈的当今时代，谋略已成为社会生活不可或缺的一部分。谋略伴随着社会竞争而诞生，经过数千年的漫长历程，人类已创造出了庞大的谋略体系和谋略宝库。

谋略是帮助人们克服困难，开启成功之门的钥匙。随着社会的前进和竞争的激烈，谋略日益受到人们的青睐。政治、经济、军事、外交及社会生活，其成败得失都同谋略运用的高超程度紧密相关，自古迄今，青史凿凿，无须置疑。对谋略学习和研究的过程，也是智慧增值的过程。

一切皆流，生活在变，人也在变。虽然谋略不可照搬挪用到一切领域，收到一劳永逸之功效，但这点点滴滴的收获随着时间的流逝必将作为一种意识积淀在人们心里。

本书辑录了许多古代及近代名人运用谋略来解决困难的著名小故事。这些故事既有反映帝王将相、文人名士在政治、军事、外交方面的大谋略，也有反映下层百姓日常生活中的小谋略，本书无疑将是读者开启智慧之门的金钥匙。



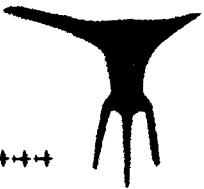
目录

第一章 帝王气度 1

- 千古第一帝：秦始皇嬴政→2
- 纳士有方 招贤有术：汉高祖刘邦→11
- 正直贤明 休养生息：汉景帝刘启→23
- 盛世君主 雄才大略：汉武帝刘彻→27
- 有谋占江东：孙权→34
- 抗黎元 勤庶政：苻坚→41
- 喜欢做和尚的皇帝：梁武帝萧衍→47
- 智勇建隋朝：隋文帝杨坚→54
- 一代名君 流芳百世：唐太宗→61
- 缔造盛世：唐玄宗李隆基→78
- 雄才大略：文治武功宋太祖赵匡胤→83
- 战术过人 深谋远虑：成吉思汗→88
- 草莽中走出的“真龙天子”：明太祖朱元璋→94
- 渡通遼河 大略迁都：明成祖朱棣→98
- 运筹帷幄 高瞻远瞩：努尔哈赤→107
- 戎马一生 英雄豪胆：清太宗皇太极→110
- 威名扬四方：康熙帝玄烨→112

第二章 名相方略 117

- 殚精竭虑：周公→118
- 善用计谋：范蠡→124



一生利国利民：孙叔敖→133

镇国家抚百姓：萧何→135

为国出奇谋：陈平→144

鞠躬尽瘁：诸葛亮→152

善谋大事：房玄龄→161

谋如渊 品似镜：魏征→165

善于决断：杜如晦→168

巧避嫌疑：长孙无忌→171

护国良相：狄仁杰→174

心忧天下：范仲淹→181

激流变法：王安石→187

刚正无私：包拯→191

第三章 名将御边 196

英年早逝：霍去病→197

以静制动：谢安 谢玄→199

智勇双全：刘裕→205

恩威并举：郭子仪→212

精忠报国：岳飞→217

丹心昭日月：文天祥→221

勇冠三军：常遇春→225

不是皇帝的皇帝：多尔衮→229

军政重臣 湘军名帅：左宗棠→234



第四章 巾帼不让须眉 237

最狠毒的女人：吕雉→238

最早的女间谍：貂蝉→242

最贤惠的女人：长孙皇后→246

施施无字碑：武则天→251

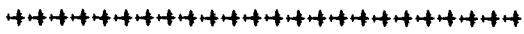
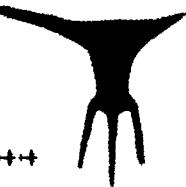




XIAO GU SHI DA MOU LUE

巾帼首相第一人：上官婉儿→262	
最坚强的母亲：余太君→265	
从孤女到母仪天下：马皇后→267	
兴西朝之女诸葛：孝庄文皇后→274	
铁腕女人：慈禧太后→277	
最豪气的女人：秋瑾→280	
第五章 清官良臣	284
爱民如子：海瑞→285	
江南第一清官：张伯行→287	
一尘不染：郑板桥→290	
士大夫之楷模：曾国藩→292	
第六章 商贾巨富	295
人弃我取的理财家：白圭→296	
一代商圣：陶朱公→298	
富可敌国：沈万三→301	
红顶商人：胡雪岩→303	
第七章 贪官酷吏	308
贪地而亡：知伯→309	
指鹿为马：赵高→311	
沽名钓誉：王莽→319	
口蜜腹剑：李林甫→327	
明朝的“立皇帝”：刘瑾→331	
深谙为官之术的大贪官：和珅→335	





第一章 帝王气度

谋略是关乎政治家、军事家心智高下、事业成败、民族盛衰、国家兴亡的大事。历朝历代的皇帝所取得的功绩，和其谋略是密不可分的。本章选取了中国历史上最有名的几位帝王的生平故事，着重叙述他们安邦治国的智慧和谋略，并分析其施政的得失。





千古第一帝
秦始皇嬴政

秦始皇是中国历史上第一位皇帝，他统一了六国，统一了度量衡，修筑了举世闻名的长城，一生功绩卓著。

儿时历大难 少年成帝王

秦始皇的出生和他的父亲子楚做人质有着直接的关系。他出生的年代正是战国时期，各国之间的争斗异常激烈。秦是当时的七雄之一，秦始皇的曾祖父秦昭王听取了范雎“远交近攻”的战略，把进攻的矛头先对准了邻国韩国和魏国，而和较远的赵国联合。遵照当时的惯例，两国互换人质以示真诚。秦国派到赵国的是秦始皇的父亲子楚，因为他在秦国的地位并不很高。

子楚就是秦昭王的孙子，即太子安国君（秦始皇的爷爷）的儿子。子楚的母亲夏姬不被安国君宠爱，子楚又在安国君二十多个儿子中排在中间，不是长子，所以地位很低，挑选人质时便选中了他。

子楚在赵国很不得意，但吕不韦却改变了他的命运。

吕不韦当时已经是一个富有的商人，他很会投机，见到了子楚便觉得他像个贵重的商品一样奇货可居，将来可以借他赚取功名利禄（这就是现在“奇货可居”这个成语的来历）。吕不



秦始皇



吕不韦很熟悉秦国的内幕，知道安国君虽然最宠爱华阳夫人，但她却没有儿子，便打定主意要让华阳夫人过继子楚为子，那么以后在太子安国君即位后，子楚也就是太子了，自己肯定会利用特殊的政局资本赚来无数的钱财。

主意已定，吕不韦便付诸行动了。他拿出了1000金作为本钱，其中的500金送给子楚，让他广交朋友，500金则用来购买奇珍异宝，然后带着去了秦国。他很精明，没有直接去见安国君和华阳夫人，而是采取了更稳妥更有效的迂回策略：去找华阳夫人的姐姐。吕不韦施展口才，说子楚如何贤达，如何聪慧，广交天下朋友，富有大志。虽然身处异乡，但天天想念慈祥的安国君和贤惠的华阳夫人，还经常对他说“夫人就是子楚的上天”，有时到了深夜还思念得流泪。说到最后，见华阳夫人的姐姐被他的话打动了，便请她将礼物转交给华阳夫人。华阳夫人接受了吕不韦替子楚交给她的礼物，又听说了子楚对她和安国君的态度，便对子楚有了好感。

吕不韦又劝说华阳夫人的姐姐去游说华阳夫人，让她尽早在众公子中挑选一个好的作为自己的儿子，并立为储君，那么以后即使在秦昭王死后也能保住自己的地位，而子楚便是最合适的人选。吕不韦商人式的精明算计，正好是华阳夫人日夜耿耿于怀的心事，姐姐来了一提此事，正中下怀。于是，华阳夫人便利用安国君的宠爱，说服他立子楚为继承人。

事情办成了，子楚的处境和地位都发生了很大的变化：安国君和华阳夫人给了子楚足够的钱财，还让吕不韦做他的师长，扶助子楚。

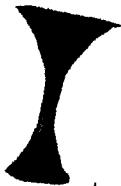
从此，吕不韦便长住在了邯郸，和子楚一起广交天下宾客，等待回国做太子，准备以后继承王位的那一天早点到来。

为了更好地笼络子楚，吕不韦还给子楚送去一个擅长歌舞的美女，因为是在赵国的都城，所以历史上称她为赵姬。后来，赵姬给子楚生下一子，这就是秦始皇。开始他姓赵，因为出生在赵国。又因为是生在正月，所以名字叫正，后来就改为政。等到回到了秦国，才改成了国姓嬴。

秦始皇刚出生，秦国和赵国便由盟友变成了敌人。第二年，赵国在秦国围攻时想杀死子楚，结果子楚在吕不韦的帮助下，重金贿赂了守城门的官员，逃出了邯郸城。秦始皇和母亲在外祖母家的掩护下，逃过了杀身之祸。

六年后，公元前251年，秦昭王死，安国君即位，这就是秦孝文王，华阳夫人被立为王后，太子就是子楚。此时，秦国和赵国的关系也恢复到以前的友好状态，秦始皇和母亲得以回到秦国。安国君在位时间很短，先是为父亲服丧一年，正式即位后仅仅三天便死了。子楚即位，就是秦庄襄王。刚即位，便让吕不韦做了相国，还封为文信侯。但子楚在位时间也不长，仅三年便死去了。公元前247





年，刚13岁的嬴政便登上了秦王的宝座，因为年幼，政事便落入了吕不韦和赵太后之手。

励精图治灭六国

嬴政做了秦王之后，吕不韦的权势更大了，而且取得了“仲父”的称号，他食封大邑万户，还拥有上万名家僮，财富巨万。同时，为了扩大自己的影响，他又召集很多的门客，让他们搜集史料，最后辑成了《吕氏春秋》。

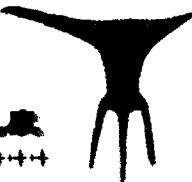
赵太后在先前被吕不韦送给子楚之前和吕不韦很要好，现在虽然地位尊贵，但子楚已经死去，守寡时间一长，便和吕不韦又重新走到了一起。此时，秦始皇已经长大，吕不韦也害怕他和太后私通的事被发觉，引来杀身之祸，于是便给赵太后找了个替身，这就是嫪毐，让他冒充宦官进宫，在净身时赵太后买通了执行的人，让这个假宦官进去供赵太后享乐。

这样，在秦始皇的身边有了两个对他政权构成威胁的人，一个是吕不韦，一个就是嫪毐。在秦王八年，即公元前239年，秦始皇满二十一岁，依照秦国的旧制，第二年要举行加冠礼，然后就可以亲政了。而吕不韦和嫪毐却在此时向他示威：吕不韦公开拿出了《吕氏春秋》，嫪毐则依仗赵太后的势力，私自分土封侯。秦始皇在挑衅面前不动声色，而是按计划举行了加冠礼，而嫪毐却等不及了，他想乘机叛乱，杀掉秦始皇，结果被早有防备的秦始皇平息，自己被捉，最后处以车裂酷刑，诛灭三族。他的同党被诛杀的有二十多人，牵连的多达四千多家。赵太后和嫪毐生的两个私生子也被杀，赵太后则被软禁起来，经过群臣的劝说，秦始皇亲自把母亲接回咸阳。

除掉嫪毐的第二年，秦始皇又免掉了吕不韦的相国，赶出咸阳，让他到自己的封地洛阳。两年后，秦始皇为了避免吕不韦和其他国家串通作乱，派人给吕不韦送去绝命书，信中对吕不韦大加斥责：“你对秦国有什么功劳，却能封土洛阳，食邑十万？你和秦国又有什么亲缘，却得到仲父的称号？你快给我滚到西蜀去吧！”吕不韦知道自己去也是最后难免一死，干脆服毒自杀了。

对自己政权的威胁都清除了，秦始皇便开始对东方的六国采取了军事行动。他继承了祖辈的基业，而且发扬光大，在秦始皇手下，有一批很有才干的文臣武将，文臣如谋士李斯和尉缭，善于间谍活动的姚贾和顿弱，武将则有蒙恬、蒙武、王翦和王贲。秦始皇继续用“远交近攻”的战略方针，前后用了十年的时间灭掉了六国，统一了中国。

最先灭掉的是韩国，秦王十四年，即公元前233年，韩国割地称臣，也没能



第一课 秦王一统

挽救败亡的命运。三年后，秦国俘虏了韩王，灭掉了韩国。

然后秦国攻打赵国，俘虏了赵王，公子嘉逃到了代郡（今河北蔚县），称代王。到秦王二十五年，代王也被俘，赵最后灭亡。

在秦王二十年，王翦领兵攻燕。在易水西面秦兵打败了燕、代联军，攻占了燕国都城蓟城（今北京），燕王向辽东方向出逃。后来，燕王只得杀死了曾经派荆轲刺杀秦王的太子丹，把他的头献给秦军求和。到秦王二十五年，燕国最后的一个王——喜被俘获，燕国也被灭了。秦王二十二年，魏国也被秦军灭掉。

秦王二十三年，攻打楚国的秦军因为兵力太少，被楚军打败。秦王又派老将王翦出征，并听从他的建议，给了六十万重兵，结果王翦用了三年时间，终于拿下了楚国。

秦国最后灭掉的是齐国。在秦国先后对其他五国用兵时，齐国不但袖手旁观，而且和秦国结盟，根本没有意识到自己的前途和其他五国一样。因此，齐国没有做任何战争准备。等到秦王二十六年，五国都被灭掉后，齐国这才派兵准备抵御秦国，并和秦国断交，但为时已晚。秦国大将王贲在最终灭掉燕国后，领兵大举南下，一战俘获了齐王。至此，秦灭六国，十年统一了中国。

政治改革建帝国



秦始皇用武力平定天下之后，进行了一系列的改革措施，这对于中国政治、经济和文化的统一和发展起到了巨大的作用。

首先，秦始皇改变了历来的帝王称号。他让大臣们讨论他的称号，有的主张用“帝”，有的主张用“皇”，这主要来自远古的传说三皇和五帝。结果秦始皇认为自己的功劳高过了三皇和五帝，最后将皇和帝并称为“皇帝”。由皇帝来掌握全国的政权，不再像西周那样分封诸侯，各管一地，致使最后诸侯各自独立，中央无法控制，这才导致了天下大乱。

为了维护皇帝的尊严，对名称也做了规定：皇帝自称用“朕”，皇帝的命称为“制”，令称为“诏”。皇帝的印信专门用玉做成，叫做玉玺，而且只有皇帝的印信才能叫做玺。同时，皇帝的妻子称“皇后”，父亲称“太上皇”，母亲称“皇太后”。

秦始皇为了将大权集于一身，每天都日理万机，白天审理案子，晚上还要批阅公文，而且给自己定下了工作量：每天必须批完一石公文才能休息。一石在当时是120斤，相当于现在的60斤。

秦始皇对中央政治体制进行了改革。皇帝之下是三公九卿：三公是丞相、太尉和御史大夫。丞相是最高行政长官，辅助皇帝处理政务，同时负责对文武百官



的管理。太尉则是最高的军政长官,负责军事事务,但他平时没有军权,战时也要听从皇帝的命令,而且要有皇帝的符节才能调动军队,军权实际上也是掌握在皇帝手中。御史大夫是负责监察百官的,也是副丞相,皇帝的诏令一般由御史大夫转交给丞相去执行。

三公的下面是九卿:奉常,掌管宗庙礼仪;郎中令,负责传达皇帝命令,以及皇帝的警卫;卫尉,就是宫廷的警卫首领,负责皇帝住所的日常守卫;太仆,主要工作是负责侍从皇帝,掌管皇帝的车马;廷尉,掌管全国的司法事务,负责审理重案要案;典客,负责国家的外交事务,同时负责内部少数民族的事务;宗正,则是专门管理皇室事务的官员;治粟内史,管理中央财政,并负责全国的税收工作;少府,是皇帝个人的财政官员,管理归皇帝私有的山泽湖泊和宫廷手工业。

在地方,加强君主集权的重要措施是实行了郡县制。这是地方政治体制的历史性变化,代替了原来的分封制。在讨论时,李斯反对分封制,周朝因为分封制,将子弟封到各地为王,几代之后,关系就疏远了,不可能像原来那样团结,致使周朝分崩离析。天子无法控制,徒有其名。应该设置郡县,由皇帝亲自任命官吏进行治理,罢免权也操纵在皇帝手里。这样就能使天下长期稳定,政权永远掌握在中央皇帝的手里。秦始皇采纳了李斯的建议,在全国设立了三十六郡,郡下设县。郡的长官是郡守,县的长官有两个名称,一是县令(万户以上),一是县长(万户以下)。县以下依次是乡、亭、里、什、伍,是一种准军事化的管理体制,基层百姓五家为一个单位,由伍长负责。什则由十家组成,由什长负责。

秦朝对于官吏的管理是很严格的,制定了很多处罚官吏的法令。官吏犯法,不是像西周那样享有特权,即“刑不上大夫”,而是加重处罚。这使得秦朝的吏治非常清明,政府的办事效率极高。对于官吏要求很严,必须通晓法律,但也给了很高的地位,不但是政治地位,法律的学习也向官吏请教,即“以吏为师”。

除了政治体制改革外,秦始皇还采取了一系列的措施来巩固集权统治。

第一,修造长城。秦始皇下令将原来六国的首都和各自修造的长城拆毁,然后统一修造抵御北面匈奴的长城。秦的长城西起陇西的林洮(现在的甘肃岷县),东到辽东(现在大同江一带),东西长达万里。第二,没收天下的兵器,然后熔化铸成十二个巨大的铜人,每个有24万斤,防止天下人作乱。第三,修建官道,即驰道。以咸阳为中心,共修成三条,一条向北通到了内蒙,叫做直道。一条通向东面的河北和山东,直到海边。一条向南,通两湖和江苏。驰道宽达五十步,两旁每三丈远就种一棵青松树。驰道的建立,大大缩短了信息传播的时



间,有利于中央集权的加强和政令的及时传达。第四,为了根绝先前六国后裔的反叛行动,秦始皇将后裔贵族们连同富豪一块迁到了咸阳,这样便于监视,同时也繁荣了都城的经济。

同时,秦始皇还改革并统一了原来混乱的度量衡和货币,汉字也得到了统一,促进了各地文化的交流。

秦时的疆域异常辽阔,北到长城和阴山,南到南越,即现在的岭南地区,秦还设置了南海、桂林、象郡进行管理。疆域的西界是陇西,东则延伸到了辽东。

苛政猛于虎 焚书又坑儒

秦始皇由于实行严酷法律,引起了士人的不满,纷纷指责秦始皇。已经升任丞相的李斯主张严厉镇压这些胆大妄为的士人,他给秦始皇写了一封奏疏,要求进行焚书。即除了《秦记》之外的所有史书一律烧毁,全国百姓和士人私自收藏的经书和诸子百家的典籍,也全部由官府统一烧毁。敢再违抗命令,议论政事的人一律处死。如果官吏知情隐瞒不报,也和藏书的人同等治罪。除了少数史书之外,最后只留下了关于农业、卜筮和医药的书籍。

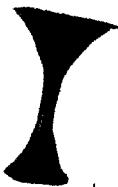
秦始皇同意了李斯的意见,下令全国进行焚书,这是对中国文化的一次清洗,和法律一样是秦朝暴政的集中体现。

只烧掉书籍并不能堵住士人的口,反而激起更大的反抗,百姓和士人对秦始皇的暴政怨愤异常,对他不利的言论遍布天下。这使秦始皇勃然大怒,派出御史到全国各地追查,最后抓到四百六十多人,秦始皇下令一块儿押到骊山的山谷中,全部坑杀,也就是活埋。因为这些人绝大部分是儒生,所以被后人称为“坑儒”。

焚书坑儒是秦始皇无法抹去的一大污点,极大地抵消了他统一全国的历史功绩。

不仅是焚书坑儒,秦始皇的暴政还体现在大兴土木,修建阿房宫导致民怨沸腾。

秦始皇很喜欢六国华丽的宫殿,所以,每当灭掉一个国家,他都要让人将宫殿的图画下来,然后在咸阳照样仿造。等全国统一了,他还曾经想造一个最大的苑囿,西起雍、陈仓(现在陕西凤翔和宝鸡地区),东面延伸到函谷关(现在河南灵宝),长达千里。最后被秦始皇的侍从、侏儒优旃(音沾)劝止。优旃对秦始皇说:“这样可太好了,有了这么辽阔的皇苑,我们可以多放养些猛兽,如果六国的后裔有人敢从东方进攻,就把这些猛兽赶出去将他们吓跑。”秦始皇一听,不禁



大笑，于是就打消了建这个巨大苑囿的打算。

最大的苑囿没有建成，但秦始皇却建了其他很多的宫殿，单单咸阳的周围就建有宫殿二百七十多座，行宫在关外有四百多座，关内三百多座。在这些宫殿中，最大最有名的还是阿房宫。因为在秦末已经被项羽烧毁，所以其规模究竟有多大，现在无法估计，但根据历史记载，光阿房宫的前殿的东西就宽达五百步，大约相当于七百米。南北有五十丈，相当于一百一十五米。殿的门用磁石砌成，主要是用来防止人带兵器行刺。在殿门前排列着十二个铜人，即用没收民间兵器熔铸而成的那十二个铜人。

在秦始皇死在出巡的路上时，阿房宫还没有建成，这个巨大的工程，每年都要调用民工七十万人。另一个宏大的工程是修建秦始皇自己的骊山墓，每年也用工七十多万人。加上其他的用工，如修建长城，修驰道，常年的兵役征发，致使秦朝每年服役的人达三万之多，男子征发不足使用，有时还要征发女子。秦朝因为实行法治，反对儒家思想，没有像后来那样限制妇女从事公众活动。儒家主张和长辈同住，以便尽孝，秦则要成家的男子和父母分居，这样国家可以按照户数多收赋税。



苛捐杂税加上严酷的法律，使人民生活在水深火热之中，由于原来的秦国变法，被东面其他国家称为“虎狼之国”，现在统一后，暴政使秦朝真成了“虎狼之国”。人民动不动就触犯了法律，处罚也相当严厉，特别是当时的野蛮的肉刑制度，常将犯人的脚砍断，造成大量的残疾人。原来百姓渴望统一，结束无休止的战争，是想从此过上安宁的日子，现在秦的暴政让他们失望至极，秦的民心丧失是它迅速灭亡的主要原因。

秦始皇的长子扶苏曾经劝说过秦始皇：“现在天下刚刚安定，但远处的民众还没有彻底安定，士人们现在也都在推崇儒家的主张。父皇这样用严酷法律治理天下，儿臣担心会令天下不稳。希望父皇能认真考虑，改变政策，安定人心。”秦始皇听不进扶苏的话，反而斥责扶苏多事。最后，秦始皇将扶苏派到北面边境的军队里做监军，和大将蒙恬一起抵御匈奴。

秦始皇不听劝告，仍在一意孤行，秦在民众的诅咒下气数将尽。楚国旧地的民谣中有了“楚虽三户，亡秦必楚”的说法。在公元前211年，即秦始皇三十六年，在秦的东郡（现在河南濮阳）有一块陨石坠落，于是有人便趁机在上面刻了诅咒秦始皇的一句话：“始皇帝死而地分”。秦始皇得到消息，火冒三丈，派御史严厉追查刻字的人，但最终也没有查出来。御史便将附近的住户全部处死，又将刻有字的陨石毁坏，但这丝毫不能挽救秦朝灭亡的命运。