

广东省技工学校教材

工业企业管理 作业册

广东省职业技术教研室 编

GUANG DONG SHENG
JI GONG XUE XIAO JIAO CAI

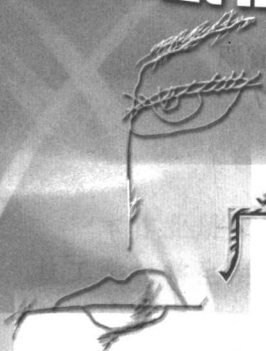
PIXTIMESTAMP0+
PIXTIMESTAMP0-
TIMESTAMP1+
TIMESTAMP1-
TIMESTAMP2+
TIMESTAMP2-
TIMESTAMP3+
TIMESTAMP3-
TIMESTAMP4+
TIMESTAMP4-
TIMESTAMP5+
TIMESTAMP5-
TIMESTAMP6+
TIMESTAMP6-
TIMESTAMP7+
TIMESTAMP7-
ASAMPST+
ASAMPST-
PIXSET+
PIXSET-
PIXRESET+
PIXRESET-
PRIORITY_IN+
PRIORITY_IN-
CONVERT+
CONVERT-
PIXSRIN
PIXSRCK
PIXSRRES
PIXSROUT

28
26
67
27
24
22
63
61
23
21
60
58
19
17
59
57
20
18
76
74
70
30
69
29



广东教育出版社

开心做作业 用心学知识



广东省技工学校教材

工业企业管理 作业册

广东省职业技术教研室 编

班级: _____

姓名: _____

学号: _____

 广东教育出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

广东省技工学校教材工业企业管理作业册/广东省职业技术教研室编. —广州: 广东教育出版社, 2005.7

ISBN 7-5406-5834-7

I. 广… II. 广… III. 工业企业管理-技工学校-习题 IV. F406-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 026927 号

广东教育出版社出版发行

(广州市环市东路 472 号 12-15 楼)

邮政编码: 510075

网址: <http://www.gjs.cn>

广东省出版技校河东彩印厂印刷

(佛山市南海区盐步镇河东管理区)

787 毫米×1092 毫米 16 开本 3.5 印张 70 000 字

2005 年 7 月第 1 版 2005 年 7 月第 1 次印刷

ISBN 7-5406-5834-7/F·34

定价: 4.20 元

质量监督电话: 020-87613102 购书咨询电话: 020-34120440

编写说明

本作业册与广东省技工学校教材《工业企业管理》（第三版）配套，供技工学校学生使用。本作业册的编写是以求新务实的精神，按照教材改革的要求，在内容的选用和编排上，突破传统作业册的框框，做到题型多样，形式新颖，既要求学生动脑、动笔、动嘴，又要求师生互动、学生互动，从多方面引起学生学习本课程的兴趣；要求学生在掌握基本概念和基本原理的基础上，对实际问题进行深入思考和分析，努力提高解决实际问题的能力。

由于《工业企业管理》的教学仅安排 40 课时，为了增强学习效果，学生必须按照教学进度和内容同步完成作业，并扎扎实实地在完成作业的过程中学到有用的知识，提高企业管理的实践能力，为自己将来走上生产工作岗位积累企业管理的经验。

我们热诚欢迎技工学校的广大师生对本作业册的不足之处提出宝贵意见，以便适时修订，使之臻于完善。

本作业册由胡劲松老师任主编，参加编写工作的有：刘长明、吴尚源、胡亚群、曹国平、胡劲松等老师。

广东省职业技术教研室

2005 年 2 月



目 录

第一章	概 述	(1)
第二章	现代企业制度和管理组织	(7)
第三章	经营管理	(10)
第四章	生产运作管理	(15)
第五章	质量控制管理	(19)
第六章	资产和成本管理	(26)
第七章	人力资源管理	(30)
第八章	安全文明生产管理	(35)
第九章	班组管理	(44)

第一章

概 述



[开心词典]

请先阅读教材的有关内容，然后解释下列名词。

1. 工业企业

2. 工业企业管理

3. 定额工作

4. 企业的信息工作



[轻松简答]

请先阅读教材，然后联系实际，简要回答下列问题，并熟记有关要点。

1. 你将来是否打算自己做老板？如果是，你打算从事什么行业的生产经营？如何成立自己的企业呢？有机会的话，请到当地的工商行政管理机构做一次调查，看看成立一个企业需要达到什么样的规模及具备什么样的条件才具有法人资格。

2. 结合你所学的专业及将来可能进入的生产工作岗位，你认为到时需要执行哪些标准及完成哪些定额？（可以请教你的专业课老师，也可以到实习岗位上体验）

3. 假如让你组织一次班级的文艺晚会，不仅要求晚会有一个积极向上的主题，要办得热烈、有序，让同学们玩得开心，而且要求你应用管理职能来组织、安排这次活动，那么，你怎样才能保证晚会的成功？



[资料分析]

请先阅读下列资料，然后做简要分析，再回答问题。

木桶理论

现代管理学中有一个“木桶理论”，其要点是：一只木桶的容水量，不取决于构成木桶的那块最长的木板，而是取决于最短的那块木板。因而，要想让木桶装更多的水，就要找出最短的那块木板，并设法改变它的状况。

海尔人深谙这个道理，他们在 OEC “日日清”制度的基础上，又添了个“日日高”的制度，就是日日寻找差距，抓住薄弱环节，解决关键问题，促使企业稳扎稳打地向高峰攀登。

请用“木桶原理”说明企业管理基础工作的重要性和必要性。



[自测评价]

1. 工业企业是从事商品和劳务经营活动的企业。
A. 是 B. 不是
2. 企业是以盈利为最终目的的。
A. 不是 B. 是
3. 工业企业都具有法人地位。
A. 是 B. 不是
4. 任何企业当发生资不抵债时，都需要投资者以其家庭的私有财产作抵偿。
A. 是 B. 不是
5. 只要有资金，马上就可以寻找场地，购进机器设备及原材料，先从事生产，然后再到工商行政管理部门注册登记，申领营业执照。这种做法对吗？
A. 对 B. 不对
6. 管理就是一种权利，只要你是管理者，就可以命令你的下属于你所希望他们干的工作，任何人不能超越管理者的管理权。
A. 是 B. 不是

7. 企业管理就是为了实现一个既定的目标, 可以不考虑为此而付出的代价。
A. 对 B. 不对
8. 企业的职工拼命地工作, 大部分就是为了获得更多的收入, 因此在管理中只要采用经济手段就可以了。
A. 可以 B. 不可以
9. 计划就是描述企业未来要实现的目标, 因此, 计划中只要把企业未来的目标描述清楚就是一份好计划。
A. 对 B. 不对
10. 企业管理的六个职能是相互联系、相互制约的, 缺一不可。
A. 缺一个没关系 B. 不能缺
11. 有人认为, 在企业管理中只要能生产产品就可以了, 不需要考虑什么标准。这种想法对吗?
A. 对 B. 不对
12. 只要职工上班时不违纪, 对于他们的业余生活, 不可多管。
A. 是的 B. 不可不管, 因为它映射着企业文化
13. 在企业里, 除了干好自己该干的活, 还应该与自己的同事处理好各种工作关系和人际关系, 融入到集体中去, 增强自身的良好团队意识和集体观念。
A. 随便 B. 完全有必要

学生完成上述自测题后, 向授课教师询问答案及计分标准, 并自行计分, 进行自我评价。



[e 网情深]

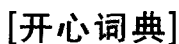
同学们可登录中国企业管理网, 查阅有关资料, 以增长自己的企业管理知识。



[学习收获]

将自己学习本章的收获简要地写在下面，并请老师和同学们给予评价。

现代企业制度和管理组织



1. 现代企业制度

[用心填空]

2. 按照财产组织形式和所承担的法律 responsibility 不同，企业通常分为_____、
及_____三类。

4. 职工代表大会的职权有企业_____审议建议权、企业_____审查同意或者否决权、职工_____审议决定权和评议、监督权。职工代表大会的工作机构是_____。



将自己学习本章的收获简要地写在下面，并请老师和同学们给予评价。

This image shows a blank, aged, cream-colored page, likely an endpaper or flyleaf of a book. The paper has a slightly textured appearance with some minor creases and discoloration, characteristic of old paper. The left edge of the page is bound, showing the stitching and the inner cover material. The overall tone is warm and slightly yellowed, suggesting the age of the document.



[轻松简答]

请先阅读教材的有关内容，然后回答问题。

为了调查某区域内居民对家庭电脑的购买意向，你准备采用哪种调查方法？为什么？



[实践活动]

请设计一份问卷调查表。

