

平

和

文

史

資

料



5.74

18

(第十辑)

中国人民政治协商会议
福建省平和县委员会
文史资料委员会

编

目 录

我所知道的平和公利园股份公司

.....曾水滚口述 曾六雍整理(1)

忆天马植牧股份公司.....林添生(6)

忆碧野垦荒合作公司.....陈木桂口述 东文笔录(10)

股份承包壶嗣村荔枝园.....吴水生(12)

股份合作创办霞寨肥料厂.....厂董事会 东文整理(15)

政协平和县第四届委员会.....文史委 陈文根整理(29)

我县工商联会史略.....石玉山(40)

县归国华侨联合会第四届委员会.....曾 岳(49)

平和历代旅外华侨史略表.....文史委 东文整理(50)

心系祖国 惠泽桑梓

——记游维谋、游振超先生.....游麟霞(74)

平和的姓氏渊源及现状.....文史委(77)

我县人口发展与分布.....文史委(84)

解放前九峰小溪的城建简况.....曾 蔚(88)

平和县历代“立春”的民俗风情 曾 蔚 (97)

乾隆翰林编修赖翰颢传略 曾祥年 (102)

《平和文史资料》1-9辑目录索引 文史委 (110)

封面设计 朱元暹

封面题字 高 怀

我所知道的平和公利园股份公司

曾水滚口述 曾六雍整理

平和县公利园农林果农场股份有限公司，人们简称“公利园”，是曾敬承于一九二〇年发起创办的。当时创办公司影响大，经营管理好，远近闻名。我的家就在公利园的山下，从小又常到公利园去，自十五岁以后，年年上公利园去当临时工，所以，虽然几十个年头过去了，当时的情景，还历历如在眼前。现在我就把公利园创办的经过，口述于下。

公利园土名叫东礅龙岗社石鼓寮，在平和旧县城（现在的九峰镇）西面30里处。它背后（东北）是大芹山脉，近处的一座山，悬崖峭壁，顶圆外形像把凉伞，俗名“凉伞山”；前面（西南）是梯田，一直延伸到东礅村（又名东富村），右边是汀溪村的寨仔山，左边是霞北山。

公利园周围300多亩，这里山不高，海拔400米：气候温和，年平均温度19.5度：冬天不见雪，夏天可凉快，土地肥沃，雨水充沛，是一个适宜于发展亚热带农林果牧的好地方。民国初年，军阀混战，这片土地上的山林失管了，田园荒芜了。

那是一九一九年，听说北京掀起了“五四”运动，一阵办实业、兴农业、富国利民的东风吹进咱平和。从福州、漳州新学堂（其中有些是省立甲种农校）的毕业生，

像曾敬承、曾丕承、曾懋德等，他们学了科学文化，有远见卓识，有创业精神；他们多次攀山越岭到龙岗社石鼓窠来实地调查勘测，确认这里距县城不远，是兴办实业、向大自然索取财富的好地方。于是他们发动各界人士、社会名流，不分姓氏，投资合股，创办公司农场。当时每股10元白银，一人可以买几股，也可以几个人合买一股。当时入股的股东有朱念祖、曾炳阳、曾芬、朱涣其、杨克炳、曾天爵、曾光邦、曾百魁、曾梧、曾小湖、曾宗器、朱锡三、朱绍三、曾丛生等，计100股，集资1000元白银。公司取名“平和公利园股份公司”，“公利”就是对大家都有利的意思。

当时的县公署鼓励老百姓合力办农场，很快就批准了“公利园”的创办，并把东礮的大片荒山野林划归公利园管理；曾氏宗族的公项在那里有二三十亩梯田，也赠送给公利园。

公利园公司成立了董事会。曾敬承是发起人，他加入的股份最多（25股），有事业心，又有经营的本领，被选为董事长兼经理，曾丕承任会计，省立甲种农校毕业生曾懋德、曾盘铭为技术指导员。大家集思广益，制订了经营管理制度。雇用家境贫困、忠诚老实的曾顺（俗名缺嘴顺）一家五口为公利园的常住固定工人。

公利园公司的场部设在凉伞山西南面东礮龙岗社石鼓窠的山坳里。那是一块百米见方的平地。一九二〇年七

月，曾敬承雇工兴建了一座“大厝”（正屋）——土木结构瓦屋，“顶厅下落”（两进）、一连三间，“顶厅”和“下落”的中间有天井和走廊。“顶厅”是二层楼的，楼上两房一厅，左边房间是管理人员的宿舍，右边房间是股东来农场休息的住所；中厅是股东们议事、闲聊的地方。工人曾顺一家就住在大厝的楼下。

大厝外的右侧，建了一列四间的平房，分别作为猪牛栏、鸡鸭栏、羊圈和储藏室。各种农具、样样齐全；同时购置了不少的被铺、盘碗等生活用具，供给季节工、临时工上场使用。

公利园的劳动生产主要是雇用季节工和临时工，需要多少工，由曾顺负责到附近农村（东石、霞北）去雇请，我们当地农民和公利园的关系很好，一上场二、三十人，多的时候四、五十人。劳动报酬则根据劳动的不同项目，分别采用定额计件或定时付资。

公利园大厝之前有一口池塘，约3亩，可以蓄水养鱼和灌溉。池塘下面有田一片，共40亩。这是曾敬承在建场之初，首先大抓粮食生产，在曾氏赠送的田地旁边再开垦荒地15亩而成的。经过改良土壤，修建水利，一年单季稻总产达八、九千斤，丰收年一万多斤。加上地瓜、粟子（杂粮）、烟叶、黄麻、甘蔗等，当年收入真不少。

公利园喂猪一二十只，牛十多头、狗两只，还有羊八九十只。这里草原丰富，没有猛兽，白天，羊群放上山去，

满山跑；晚上成群回羊圈来，连母羊生羊羔，也自生自养，不需要牧人照顾。这种羊喜欢吃青草树叶，不吃庄稼。公利园卖价比别处便宜，市上的羊屠户，经常来园购羊；那时民间祭祀用羊，也多来园购买，收入也不少。

公利园不但抓粮食生产，养好牲口，还采用以短养长、长短结合的办法，发展原有的森林，大种水果。公利园的森林有三片，一片在与大溪乡相邻的龙岗社，约150亩；另两片在屋前、屋后，各30亩。这三片森林，都依照地势，从低到高，分三个地段，分别栽种竹、杉、松。水果树就散种在屋前、屋后的竹林内外。总计公利园的杉、松林有150亩，竹林100亩，水果林50亩，原来的300多亩荒山，不上十年全部郁郁苍苍，绿化成林。

公利园的水果以梨树最多。原来这片荒山野林，就长了许多野生的鸟梨子树，1921年，曾敬承当了平和县立乙种农业学校的校长，就以公利园作为该校的实验园地，聘请丕承、懋德为实验指导教师，指导乙农学生在公利园大搞嫁接实验。当时嫁接的大梨有：青皮梨、赤皮梨、雪梨（即棕包梨）；小梨有：六月梨、七月梨、八月梨、九月梨等等。其次是大片的桃、李、奈、柿和栗子树。

公利园的各种水果的年产量由少而多，最多的年头总产一万多斤。水果以水蜜桃、大奈、栗子、雪梨为最有名。公利园的雪梨，硕大清凉，甜而多汁，色味极佳，可以治“烽火病”，远销漳州各地。

公利园经营管理好，效益高，不但股东获利，而且这里也成为股东们避暑游山玩水的好地方。逢年过节，公利园就把鸡、鸭、粮食、蔬菜、猪牛羊肉分送到股东家里。一到夏天，股东们和社会名流、政府官员，三五成群到公利园游山玩水，避暑尝果，从此，公利园也就更加有名了。

一九二三年，曾敬承调任漳平县县长，公利园的管理大权交给他的弟弟曾丕承。曾丕承后来抽大烟，挥霍浪费，乱花钱财；技术指导员也去雍睦小学当教务主任，因此，公利园管理放松，生产不好，账目不清，收入不佳。

曾敬承在漳平当了一任县长，回平和后成为大绅士，他虽然继续管理公利园，但由于事务多，就把公利园的事务委托老实的老工人曾顺一家负责。每逢圩日（农历的二、五、八、十），曾顺都到县城曾敬承家里汇报、请示、交款，送公利园出产的鸡鸭果蔬等。

一九三四年，曾敬承任平和县县长，有钱有势，公利园更是无人敢侵犯。一九四五年，曾顺死后他的赘婿王火炎回诏安县秀篆乡老家去了，曾敬承把公利园交给诗堂里的曾奠城（俗名鸬鹚钗）管理。

一九四九年九月，平和县和平解放了。公利园归霞北村集体所有。后来，公利园改名为“平和县九峰镇东富场”，现在由九峰镇经联委直接领导。

回想过去，我觉得公利园确实是有识之士的创举。它采用公司股份制，筹集了资金，开发了山区，因地制宜地、

忆天马植牧股份公司

林添生

民国时期的十五、六年间，“教育救国”和“实业救国”的口号喊得最响亮。平和的地方人士，一手集资办学，另一手利用山区的优势大办垦荒种植和畜牧事业，很自然的形成一时的风气。是时，我县东半部的小溪和双溪地区，创办有天马、龙岙、内长芦、外长芦、天利等五个规模相当可观的植牧场和公司。其中的天马植牧股份公司，就是我的父亲林友梧于1926年创办的。

天马位于小溪、文峰、山格 3 个镇的交界处，沿天马山脉绵亘数十里，山地资源丰富，土地肥沃，水源充沛，利于发展林、果、畜牧和养鱼各业。山地多数属于南山一带的林姓农民所有，大多是荒置而未开垦的处女地。我的父亲时任平和县建设局局长，为了响应号召，不顾事务烦

科学地发展了农、林、果、牧业，它的方向对，经营好，七十多年来，一再经受改朝换代，体制多变的风雨，但它却向大自然不停地索取，为社会创造了不少的财富。

（注：本文得到曾丹霞、曾蔚、曾九枝、曾天德、曾宪滔、曾宪丑、曾庆璋、朱高德、曾庆良、曾祥金诸先生的供史协助，谨此志谢。）

忙、多次和地方有识之士商量和上山实地勘测，认为天马山区大有发展前途。为此，首先倡导垦植。立则得到热烈的响应。于是利用当时当地的有利条件，鼓励该地区的农民以山地入股，成立“天马植牧股份公司”，实行以工代赈，制定规划，发动当地群众上山大垦荒地，高山挖穴栽松、杉、竹，低山整地种果，坑涧坡地垦荒造水田，经过一年多的努力，起自马肚下的网地、迄于岭后一带，开垦种植马尾松、杂木、杉木和竹等一千多亩，垦荒建造水田30多亩。同时，为了蓄水灌溉和养鱼，又利用山谷的有利地形开辟一口大水塘，各业安排专人管理。

公司的管理处，建筑在天马接近岭后的山坳中，主楼一座上下各一厅四房，牛栏、羊棚、猪舍、贮藏室、工具室、库房若干座。主楼后面左右两侧的山斜，各辟种植菠萝百余亩，楼前的两侧分别种植桃、李、雪梨、洋桃各数百株。雇用林南京、游长为专责的长年工，许其全家上山落户。每逢山林抚育，果树翻土、水田收种，则雇大批的农民打短工，按质按量按时付给工资。林南京和游长就是临时工上场的总指挥。

公司设有董事会，推我的父亲为董事长，林绸、林龟、林洪等十余人为董事，管理公司一切事务，具体事务各有专职，并发给股东票，作为投资和分红的证券。经过二、三年的奋斗，一个种植牧养并举的经济实业至此大体形成。

天马植牧股份公司的巩固发展，引起了居住在大屏山下岩坂林姓宗族的注目，他们纷纷要求入股。为了横向发展扩大规模。经公司董事会研究，随之接受了他们的要求。并于1928至1929年间，在大屏山麓设立子公司一所，并在此山下开垦荒山野地数百亩，宜果栽果，宜水种稻、宜林栽茶种树。共推当地股东的林份、林清泉、林抛专责管理子公司一切事务。为了长短结合，以短养长，即利用山上的茂密杂草和树枝为燃料，建起二座砖瓦窑，雇请有技术的工人烧瓦砖，把这短期的收入投入再生产。

这里值得一提的是畜牧的事业，过去当地的农民只养耕牛，没有养羊。天马公司便开了先河。因为山地最有利于放牧湖羊和黄牛。所以，以林养畜、林畜并举、长短结合、全面发展、互相依赖、相互反馈、这就给公司的巩固与发展打下了坚实的基础。

1930年至1935年，是该公司的发展的全盛时期，但由于世界经济的恐慌，也波及我们这个半殖民地国家的经济衰退，天马公司的经济效益受到极大的冲激，成堆的水果卖不出去，眼睁睁的看它烂掉，成群的牛羊缺少销路，只能连年减少养护，经济来源缺乏，窘境日甚一日，公司只好转上林业的管理。

俗语说：创业难，守业更难。天马公司在创业中也多次经受了风险，如1930年和1933年的两次洪灾，将岩坂子公司所种的一片果树和溪滩垦造的一片水田全部冲毁，砖

瓦窑也倒塌。最好的是山上的林竹，经过长期的抚育，很快成林成材。是时，溪州保和高南保为了兴修水利，防洪抗灾，建筑长达五六华里的防护堤坝，需要大批的松木，他们向天马公司求援，天马公司慷慨的给予数百米，全部无偿供应。嗣后、遇上抗日、内战，社会秩序混乱，遭受了滥砍乱伐。幸存在山上的松、杉、杂木和竹，虽然没有什么收益，而对保持水土流失，保持自然环境的生态平衡和后人建设也做出了一定的贡献。

解放以后的1958年公社化，人民政府十分重视天马这片山地，及时创办起国营天马林场，历经三十余载，在山上索取了大量的财富，收到巨大的经济效益，深受广大人民群众的好评和赞赏。

★★☆☆★★☆☆★★☆☆★★☆☆★★☆☆★★☆☆★★

（上接第14页）

是不是因地制宜，注重科学技术，看树冠施肥，看花期和气候喷药防治病虫害，这主要是靠自己的实践经验，从实际出发，认真管理，就能发挥效益。今年，有的反映说，气候不好，花多果少，而我们壶嗣荔枝园是个丰产年，产量和效益也是超历史的。

忆碧野垦荒合作公司

陈木桂口述 东文笔录

平和是漳州地区开展革命斗争较早的一个山老区县。从一九二六年朱积垒同志组建农民协会起、党、团组织、革命武装斗争，苏维埃政府如雨后春笋遍布全县。由于革命的力量迅速发展，引起国民党政权的惊恐。1933年，即颁布“剿匪临时施政纲领”，加紧对苏区的经济封锁，提出使革命根据地无盐吃、无油吃、无食用品、无军需弹药供应之便利，无交通医药器材之供给。并在政权组织上实行保甲制。

1938年，以何垓、林路、朱曼平、卢叨等同志为代表的漳州中心县委机关迁至郭坑（今之国强乡三五村），中心县委为了革命之需，冲破国民党的经济封锁，决定在郭坑发动军民创办碧野合作垦荒公司，其目的是开展生产自救、垦荒造田耕种产粮，植树造林，搞手工副业、开店经商，发展生产，保障供给，增加农民收入、为革命事业筹措粮食和经费。

碧野垦荒合作公司，既是当地农民、革命干部、游击队员、医生、教师、小商贩、白皮红心保甲长的股份制公司，也是农工商的联合企业和产供销一条龙的合作社集体所有制组织。参加股份不拘成份、地区、职业，一人可入多股，也可多人合入一股，可用现金入股，也可用实物

折款入股，农民可用投工劳动折资入股。陈天才加入4股，我家也加入4股，每股10元（法币）。总计360股，资金3600元。

公司成立管理委员会，由中心县委一位领导负责（名已记不清），吴登山当经理，副经理已忘记，我父亲陈石金当会计，黄亮当推销员兼采购员，陈云肖和陈梧桐当商店营业员。垦荒造田耕种管理，主要劳动力是当地参加股份的农民，县委机关干部和游击队员。木器加工组有陈天色、陈加兴等12人，负责上山砍伐木材（当时的杉木要买，杂木免钱），锯木、加工扁担、锄头柄、木犁、风柜、棺木、眠床、水桶、尿桶、秧船、脚桶、手提桶、吊桶、粪桶等农家俱和生活用品。竹器组有陈色会、陈金火等6人，负责砍竹（自砍免钱）、加工米箩、谷达、竹竿、竹扫等农家俱。是时还有烧木炭。

公司在西格营垦荒造田50亩，年产粮食近万斤，粮食主要供应县委机关和参加生产劳动的伙食。股金扒出1600元开办商店，商店经营有食盐、酱油、鱼汁和小百货。推销员、采购员负责将木、竹农家俱运销到大溪、九峰、安后、坂仔、云肖、东山，又从这些地方购回各种人民生活的盐、鱼、油、小百货、医药和军需物资。当时交通不便，加上国民党关卡、搞商品流通，确定是十分困难的，没有想方设法，利用关系户是无法搞活的。

垦荒公司创办二年多，付业收入和商业盈利，除提取

股份承包壶嗣村荔枝园

吴水生

我和我们壶嗣村村民吴金才、吴连兴、吴满勺、吴国辉、吴沛然六人，连续两轮中标承包村办专业队荔枝园，由于六人团结合作，敢于投工投本，进行科学管理，年年扬花结果，取得较好效益，为社会创造了财富，为集体和个人增加了收入，同时摸索了实践经验，为本地区提供荔枝苗，发展荔枝生产贡献了力量。

壶嗣村专业队荔枝园，是1965年依靠人民公社壶嗣大队的集体力量，将位于乌石鼓的一片闲散杂地，进行垦荒改土、平整造田，栽上800多株荔枝而成的。栽后便遇到文化大革命的洪流。1968年冬两大派群众组织大联合。成立革命委员会初期，中央发出“深挖洞、广积粮”的号召，福建省委又发出“砍果树，种粮食”的通知。在这战备夺粮的风雨声中，村里有些干部主张砍掉荔枝树栽种地瓜，而社员群众不同意，认为荔枝已种多年，虽然管理不善，长势不好，剩下300多株，有的已扬花露果，若能加工加肥，进行科学管理，很快就可发挥效益。于是，这片荔枝园仍然坚持集体所有，由专业队继续管理。

~~~~~  
部份为股东分红外，大部份留作县委机关的革命经费。由于时隔太久，回忆不全面、只谈上述情况。

1981年春，在党的十一届三中全会路线和以经济建设为中心，改革开放等的精神指引下，壶嗣村为了巩固发展集体经济，发动群众公开投标承包村办专业队荔枝园。是时，我们6人经过讨论协商，6人为6股份集资800元，在众多的竞争中，我们以年缴800元的金额中标，而其他人为400元、500元、600元者，自己没中标反而埋怨我们标了过高，说：“标无不受气、标有免欢喜，硬包5年定会吃亏。”

我们敢于投标承包，主要有二方面：其一，看荔枝园现状，原先乌石鼓11亩地栽下800多株荔枝，像个没妈的孩子，缺工缺肥，不但难于生长，而且剩下300多株，只要包后加工加肥，认真管理，随时可以扬花结果。其二，看市场经济，当时一市斤荔枝一角三、一角七，市场开放，荔枝售价肯定会上涨。所以，我们承包后敢于投入。6人6户的男女老少齐上阵，起早摸黑锄草翻土，多施卫生肥，重施化学肥，抓住时机，不断喷药防治病虫害。同时，对原来枯死的及时补栽100多株。第一年投入近千元，促进其吐芽抽稍，壮大树冠。第二年有百分之五十果树开花结果，这一年采果少，价格低保本微利。这时荔枝长势很好，我们向村委会提议，发动各户栽荔枝，我们压苗供苗，每株只收工本费3角（当时苗很紧张，市价1元）。于是村民情绪高，干劲大，上山垦荒挖穴，连续两年壶嗣村民种上一万多株（今年已普遍扬花结果）。承包

的第3年，原留在园的300多株，普遍开花结果，加上每市斤荔枝价格提高到1.50~1.60元，这年的收益除扣掉工本外，每股分红400多元，第4、5年，每市斤荔枝价格达2至2.20元，每股分利上升到500至600元。

1985年秋，这片荔枝园发动第二次投标承包，一包为期10年。这次公开投标的人更多，投标年上缴有6000元、6500元、7000元的，而我们原6人则投上年缴8500元，结果又中标。是时，有人伸出舌头说：前期得利，这期肯定赔本。我们份内也感到压力很大，可是敢包就要敢为，男子汉大丈夫，包了就要想方设法，争取更好的效益。为此，我们6人扭成一股劲，自己劳力不足就雇短工深翻改土，对树冠过于茂密、营养过于丰富的，则进行压苗减枝，圈划树头，控制营养；对树黄落叶，营养不足的则进行增施土杂肥和化肥，加上适时喷药治虫，保花挂果，达到株产平衡，产缴猛增，每市斤荔枝价格又提高到2.30元、2.50元、5.80元。因此，从承包至今（1986年~1993）的8年中，除投工投肥上缴外，每年每股分红利由数百元增至数千元。今年每股分利3万元。

在承包荔枝园十多年的实践中，我们深深体会到，荔枝易种快管，只要气候适宜、经常锄草追肥，很快就能开花结果，而开花保果是个难关。有人说：“扬花白波波，花过不见果，”“看花喜洋洋，花落苦心肠。”原因

（下转第9页）