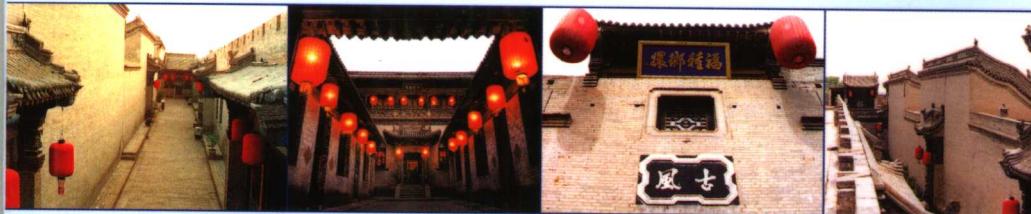




乔家堡人说乔家

郝汝椿 著



山西古籍出版社



郝汝椿 著

大康通宝
乔家堡人说乔家

山西古籍出版社

图书在版编目(CIP)数据

乔家堡人说乔家/郝汝椿著. —太原:山西古籍出版社,
2006.4 ISBN 7 - 80598 - 731 - 9

I. 乔... II. 郝... III. 商业史 - 祁县 - 通俗读物
IV. F729 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 035767 号

乔家堡人说乔家

著 者:郝汝椿	网 址:www.sxskcb.com
责任编辑:贾 娟	经 销 者:山西人民出版社
出版者:山西古籍出版社	承 印 者:山西雅美德印业有限公司
地 址:太原市建设南路 15 号	开 本:760mm × 1194mm 1/32
邮 编:030012	印 张:6
电 话:0351 - 4922220(发行中心) 0351 - 4956036(综合办)	字 数:120 千字 印 数:1 - 3000 册
E - mail: Fxzx@sxskcb.com(发行中心) Web@sxskcb.com(信息室) gujshb@sxskcb.com(综合办)	版 次:2006 年 4 月第 1 版 印 次:2006 年 4 月第 1 次印刷 定 价:18.00 元



编委会主任 刘志宏
常务副主任 孙建中
副 主 任 许彦德 郭润生
编 委 韩玉林 韩富科
张曲波 雷新平
刘士忠 安振禄
吴生彦 韩士生
田五先 原冬青
孙 瑞

主 编 刘志宏
执行主编 苏 华 孙建中
郭润生 李山岗
策 划 张继红

俄

恰克图

库伦

迪化州

肃州

甘州

凉州

银川

汉中

兰州

喇萨

巴塘

里塘

打箭炉

雅州

成都

汉中

自流井

泸州

昆明

蒙自

加尔各答

晋商全盛期(清代)钱庄票号在国内外的分布示意图

● 钱庄 ● 分票号

罗

斯

八

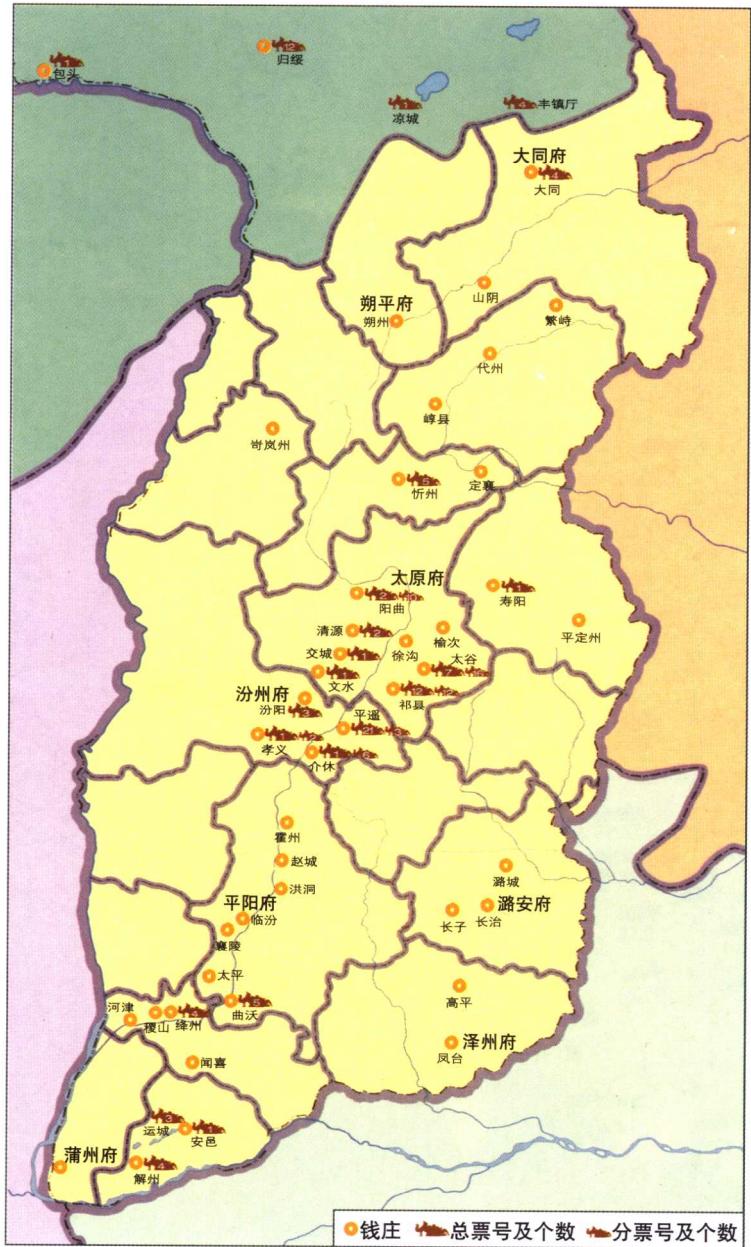
本

鲜

东京 横滨
大阪

A map of the South China Sea area, showing the sea and surrounding landmasses. The label '南海' (South China Sea) is prominently displayed in the center. A small box labeled '南海诸岛' (Spratly Islands) is located in the bottom right corner.

山西境内（清代）钱庄票号分布示意图





晋商谋略
众说乔家
晋商社火
晋商老照片
晋商文物探秘
刘立本晋商板话
晋商诗书画艺术
►乔家堡人说乔家
金匾背后的故事
晋商万里古茶路
乔家掌门人——乔致庸
乔家大掌柜——阎维藩

总序



2006年初，电视连续剧《乔家大院》在中央电视台黄金时间热播，一时间，普天之下，都在言说乔家大院，都在言说乔致庸，都在言说晋商故事。

然而，《乔家大院》所演的晋商故事仅是无数晋商故事之皮毛，犹如一滴水之于大海，一粒粟之于粮仓。何况，其中戏说与虚构的成分甚多，以致于真假莫辨。

因此，由晋中市委宣传部、晋中学院晋商文化研究所与山西古籍出版社共同编纂出版的“天下晋商”丛书便应运而生。丛书起名曰“天下晋商”，用意有二：其一，晋商经营曾称雄天下，纵横欧亚九千里，称雄商界五百年。举凡徽商、闽商等等，皆不能及。具体而言，晋商繁荣于明清，扎根于三晋，集中于祁（县）平（遥）太（谷），却是走遍天下，说“凡有井水处，皆有晋商”，这并不过分，由此可见晋商创业之艰，事业扩展之大，财力之雄。据说，英国人的饮茶成习，始于晋商打通往俄国之西的商路之后，并进而改变了英国人的生活习惯。对此，有人将信将疑，但是，内

蒙古境内的包头城，中俄边境的恰克图，这样重要的城市都是实实在在地由晋商为主发展起来的。至于晋中地区分布的王家、乔家、渠家、曹家、常家等一系列晋商大院，只是众多晋商豪宅中的幸存者。然而，凡是光临这些大院的游客，无不惊叹于晋商称雄天下的伟力，并要发问：晋商为何能持续数百年而不衰？

其二，晋商的发达，乃是汲取了天下传统文化的精华。他们从儒家士文化中汲取了“信”，从关公崇拜中汲取了“义”，“信义”在先，然后言利，正是晋商的大智慧，真精神。恰如清代山西著名商人王现所言：“夫商与士，异术而同心。故善商者，处财货之场，而修高明之行，是故虽利而不污，故以义制利，名以清修，天之鉴也。”可以说，天下晋商，乃以天下为己任之晋商。电视剧《乔家大院》中的乔致庸，正是这种精神的形象概括。

晋商的成功无处不在，晋商的故事无处不在，晋商的精神无处不在。而“天下晋商”丛书，旨在向普通读者，特别是关心晋商文化的旅游者，讲述晋商方方面面的闻所未闻的故事，或知而未详的故事。初步涉及者，有晋商人物，晋商家族，晋商宅院，晋商生活，晋商理财，晋商会馆，晋商茶路，晋商文化，晋商书画，晋商民俗，林林总总，雪泥鸿爪，以求从方方面面，甚至从点点滴滴中看到真实的晋商面目。需要说明的是，明清晋商以晋中晋商最为发达，资料最为丰富，研究最为深入，故事最为精彩，本丛书自然亦以晋中晋商为中心，兼及其南北晋商。希望读者周知。

为追求叙述的真实，阅读的趣味，观赏的直观，我们组织的作者大多为本地对晋商素有研究的学者，并大多从事过文学方面的创作。编纂之时，借鉴了有关晋商研究的最新成果，而且力求取精用宏，通俗表达，尤其重在表现故事的细节，人物的逸事，

给人鲜活之感。编排之时，又插入大量相关的照片，以求在卧游之时，暂得轻松享受，印证游览映象，同时广泛增长有关晋商的文化知识，认识晋商的深厚文化底蕴。

刘志宏 孙建中

2006年4月于晋中

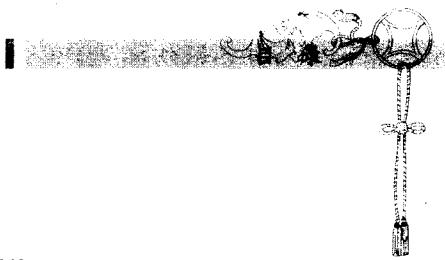
乔家堡人说乔家



目 录

- 总序 ① /
孤儿乔贵发 ② /
光棍汉的生活 ③ /
喜宴上受辱 ④ /
单身走口外 ⑤ /
拉骆驼走南闯北 ⑥ /
做豆腐起家 ⑦ /
乔秦结义 ⑧ /
西脑包开草料铺 ⑨ /
“买树梢”得暴利 ⑩ /
富商娶了个寡妇 ⑪ /
“买树梢”栽了跟头 ⑫ /
乔秦的义气 ⑬ /

- 一毛口袋元宝 38
财神爷托梦 11
广盛公开张 13
“广盛公”的来历 15
乔贵发有后眼 17
巨大的商业灾难 19
乔秦两家的差异 31
千里驮来石头蛋 37
深入草原得暴利 60
广盛公改组复盛公 63
能观天象的掌柜 67
瓦楞上的谷子 70
乔家分为三堂 72
创设复盛全钱庄 74
“亮财主”出世 77
重心向在中堂转移 79
德兴堂、宁守堂财势减弱 81
扩建宅院的周折 83
左宗棠来乔家 85
李鸿章赠铜板门联 91
乔致庸敬聘阎维藩 91
亮财主不做掘地三尺的买卖 99



中国最大的胡麻油大战	103
“马狗”掌柜	109
马公甫身顶二股	113
“先有复盛公，后有包头城”	118
乔致庸赈灾	120
亮财主尚俭	121
庚子事变，高“诸葛”先知先觉	126
孕育出中国第一任银行行长	130
森严的家规礼教	136
空前排场的丧事	139
盛大的筵席	142
擦尖师傅	144
乔映霞当家图新	146
禁毒出了人命案	150
乔安安坐牢	152
公益兴了，家政废了	154
磕一头，免了两万八的债	156
亏赔算盘小，信义乾坤大	159
新一代的时髦阔少	162
在中堂分家析产	165
山西的第一辆高级轿车	169
飞机在乔家大院上空盘旋	171

秦家抽去了最后一点股子 171

遭逢乱世没奈何 176

百川归海 178

附录：乔家世系表 180

后记 181



孤儿乔贵发



相传，乔家在乔家堡的乔氏大家族中曾是衰落的一支。至发迹始祖乔贵发的父亲乔壮威时，不仅家道中落，而且人丁不旺，膝下无儿无女。乔壮威夫妇多方求神拜佛，访医寻道，才中年得了一子，便是乔贵发。夫妇二人喜不自胜，觉得后半生有了依靠，视乔贵发如掌上明珠，百般爱怜。却想不到盼星星盼月亮盼来的儿子，原是一个命硬的主儿：克父克母！

乔贵发七岁丧父，十岁丧母，从此成了孤儿。因他家这一支人丁不旺，所以连个亲叔伯也没有，十来岁的乔贵发只得去东观的外家生活，从此开始了他苦难的童年。



乔贵发画像