



麦楠 王多多 张林 著

术道也 法也

术 谋略也 学流也

伟大的历史

起源于生活的细枝末节

凤凰卫视后播十载

术业专攻 技之精湛

从默默无闻到入行其道

凤凰术

中国友谊出版公司

凤凰卫视企业文化
PHOENIX-TV

图书在版编目 (CIP) 数据

凤凰术 / 麦楠, 王多多, 张林编著. —北京: 中国友谊出版公司, 2006.3

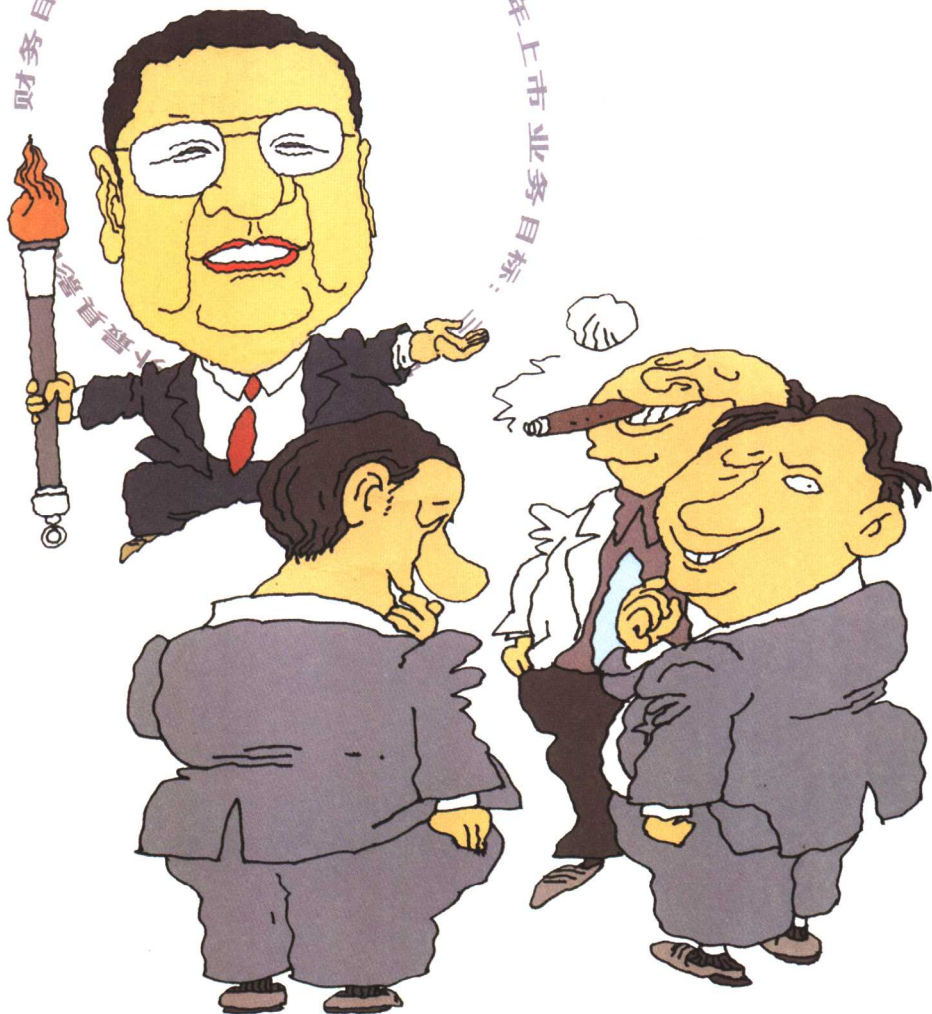
ISBN 7-5057-2158-5

I. 凤... II. ①麦...②王...③张... III. 电视台—企业文化—概况—香港 IV. G229.276.58

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 017072 号

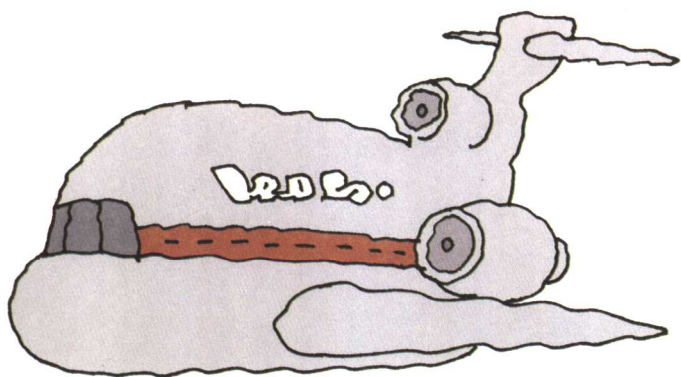
书名 凤凰术——凤凰卫视企业文化
作者 麦楠 王多多 张林
出版 中国友谊出版公司
发行 中国友谊出版公司
经销 新华书店
印刷 北京慕来印刷有限公司
规格 640 × 960 16 开
19.5 印张 236 千字
版次 2006 年 3 月第 1 版
印次 2006 年 3 月第 1 次印刷
书号 ISBN 7-5057-2158-5/G · 221
定价 35.00 元
地址 北京市朝阳区西坝河南里 17 号楼
邮编 100028
电话 (010) 64668676

财务目标：三年实现收支平衡，力争第四年上市
业务目标：

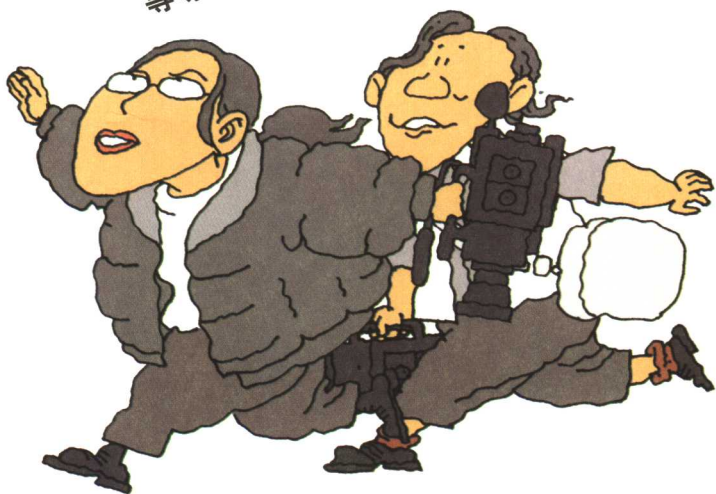


画饼

1996年，当刘长乐宣布“三年实现收支平衡，力争第四年上市，并成为除CCTV外最具影响力的华语电视台”时，在场的凤凰管理层人物听后都笑了。这种笑好像不是那种会心的笑，赞同的笑，而是一种说不出味道的笑，像是智叟见了愚公想把太行山搬走时的笑。刘长乐回忆说，当时，特别希望看到激昂的表情与士气，但是，“他们说我是在墙上画大饼。”

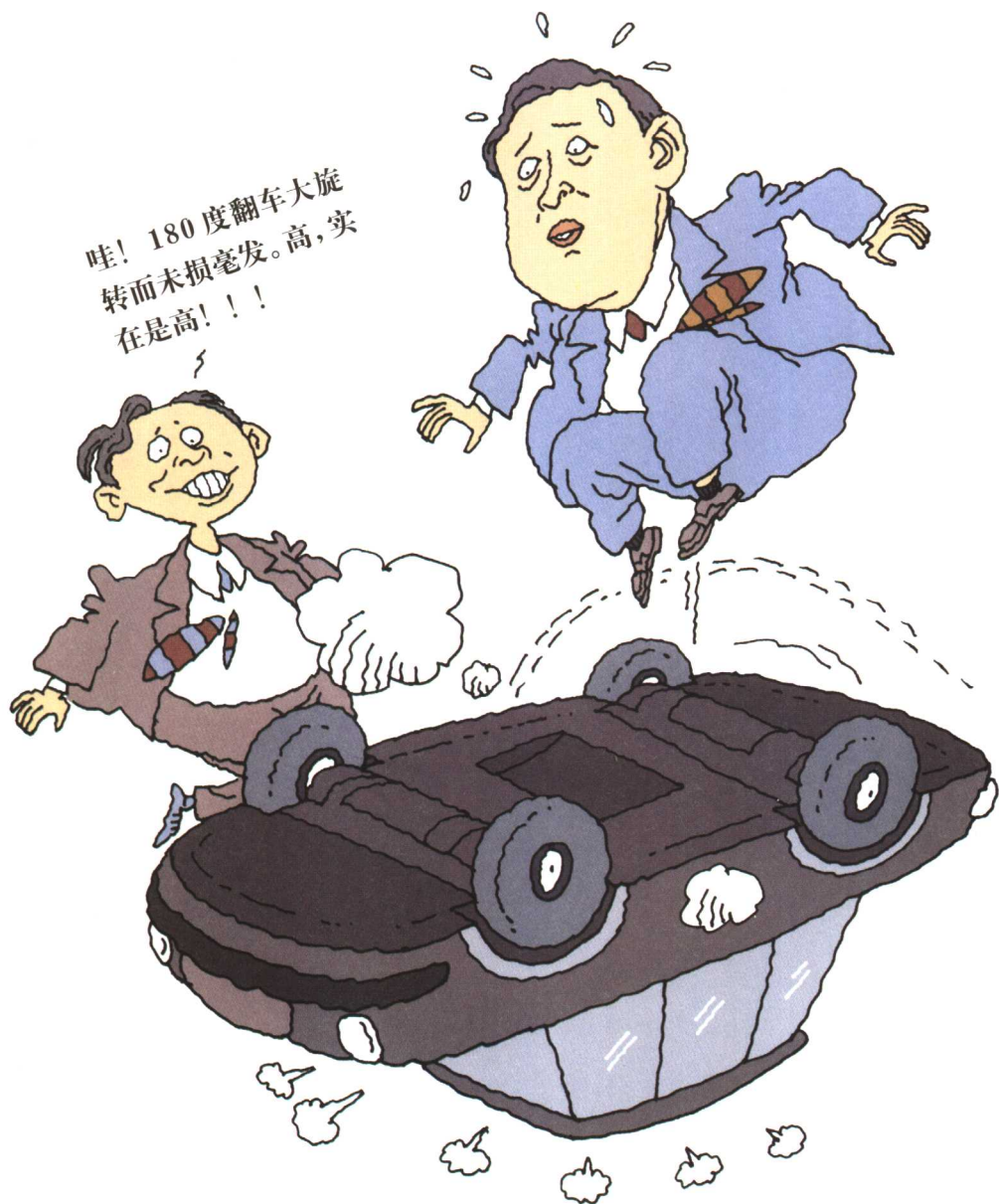


等等我!!!



追飞机

国家领导人出访时，内地官方媒体可以搭乘专机，或者有专门的安排。而凤凰电视台的记者就得自己花高额的差旅费，自己买票，辗转前往。有些非洲国家没有直达飞机，只好转道欧洲，忙得凤凰记者间丘露薇脚不沾地，拼命追赶。



技术过硬

开台初期，公司几位老总都是自己开车。副行政总裁崔强开的车，据说有多处擦碰。刘长乐说：“崔总，你这车除了车顶，前后左右都伤过了。”

不久，崔总的车果然翻了个底朝天。

有人据此猜崔总驾车技术不行，崔强正色道：“怎么不行，不行敢开那么快呀？开不了那么快它就不会那样翻！”



快洗洗睡吧!

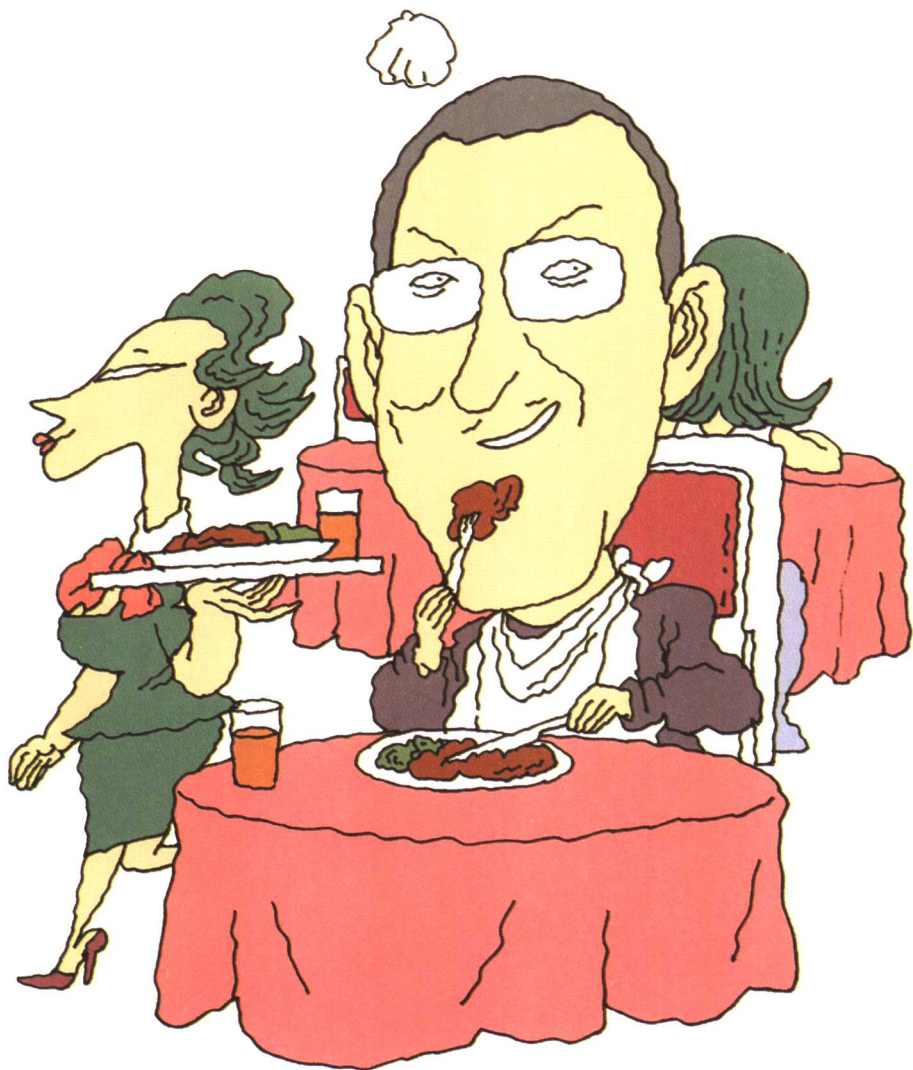
内地来的北方同事若是对一些事或理论表示不屑或嘲讽，常以一句“快洗洗睡吧”打断对方，一笑了之。台湾来的吴小莉不解其意，问北方同事为啥老有人对她说“快洗洗睡吧”？可能是怕解释不清，那人敷衍回答说，“就是早点休息的意思”。

1996年底，小莉赴京拜见港澳办的一位官员，虽相谈甚欢，但因时间太晚，只得告辞。临走时，小莉学着北方同事的口气，非常礼貌地对该官员说“快洗洗睡吧”！

飙车的愉快

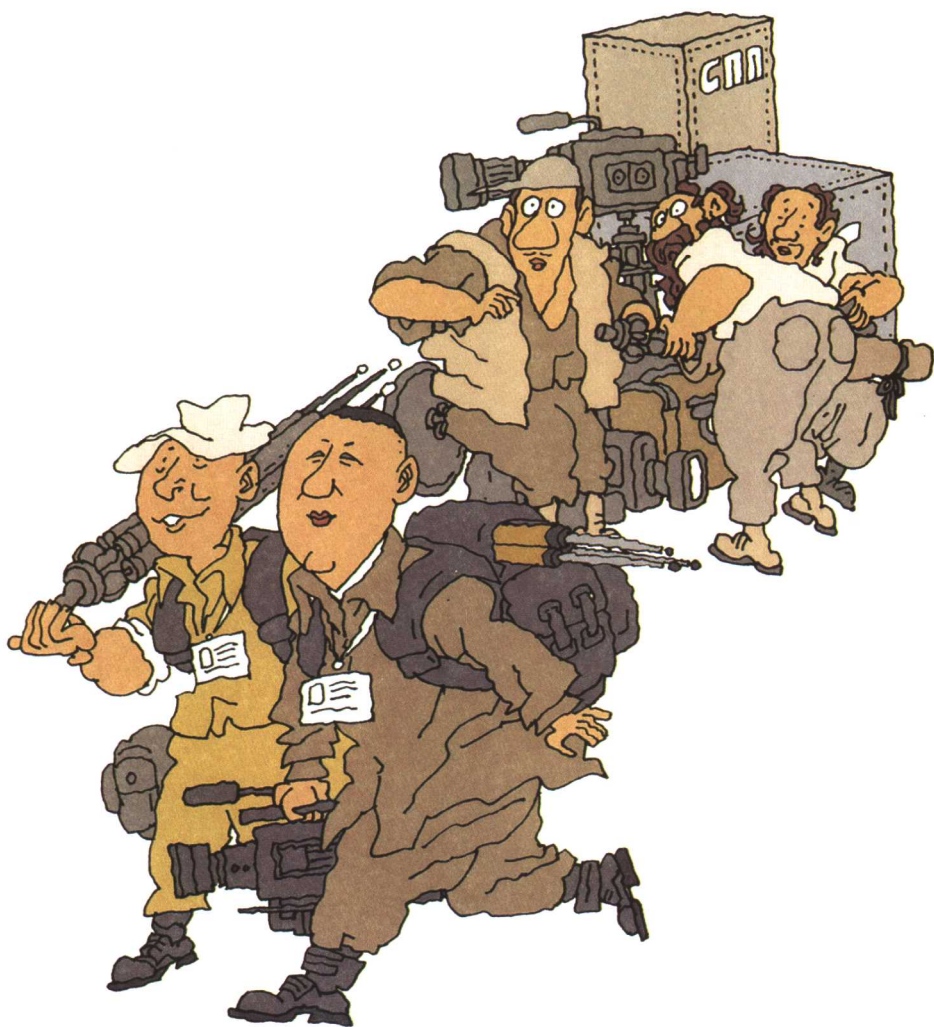
中文台副台长王酉年酷爱飙车，一次打高尔夫球，王酉年让钟大年坐在电瓶车上，他亲自驾车。一路高歌猛进，转弯时也不减速，等到了地方，扭头一看，大年从车上失踪了。再往远处看，才见大年手拄球杆，一瘸一拐，嘟嘟囔囔地赶了过来。原来，酉年只顾飙车的愉快，忽视了安全，以高速行驶的离心力将大年甩出十几米远而浑然不知，导致可怜的钟大年副总裁在草地上练了几个前滚翻。





早餐工程

窦文涛英文不太好，到了国外总是要跟着鲁豫等英文好的人。一次去墨西哥，他清早去酒店餐厅吃早餐，可能是太早，没遇到一个同行的人，而他因没法和服务员沟通，也进不了餐厅。急中生智，文涛一个单词一个单词往外蹦，他是这样说的：“one night, one room, one person, one breakfast（一个晚上，一个房间，一个人，一顿早餐）。”结果，这项“吃早餐工程”居然成功了。



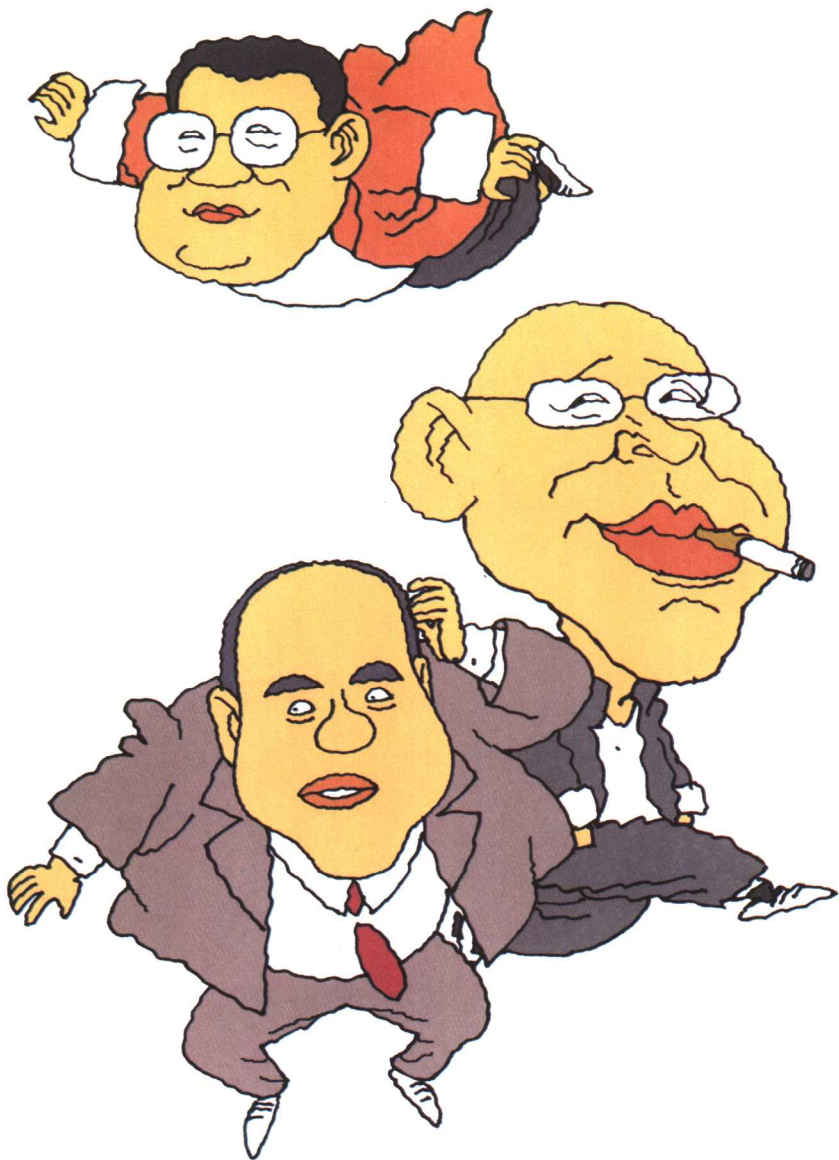
土八路行军

凤凰记者卢宇光采访别斯兰人质事件时，与BBC、CNN记者租用的出租车一道被拦在半路。凤凰采访队的装备与BBC、CNN比起来，完全是“土八路”。但是，“土八路”轻装简从，灵活轻便。卢宇光从车上卸下设备，全部背在身上后，向俄特种部队请假说，要去小树林里“方便”。脚底抹油，溜之乎也。而身后的王牌部队BBC和CNN就惨了，除非再雇三个挑夫，不然只能眼睁睁看着咱们的光头哥们儿绝尘去了！



程鹤麟卖“毒蛇”

中文台副台长程鹤麟乃电视科班出身，毕业后分配到福建，做过摄像、记者、编辑、主持人、制片人。20世纪80年代末，流年不利，犯了点小问题，被挂了起来。他就开饭馆养家糊口。由于福建人爱吃蛇，而唯一的厨师不愿意宰（工资太低），鹤麟不得不亲自上阵，干起了谋杀动物的勾当。后幸被他的老师（王纪言）和师兄（钟大年）想起，进了凤凰，得以重操旧业。

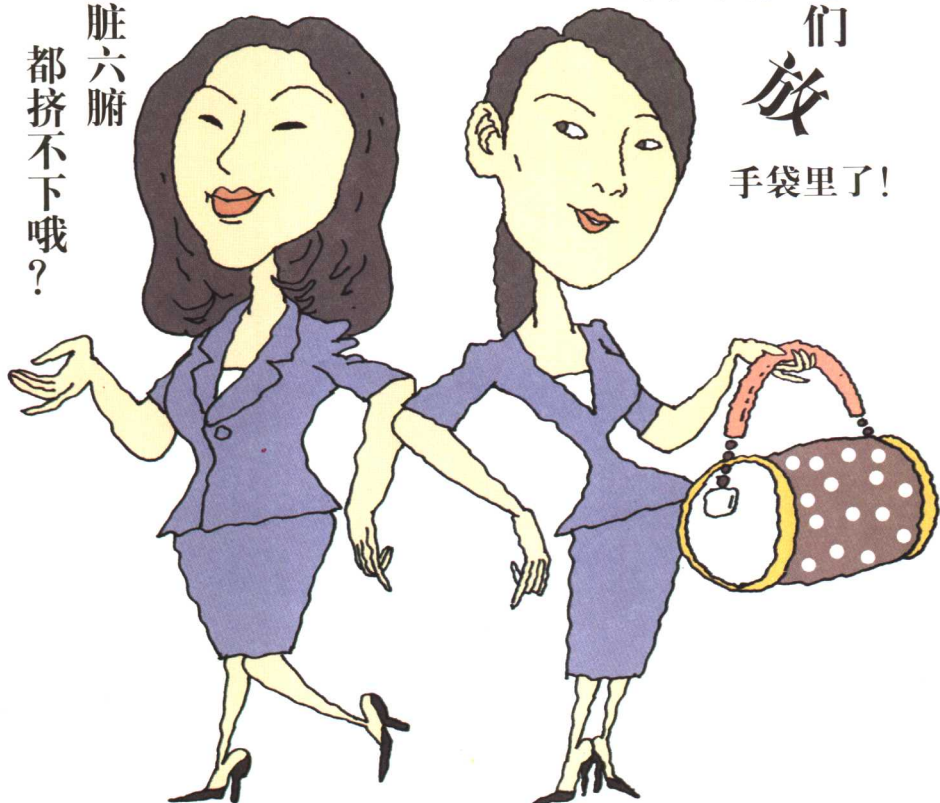


我是一只老老鸟

有时候我觉得自己什么都非常好
美中不足脑袋上的毛有点儿少
盼望能有一头茂盛的黑发把女主播都迷倒
后来明白这是妄想除非使用蒙汗药
想起那杨锦麟其实也是一老鸟
跟他比那就是自寻烦恼（程鹤麟与梁文道自嘲）

刘芳 你的腰这么细

五脏六腑
都挤不下哦？



嘿嘿是挤不下
所以我把它们
放手袋里了！

肥芳和瘦芳的对话

(肥芳是谢亚芳，瘦芳是刘芳)

肥芳：刘芳，你的腰这么细，五脏六腑都挤不下哦。

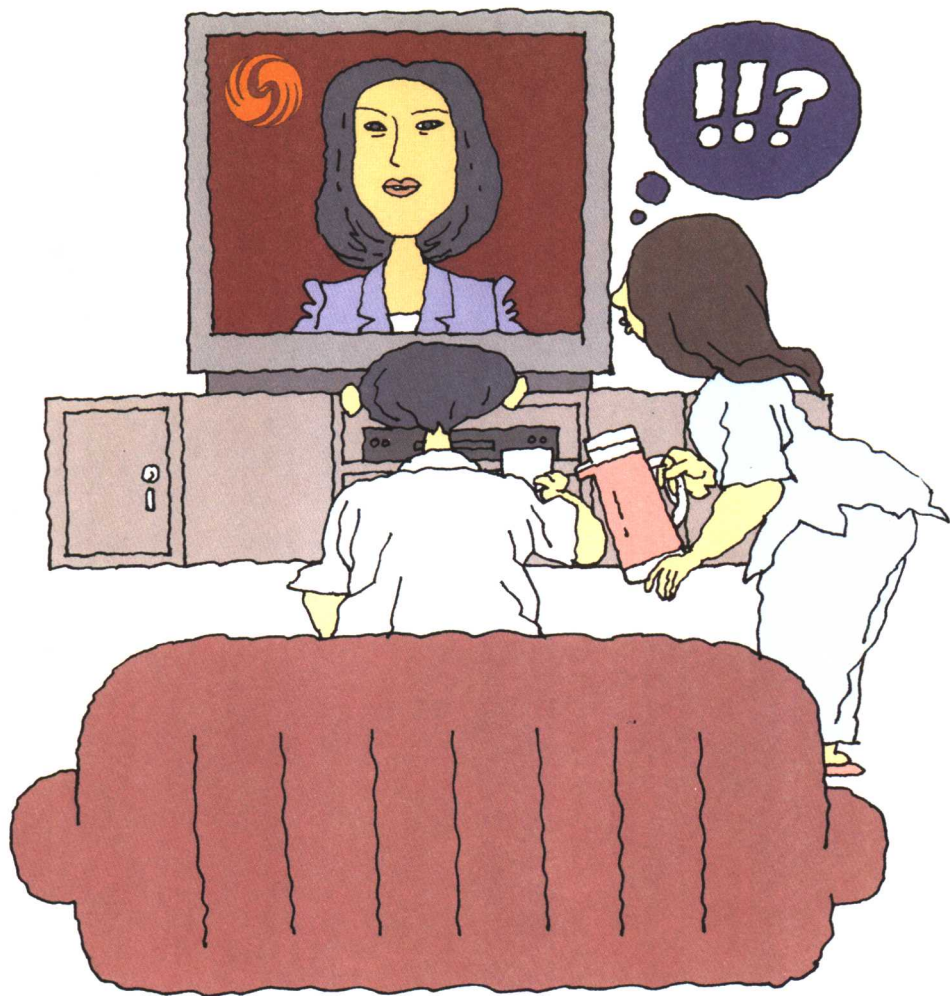
瘦芳：是挤不下，我把它们放手袋里。



望远镜

王西年初到香港时，租住的房间很小。坐在沙发上看电视，距离和看书差不多。累！但西年是凤凰有名的高科技专家，他的各种改革和创新也体现在家里。如果有人要在西年家看电视，他会提供望远镜。当然，用时需倒转过来，这样你会觉得电视与沙发之间的距离远了许多，感觉也正常了许多。

对不起，
我没有化妆……



对不起，我没有化妆

“911”事件发生十几分钟后，接到电话从家里跑步来公司的陈晓楠坐上了主播台，她说的第一句话是，“对不起，我没有化妆”。与此同时，另一条黑影正在镁光灯的照耀下急匆匆向主播台移动。此人上身穿西装，下身穿一条大裤衩，越看越像帅哥胡一虎。天可怜见！他顾不上套条裤子就跑来了！



乖乖，想想都后怕呀！

闹钟+老鼠夹

新闻主播简福疆嗜睡，曾经睡过头误班。原因是，闹钟一响，这厮就把它拍了接茬睡。后来同样贪睡的王菁镓教他独门偏方：在闹钟旁边放三个老鼠夹，保证药到病除。简福疆采没采这偏方不得而知，但他后来再没睡过头是真的。



人象斗法

在《走进非洲》的拍摄中，刘长乐、王纪言乘车进入肯尼亚自然保护区。王纪言为了从正面拍摄一头小野象，勇敢地从天窗里钻出来，站在车顶上举起相机。身穿火红夹克衫的王纪言为引起大象的注意，嘴里不停地发出古怪的叫声。一头公象听到这种挑衅的叫声，以为此人要伤害小象，便吼叫着向汽车发动攻击，飞奔而来。



牛B梁冬

梁冬曾牛哄哄地说，“除了凤凰还有谁能给我那么大的平台，做一件这么个人的事呢？”梁冬按着自己的意愿自编自导自演的《娱乐串串烧》还真被他玩火了。《娱乐串串烧》最火之时，梁冬这个“玩儿闹”戛然而止，不玩了。他去了中国最大的搜索网站——百度，当了副总裁，开着个奥迪到处跑，有开不完的会，搞不完的活动，忙中偷闲也会写点文章，发发“离开凤凰才知道凤凰有多好”的感叹。靠！