

农业产业化

NONGYE CHANYEHUA

XINLUN 新论

■ 主 编 谭 静 陈文宽 ■ 副主编 丁海萍 肖洪安 雷俊忠

四川出版集团 四川科学技术出版社



NONGYE CHANYEHUA XINGLUN

农业产业化新论

主编 谭 静 陈文宽

副主编 丁海萍 肖洪安 雷俊忠



四川出版集团·四川科学技术出版社

2006·成都

图书在版编目(CIP)数据

农业产业化新论/谭静、陈文宽主编. - 成都:四

川科学技术出版社,2006.7

ISBN 7-5364-6005-8

I. 农... II. ①谭... ②陈... III. 农业产业化 - 研究 - 中国 IV. F320.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 065019 号

农业产业化新论

主 编 谭 静 陈文宽

副 主 编 丁海萍 肖洪安 雷俊忠

责任编辑 牛小红

封面设计 李 庆

版面设计 翁宜民

责任出版 周红君

出版发行 四川出版集团·四川科学技术出版社

成都市三洞桥路 12 号 邮政编码 610031

成品尺寸 210mm×146mm

印张 11.75 字数 290 千 插页 1

印 刷 成都市金牛区白马印刷厂

版 次 2006 年 7 月成都第一版

印 次 2006 年 7 月成都第一次印刷

定 价 25.00 元

ISBN 7-5364-6005-8

■ 版权所有·翻印必究 ■

■本书如有缺页、破损、装订错误,请寄回印刷厂调换。

■如需购本书,请与本社邮购组联系。

地址/成都市三洞桥路 12 号 电话/(028)87734081

邮政编码/610031

前言

农业是国民经济的基础，农业的发展水平与国民经济的发展以及社会的全面进步有着密切的联系。进入 21 世纪尤其是党的十六大以来，农业产业化经营快速发展。截至 2005 年底，全国产业化经营组织已发展到近 13 万个。时间和实践证实了农业产业化经营是建设社会主义新农村的重要途径。

党的十六大提出的“积极推进农业产业化经营，提高农民进入市场的组织化程度和农业综合效益”充分说明，农业充当城市居民和工业部门所需的初级消费品和原材料的生产部门的角色的局面正发生着深刻的变化。但在改革和发展的进程中，我国农村经济中小生产与大市场的矛盾，增强农户竞争能力问题，特别是怎样提高农业经济的比较利益和农民增收等问题，是困扰新农业建设战略目标实施的主要瓶颈。针对上述困境和难题，农业产业化经营经过了多年的探索，实践证明，这种新型的组织经营方式能提高农民生产的主动性、积极性，农民能有效地参与市场竞争，能提高收入和农业生产的综合效益。实践也证明了农业产业化经营方式的

科学性、合理性和有效性，它的发展程度可以反映出一个国家或地区的农业和农村经济的发达程度与现代化水平，且被认同为实现地区乃至全国农业现代化的一个有效途径。

2005年10月，胡锦涛在河南、江西、湖北考察时强调指出，“坚持为农民服务的方向，以科技为先导，以深加工为龙头，以市场需求为坐标，不断拓展产业链，农业产业化就一定有更加广阔前景”。回良玉副总理在吉林考察时也明确要求大力推进农业产业化经营。农业产业化是一件带全局性、方向性的大事。目前，农业和农村经济发展正面临结构深刻调整、体制深刻转换、社会深刻变革的新的形势，要从全局和战略的高度进一步充分认识发展农业产业化的重大意义，进一步强化发展意识，牢牢把握发展这个执政兴国的第一要务，紧紧抓住发展这个解决一切问题的关键，抓住新机遇，迎接新挑战，增强责任感和紧迫感，坚定不移地加快农业产业化发展。

学术界从理论上对农业产业化实践中的一系列有效经验和服务做了长达10年持续性的研究和探讨，并受到高层决策部门、职能部门、经济理论界的高度重视、肯定和支持。学者们把农业产业化称为“中国农业的新趋势”、“中国农村改革的第三次浪潮”。在实践中，各地把推进农业产业化经营作为农村改革与发展

前言

的突破口。然而,认识和实践是一个从量变到质变的过程,要加速推进农业产业化的进程,必须有一批既懂得农业专业技术知识,又具有农业产业化经营管理能力的人才战斗在农业第一线。今天的高等院校农业方向专业的大学生是我国21世纪农业现代化建设和新农村建设的主力军。他们必须较全面地掌握农业专业知识和农业产业化的基础理论,才能担当起历史赋予的重任和使命。所以,当前培养大学生的农业产业化意识,让他们系统、全面地掌握农业产业化的基本知识和原理是非常必要和紧迫的。

然而,农业产业化发展的与时俱进性,要求对其教育与培养工作必须具有强有力的互动和带动功能。因此,本书在四川省张中伟省长的关注下,在各级相关领导的关心与支持下,为适应当前国家与地方农业形势的变化要求,在前两版的撰写和修订的基础上,进行了第二次修订,使其更全面地反映农业产业化理论与实践研究的最新成果。

全书共分九章,以中外农业产业化的兴起和发展作为逻辑起点,通过对我国农业产业化产生的必然性、现状、发展趋势的分析,比较全面、系统地阐述了农业产业化的基础理论和基础知识。其中,筛选了较多典型材料、主要经验,在此基础上阐述了农业产业化的发展模式、组织形式、运行机制和设计规划等。本次修订中,对原书

总论、第一章、第二章、第三章、第五章、第六章作了大量的修改和补充，并新增了第八章农业产业化规划和第九章农业产业化与农村发展。全书力求内容全面、系统，材料新颖、详实，并注意语言通俗易懂，既可作为高等农业院校以及成人高等院校农科类专业的教材使用，也可作为各级从事农业和农村工作的领导、科技工作者和立志献身于农业经济发展的有识之士、企业家等的参考书。

本书撰写分工如下：谭静（四川农业大学副研究员）负责撰写大纲，全书统稿，并撰写第一、二、三、五、六、七、九章；陈文宽（四川农业大学教授）撰写第四章；丁海萍（四川农业大学讲师）撰写第八章；谭静、肖洪安、（四川农业大学教授）、雷俊忠（四川省委农村工作综合处处长、博士）收集并撰写案例。在本书的撰写过程中，硕士研究生任渝、郭燕枝、姜伟、高玉坤、曾剑飞、刘立等人参与资料的收集工作；书中涉及的部分龙头企业和生产基地也给予了大力的支持，在此一并致以最诚挚的感谢！

编著者

目 录

第一章 总 论 1

第一节 农业产业化的兴起和发展	2
第二节 农业产业化的内涵和特征	12
第三节 农业产业化经营的必然性	22
第四节 我国农业产业化的现状和问题	30

第二章 农业产业化的基本理论 35

第一节 农业产业化的理论基础	35
第二节 农业产业化的发展条件	51
第三节 农业产业化发展的一般规律	57
第四节 农业产业化发展阶段的评估体系	59

第三章 农业产业化的构成要素 69

第一节 龙头企业	70
第二节 专业化生产基地	75
第三节 主导产业	83
第四节 市场体系	90
第五节 农村社会化服务体系	102

第四章 农业产业化经营的组织形式和发展模式 112

第一节 农业产业化经营组织概述	112
第二节 农业产业化经营的组织原则	118
第三节 农业产业化经营的组织形式及其发展模式	121

第五章 农业产业化的运行机制 140

第一节 “风险共担,利益共享”原则	140
第二节 农业产业化的利益分配机制	142
第三节 农业产业化的宏观调控机制	160
第四节 农业产业化的决策机制	165
第五节 农业产业化的营运约束机制	172
第六节 农业产业化的基本保障机制	175

第六章 农业产业化经营管理 192

第一节 农业产业化经营管理的相关认识	193
--------------------------	-----

第二节 现代企业管理理论与农业产业化经营管理	200
第三节 制定科学的农业产业化发展战略	205
第四节 农业产业化经营的市场营销管理及内部成本管理	214
第五节 农业产业化生产要素的管理	225
第六节 农业产业化的标准化管理	233
第七节 农业产业化的管理信息系统	241
第七章 农业产业化资本运营	253
<hr/>	
第一节 农业产业化资本运营的内涵	254
第二节 我国农业产业化资本运营的现状	262
第三节 农业产业化资本运营的条件和方式	267
第四节 农业产业化资本运营的风险防范	278
第八章 农业产业化发展规划	285
<hr/>	
第一节 农业产业化发展规划概述	285
第二节 农业产业化发展规划的指标及指标体系	290
第三节 农业产业化发展规划的流程	296
第九章 农业产业化与农村发展	302
<hr/>	

第一节 农业产业化与 WTO	302
第二节 农业产业化与乡镇企业发展	308
第三节 农业产业化与合作经济组织	313

附录 319

案例一 养鸡产业的发展和一体化经营模式	319
案例二 荷兰的农业产业一体化	325
案例三 加强科技成果转化 促进校企双方发展	326
案例四 校企结合 汉源建成川西南名优特水果基地	329
案例五 企业农户政府互动 实现农业产业化经营	332
案例六 源城区农业产业化发展规划(1997~2010年) ...	339
案例七 “公司+果农”模式——以康源水果贸易有限公司 为例	349
案例八 “协会+果农”模式——以鹤山果品协会为例 ...	359
案例九 “水果企业+农药协会+果农”模式——以西蜀 金田果业有限公司为例	361
案例十 “水果企业+农药企业+果农”模式——以四川 杨康生物肥料有限公司为例	363
参考文献	366

第 一 章 总 结

纵观世界农业发展的历史,农业产业化最早产生于 20 世纪 50 年代的美国,然后迅速传入西欧国家及日本、加拿大等发达国家。实践证明,农业产业化给世界农业发展找到了一个新的发展动力,甚至给实施农业产业化的国家的整个国民经济带来了积极的促进作用。虽然各个国家对农业产业化的称谓不尽相同,依托的载体与模式各异,但所走的都是产业化发展之路,具有相同的特点,即按照现代化大生产的要求,在纵向上实行产加销一条龙生产,在横向上实行的是“贸、工、农”产业化经营;在发展方向上实行资金、技术、人才等要素的集约经营,形成生产专业化、产品商品化、服务社会化的经营格局。本章从历史的角度介绍国内外农业产业化的兴起和发展,发达国家农业产业化的基本经验和对我国农业产业化的借鉴意义。同时,对我国发展农业产业化的必然性和紧迫性,以及实施农业产业化现状和新的问题作全面认识理解。

纵观世界农业发展的历史,农业产业化最早产生于 20 世纪 50 年代的美国,然后迅速传入西欧国家及日本、加拿大等发达国家。实践证明,农业产业化给世界农业发展找到了一个新的发展动力,甚至给实施农业产业化的国家的整个国民经济带来了积极的促进作用。虽然各个国家对农业产业化的称谓不尽相同,依托的载体与模式各异,但所走的都是产业化发展之路,具有相同的特点,即按照现代化大生产的要求,在纵向上实行产加销一条龙生产,在横向上实行的是“贸、工、农”产业化经营;在发展方向上实行资金、技术、人才等要素的集约经营,形成生产专业化、产品商品化、服务社会化的经营格局。本章从历史的角度介绍国内外农业产业化的兴起和发展,发达国家农业产业化的基本经验和对我国农业产业化的借鉴意义。同时,对我国发展农业产业化的必然性和紧迫性,以及实施农业产业化现状和新的问题作全面认识理解。



第一节 农业产业化的兴起和发展

农业产业化是农业发展到一定阶段的必然产物,是现代农业发展的方向和一般途径。发达国家的农业产业化是一种在专业化和协作化基础上,用现代科学技术把与农业有关的工业、商业、金融和科技等部门的经济技术管理同国家政策联系在一起,形成的相互制约、相互影响并促进共同发展的经济体制。

一、发达国家农业产业化的兴起和发展

(一)发达国家农业产业化的兴起

1. 背景描述

发达国家的农业产业化起源于二战后的农业振兴时期,至今已有半个多世纪的历史。当时的基本背景是:

- (1)殖民体系瓦解,靠直接掠夺殖民地资源的时代一去不复返,于是,发达国家纷纷振兴本国农业。
- (2)发达国家进入农业现代化发展阶段,开始利用工业发展积累的资金、技术、设备反哺农业。
- (3)以家庭农场为主的经营方式,具有长期发展农业合作社的传统,农业公司也纷纷崛起。
- (4)农业管理科学技术手段和信息传递方式的现代化程度普遍提高,微电子技术广泛应用于农业生产管理中,为农业产业化的形成提供了物质技术条件。
- (5)发达国家建立的市场经济体制经过300多年的发展,在历经自由市场经济、垄断市场经济后,发展到现代市场经济。政府通过一系列宏观政策支持农业的发展,为农业产业化的形成和进一

步发展提供了政策保障。

因此,随着农业生产力的发展,农业生产专业化、商品化、社会化、协作化程度不断提高,而农业生产关系却仍以家庭农场经营为主。农业生产关系要适应农业生产力的发展,使家庭经营走向社会化、协作化,其主要途径便是实行农业产业化。此外,现代科学技术的广泛应用和市场经济体制的建立,对农业产业化经营同样起到了相应的推动作用。

2. 发展模式描述

在发达国家,农业产业化最早的经营模式是“产、加、销”产业化,并在畜牧业领域开展的。19世纪中叶,在资本主义商品经济发展较早的西欧国家,如英国、法国、德国、瑞典、荷兰等一些国家的农民,为了保护自身利益,减少庄园主和中间商的盘剥,抵御大资本对农业的侵蚀,就以“社会公正”、“自愿互利”为宗旨,联合起来组织生产、加工、销售,实行产业化经营,并不断扩展、延伸,逐步形成地区性和全国性的农民联盟。

“饲料公司+养鸡户”是最早的农业产业化组织模式。20世纪60年代,北美、西欧国家农业先后推行工业式养鸡,要求饲料供给、兽医服务、屠宰加工和产品销售等环节与饲养过程产业化协调发展。这样,饲料公司和屠宰场就成了农业产业化的组织者和指导者,他们主动与养鸡户签订产销合同,实现产销产业化。在此类模式中,饲养户仍然是鸡舍的所有者,但鸡雏、饲料的供应和产品的销售都由屠宰加工部门负责,调控生产。鸡场的生产结构和饲养者主体由产业化公司决定和选择,不符合公司要求的生产者逐渐被淘汰;在养鸡业产业化的推动下,其他行业如养猪、养牛,蔬菜、水果和谷物种植业也相继实行了不同程度的产业化经营。

3. 给农业产业化定义的基本过程

农业产业化的定义和命题是在实践之后。1957年美国哈佛大学工商管理学院的戴维斯(Tohn M. Davis)和戈德堡(Roy A. Goldberg)在“*A Concept of Agribusiness*”中将这种经营形式综合定义为“农业综合企业”或“农工综合体”。按实际内容,农业产业化是把农业生产的供、产、销三方面的业务有机地结合或综合起来。“供”是指各种生产资料如种子、幼畜、禽雏、饲料、机器、设备、肥料、农药等投入品的提供以及技术和经营方面的指导;“产”是指农业生产本身,即产中环节;“销”是指农产品的运输、加工、储存和销售。从宏观角度看,农业产业化经济的出现,说明一个国家农业与其关联产业部门相互结合、彼此依存的关系日益密切,农业生产力和农业生产社会化已达到较高的发展水平;从微观水平上讲,即从农业企业的范围来讲,农业产业化指的是现代农业中的农业生产企业与其关联部门(工业、商业、金融、服务业),在专业化和协作的基础上紧密地联系在一起,互相协调发展,在经济上和组织上联结为一体的经营形式,形成完整的产业链条。在发达的市场经济条件下,这种经营形式的出现,意味着工业资本或其他非农资本已经大量渗入农业和农村其他产业。

(二)发达国家农业产业化的发展

事实上,农业产业化在发达国家和地区发展的速度十分惊人。从20世纪中叶开始,北美和欧洲的一些发达国家,其农业产业化进入大发展时期。究其原因:一是第二次世界大战后社会安定,使农业生产力得到迅速恢复和发展,而流通与生产不相适应的矛盾、小生产与社会化需求的矛盾、城乡之间及工商企业与农牧场主之间的利益分配矛盾日益突出。为寻求解决这些矛盾的出路,迫切需要推行“产、加、销”产业化经营。二是社会经济发展为农业产

业化打下了物质基础,创造了条件。第二次世界大战之后,发达国家的工业化水平迅速提高,工业积累增加,具备了“反哺农业”的条件;三次产业的划分,农业作为相对独立的产业,迫切需要建立自己的产业体系及相关产业群,进行社会化经营;国际贸易的高速发展,要求各国发展农业产业化经营以提高国内和国际市场竞争能力。在内外因素的交替作用下,发达国家相继进入农业产业化快速发展时期。其主要标志有三:

(1)产业化经营首先在畜产品领域发展壮大。美国、英国、法国、意大利等国在产业化合作联社巩固发展的同时,一些加工企业如乳品厂、罐头厂、肉类加工厂等急于获得符合自身需要的原料供应;新出现的超级市场急于取得适应消费者需要的优质奶、肉、蛋、果、菜等产品,在需求驱动下很快形成了以工商企业为龙头的农业产业化经营。甚至一些工商企业和银行资本相结合直接在农村建立“产、加、销”一条龙的农业(集团)公司。

(2)产业化经营迅速向农林产品拓展。在畜产品产业化经营取得大量利润的影响下,发达国家的农业产业化加速向水果、蔬菜、小麦、大豆等农林产品领域拓展。美国畜牧业总产值中,产业化经营率1970年为36%,1980年发展到50%以上。与此同时,种植业产业化经营开始起步、发展,1970年,产业化率为14%,1980年已发展到20%。

(3)跨国农业综合企业迅速崛起。近二十年来,美国及西欧地区发达国家跨国农业综合企业规模迅速扩大,垄断日益加剧。美国的菲利普·莫里斯公司,20世纪80年代相继兼并了名列世界第三和第四的克拉夫特公司和通用食品公司,并控制了欧洲食品业二十多家公司,成为美国最大的农业综合企业。如今,跨国农业综合企业林立于全世界,正在向“无国籍化”发展。



经过几十年的发展,到20世纪70年代末,产业化经营成为发达国家农产品的主要经营形式。就在发达国家产业化经营大发展的同时,一些次发达国家和欠发达国家的农业产业化也加快了发展步伐,并在一些领域大有后来居上之势。

总之,无论产业化由合作联社向垂直产业化拓展,由畜牧业向种植业拓展,还是由发达国家向次发达国家拓展,其结论是:农业产业化已经成为全球农业的共同发展潮流。

(三)农业产业化的国际经验

农业产业化在发达市场经济国家有五十多年的发展历程,它是发达国家改造农业的主要方向和有效形式。在发达国家的实践发展中,有许多经验值得我国借鉴:

1. 立足农村发展农业产业化

各发达国家在产业发展过程中,都尽可能地把农业的产前、产后服务部门建在农村,并在村镇建立产业化公司或合作社。这些产前、产后企业通过农业的中间消费影响农业,即通过组织培养农民,达到农业生产标准化和农产品商品化;通过中间消费把广大农村与城市连接起来;通过中间消费促进农业农产品市场化和农业生产科学化,使农民完成从单凭经验到依靠科学,从盲目生产到“产、供、销”协调发展的全面转变。

2. 以农业生产结构的转变推进农业产业化的发展

在市场需求拉动下,发达国家建立了以畜牧业特别是以奶牛饲养业为主的生产结构,由于饲养业的产业关联效应强,有力地带动了种植业和食品加工业的发展,并使食品加工业成为农业产业化中最重要的工业部门。

3. 农业产业化的组织载体形式多样

农业产业化的组织形式不能一味追求农、工、商完全的垂直产