

一代风流

河南人民出版社

戴经云 主编

序 言

中共商丘地委副书记 庄敬山

大江东去，浪淘尽千古风流人物；

黄河西来，涛涌起万世英雄豪杰。

正值我们纪念毛泽东诞辰 100 周年之际，《豫东文学》编辑部将该刊近年来陆续发表的报告文学，经过充实、加工、核对、整理，结集为《一代风流》一书由河南人民出版社正式出版了。这是一部讴歌新时代，讴歌推动历史前进、为商丘改革开放、经济振兴和精神文明建设做出巨大贡献的新时期风流人物的赞美诗。作为一部报告文学集，她没有也不可能把商丘地区一代风流人物尽收其中，但她确是勇于开拓拼搏、推动商丘历史前进的英雄群体的缩影，读后给人以启迪，催人奋发进取，为商丘的发展而大显身手，一展风流英姿。从这个意义上讲，我认为，《一代风流》的出版，是《豫东文学》编辑部对商丘地区两个文明建设的一份贡献，是向毛泽东诞辰 100 周年献上的一份厚礼。

商丘，这片古老的土地，具有悠久的历史，灿烂的文化，是中华民族的发祥地之一。燧人氏钻木取火、仓颉造字、阚伯司火……有许多美丽动人的传说。

商丘，这片神奇的土地，物华天宝，人杰地灵，更是英才辈出的地方。

夏商之际有商朝第一个国王成汤和辅佐成汤灭夏的伊尹；
西周有宋国始祖宋公微子启；
春秋时期有五霸之一、“仁义”国君宋襄公；
战国时期有文哲大师庄周；
汉朝有开国元勋、治国名相灌婴；
南朝有才思敏捷、妙笔生花的才子江淹；
隋朝有女扮男装、代父从军、抗敌御侮、流芳百世的孝烈将
军花木兰；

宋朝有著名的兄弟双状元——文学家、史学家、政治家宋庠
和宋祁；

明清之际，更是文人辈出，名士迭起。他们或政绩卓著，或
思想深厚，或文采飞扬，成为当时举国翘首以望的人物。他们有
为官清正的宋纁，有冒死谏政的沈鲤，有立朝有大节、居官有善
政的哲学家吕坤，有“凛凛丰骨如日月行天”的政治家杨东明，有
东林党名臣侯恂，有诗文大家、风流才子侯方域，有享誉“清官
第一”盛名的王贯三，有刚正不阿的李天馥，有中原名儒汤斌……

商丘，这片伟大的土地，具有光荣的革命传统，曾哺育出一
批批志士仁人。

明朝有声震京师的农民起义领袖师尚诏，有李自成农民起义
军足智多谋的军师宋献策；

清末有捻军农民起义军将领苏天福，有辛亥革命志士李心梅；
新民主主义革命时期，有永夏农民暴动领袖蒋一峰，有抗日
民族英雄鲁雨亭、贾兼善、海风阁……等等。

商丘，这片肥沃的土地，不仅历史文化源远流长，就是在近
代也曾培育出一批艺苑名家。

有山东快书创始人高元钧；

有豫剧“黑头”表演艺术家李斯忠；

有名震三省交界的河南坠子演员王玉兰；

有曲艺作家范乃仲；
有豫剧表演艺术家牛淑贤……

代代风流，辈辈英杰，名人如林，不能一一枚举。

诚然，历史上的风流人物为商丘的历史发展增添了光彩，为商丘的繁荣进步做出了贡献。作为历史唯物主义者，我们应该也必须充分肯定这一点。

“俱往矣，数风流人物还看今朝”。

进入社会主义革命和社会主义建设时期以来，特别是党的十一届三中全会以来，中华民族又开始了一个新的历史发展时期。它是又一次革命，又一次奋起，又一次潮涌，也必将孕育培养出新一代风流人物。这是时代的召唤，历史的必然。全国如此，商丘也然。新一代风流人物胸怀壮志，脚踏实地，率先垂范，不怕风险，敢为天下先，勇于开拓、拼搏、进取，大胆地闯、创、冒、试，走出了一条振兴商丘之路。《一代风流》这部报告文学集，正是从不同的侧面，真实地反映了生活战斗在商丘大地上的新一代风流人物为商丘的腾飞所展示的风彩，所奉献的业绩。

沧海横流，方显英雄本色。党的十四大确定了我国改革开放和经济建设的目标是建立社会主义市场经济体制。这是一个全新的体制，这是一条前人从未走过的路，更需要勇敢，更需要解放思想，实事求是，大胆探索和实践，也就更需要更多的人来参与、来带头。所以，我真诚地期望有更多的大胆改革者、勇于开拓者、业绩卓著者涌现出来，成为各领时代风骚的风流人物。

愿风流人物层出不穷！

目 录

序言	庄敬山(■)
人生风流这几年	戴经云(1)
风雨黄金路	田辛华(19)
古城丰碑	陈晖 邓玉敏(35)
辉煌的超越	戴经云 邓玉敏(48)
拼搏岂止在战场	戴经云 邓玉敏(59)
荡荡的水,颠颠的船	范乃安(70)
心系“仙山”	田东升(88)
金灿灿的桥	范乃安(98)
民以食为天	邓玉敏(109)
走向辉煌	乔茂领(117)
一个充满活力的老厂	高德福(127)
他当行长这几年	悟 容(134)
站长王启胜	邓玉敏(138)
一个脚窝一支歌	余克法(145)
志在千里	张建国 张 遐(152)
虞城有个龚福田	余克法 华楼(159)
水的颜色,火的性格	田辛华(166)
一桩惊动中央领导同志的绑架案	董传礼 孙裕昌(178)
纶城杜康	范乃安(194)

为官一任,造福一方	孔甫 慕勋 张帆(200)
风景这边独好	邓玉敏(205)
灿烂的烛光	范乃安(214)
创造奇迹的人	邓玉敏(224)
平凡的人	万济江(230)
灿烂人生	邓玉敏 张玉芳(233)
从惨淡走向辉煌	王习羽(241)
闪光的足迹	余克法(251)
火热的情怀	张遐(260)
公共汽车进行曲	邓玉敏(265)
敢立潮头唱大风	张帆 屈家强(270)
一把瓦刀闯天下	文彦 中月(277)
奇迹是怎样发生的	王洪杰 张遐(283)
热电效应	戴文杰(289)
钞票中的搏击者	金星 文彦 中月 秀敏(293)
创业者的足迹	张遐 刘新年(298)
女段长的路	邓玉敏(306)
年轻正是弄潮时	赵文彦 张遐(315)
税官三题	范乃安(321)
实干家陆显修	中月 致远 俊贵(333)
复活	范乃安(341)
领头雁	广亮 海明(347)
因残了一只眼	范乃安(351)
希望,在这里崛起	张遐(356)
刻在金子上的功德	范乃安(362)
年年岁岁花不同	邓玉敏(368)
后记	戴经云(374)

人生风流这几年

——陈作雨在民权

戴经云

.....

数风流人物，
还看今朝。

——毛泽东词《沁园春·雪》

他，河南冰熊集团董事长、总经理，五十六岁的高级经济师陈作雨，以当代企业家的雄才大略，在改革开放的大潮中脱颖而出，一举成为誉满中州的名人。今年3月，他被选为第八届全国人大代表，光荣地出席了第八届全国人民代表大会。

他胸怀大志，敢想敢干，在短短的六年时间里，创建了一个拥有固定资产五千万元、具有八十年代国际先进水平、年产（单班）十五万台“冰熊”牌冷柜的现代化企业河南省冷柜厂（原名商丘低温设备厂），1990年就实现税利一千三百万元，成为商丘地区的税利大户。1991年2月，省委、省政府决定，树立“高起点引进，高速度发展”的河南省冷柜厂为全省工业战线十面红旗之一。

他审时度势，精明强干，以超前的市场意识，抓住新的机遇，在不到两年的时间里，兴办了以河南省冷柜厂、商丘市印刷机械厂和商丘县华瑞洗衣机厂为骨干的雄踞中原的大型工业集团——

河南冰熊集团。1992年12月，国务院劳动人事部批准陈作雨享受国家级专家补贴。1993年2月，商丘地委、行署授予河南冰熊集团为“明星企业”，授予陈作雨“商丘试验区建设英雄”称号。

他饱读诗书，满腹珠玑，赋有学者风度。穿着一身笔挺的西服，衬托出一副庄严潇洒人生得意派头十足的大老板面孔。说一不二，一诺千金。

他风流倜傥，狂放不羁，豁达大度，不拘小节，一举一动都会引起人们的褒褒贬贬，说三道四，尝尽了人生的酸甜苦辣……

他无需美化，他就是他。

第一章 艰难的跋涉

命运是一个无所不在无所不为的幽灵，是一条缠绕在人生道路上的无形的索链。唯心论者认为它是生来命中注定的；唯物论者认为它是对机遇的抉择。陈作雨在命运之神面前，不是听天由命，而是顽强地抗争，艰难地跋涉，执着地追求……

一

青少年时代是充满幻想和理想的时代。但不可选择的地主家庭出身，给陈作雨幼小的心灵蒙上一层阴影。1951年7月，当十四岁的陈作雨初中还没毕业的时候，就戴着红领巾参加了中国人民志愿军，满以为穿上了绿军装，就可以遮住“阶级的烙印”，可他想错了。1954年10月，终因地主家庭出身，不宜在空军搞无线电报务而复员还乡。一腔热血，满腹豪情，碰在又冷又硬的现实上，而陈作雨并没有心灰意冷，沉沦下去。而是绊倒了又爬起来，继续在人生的道路上艰难地跋涉，执着地追求。

天无绝人之路。陈作雨凭借一米八的个头和会打篮球的一技之长，被接收到地区运输公司修理厂当了一名车工，后又以五钱干调到公司工会当了文化教员。在刮“共产风”、吃“大锅饭”的危难之秋，经人介绍结识了一位从农村招来的青年女工高凤兰，两人一见钟情。陈作雨直言不讳地告诉她：“你家是贫农，你还是团员、模范，可我家是地主出身……”高凤兰默默地听他说着，没有被吓跑，郑重其事地说：“我别的不求，只求一个好人、诚实人。”遂于1962年结为伉俪，从此朝夕相处，相依为命。

陈作雨拼命地学习和工作，可是，“小辫子”还是被抓住了。那是1966年灾难性的狂潮中，陈作雨一夜之间变成了“牛鬼蛇神”，多年来利用业余时间自学的笔记，构成了“罪状”，他被关进了“牛棚”。以后，他几次下乡插队落户，劳动改造，接受“再教育”。但他对知识的信念始终没有动摇。

二

苦难的经历，对一个渴求改变命运的人来说，无疑是一笔财富。承受苦难，承受生存压力的心理支撑越大，越能使人不断积聚改变自己命运的爆发力，而且一发而不可收拾。党的十一届三中全会的春风春雨，使冰冻的心融化了，禁锢的思想解放了。陈作雨已过了不惑之年，却困惑着：“我应该干什么呢？我能够干什么呢？我失去的太多了，没有知识，只凭老实肯干，能为四化建设做出多大的贡献？”他决心奋发读书，汲取知识。他曾在开封师院函授外语，还先后到湖北财经学院、北大经济学院进修学习。左邻右舍见他每天早晨顶着未老先衰的白发，坐在二楼阳台上背英语单词、解数学学习题，都说他发了疯，着了魔。严峻的生活道路，磨砺出陈作雨外柔内刚、锲而不舍的性格，终于大器晚成，被评定为商丘地区第一名经济师。

改革开放给陈作雨带来了好运气。大专院校请他辅导经济专业课，工矿企业请他讲解企业管理方面的知识。但天有不测风云，1983年5月的一天中午，陈作雨下了班匆匆忙忙地回家吃饭，掀开锅盖一看，空空的，屋内不见老婆孩子，询问邻居才知道高凤兰刚刚住进了医院。医院里，妻子嘴歪眼斜，昏迷不醒，正挂着吊针。医生说她患了脑血栓。可下午还有会议呢，怎么办？只得安排儿子在病床前照顾妈妈，自己又匆匆忙忙赶到了办公室。

一个月后，高凤兰病情好转，出了医院。她不安地含着泪说：“作雨，你看我嘴歪眼斜的，手脚也不灵便，成了你的累赘。我不想拖累你，咱俩就离婚吧。孩子都大了，他们能照顾我。”

陈作雨心里一颤，不知妻子为何说出这种话来，他深情地说：“别胡思乱想啦，你就是一滩泥，我也要把你提溜到社会主义……”

陈作雨这一番坦率诚恳的谈话，说得高凤兰的心里十分熨贴，在医生的精心治疗和家人的细心护理下，不久就恢复了健康。

第二章 “冰熊”的崛起

“冰熊”也是一条龙，它在风风雨雨中诞生，在风风雨雨中崛起，在风风雨雨中“跳跃式前进，超常规发展”。但是，每一个辉煌的业绩，每一个成功者的背后，都伴随着无数风险甚至血泪斑斑……

一

改革开放以滔滔大潮拍岸之势振撼着人们的心理惰性，也象熏风春雨一样浸润着人们的心灵，在激流澎湃之中或是在潜移默化

化之中，改变着人们的心理素质和价值观念，有责任感的人们都在考虑着如何振兴中国，振兴家帮。1984年，在北京工作的“商丘家乡人”汇聚一堂，共商振兴家乡之大计。轻工部的一位商丘人动议，当今国外盛行冷柜，在国内也有发展的趋势，可以给商丘引进一套冷柜生产线。当时的商丘地委书记和专员也参加了这个会，他们觉得此举可行，当场就拍板定了下来。

引进项目定下来后，首先要考虑的是由谁来承担这一揽子事。地委领导考虑了几个人选，但没人愿意接受，大家对这个项目忧心忡忡：

“外汇、贷款从哪里来？搞到了又怎么样？这个项目风险太大！”

“散件由外国进口，行程万里，磕磕碰碰，到了这里还管用吗？”

还有人说：“就是冷柜生产出来了，可是一台几千元，谁能买得起？到那时，恐怕砸锅卖铁，也难补上这个大窟窿。”

当时商丘地区唯一的经济师、在地区经委当科长的陈作雨却不这么看。他认为，冷柜在国际上已有广阔的市场，在国内尚属有待开发和认识的产品，潜在市场大，前景广阔。早期开发冷柜生产虽然有一定的风险性，但它是高附加值产品，成本低，利润高，有利于快速发展经济。只要抓住时机，产品适销对路，就可以大有作为。于是，地委领导决定让陈作雨参与引进全套冷柜组装生产线的考察、论证和选择、签约工作。陈作雨研究了美国、苏联、日本、爱尔兰、意大利等七国有关资料，经过出国考察、对比、论证及具体谈判，最终选中了意大利坎地依伯纳公司的生产线，冷柜的牌子定名为“冰熊”，厂名定为商丘低温设备厂。

1984年11月的一天，他正在豫东宾馆参与同爱尔兰驻华参赞奥尼尔会谈引进制冷技术的事宜，突然腹痛难忍，脸色发白，昏倒在地。马上将他送进医院，确诊是胃穿孔，随即抬上了手术台。当医生询问他的胃溃疡病史时，他竟不知道何时患了这种病，也从来没有吃过治疗胃溃疡的药，以致造成了胃穿孔。医生批评他

说：“你连自己身上的病都不知道，真是个大哈。”

陈作雨的胃被切除三分之二，动这样的大手术，可他在医院只住了一个星期，就捂着肚子上班了。一位副专员说：“象你这样的干部，在全地区也找不着……”

二

1986年，是陈作雨人生道路上的又一个转折点。他当了二十几年办事员，三年科长，又一下子提升为商丘低温设备厂厂长。人们议论纷纷，说什么的都有。

“这个厂是从意大利引进来的先进设备，没有大学文凭的人，能管好现代化的企业吗？”

“咳，是他出国考察的，合同是他参与签订的，砸了锅，萝卜由他坐嘛。”

“陈作雨这个人就是怪，怪就怪在那么好的行署办公大楼不呆，偏偏往黄河故道风沙窝里跑，自找苦吃，又冒风险。图啥？”

是呀，安安稳稳地坐在行署机关里的办公桌前，看看报纸，翻翻资料，高兴了坐上小车到县、市工矿企业转转，有时还可以给电大学生、党校学员讲几堂企业管理辅导课，做一个名副其实的经济师，多惬意呀！何必“下海”冒风险呢？

然而，这不是陈作雨的追求。他通过先后两次出国考察，和对苏联、美国、西德、日本、丹麦、爱尔兰、意大利等七个国家的有关资料研究，以及对国内十二个省、市和一百二十多个科研单位及一些用户的调查了解，深深地感到，需要有千千万万的企业家和有志之士投身于企业，为振兴中国经济作出贡献。“冰熊”牌冷柜不仅在国际市场上享有盛誉，在国内同类产品中更有较强的竞争力，是大有可为的，是能够为改变商丘地区贫穷落后的面貌作出贡献的。

厂址的选择对超前期产品“冰熊”来说，是带有一种戏剧性的巧合。当时，民权县农机修造厂濒临倒闭。这个厂在计划经济时期是县农机战线的先进单位，可是随着市场商品经济的发展，转为经营性生产时，它就不适应了。他们亦步亦趋，看到市场上哪种产品畅销就搞哪种产品，可是他们的产品上市时，市场已经饱和了，于是这个厂连年亏损，产品滞销，终于陷入了困境。工人不但拿不到工资，为了保留厂籍，每月还得设法给厂里交二十元承包款。地委决定就在这个厂的地盘内创建商丘低温设备厂。陈作雨接这个厂时，账面上只有500元，欠外债20万元。厂内荒草没膝，砖头瓦块成堆，一百多工人早四散谋生，陈作雨把他们一个个从修车摊、修鞋摊、烤红薯摊等地方召回了工厂，重打锣鼓，背着沉重的包袱踏上创业之路。

巧妇难为无米之炊。没有资金怎么办？去求，去借！

商丘——郑州——北京；北京——郑州——商丘……陈作雨穿梭游说，向人们描绘他这个项目的美好前景以争取资金。精诚所至，金石为开。中国国际信托投资总公司董事长荣毅仁慷慨解囊，贷款给二百三十万美元，扶助“冰熊”冷柜上马。

这二百三十万美元，就是商丘低温设备厂的奠基之本，就是陈作雨的起家资金，也就是这二百三十万美元，从而引发出了今天的河南省冷柜厂和河南冰熊集团。

三

美国著名的教育家和实业家戴尔·卡耐基说：一个人事业的成功，只有百分之十五是他的专业技术所决定，另外的百分之八十五要靠人际关系，处事技巧。陈作雨感谢中共商丘地委给了他施展才能的机会，他珍惜这来之不易的机遇，这机遇对他来说，是千载一时的，是要大显身手的。他担任厂长向地委提出的第一个

要求也是唯一的要求，就是挑选原商丘拖拉机配件厂副厂长唐崇禄作他的副手。唐崇禄是一位从工人中提拔起来的副厂长，1960年毕业于郑州技工学校。他不仅掌握了各种机械操作技术，而且有一定的理论水平，特别是钻劲大，思路广。1984年当车间主任的时候，以转产承包的办法，救活了拖拉机配件厂。他在企业管理上积累了一整套经验，和陈作雨一样同是一位实干家。

1986年早春三月，乍暖还寒。商丘低温设备厂龙腾虎跃，热火朝天。3月5日，厂党委副书记李春山主持召开职工大会，热烈欢迎陈作雨和唐崇禄来厂工作。

“地委派我来这个厂工作，我有决心有信心把这个厂搞好。从今天起，我跟工厂同命运，共生存，厂荣我荣，厂衰我衰。”陈作雨在“就职演说”中满怀豪情地说，“我们学习国外先进技术和管理经验，外国人能办到的，我们也能办到！外国人办不到的，我们也一定能办到！”

这是一个多么坚定的信念，正是有了这种豪情壮志，对事业的追求和孜孜不倦的进取精神，才使他旗开得胜，马到成功。商丘低温设备厂当年安装，当年投产，当年受益。

他们进厂的时候，从意大利引进的“冰熊”牌冷柜组装生产线设备和散件，已漂洋过海源源不断地涌进厂里。如何尽快地安装这些设备，生产出第一流的产品，首先需要的是建立一支有觉悟、有文化、有技术的职工队伍。于是，他们邀请来厂帮助安装设备的意大利专家松卡达先生讲课，还趁武汉冷柜厂和北京低温设备厂厂长来厂考察的机会，请他们介绍制冷方面的知识和管理方面的经验。多次选派职工分别到营口、广州、青岛等对口厂家技术培训。用“请进来教，走出去学”的办法，提高职工素质和技术水平。

在设备安装开始阶段由于语言不通，技术不熟，工人们不理解意大利专家的意图，工作效率不高。意大利专家嘲讽说：“这种

效率，在意大利连自来水也喝不上。”外国专家的话，极大地刺伤了工人们民族自尊心。他们认真学习，刻苦钻研，注视专家们的一招一式，很快就技术熟练了，配合默契了，效率也明显地提高了。在安装设备过程中，职工干部以工厂命运为重，全力以赴，夜以继日，每天工作十四个小时以上。意大利的五名专家、技术人员受到了感染，也放弃了休息时间积极配合，共同奋战了十八个昼夜，“冰熊”牌 EL 系列冷柜组装生产线的全套设备提前一个半月安装完毕，创造了惊人的效率。1986 年 5 月 24 日下午，生产出第一台经鉴定符合 Iso 的国际标准的“冰熊”牌冷柜。意大利专家松卡达伸出大拇指兴奋地说：“这样的效率，就叫做中国商丘效率！”

公元 1986 年 6 月 8 日，这是陈作雨终生难忘的一天，从号称世界“冰箱王国”意大利引进来的“冰熊”牌冷柜生产线正式剪彩投产。中国信托投资总公司专门组成了一行六人的代表团乘专机来了，合作伙伴意大利坎地依伯纳公司的代表来了，意大利驻华使馆的一等秘书和商务参赞也来了……大家在商丘低温设备厂相会，济济一堂。商务参赞在讲话中感慨地赞道：“你们创造了我们意大利想不到的高速度！”

第三章 希望之路

路是一部历史，路是一种追求，路是一个抉择，路是一次又一次的拼搏。陈作雨首战告捷，更加坚定了他的信念。天上的星星，每颗都有自己所在的星座及其运行的轨道。人生即选择。陈作雨找到了自己的位置和真正属于自己的人生之路，一步一个脚印……

古老的黄河故道的风沙侵蚀着民权县这片土地。“红薯落花生，沙子大黄风”曾是这里的真实写照。国营企业——河南省冷柜厂（原名商丘低温设备厂）生产的“冰熊”，在这片贫瘠的土地上崛起，一展雄姿。回首望去一行深深的脚印留在这曲曲弯弯的道路上。

“冰熊”迈出的第一步就是走向市场，以市场为导向，跟着市场走，绕着市场转，参与市场竞争。何谓市场竞争？就是价格竞争、质量竞争，但价格竞争是暂时的，质量竞争才是永久的，质量是竞争的关键所在。所以，在他一炮打响之后，就是抓了产品质量。他说，厂长不重视产品质量，就不能当厂长。因为这是办好企业的必由之路。

要出第一流的产品，就要有第一流的人才。为此，陈作雨把建设一支高素质的职工队伍，看作是企业的前途和希望所在。开展了“我靠‘冰熊’生存，‘冰熊’靠我振兴”的主人翁责任感的教育，把职工利益与企业的兴衰密切联系起来；先后与大专院校、科研单位攀亲结缘，拿出一百五十多万元培训专业技术人员和生产技术骨干五百多人次，并选派六十四人出国学习，占全厂总人数的十分之一以上，造就了一支有真才实学、精明能干、适应多种冷柜生产的专业技术队伍。

二

“冰熊”牌冷柜是世界“冰箱王国”意大利的名牌产品；河南省冷柜厂生产的“冰熊”牌冷柜，就是引进意大利的“冰熊”牌冷柜生产线及散件组装的。陈作雨他们相信国外先进科学技术，但

他们不迷信国外先进科学技术。在生产过程中，通过反复试验，对一些工序进行**调整**，改进了工艺，解决了国外尚未解决的冷柜内箱体漏水问题，使产品扩大了使用范围，可以直接用于液体冷储。Iso 新的国际标准没有这项规格要求。

“冰熊”牌 EL 系列冷柜组装生产线，有五十个工位，二百多道工序。1986 年 6 月 28 日正式投产的第二天下午，发生了一起质量事故。箱体发泡工位因岗位工和顶替工交接不清，操作时粗心大意，少做一道工序，导致一台冷柜外箱体严重损坏。对这件事怎么处理？当时有两种意见：一是认为冷柜外箱体可以修复，批评教育就得了；二是认为应严肃处理，以避免类似事情发生。陈作雨他们采纳了第二种意见，于当天下午在全体职工大会上宣布了处理决定，分别给一名职工开除留用一年，给另一名职工行政记一大过的处分。以铁的手腕敲起了警钟，震动了全厂。并由此制订了操作流水线的“质量跟踪卡”制度，每一道工序都有操作人员签章，哪一道工序出了质量问题，哪一道工序负责，谁也别想“蒙混过关”！

“冰熊”的质量愈来愈好，信誉愈来愈高，他们的出厂产品，开箱合格率达到 100%。意大利坎地依伯纳公司十分欣赏这套“质量跟踪卡”制度，他们把这套方法全部搬回意大利推广实施，老师反而倒过来向学生取了经。陈作雨得意洋洋：“这叫做‘是故弟子不必不如师，师不必贤于弟子’。韩愈此言，极是极是！”

1986 年底，84 台冷柜发往北京。搬运工人不慎使一台冷柜从 3.8 米高的地方跌落下来，冷柜外箱体严重变形。当时搬运公司的领导都认为已经摔坏，经开箱通电试验，制冷效果良好，机器运转正常。搬运公司当场买下了这台冷柜。由于质量过得硬，很快打开了销路，在北京、上海、广州等七十八个大中城市布设了二百个销售点，1986 年下半年税利达到三十八万元。

河南省冷柜厂还建立了以“严”字为核心的企业管理体系，制