



2006 年美国亚马逊网
最佳畅销书

黄河的女儿

赤手空拳叱咤中外商界，从医学教师到跨国 CEO
一位华人女性成功、快乐、多姿多彩的生活写照

鲁京京 著

新华出版社

黄河的女儿

鲁京京
著



新 华 出 版 社

图书在版编目 (CIP) 数据

黄河的女儿/鲁京京著. —北京: 新华出版社, 2006. 7

ISBN 7-5011-7587-X

I. 黄… II. 鲁… III. 鲁京京—自传 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 079592 号

黄河的女儿

作 者: 鲁京京

责任编辑: 贾晓伟

封面设计: 伍民力

版式设计: 北京汉书鸿图文化传播有限公司

出版发行: 新华出版社

社 址: 北京石景山区京原路 8 号

网 址: <http://www.xinhupub.com>

经 销: 新华书店

印 刷: 河北鑫昊印刷有限责任公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/20

印 张: 17.5

插 页: 40 张

字 数: 250 千字

版 次: 2006 年 7 月第 1 版

印 次: 2006 年 7 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-5011-7587-X

定 价: 35.00 元

本社购书热线: (010) 63077122 中国新闻书店电话: (010) 63072012

图书如有印装问题, 请与印刷厂联系调换 电话: (0312) 2838225

作者简介

鲁京京 (戴安娜·鲁), 美国联合通信国际公司(ATI)总裁, 全球形象创业公司(IGI)发起人, 跨国企业家。1967年生于湖北, 长于甘肃。毕业于兰州医学院, 1992年任教于西北民族大学; 1993年任深圳香格里拉大酒店培训主任; 1995年加盟英国德士力国际公司, 成为该公司举足轻重的高层管理者; 1997年移居美国, 于次年独立创办自己的公司ATI。1997至2002年间成为光纤行业最年轻的女企业家之一, 也是当时中国光纤通信市场上唯一一名女企业家。2004年创建IGI, 致力于运用多年跨文化商海遨游的经验, 搭建中外商业和文化的桥梁。



谨以此书献给生我、养我的父母
和我可爱的祖国

自序

我是黄河的儿女，黄河水像我血管里的血液一样，时刻在我的体内流淌。我在中国出生，在中国长大，在中国上学，在这片伟大的土地上，我逐渐成熟。

我是一个世界公民，我游历过几大洲和许许多多的国家，现在我在美国旧金山安了家，我的生活充实而富有激情。

我听从了自己心灵的召唤，依靠个人力量去追寻梦想，去寻找一条真正适合自己的人生之路。我坚信这是我获取成功的必经之途。回首自己所走过的路，看看自己现在所拥有的美好生活，我知道自己当初的选择是正确的。

漫漫人生路中，我曾身无分文，亦毫无权势，更没有受过正规的商业教育，但凭着一腔热血，我赤手空拳奋斗，直至成为一名高科技行业中成功的跨国企业家，并与世界 500 强等大公司开展业务合作——对于一位在男性主导的商业环境中拼搏的年轻中国女人来讲，这无疑是惊人的成就。

这是一条崎岖而坎坷的路，但我将逆境当成人生中最宝贵的财富。我把这些坎坷不平的生活经历当作自己学习的机会，我相信生活是最好的老师，无论酸甜，无论苦辣。所有这一切，都让我变得更加坚强，让我更加勇敢地去迎接更大的挑战，让我更加珍惜现在所拥有的生活。

这本书是我的个人成长记录，我想通过讲述自己故事的方式，来鼓舞人们追寻和实现自己的梦想。我已经总结了我

在经商和生活中学到的许多智慧和经验，还有让我实现个人梦想和事业目标的一个高效、实用的体系和一些特殊技巧。

生活、工作在跨文化中是一种美妙的经历。我如此幸运由黄河之水塑造，被旧金山海湾的波涛洗礼，被世界潮流打磨。我的经历让我以独特的眼光看待人、商业和个人成就。现在我希望与你分享我学到的东西，并希望你也可以取得像我一样的美好生活和商业成就，甚至超越我。

为了让更多的有志之士去勇敢地探索生活，追求梦想，也为中外文化和商务合作提供更多有效的帮助，我组建了新的事业——Image Global Impact (IGI) ——全球形象创举，并得到了由杰出的跨国企业家、经济企业管理咨询专家、财经专家、法律专家和高级管理者组成的强大团队的支持。本书是 IGI 交流系列书籍中的第一本。IGI 设计的讲座、书籍、企业咨询顾问服务、联络中心会执行我们的双重使命：帮助中西方企业更有效地开展各种经贸合作，帮助更多优秀的人在生活和事业中获得更大的成功与幸福。

如果你想了解更多关于 IGI 的相关资讯，我邀请你来浏览我们的网站：www.igimpact.com.cn。

在这本书中，我所讲述的故事看起来让人难以置信，然而这一切都是真实的。基于我的记忆和理解，还有书面记录和其他涉及到的回忆，我把描述尽量做到精确无误。书中的叙述中除了法庭纪实外，有一些对话中的精确字眼可能有出入，我从我自己的角度讲述了这些事情，为了尊重他们的隐私，书中提到的一些人的姓名都采用了化名的方式。

如果你真的期待美梦成真，发生在我身上的奇迹也同样可以发生在你的身上。我希望你喜欢这本书，也希望在你踏上梦想之旅时，它能成为你身边支持你的伙伴。

鲁京京

2006 年 5 月 18 日

目 录

第一章 难忘童年 (1970 - 1978) (1)

每种逆境都含有等量利益的种子，上天在给我们以磨难的同时，也教会了我们挑战生活的勇气和绝境生存的智慧。回首过往，我惊异地发现，儿时那些苦涩的生命历程，竟然内化成一种强大的精神力量，也正是这种强大的力量，帮助我度过了生命中那些最为艰难的岁月，克服一个又一个障碍，成就了今天的快乐生活和成功人生。

第二章 爱上英语 (1978 - 1981) (29)

我一直以为，爱好是我们小孩子最好的老师。在对待孩子的爱好方面，父母可以对孩子进行合理的引导，但只要孩子的爱好是健康的，就没有权利对孩子的爱好横加干涉或剥夺。如果孩子的爱好不符合父母的意愿，大可不必暴跳如雷，顺其自然也许会有更多的惊喜。因为只有顺应孩子的天性，才能有效发挥孩子的特长，这不仅是教育的智慧，更是成功的秘诀。直到今天，我都十分感谢我的父母，也许他们并不完美，但他们一直支持我的爱好，这就足够了。

第三章 鲜明个性 (1981 - 1986) (51)

我是一个倔强的人，如果我觉得自己做得对，那么我就不会承认自己做错了。我曾为自己的倔强付出过惨重的代价——我的妈妈为此对我失望无比，甚至一度不愿再管我了。在我意

识到坚强、执著和坚持所具有的巨大力量后，我变得更加义无反顾……在日后的成长中，我逐渐成熟起来，这种执著的个性和坚强的意志让我在困难面前毫无畏惧，而更为积极灵活的运用方式，则使它最终成为了我鲜明的个性标志和获得成功的秘密武器。

第四章 身不由己（1986-1991）……………（73）

当我得知自己是全校惟一个通过英语四级考试的学生时，我无比惊喜。从那时起，我开始懂得：当我选择自己所热爱的东西去做时，总是可以做得很好；反之，就会阻碍我的成长和发展，也会给父母或别人带去不必要的烦恼。而在全省大学生音乐舞蹈大赛上获得第一名的难忘经历，则告诉我如果能够做自己最喜欢的事，是不需要别人激励或施加压力的，因为热爱能够促使我自发产生成功需要的所有动力和力量。这是实现人生目标的最好方式，也是走向成功的惟一捷径。

第五章 险中求胜（1991-1993）……………（93）

在很多人看来，一个女孩子能够当上大学教师，拥有稳定安逸的生活，已经非常不错了。但我却不这么以为。如果稳定麻木了我的理想，如果安逸消磨了我的激情，那么我就会毫不犹豫地选择冒险，寻求更大的发展和突破。也许冒险者不一定能成功，不冒险者也不一定会失败，但对一个欲成大业的人而言，最大的危险就是不敢冒险。许多年后，当我尝到了冒险的巨大甜头后，我不禁万分庆幸自己当初的正确选择。

第六章 掌控命运（1993-1995）……………（123）

我注意到，生活中有很多人，他们经常会对自己当前的工作不满意，但是因为没有看似更好的解决之道，仍然在不如意的工作岗位浪费青春和时间，甚至会消极怠工。我认为他们这样做没有任何益处。他们的不作为只会打击他们的自信，削减他们的动力，摧毁他们的希望。他们消极怠工的时间越长，距

离自己的人生梦想就会越远。我从来都不想也不会让自己陷入到那种境地。对我来说，只要我尚在工作，就会全力做好；如果感觉工作实在不适合自己，那么我会选择主动放弃。为了拥有更好的来来，我愿意经受暂时的痛苦。

第七章 崭露头角（1995 - 1996） （155）

我渐渐明白商道的成功之法其实就是不断地了解和满足客户的需求。这个看似浅显易懂的道理，奠定了我日后成为企业家的牢固基础，它是我的商业信条和准则，也让我获得了丰厚的回报，为我带来了富足的生活。所以直到今天，我依然崇奉这条百战不败的准则，依然不断提醒和要求自己去维护和尊重这条准则，并把它当成检验自己事业成功和基业常青的最可信的惟一真理。

我继续研究两种商业文化之间的差异，并通过自己的努力积累了大量的工作经验，很快我发现自己完全可以在两种文化之间游刃有余。我总结了这些让我至今受益的经验和体会。西方人喜欢直来直去，而中国人则倾向于采用间接和含蓄的表达方式。

我逐渐建立了自己的一套与中国客户和西方供应商有效工作的体系。运用我的智慧、观察能力和沟通能力，我学会了如何在西方人逻辑思维和中国人的感性方式间达到平衡，找到他们能够达成一致的平衡方法。

第八章 异国挫折，奋起独立（1996 - 1998） （193）

当我们感到生活没有善待我们而感到情绪低落时，采取积极行动是最好的良方。即使在最坏的情况下，即使是在异国他乡，机会仍会出现。发现和抓住这些机会，把它们变成我们的优势。

有时候我们会希望我们的命运自动变得更好，但是惟一可以保证让你的生活变好的途径是采取积极行动去让梦想成真。当我们决定了我们要的是什么并且努力向目标进发时，我们的激情和创造力将会带给我们实现目标的所有力量。

第九章 叱咤商海 (1998 - 2002) (223)

我现在很清楚地知道我能够掌控我的命运了。虽然我曾很自豪地称自己为黄河的女儿,但我并没有将自己的命运局限在我出身的状况和我生活的处境内,我的前途和未来的发展对我来说更重要。我应该享受我能争取的最好的生活。没有任何东西可以阻止我对欢乐、爱、成功和幸福的追求。我能为这个世界创造出很大的价值,也能在很大程度上改变这个世界。我的世界掌握在我的手中,也在我的心中。

第十章 年轻退休,探寻新径 (2002 - 2003) (251)

在我看来,成功的真正含义是在于我们不断地追求和进取,成功不是一个目的地,而是一个永远不停息的发掘和实现真正自我的路程,同时在这一路程中不断给予和鼓励他人,寻找生活中让我们快乐的事情。人活着不是为了赚钱,赚钱只是为了更好地活着。

第十一章 蚂蚁斗象 (2003 - 2004) (285)

我认为,为人处世,不能没有信用,做生意也同样需要信用。一个没有信用的人,就好比墙上的芦苇,终究站不住脚跟。而一个有信用的人,不论你处在什么环境下,因为你有守信的好名声,别人自然会格外地相信你。这样,你在无形之中就为自己积累了一笔巨大的财富。作为一个商人,要有维护自身利益和维护自由竞争原则的意识,合作伙伴一旦失信或失约,并给自己造成损失,就要勇敢地拿起法律的武器保护自己。

第十二章 创举无畏 (2004——至今) (319)

成功之路就在我们的脚下,尽管有时候会遇到一个又一个的挑战,经历一次又一次的挫折。但我并没有被这些挫折压倒,反而总结出一套行之有效的成功秘诀。首先,发现我们内

心深处的真爱，寻找那些能够带给我们快乐、燃起我们激情的东西。其次，基于自己的激情，定义我们生活的目标。再次，全身心投入，用我们的全部思想和智慧，当然最重要的是用我们的行动来实现目标。我通过这个简明的步骤，获得了自己的成功，而且我相信每个人的心灵深处都具有这样的力量，我们可以同样运用我们的激情去实现我们的人生理想。

第
一
章

难忘童年 (1970 - 1978)

Coal - Mining Village, 1970 - 1978

每种逆境都含有等量利益的种子，上天在给我们以磨难的同时，也教会了我们挑战生活的勇气和绝境生存的智慧。回首过往，我惊异地发现，儿时那些苦涩的生命历程，竟然内化成一种强大的精神力量，也正是这种强大的力量，帮助我度过了生命中那些最为艰难的岁月，克服一个又一个障碍，成就了今天的快乐生活和成功人生。



作者婴儿时及在山丹煤矿的小学玩球。

1

孩提时代，我的记忆里充满了混乱、困惑与恐惧。

伴着迷茫与恐慌，我们全家从北京踏上了漫长的路途。我们并无任何家产，所以除了一些衣物之外，什么也没有带。坐了三天火车后，我们到达了兰州，接着又用了一天的时间来到了山丹县。在那里，我们转乘了一辆卡车。又过了一个多小时，我们就到达了目的地山丹煤矿。

我依稀记得，卡车在崎岖不平的土路上颠簸，妈妈把我紧紧地搂在怀里。在我烦躁不安的时候，她会小声地说：“乖宝贝，别怕别怕……”虽然是在安慰我，但她声音中所流露出来的痛楚与忧虑，依然清晰可辨。

山丹煤矿偏僻又落后，在地图上根本看不到的。它坐落在四周环山的戈壁滩上，在这光秃秃的山沟里，很少能看到树木，更感觉不到有丝毫的绿意。在这个寒冷、贫瘠的地方，我们将建造起自己的家园。

我们并不是惟一面临困境的家庭。在当时，和我们有共同遭遇的家庭不计其数。由于政治原因，我们不得不在遥远的地方重新安家落户。上面说，这样做的目的是让知识分子阶级接受再教育，改造旧的世界观。

我的父亲当时在北京一所高校的教书，所以也被下放。这样做，据说是为了更好地造福于社会，但对知识分子而言，那却是一段令人窒息的、充满恐惧的困惑时期。人们要小心翼翼地夹着尾巴过日子。无论你身处何地，好似总有一双眼睛在窥视着你，让你不敢多说一句话。朋友、邻居和同事为了生存和保护自己会不惜用卑鄙的手段彼此陷害。谁也不敢轻易相信谁，因为都怕被人出卖。必须小心谨慎不要冒犯任何人，特别要小心和别人说了什么，因为那个人随时都有可能给你带来麻烦。如果你不小心说了错话而被告发，你的一生将毁于一旦。

应该说，我们家还是很幸运的，因为在那段非常时期没有受到身体上的迫害。很多家庭遭遇了不幸，他们的身心饱受摧残，许多人甚至为此失去了生命。至于在工作、事业和生活方面的诸多损失，就不消说了。在残酷的身心折磨下，许多人再也没能恢复过来。

就是在这种背景下，我们来到了祁连山下的山丹煤矿，远离了我们熟知的一切人和事。我们害怕、绝望，不知道未来如何。但是我们很庆幸，庆幸我们一家人能够在一起，庆幸我们还活着。

山丹煤矿，这个陌生而贫瘠的地方让我们失望至极。这里气候寒冷，景色凄凉，物质生活环境非常艰苦，除了煤炭之外，几乎没有任何其他自然资源。村民们以从地下挖煤为生。干裂的土地一年四季都得不到雨水的滋润，连饮用水也是苦涩的。

社会环境同样恶劣。当我们到达这里的时候，没有关爱，没有同情，也没有欢迎。人们长期在贫穷挣扎中生活，他们似乎并不喜欢我们这些从城里来的客人。有的村民甚至用充满敌意的、怀疑的、防备的眼神看我们。孤立比语言障碍更可怕。我们听不懂他们说的方言，他们也听不懂我们所说的话。对异乡人来说，这是个极其孤单的地方。

山丹煤矿只有一条大马路，沿着这条大道，路边的房舍挤得满满的。简陋的平房是职工住房，还有一个卖日常必需品的商店，以及一家蔬菜店。蔬菜店里可卖的东西不多，通常仅有一些土豆和白菜。县城在30里之外，必须乘卡车才能到达。好歹这里有子弟学校，包括小学和中学，我的父亲被安排当了学校的新校长。

在山丹煤矿，有一座在我这个3岁小孩眼里看似很大的用来召开行政会议和举行娱乐活动的礼堂。大约每隔一个月左右，那里就会放电影。看电影是件稀罕事，可电影票却不容易搞到手，如果你有东西贿赂卖票的，或有幸认识相关方

面的人，就可以买到好座次的票看电影。在矿区中心，一个好大的扩音喇叭挂在大马路的电线杆上，是矿区广播站用来广播时事新闻与宣传好人好事的。每天早晨六点半，当扩音喇叭准时响起音乐时，黑黑的大马路上就会涌动着许多手电筒似的光点，那是上下班挖煤工人的身影。

在脏兮兮、冷飕飕的大马路旁，政府给我们提供了一个比简易窝棚好不了多少的新家。砖土结构的房子开了两扇小窗户用来通风。不用说，这里住起来寒冷、透风、潮湿、阴暗。我们有两间卧室，一间小小的储藏室，一间厨房和一间五平方米见方的小客厅。我们在房子的下面挖了一个地窖，用来储存蔬菜——当然一般都是大白菜和土豆，这是乡村生活的主菜。

我们在平房的前边围上一个简陋的鸡栏，用来养鸡下蛋。鸡对于每个家庭来说都异常珍贵，新鲜的鸡蛋几乎就是当时惟一的营养品。鸡丢了简直就是一场灾难。我们经常听到一些消息，这家或那家因为鸡被贼、野兽甚至邻居偷走或者吃掉而遭受痛苦。我的父母小心翼翼地看护着我们家的鸡。因为担心房子外面的鸡栏不牢靠、不安全，妈妈就把它转移到了屋里，和我们住到了一起。

于是，我们的小客厅就变成了一个事实上的鸡舍。里面比外面暖和多了，这对于鸡来说简直就是天堂。这里的气候非常寒冷，保持温暖不论对于人还是对于动物都是一件大事。我们睡在炕上，晚上烧上火就很暖和。我们家还有另外一种取暖设备——煤炉，厨房里因此满是呛人、迷眼的烟，那呛人的烟也是我早期记忆里最难忘的东西之一。

另一个强烈的记忆是饥饿。在刚到这里的时候，我时常被饥饿所折磨。我们没有足够吃的东西。我们是南方人，已经习惯了吃大米、蔬菜和偶尔搭配一点鱼、肉的生活。但是这里食物品种很少，我们很不习惯。当地的主食是一种黄饼子，由粗磨的玉米面做成。妈妈不知道怎么做，尽管她非常