

公务员必读 经商必读

资金短缺与对策

(商场**黄氏**兵法)

黄翊枢 著

Huang Yi Shu

UANG YI SHU HUANG YI SHU HUANG YI SHU HUANG YI SHU

Zijin Duanque yu Duice

Zijin Duanque yu Duice

Huang yi shu

Zijin Duanque yu Duice

Zijin Duanque yu Duice

Zijin Duanque yu Duice

Zijin Duanque yu Duice

Zijin Duanque yu Duice

广东科技出版社

(全国优秀出版社)

资金短缺与对策

(商场黄氏兵法)

黄翊枢 著

广东科技出版社

·广州·

图书在版编目 (CIP) 数据

资金短缺与对策：商场黄氏兵法/黄翊枢著．—广州：
广东科技出版社，2005.10
ISBN 7-5359-3911-2

I. 资… II. 黄… III. 企业管理：资金管理
IV. F275.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 044118 号

出版发行：广东科技出版社

(广州市环市东路水荫路 11 号 邮码：510075)

E - mail: gdkjzbb@21cn.com

http: //www. gdstp. com. cn

经 销：广东新华发行集团

排 版：广东科电有限公司

印 刷：广东省肇庆新华印刷有限公司

(广东省肇庆市星湖大道 邮码：526060)

规 格：850mm×1168mm 1/32 印张 7.25 字数 150 千

版 次：2005 年 10 月第 1 版

2005 年 10 月第 1 次印刷

印 数：1~2 000 册

定 价：25.00 元

如发现因印装质量问题影响阅读，请与承印厂联系调换。

内 容 简 介

随着市场经济的发展，各行各业都需要资金。作者用 18 讲从多方面来探讨增加企业和国家资金的途径。我国经济学家、会计师、企业家从中举一反三，可以保证资金源源涌现。

本书为 MBA 与 MPA 系列丛书之一，也可选作中级以上财经人员的培训教材。

商场即战场。本书也是一本商场兵法，为公务员和经商者所必读。

其中：

1. 商场兵法。详见本书《再版自序》和《结束语》(P211)。

2. 全中国 40 岁以上的全体工人和干部都得益于这篇文章。见本书《历史的见证》(P195)。

3. 公务员必读，经商必读。详见本书《结束语》(P209) 和《前言》。

序

资金，在我国实行改革开放和进行社会主义现代化建设的过程中，始终是一个重要问题。这也是广大财政、财务会计工作者必须加以探讨、研究和解决的大问题。

这本专著全面、系统地对资金问题作了理论性的研究，对一些具体问题也进行了示范性的探讨。我感到本书有几个特点：第一，超前性。当前很多理论出现滞后现象，本书理论则有超前性，可以指导实践。若干年来，凡是实践其中某一方面理论的企业和地区，均取得显著的经济效益和社会效益。第二，可操作性。本书既有定性分析，又有定量分析，因此说理清楚，深入浅出，具有可操作性。有关企业和地区，只要触类旁通，选择某一方面加以应用，都可以取得显著的经济效益和社会效益。第三，相关性。本书的理论和方法，在解决资金问题的同时，常常相关地有助一些重大的社会问题的解决。通过本书的论述和介绍，社会主义中国未来的资金将多得数不清，重要的是还要加强管理和运用。

作者取得这种成就的原因，据我所知：第一，

作者服膺社会主义和坚信中国共产党的领导，在解放初期从香港与当时海外大量有觉悟的知识分子同时返回祖国。用他自己的话说，就是对祖国倾注了全部的爱心。第二，作者功底深厚。从 18 岁起，作者在香港就担任一些公司的财务部长。不论在外就读，还是在国内大学学习，每学期每门功课都取得优秀的成绩。这本书稿，就是作者在马克思主义理论指导下，吸取西方实践和我国古代、近现代实践的经验写成的。

本书还从资金的角度，对会计改革进行了超前的理论研究。它的出版，将有利于加深对当前企业财务会计改革的理解和贯彻，有利于促进财务会计的进一步改革和发展。

根据作者的愿望，他出书的目的，还在于抛砖引玉。我国财务研究，源远流长，历代理财专家辈出。适逢社会主义盛世，自应人才崛起济济。如果这样，相信社会主义中国繁荣昌盛，跻立于世界强国之林，指日可待。

据此，乐予为序。

广东省财政厅厅长 曾炳生

1993 年 8 月

再 版 序

黄翊枢教授，1952年毕业于香港中业学院后，满怀热情地回国深造，大学四年每学期都取得全优成绩，是杨时展教授的得意门生，也是我的得意门生。杨先生从来不与他人联名发表文章，仅于20世纪80年代中期在中南财经大学学报上与黄君联名发表过一篇文章，并把自己的名字列于黄君之后，足见杨老先生对黄君的器重。

黄教授一生积极从事教学与科研，他继承并发展我的“资金运动论——价值与使用价值矛盾论”，认为会计不仅仅是反映（观念总结），而更重要的是要运筹帷幄，辅助企业领导，指挥各条战线搞好生产经营。

《资金短缺与对策》一书，就是依据上述思想而写成。他认为长期困扰我国企业的资金短缺问题，多是由于没有遵照马克思所阐述的再生产原理而引起的，因而结合我国的实际情况，吸取西方某些有益的成功经验，提出具体的可行的解决办法。不少企业和地区采用他的这些良方后，都立竿见影，从资金十分不足，走向资金富裕的阳光大道，取得了

极大的经济效益和社会效益。所以，实际上这是一部《效益会计学》。

该书从头到尾，字里行间，充满了黄教授坚信马列主义、忠于中国共产党、热爱祖国的深情，有这样好的中华儿女，令人欣慰。

该书已取得巨大成就，相信再版后，必然产生更加深远的影响，故乐为之序。

中南财经大学教授 易庭源

2000年元月19日

怎样评价一篇经济论文？

评价经济论文的标准与 商场兵法

(再版自序)

相传与俄国高尔基齐名^①的美国文学巨匠、著名小说家马克·吐温开始写小说时，全被退稿。自从处女作被发表以后，在读者间引起轰动，出版商纷纷向其约稿，他除继续写作外，把若干年来被退稿放在床铺底下的小说，都销售一空。有人写了一万多字的经济论文，寄了几个地方，都未获登出，但登出后，即获“我国改革开放以来经济学文章一等奖”。本书作者 1986 年给中国会计学会年会写了一篇《成本与市价孰低——推行承包等经营责任制的一项十分重要的会计原则》的论文^②，要求企业资产十足十，不能存有水分。虽蒙国内多家会计杂志转载，但与会专家、教授都嗤之以鼻。事隔 15 年，2001 年开始实施的《中华人民共和国企业会计制度》对成本与市价孰低会计原则完全采纳，规定了企业资产的八项减值准备。可惜被迟延采纳，据专家估计，我国公有资产流失，每年在 100 亿元以上，有相当的国有企业历经多任经理厂长，已经资不抵债，只存一个空壳，完全被我论文的预言所中。我当时指出：“如果不重视这项会计原则，制定会计原则的专家、学者、机构都将负有不可饶恕的责任。”现

① 马克·吐温 (Mark Twain, 1835—1910)，高尔基 (Camillo Golgi, 1844—1926)，同时代人，都是工人出身的文学家。

② 参见本书 P146 ~ 148。

在能被洞察，在宏观上悬崖勒马，在微观上开始亡羊补牢，尚算不幸中之大幸。

书写至此，怎样评价一篇经济论文？或者说，如果能够厘定“评价经济论文的标准”，取得基本共识，对于作者、编者、读者，都是十分重要的了。

本文作者初步认为，评价经济论文的标准，共有五项：

(1) 文章的经济效益和社会效益。或者说，文章将产生的经济效益和社会效果。鉴于有些文章只在于解释世界，有些文章还在于改造世界，因此评价一篇文章，要包括：①清晰性（不能自己清楚，却令别人摸不着头脑）；②透彻性（不能泛泛而谈，从概念到概念，华而不实，而应论据充足）；③严密性（理论上不能漏洞百出，或挂一漏万）；④前瞻性（不能饮鸩止渴，或竭泽而渔，能预见其未来的发展）；⑤可操作性（不能无从着手）；⑥周密性（操作必须程序齐备、周密完善、一网打尽而不繁琐）。

(2) 文章的深度（例如本文囊括了所有优秀经济论文的特点，显示了本文研究的深度）。

(3) 文章的广度（又如本文涵盖了一切经济论文的评价标准，显示了本文研究的广度）。

(4) 文章的历史意义（本文五项标准为作者写作有了明确目的和充分准备；为编者擦亮了眼睛，有了金睛火眼；为读者提高了见识。所有这些就会推动优秀经济论文的产生和繁荣，历史意义将及千秋万代）。

(5) 文风、文采。通俗易懂，雅俗共赏，文笔流畅通顺，既有可读性，又有一定的趣味性（例如本文以历史趣闻开头，每个字都能为每个读者所理解，只是修养阅历不同，领会有所不同。即使同一人，再过10年20年30年，都会有不同的领会罢了）。

我这本书的每篇文章，都严格遵循优秀经济论文的五项原则，因之我这本书是传授如何写好优秀经济论文的典范。此其一。

*

*

*

这本书的另一特点，就是传授在别人看不到钱的地方，而你却看到了钱。

钱有流入和流出。当流入多于流出，你就积累了无限钱财；当流出大于流入，或者只有流出，没有流入，你就发生亏损。本书还在传授你如何做到流入大于流出，而决不能流出大于流入，更不能只有流出，没有流入，并且传授你做好这些事情的时候，有助于社会的发展，从而得到人人赞许。此其二。

*

*

*

“商场如战场”。本书第三个特点，就是传授一种兵法，传授在商场上，如何做到百战百胜。此其三。

商场的兵法和战场的兵法截然不同，背道而驰，决不能混为一谈，才能避免误入歧途。

战场的兵法主张杀戮，主张欺诈（兵不厌诈）；商场的兵法主张关爱（双赢、名牌、产品精益求精，利己必先利人，只有首先实现利人的使用价值，才能实现自己的价值，服务上考虑周到，无微不至，宾至如归，商誉至上），主张诚信（童叟无欺）。

战场的兵法主张军备；商场的兵法主张制度。

本书各篇传授你设立各种制度。要你自行设置制度，你会感到非常艰难；当我传授你之后，你会感到设置制度就是这么简单容易。在未设置各种制度时，你会感到你的处境多么贫穷；设置制度之后，你会惊讶你原来就应该这么富裕！不过制度切忌漏洞百出，或挂一漏万。

要强调的是，我们所以称它为兵法，主要是指制度一经确立，就必须严格执行，否则，有关的人就要负法律责任。执行的人虽然不像确立孙子兵法，王妃不执行军令就必须斩首示众，但违犯哪一条，就应按那一条惩治，起码也要免职。

上至国家、城市，下至企业、个体，只要制度健全、合理，不留漏洞，操作简单，财富自可滔滔不绝，源源而至；财富的流失，自可制止。

是以本书易庭源教授称之为效益会计学、效益经济学，或社会财务学，引导每个人成为理财专家。

本人认为，毫无疑问，本书将会获得各国大奖。目的不在奖励本书，而在鼓励自己国家学者掌握本书，造福本国人民。本书理论可以迅速促进第三世界和第一世界差异的逐步缩小，促进世界人民的富裕和各国的繁荣，因而最终会获得诺贝尔经济学奖。本书还会促使各国自愿放弃战争，乐于帮助别国人民致富（因为别国人民富了才有钱买我的东西）。自古以来，穷兵黩武的国家，必然从兴盛走向衰败。须知，战争必然消耗大量人力、物力、财力，种下的只有仇恨，还丧失了贸易获利的机会。所以，好战的国家若执迷不悟，迟早会被开除出局。从而本书论述实现世界的持续发展和持久和平，因而将会获得诺贝尔和平奖。同时实现联合国目的，获得联合国大奖。是以本书，既有应用价值，还有收藏价值。若干年以后，本书将会与《孙子兵法》齐名，被誉为《黄氏兵法》，其对人类的贡献，随着年代的久远，愈更显著。

只要你能聚精会神，就一定能掌握本书！掌握的程度，与你的贯注程度和基础知识成正比。

作者

2005 年 1 月

要重视社会科学研究

(再版序)

我国口头上，中央决议上，都说要重视社会科学研究。可是实际行动上，都极其不重视社会科学研究。

比如说，按人口比较，我国相当于 22 个法国，或相当于 10 个日本，或 5 个美国，作为我国总理管理国家事务，就已经够忙的了，还要管成千上万个国有企业，能管理得过来吗？这种社会现象，包括国家社会科学院在内，大家都熟视无睹。何况，“用行政方法管理企业就会把企业引向死路；用经济方法管理行政，就会把行政引向邪路。”^①我这篇序无法把这问题展开，但大家学问都很高，只要认真琢磨，相信可以举出很多很多的例子。

所以，“政企分开”是刻不容缓的事。按本书作者的思路，就是把中央属于企业性质的部，如铁道部等等，从国务院分离出来，划归一个深懂经济的总理领导，称为“国有经济管理委员会”或“国有资产经营委员会”（不能称为国有资产管理委员会，因为政府部门、军队也拥有大量国有资产），设总裁，与国家总理平级^②，直接归国家主席领导。事情就这么简单。至于具体组织形式可以由国家社会科学院和号召有关学者提出方案，集全国

①这可以是一道考题，尤其是对国家干部的一道考题。例如宏观调控对百亿元的企业限产、下马，对企业来说这百亿元就泡汤，就是死路；卖官，以罚代刑，强暴女子，罚 10 万元，放人，使有钱的人可以无恶不作，等等。

②平级目的，就是减少总理负担。

专家学者审议，有 2 个月时间，就可以圆满解决。这样政企分开，像西方国家那样，各自管束，又互相制约，互相合作，不要 20 年，我国国家事务和国有企业都将有十分喜人的局面。只要重视，仅仅用 2 个月的时间，何乐而不为！否则，老喊“政企分开”、“政企分开”，再喊 20 年，也无法解决。可见真重视或假重视，大不相同（每个人对此都有亲身经历：只要领导真正重视，事情可能 1 个小时就可以解决；若领导只口头重视，说研究研究，可能一辈子也解决不了）。

再比如，我国目前很多商品出口到美国、欧盟，都要被征收 20% ~ 100% 以上的反倾销税。其理由是他们拿我们的价格和马来西亚、印度的成本比，就相差一大截，更不要说与日本、新加坡比。是我们的商品成本真的很低吗？不，我们商品的能源消耗，是美国的 4 倍，日本的 6 倍。那么，为什么我国成本这么低呢？不要太过自喜和自信！那只是我国“成本补偿不足”造成的。本书作者已论证过，我国有 15 项成本补偿不足。仅以工资一项，根据马克思论证，工资应包括工人生活和抚养家庭子女、教育、健康、养老四个部分。通常工厂企业发给工人工资只有第一个部分，关于教育、看病健身和养老，大都是不包含在工资之中，因此西方国家首先从英国开始颁布了济贫法，对商品征收教育、医疗、养老等的福利税，由国家实施教育、医疗、养老等的社会福利^①，企业可以将其列入商品成本。可我国就不征收，我国商品成本就很低，我国全国教育、医疗、养老这些资金就没有可靠的来源。这就叫成本补偿不足。还有固定资产折旧补偿不足等等，一共有 15 项。“搞原子弹不如卖汤丸”、“拿手术刀不如拿剃头刀”、“粮食财政补贴”、“住房财政补贴”现象消失后，价格

①教育是知识经济时代国家富强兴旺发达的大事，医疗、养老是每个人的切身大事，还关系到我国男女比例失调、几千万人不打光棍的大事，树立生男生女一个样，肃清“养子防老”等的后顾之忧。

理顺，使我国成本补偿足额问题解决了 1/3，我国财政和社会资金每年以数千亿元的速度增长，使我国国内城市生活质量基本上赶上了香港。如果把本书中论述的成本补偿足额问题还有 2/3 也加以解决，我国社会资金每年可以有数万亿元的增长。所以经济超过日本是完全有可能的。这是社会主义制度和马克思经济理论结合的优越性。近代历史上最先致富的是葡萄牙、西班牙，后来荷兰超过，接着英国超过荷兰，美国、苏联超过英国，后来日本超过苏联。但即使我们经济总值超过日本，可我们人口是日本的 10 倍，我们还不能乐观。何况我们国家宁愿交“反倾销税”，忍受不给市场经济地位，也不愿重视本书作者这项“成本补偿足额”的研究和落实。

再比如我国能源消耗按产值是美国的 4 倍，是日本的 6 倍，我国就应立法：凡重复能源低效率的企业，不论国资、民资、外资，都不准开办；我国国有资金，除了新型企业，对于传统企业不准开办新企业，只用来更新能源高效率的生产线。这样我国用同样的能源消耗就能生产 4 倍或 6 倍的商品总值，又节省大量土建资金和开办新企业每年必须支付的行政管理费用，大幅度地降低产品中的能源成本和单位固定成本。

再比如，本书作者的研究成果给国家每年增加财政资金数千亿元、数万亿元，这是一个天文数字，还能增加国力、提高执政能力和解决社会上很多重大问题。国际上诺贝尔奖尚有经济学奖，可国家至今只有自然科学大奖，却没有社会科学大奖。这都说明我国极其不重视社会科学研究。

我国是以科学和民主、三个代表立国。因此，我呼吁我国学者，从民主出发，要重视有关社会科学的研究成果；从科学出发，要带头在全国人大、全国政协参政议政中号召，不但在口头上而且要在实际行动上重视社会科学的研究，并与有志者一道督促有关部门干出实绩。

这样，我国一定可以消除腐败，健康、高速、持续向前发

展，我们的生活前景会十分灿烂辉煌！

读者阅读《基督山伯爵》，感动于法利亚神父（Abbe Faria）掌握着一个宝窟的秘密，并造就了基督山伯爵，从而重视大仲马所虚构的小说。本书作者（黄翊枢教授）掌握着社会宝藏的秘密，造就了国家、社会和世界的富裕、繁荣与和平，对于这种现实的社会科学，不应值得重视吗？

黄正勇

2005 年 3 月

前 言

财务研究在我国源远流长，上溯春秋战国秦汉，历代理财专家，人才济济，不胜枚举。现逢社会主义盛世，自应人才辈出。但纵观若干年来，全国财会刊物论著，只有会计研究文章和专著，财务文章寥若晨星，财务专著更是凤毛麟角。

资金是财务研究的核心。此项研究，在当代，还必须精通经济和会计问题。

作者不才，但经过多年不倦地对财务进行研究，曾为众多企业和单位解决资金短缺难题；曾使中国烟草总公司从 1986 年利润 30 亿元增到 1991 年的 180 亿元；还将为我国每年增加资金达数千亿元之巨。对此，作者曾在各地作过学术报告，所到之处，备受各方面领导和企业财会主管的热烈欢迎。

《史记》对财务研究有一段精彩的描写：

昔者越王勾践困于会稽之上，乃用范蠡、计然。计然曰：“知斗则修备。时用则知物。二者形则万货之情可得而观已。故岁在金，穰；水，毁；木，饥；火，旱。旱则资舟，水则资车，物之理也。六岁穰，六岁旱，十二岁一大饥。夫粟，二十病农，九十病末。末病则财不出，农病则草不辟矣。上不过八十，下不减三十，则农末俱利，平糲齐物，关市不乏，治国之道也。积箸之理，务完物，无息币。以物相贸易，腐败而食之货勿留，无敢居贵。论其有余不足，则知贵贱。贵上极则反贱，贱下极则反贵。贵出如粪土，贱取如珠玉。财帛欲其行如流水。”修之十年，国富，厚赂战士，士赴矢石，如渴得饮，遂报强吴，观兵中国，称号五霸。

范蠡既雪会稽之耻，乃喟然而叹曰：“计然之策七，越