

“软”是做事的“刀锋”
“险”是做事的“刀刃”

“硬”是做事的“刀身”

软刀 硬刀 险刀

LU SHI S A N D A O

吕叔春 / 主编

人生行事，难免刀枪相见，你不是鱼肉任别人用刀宰割，就要举刀向别人下手，不是你无情，而是做事有时就要来点心计用点『狠』。

做事刀



软如绳 硬如铁 险如峰

世事变化无常，做事讲究的是随机应变。但是，其要点是『软』、『硬』、『险』。要告诉你的正是这其中的秘诀。

其难点是怎样掌握这三点。而本书所

中国物资出版社

软刀 硬刀 险刀

ZUOSHISANDAO

吕叔春 / 主编

做事 刀

人生行事，难免刀枪相见。你不是鱼肉任别人用刀宰割，就要举刀向别人下手。不是你无情，而是做事有时就要来点心计用点「狠」。



软如绳 硬如铁 险如峰

世事变化无常，做事讲究的是随机应变。但是，其要点是「软」、「硬」、「险」，要告诉你的，正是这其中的秘诀。

其难点是怎样掌握这三点，而本书所

中国物资出版社

图书在版编目(CIP)数据

做事三刀:软刀、硬刀、险刀/吕叔春主编. —北京:中国物资出版社,2006.8(重印)

ISBN 7-5047-2509-9

I. 做… II. 吕… III. 成功心理学—通俗读物
IV. B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 029508 号

责任编辑 钱 琰 齐 岩

责任印制 方朋远

责任校对 孙会香

中国物资出版社出版发行

网址:<http://www.clph.cn>

社址:北京市西城区月坛北街 25 号

电话:(010)68589540 邮政编码:100834

全国新华书店经销

利森达印务有限公司印刷

开本:640×960mm 1/16 印张:20.5 字数:256 千字

2006 年 6 月第 1 版 2006 年 8 月第 2 次印刷

书号:ISBN 7-5047-2509-9/B·0070

印数:12001—16000 册

定价:29.80 元

(图书出现印装质量问题,本社负责调换)

“软”是做事的“刀锋”

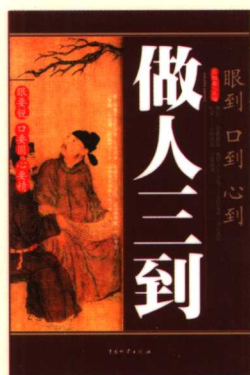
“硬”是做事的“刀身”

“险”是做事的“刀刃”

软如绳 硬如铁 险如峰

做事
刀





前 言

做事难，难在方法，人们都想成功地做一番大事业，但却苦于找不到做事的方法。其实，做事的方法虽然五花八门、形式不一，但归纳起来，不外乎三点，形象点说就是三“刀”：软刀、硬刀、险刀。

“做事用软刀”就是说把脸皮放厚，能忍会磨，能退善让，不要太过于精明好胜，也不要把面子看得太重，一切以做成事为最终目的，为了这个最终目的可以经受任何“风吹雨打”。就拿众所周知的“卧薪尝胆”的故事来说，越王勾践就是用了一柄无坚不摧的“软刀”，他在战败之后，自请为吴王之臣，妻入吴宫为妾，尝吴王之粪便，最终才一举得报大仇。脸皮放厚，做事用软刀自然要看情况而定，但却是我们做事所必须具备的第一刀。

“做事用硬刀”则是说以硬碰硬，以强攻强，拿出自己的勇气和实力，坚决地去做事，不要被任何艰难困苦所吓倒。人生败局随时可能会有，有些东西必须取舍，而唯一的解决方法就是用硬气和勇气坚决冲破一切牢笼。做事用硬刀，一定要有一副硬心肠，夸张点说，要有一定的黑心肠，黑心并不见得坏，这就在于你的黑心要有一定的前提和尺度。做事用硬刀，是要拿出勇气往前闯，不屈服任何艰难险阻。否则，所谓的硬也只不过是银样镪枪头，中看不中用。

“做事用险刀”就是不要按常理出牌，而要别出心裁，另辟蹊径。要敢于冒险，懂得创新，能出奇制胜。当然，“险”并不是肆意、随意之险，险刀在使出之前，一定要与现实相结合，一定要对现实有透彻的分析，才能使出这一刀。此外用险刀也要能用“阴招”，当然这里的“阴招”是一种策略和手段，是为了办事成功而隐藏的智

慧,我们并不主张为了达到目的而不择手段,做违法犯纪的阴险之事。所谓的险刀说白了就是智慧与冒险并行。

做事若能将此三“刀”灵活运用,必能无坚不摧,无往不胜,那么如何运用这三刀呢?本书的立意即在于此,通过大量史实,借鉴众多名家智慧,得出了真正的“三刀秘笈”。

通过仔细体会与掌握,相信读者定能找到并把握真正的做事方法。

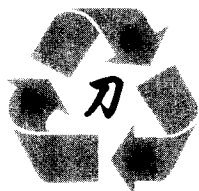
作 者

2006.4



目 录





8. “忍”、“磨”就要不动声色，毫无破绽 /22
9. 性情中人难做事 /26

第二章

能退方能进，做事要懂得退让之道

做事该进之时一定要毫不犹豫大胆前行，但在需要退时，则一定不能贸然出击，贸然前进。正如在大海中的航船，舵总是在人的手中一样，做事的主体毕竟是人，所以我们一定要善识时务，懂得退让之道，否则就可能随时覆灭于生活的惊涛骇浪中。



1. 实在做不到的事就退一步不做 /31
2. 退一步或许会做得更好 /34
3. 退需要壮士断腕的魄力 /37
4. 退要为进埋下“伏笔” /40
5. 退一步，会更好的进 /44
6. 会“退”是一种积极的做事心态 /46
7. 退了，就不要再提当年之勇 /48

第三章

不要太爱面子，“厚脸皮”易成事

“人要面子活受罪”，面子是做事的障碍，它让人无法面对应该面对的事情。如果想做出一番事业，面子最好还是不要。当然不要面子是有尺度的，涉及尊严时面子一定要守住。所以说不爱面子虽然可



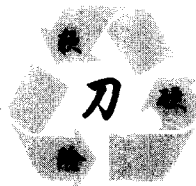
- ## 中篇硬刀

第五章

敢于突破败局，做事要有勇气

[illegible]

- 4



第六章

先下手为强，该进时一定要有魄力

速度是成功的助推器！先发制人往往能取得先机！

仔细留意一下那些成功的人，我们就会发现，他们大多都能谋善断，雷厉风行，想好了就果断出击，绝不拖泥带水。从不落人之后，这也就是先下手为强，后下手遭殃的道理。所以做事一定要想到别人前面，做到别人前面。只有这样，你才能获得成功。

>>>

1. 优柔寡断难成大事 /143
2. 做事一定要抢在别人前面 /146
3. 先发制人，能掌握主动权 /148
4. 当断则断，免得贻误战机 /150
5. 以快打慢，胜算多多 /152
6. 做事就要准确快速 /154
7. 善于思考，绝不落于人后 /156

第七章

不做烂好人，该“黑心”就别客气

生活中，大部分人毕竟是自己而活的，一个人为了做出一番事业，牟取自己的利益而把心放“黑”绝对不是错，当然，这里的“黑”是有原则有尺度的，要遵守法纪，要本着竞争的目的。一定要谨记做事心“黑”是对事不对人，只是为

第九章

敢于冒险，做事不能太本分

要知道冒险有时是不可避免的，比如走路、开车，甚至吃饭，日常的一切一切都存在着一定的危险，但我们不还是在做吗？因此不要把冒险看得多么可怕，一定要善于冒险，敢于冒险。

~~~~~

1. 冒险是成功的宝贵资本 /213
2. 确定可行, 就不要怕冒险 /216
3. 墨守成规难有成功的机会 /219
4. 敢于冒险就要勇于尝试 /222
5. 在冒险中猎获机遇 /224
6. 要做大事就要能冒大险 /228

## 第十章

“两面三刀”，做事不妨用“阴招”

“险”与“阴”结合在一起就成了人们最不喜欢的一个词——“阴险”。但是在做事时，“阴险”



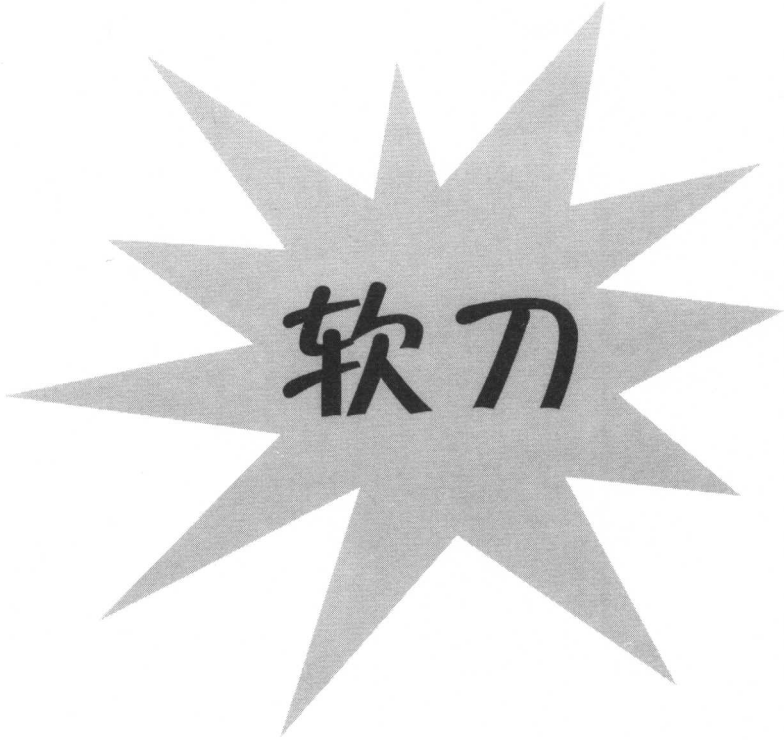
- # 目 录

## 出奇制胜，做事要能出奇招

~~~~~

- 9

上 篇



软刀