

“软”是做事的
“险”是做事的
“刀锋”是做事的
“刀刃”是做事的

“硬”是做事的“刀身”

NUO SHI - SAN DAO

呂叔春／主編

软刀 硬刀 险刀



做事三刀

人生行事，难免刀枪相见。你不是鱼肉任别人用刀宰割，就要举刀向别人下手。不是你无情，而是做事有时就要来点心计用点狠。

狠

软如绳 硬如铁 险如峰

世事变化无常，做事讲究的是随机应变。但是，其要点是“软”、“硬”、“险”。要告诉你的就正是这其中的秘诀。其难点是怎样掌握这三点。而本书所

软刀 硬刀 风险刀

呂叔春／主编

N
U
O
S
H
I
S
A
N
D
A
O

做事三刀

人生行事，难免刀枪相见。你不是鱼肉任别人用刀宰割，就要举刀向别人下手。不是你无情，而是做事有时就要来点心计用点『狠』。



软如绳 硬如铁 风险如峰

世事变化无常，做事讲究的是随机应变。但是，其要点是『软』、『硬』、『险』，其难点是怎样掌握这三点。而本书所要告诉你的就正是这其中的秘诀。

中国物资出版社

图书在版编目(CIP)数据

做事三刀：软刀、硬刀、险刀 / 吕叔春主编. —北京 : 中国物资出版社, 2006.8(重印)

ISBN 7 - 5047 - 2509 - 9

I . 做… II . 吕… III . 成功心理学—通俗读物
IV . B848. 4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 029508 号

责任编辑 钱瑛齐岩

责任印制 方朋远

责任校对 孙会香

中国物资出版社出版发行

网址：<http://www.clph.cn>

社址：北京市西城区月坛北街 25 号

电话：(010) 68589540 邮政编码：100834

全国新华书店经销

利森达印务有限公司印刷

开本：640×960mm 1/16 印张：20.5 字数：256 千字

2006 年 6 月第 1 版 2006 年 8 月第 2 次印刷

书号：ISBN 7 - 5047 - 2509 - 9/B · 0070

印数：12001—16000 册

定价：29.80 元

(图书出现印装质量问题，本社负责调换)

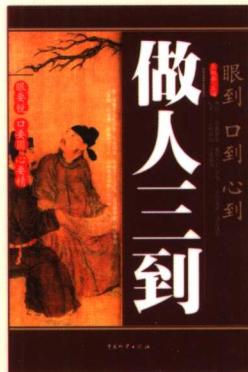
“软”是做事的“刀锋”

“硬”是做事的“刀身”

“险”是做事的“刀刃”

软如绳 硬如铁 险如峰





前　　言

做事难，难在方法，人们都想成功地做一番大事业，但却苦于找不到做事的方法。其实，做事的方法虽然五花八门、形式不一，但归纳起来，不外乎三点，形象点说就是三“刀”：软刀、硬刀、险刀。

“做事用软刀”就是说把脸皮放厚，能忍会磨，能退善让，不要太过于精明好胜，也不要把面子看得太重，一切以做成事为最终目的，为了这个最终目的可以经受任何“风吹雨打”。就拿众所周知的“卧薪尝胆”的故事来说，越王勾践就是用了一柄无坚不摧的“软刀”，他在战败之后，自请为吴王之臣，妻人吴宫为妾，尝吴王之粪便，最终才一举得报大仇。脸皮放厚，做事用软刀自然要看情况而定，但却是我们做事所必须具备的第一刀。

“做事用硬刀”则是说以硬碰硬，以强攻强，拿出自己的勇气和实力，坚决地去做事，不要被任何艰难困苦所吓倒。人生败局随时可能会有，有些东西必须取舍，而唯一的解决方法就是用硬气和勇气坚决冲破一切牢笼。做事用硬刀，一定要有一副硬心肠，夸张点说，要有一定的黑心肠，黑心并不见得坏，这就在乎你的黑心要有一定的前提和尺度。做事用硬刀，是要拿出勇气往前闯，不屈服任何艰难险阻。否则，所谓的硬也只不过是银样镴枪头，中看不中用。

“做事用险刀”就是不要按常理出牌，而要别出心裁，另辟蹊径。要敢于冒险，懂得创新，能出奇制胜。当然，“险”并不是肆意、随意之险，险刀在使出之前，一定要与现实相结合，一定要对现实有透彻的分析，才能使出这一刀。此外用险刀也要能用“阴招”，当然这里的“阴招”是一种策略和手段，是为了办事成功而隐藏的智

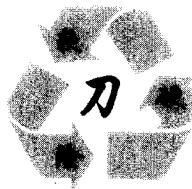
慧，我们并不主张为了达到目的而不择手段，做违法犯纪的阴险之事。所谓的险刀说白了就是智慧与冒险并行。

做事若能将此三“刀”灵活运用，必能无坚不摧，无往不胜，那么如何运用这三刀呢？本书的立意即在于此，通过大量史实，借鉴众多名家智慧，得出了真正的“三刀秘笈”。

通过仔细体会与掌握，相信读者定能找到并把握真正的做事方法。

作 者

2006.4



Zuo Shi San Dao :Ruan Dao Ying Dao Xian Dao

上 篇 软 刀

第一章 耐心成大事，做事要能忍

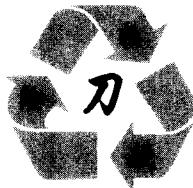
成大事不可能一蹴而就，耐心是必须具备的条件，有耐心就一定要能忍。韩信甘忍胯下之辱，不争一时之短长，而终成盖世之功业，此足见忍之厉害。忍不是屈服，而是忍让中另谋出路；忍也不是逆来顺受，而是避其锋锐以待时机，再冲天而起，展凌云之志，干出一番大事业。



目 录



1. 忍要懂得委屈自己，减少别人的警惕 /5
2. 善于伪装，深藏不露能成事 /8
3. 善忍就要忍人之不能忍 /10
4. 做事要有眼光，放长线方能钓大鱼 /12
5. “铁棒磨成针”，成事要能磨 /14
6. 哪怕是一线希望也要磨到底 /17
7. “忍”、“磨”直到对手麻痹烦躁 /20



8. “忍”、“磨”就要不动声色，毫无破绽 /22
9. 性情中人难做事 /26

第二章

能退方能进，做事要懂得退让之道

做事该进之时一定要毫不犹豫大胆前行，但在需要退时，则一定不能贸然出击，贸然前进。正如在大海中的航船，舵总是在人的手中一样，做事的主体毕竟是人，所以我们一定要善识时务，懂得退让之道，否则就可能随时覆灭于生活的惊涛骇浪中。



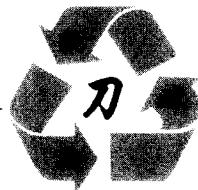
1. 实在做不到的事就退一步不做 /31
2. 退一步或许会做得更好 /34
3. 退需要壮士断腕的魄力 /37
4. 退要为进埋下“伏笔” /40
5. 退一步，会更好的进 /44
6. 会“退”是一种积极的做事心态 /46
7. 退了，就不要再提当年之勇 /48

第三章

不要太爱面子，“厚脸皮”易成事

“人要面子活受罪”，面子是做事的障碍，它让人无法面对应该面对的事情。如果想做出一番事业，面子最好还是不要。当然不要面子是有尺度的，涉及尊严时面子一定要守住，所以说不爱面子虽然可

做 事 三 刀



以说是“厚脸皮”，但绝不是厚颜无耻。



1. 爱面子难成大事 /53
2. 放下身份，不要面子路更宽 /55
3. 太爱面子，做事不会有创意 /58
4. 要面子易让人做事过于感情化 /61
5. 抛开面子，做自己想做的事情 /64
6. 丢掉面子，做事离不开向他人学习 /68
7. 放下包袱，不为面子丢掉“面包” /71
8. 保持真我本色 /74
9. 触及尊严的事，面子一定不能丢 /78

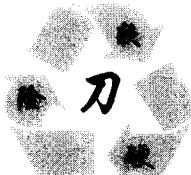
目 录

第四章 难得糊涂，做事不能太精明

人们常说：“做人不能太精明。”其实做事又何尝不是如此呢？做事太精明，容易斤斤计较，穷追不舍，沉迷于眼前利益，缺乏长远性目光，而这些都是成功的禁忌。做事不能太精明要求我们一定要把握住精明的尺度，该糊涂时就睁一只眼，闭一只眼，不要一味地以自己的小精明去行事，不要因精明而败事。



1. 做自己的事，不要乱说话 /83
2. 要能吃亏，太自私难成大事 /85
3. 做大事就不能太注重细节 /88
4. 做事要有目光，分清轻重缓急 /91
5. 不能怕便宜了别人 /96



6. 假糊涂能成真事业 /98
7. 做事不要精明于眼前利益 /102
8. 该放弃时不要斤斤计较 /104

中 篇 硬 刀

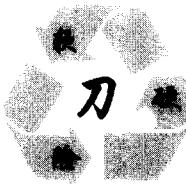
第五章

敢于突破败局，做事要有勇气

要想做出一番事业，光有勇气显然是不行的，但没有勇气也一定做不成。因为在做事的过程中，任何人都不可能一帆风顺，各种各样的败局、困局、难局都在等着将你深陷其中，或者让你知难而退。要想突破这些局，做事时就一定要有勇气。



1. 做事要有积极的心态和思维 /111
2. 成功在于勇敢争取 /115
3. 不怕万难，全力以赴获成功 /117
4. 除了你自己，没人能阻挡你成功 /122
5. 成功往往就在于一瞬间的勇气 /125
6. 做事有勇气，人生永远有希望 /128
7. 面对失败，不能被吓倒 /130
8. 做事要有勇气，敢于挑战直到成功 /132
9. 选择了就要勇敢地面对 /134
10. 勇气来自于心态 /137



第六章

先下手为强，该进时一定要有魄力

速度是成功的助推器！先发制人往往能取得先机！

仔细留意一下那些成功的人，我们就会发现，他们大多都能谋善断，雷厉风行，想好了就果断出击，绝不拖泥带水。从不落人之后，这也就是先下手为强，后下手遭殃的道理。所以做事一定要想到别人前面，做到别人前面。只有这样，你才能获得成功。



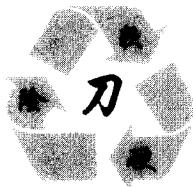
目 录

1. 优柔寡断难成大事 /143
2. 做事一定要抢在别人前面 /146
3. 先发制人，能掌握主动权 /148
4. 当断则断，免得贻误战机 /150
5. 以快打慢，胜算多多 /152
6. 做事就要准确快速 /154
7. 善于思考，绝不落于人后 /156

第七章

不做烂好人，该“黑心”就别客气

生活中，大部分人毕竟是为自己而活的，一个人为了做出一番事业，牟取自己的利益而把心放“黑”绝对不是错，当然，这里的“黑”是有原则有尺度的，要遵守法纪，要本着竞争的目的。一定要谨记做事心“黑”是对事不对人，只是为



了做事而把心变“黑”变“绝”。只有这样，才能既得到成功，又不至成为恶棍和混蛋。

>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>

1. 做事该做绝时，就不要客气 /161
2. “无情”要笼罩一层“有情”的光环 /165
3. 做事“无情”不见得坏 /170
4. 成大事者要心“黑” /172
5. 莫作妇人之仁 /176
6. 不“心黑”难以步步高升 /180

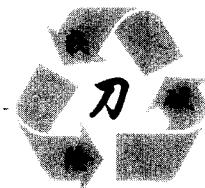
第八章

要能硬碰硬，做事也要会寸步不让

做人难，做事更难，面对千难万险，要想做出一番事业，不来点“硬”的肯定不行。如果是正当利益，一定要敢于维护，当仁不让，甚至以硬碰硬，霸王硬上弓；如果事有勉强，自己实在不想做也要敢于说不，勇于拒绝。做事有时一定要能寸步不让。

>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>

1. 做事离不开竞争，会软也要能硬 /187
2. 用硬气挫败对手的傲气 /190
3. 碰到无赖挡路，千万不能手软 /192
4. 做事有硬气，就要把希望放在自己身上 /194
5. 敢于拒绝，勇于说“不” /197
6. 断绝后路，背水一战事易成 /200
7. 狹路相逢“硬”者胜 /202
8. 做事有硬气，相信自己一定行 /205



下 篇 风 刀

第九章

敢于冒险，做事不能太本分

冒险是对成功的一种尝试，也是对机遇的一次探索。做事太过于本分，什么险都不敢冒，那么你就很难获得成功。

要知道冒险有时是必不可免的，比如走路、开车，甚至吃饭，日常的一切一切都存在着一定的危险，但我们不还是在做吗？因此不要把冒险看得多么可怕，一定要善于冒险，敢于冒险。

>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>

目 录

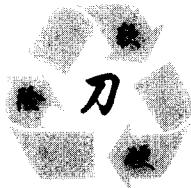


1. 冒险是成功的宝贵资本 /213
2. 确定可行，就不要怕冒险 /216
3. 墨守成规难有成功的机会 /219
4. 敢于冒险就要勇于尝试 /222
5. 在冒险中猎获机遇 /224
6. 要做大事就要能冒大险 /228

第十章

“两面三刀”，做事不妨用“阴招”

“险”与“阴”结合在一起就成了人们最不喜欢的一个词——“阴险”。但是在做事时，“阴险”



其实只是个中性词，就看你 how 么理解，怎么运用。用阴招固然与光明正大背道而驰，但只要不违背基本的“游戏”规则，所谓的“阴险”又何尝不是一种高明的办事谋略。做事用“阴招”，关键就在于让对手意料不到，让众人都体会不到，待时机成熟，其必能发挥奇效，达到事半功倍的效果。



1. 冷庙烧热香，用时定不慌 /233
2. 同舟不一定共济，多为自己打算 /235
3. 使使“阴招”，让你的竞争对手落马 /238
4. 釜底抽薪，用险招做成事 /241
5. “虚张声势”，制造舍我其谁的假象 /243
6. 舍非常之舍，方能得非常之得 /246
7. 欲擒故纵，让逆反心理起作用 /249

第十一章

善于创新，敢于开拓成大事

时至今日，“创新”一词已成为一切立志于干一番大事业之人的口头禅与座右铭。“与时俱进，开拓创新”则是新时代最响亮最具影响力的口号。纵观古今中外，凡是能有一番大成就的杰出人士无不具有创新精神。因为他们知道没有创新就不可能取得发展。而事实也无数次证明，敢于开拓，善于创新才能取得持续不断的发展与成就。



1. 创新是成大事的最大秘诀 /253
2. 能创新的人无所畏惧 /256

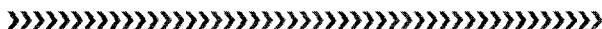
做事三刀

刀

- 3. 创新能让你重新振作 /260
- 4. 逆向思维是创新的最大特质 /265
- 5. 创新才可能有出路 /268
- 6. 创新关键在于思维上的创新 /271
- 7. 善于创新等于孕育成功 /274
- 8. 如何发展你的创新能力 /277

第十二章 出奇制胜，做事要能出奇招

《孙子·势篇》曰：“凡战者，以正合，以奇胜。故善出奇者，无穷如天地，不竭如江河。”虽然孙武在这里说的是战争，但将其用到做事中，道理同样如“金科玉律”般值得遵循。做事尤其是做一番大事，必离不开与人竞争，而这时，我们所要做的就是以自己的实力去迎接对手，以奇招击败对手。所谓“奇招”，正如天地江河般不可穷尽，变化无穷。因此，往往能让我们“一击致命”，使对手没有还手之力。



- 1. 独辟蹊径，出奇制胜 /285
- 2. 先苦后甜，运用让步能成功 /288
- 3. 引而不发，吊足对方胃口 /290
- 4. 出奇制胜，做事就要敢于与众不同 /294
- 5. 以迂代直，做事要学会用“苦肉计” /296
- 6. 反其道而行，别出心裁是奇招 /300
- 7. 以攻代守，摆脱困境 /303
- 8. 寻找冷门，做别人没做的事 /305
- 9. “攻心为上”是出奇制胜的最高境界 /308

目
录

上 篇



软刀