

正说 历朝

八十臣

(上)

乔继堂 主编



中国国际广播出版社

K827
608
:1

正说历朝 八十臣

(上)

乔继堂 主编

中国国际广播出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

正说历朝八十臣/乔继堂主编. —北京: 中国国际广播出版社, 2005. 12

ISBN 7-5078-2662-7

I. 正... II. 乔... III. ①大臣—列传—中国—古代
②军事人物—列传—中国—古代 IV. K827=2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 123650 号

正说历朝八十臣

主 编	乔继堂
责任编辑	金 鑫
版式设计	周 迅
封面设计	弓禾碧工作室
出版发行	中国国际广播出版社 (83139468 83139489 [传真])
社 址	北京市复兴门外大街 2 号 (国家广电总局内) 邮编: 100866
经 销	新华书店
排 版	金爵制作室
印 刷	北京星月印刷厂
装 订	三河市谊文装订有限公司
开 本	787×1092 1/16
字 数	935 千字
印 张	39
版 次	2005 年 12 月 北京第 1 版
印 次	2005 年 12 月 第 1 次印刷
书 号	ISBN 7-5078-2662-7/K·97
定 价	59.00 元 (上、下)

国际广播版图书 版权所有 盗版必究
(如果发现印装质量问题, 本社负责调换)

目 录

先 秦

姜太公	1
伍子胥	5
苏秦	9
张仪	16
管仲	21



秦

吕不韦	25
李斯	29
赵高	38



汉

韩信	45
萧何	55
曹参	62
张良	66
陈平	73
周勃	81
周亚夫	85
马援	90
邓禹	102
梁冀	108
董卓	121
曹操	129





三 国

司马懿	142
司马昭	154
诸葛亮	162
鲁肃	176
周瑜	183



两 晋

王濬	192
羊祜	197
陶侃	205
桓温	213
谢安	221



南北朝

刘义恭	227
和士开	231



隋

杨素	237
宇文文化及	243



唐

裴寂	247
李靖	250
房玄龄	256
魏徵	262
杜如晦	268
长孙无忌	275
狄仁杰	280
郭子仪	288



李林甫	296
杨国忠	303
李德裕	308



五代

冯道	315
----------	-----



宋

赵普	320
寇准	329
包拯	337
狄青	342
司马光	348
王安石	354
蔡京	361
宗泽	367
秦桧	376
贾似道	382
文天祥	390



元

耶律楚材	399
刘秉忠	410
伯颜	414
脱脱	424



明

刘基	430
李善长	437
胡惟庸	442
于谦	445
严嵩	456
张居正	462





魏忠贤	475
-----------	-----

清



多尔袞	487
-----------	-----

洪承畴	497
-----------	-----

鳌拜	504
----------	-----



吴三桂	512
-----------	-----

张廷玉	523
-----------	-----

年羹尧	526
-----------	-----

刘墉	533
----------	-----



纪晓岚	536
-----------	-----

和珅	543
----------	-----

林则徐	555
-----------	-----

僧格林沁	563
------------	-----

曾国藩	572
-----------	-----



左宗棠	577
-----------	-----

肃顺	587
----------	-----

李鸿章	590
-----------	-----

翁同龢	599
-----------	-----

荣禄	601
----------	-----



张之洞	610
-----------	-----

姜太公



姜太公

姜太公（生卒不详），又叫吕尚，字子牙。周初文王时任太师，武王时被尊为师尚父，俗称姜太公。东海（泛指江苏、山东一带沿海）边人。姜太公是一个具有雄才大略的人，他协助文王修行德政，辅助武王完成灭商大业，为推翻腐朽的商朝、建立周朝从而平定天下建立了不朽的功勋。

一、垂钓渭水 归依周国

姜太公的祖先曾在尧、舜时为官，曾因辅佐夏禹治水立过功，后来被封于吕（今河南南阳西），所以以其封地为姓氏，姜尚又叫吕尚。

姜太公才气过人，从小就十分好学，长大后更是博览群书、足智多谋。传说他曾经在商纣王的手下做过官。但纣王和夏桀一样，是一个暴虐多侈的君王。他好酒淫逸，擅权专制，排除异己，因而贵族内部的矛盾日趋尖锐。姜太公便毅然离开了纣王去周游各个诸侯国。

当时，周国的西伯（后来史称文王）礼贤下士、勤政爱民，因此有许多有识之士纷纷去投靠他。姜太公也听说西伯宽厚仁爱，有得天下的希望，于是就天天到渭水的岸边去钓鱼，希望有机会与西伯相遇。

有一次，西伯出外打猎，临行前算了一卦，卦辞说：“猎到的不是龙不是虎，而是霸主的辅臣。”西伯很高兴，于是便启程打猎去了。后来，西伯果然在渭水的岸边遇到姜太公。他和姜太公交谈，发现姜太公是一个很有谋略的人，大为高兴。西伯说：“我的爷爷太公曾经对我说，‘一定有圣人要到周国来，周国将因他而兴旺起来。’您大概就是圣人吧，我们太公想望你很久了。”所以称姜太公为“太公望”，后人简称其为姜太公。西伯请姜太公一起坐车回去，尊为太师。^①

其实，姜太公用钩子钓鱼，其意完全不在鱼，而在于等待贤王的到来。他就是要看一看西伯是不是如传说的那样，能够慧眼识贤才。后代民间流传的“姜太公钓鱼，愿者上钩”，就是指此事。

由于西伯任人为贤、尊长爱幼、为政仁义，因而周的实力不断强大起来，许多有

^① 事及语见《史记·齐太公世家》：“西伯将出猎，卜之，曰：‘所获非龙非虬，非虎非黑；所获霸王之辅。’于是周西伯猎，果遇太公于渭之阳，与语大说，曰：‘自吾先君太公曰“当有圣人适周，周以兴。”子真是邪？吾太公望子久矣。’故号之曰‘太公望’，载与俱归，立为师。”

才能的人像太颠、闳夭、散宜生、鬻子、辛甲大夫等都纷纷投靠了西伯。看到这种情况，纣王的大臣崇侯虎对纣王说：“西伯积累善行、善德，诸侯都归附于他，这对大王您是很不利的呀！”纣王听了崇侯虎的谗言，便把西伯囚禁在羑里（今河南汤阴一带）。

西伯被囚，周的群臣万分着急，他们为了救出西伯，便广搜美女、聚集财宝，献给荒淫贪婪的商纣王。纣王面对着周所献的礼物很高兴，于是便释放了西伯。

西伯由羑里释放回国后，便以熟悉商朝内部情况的贤士姜太公为谋臣，以协助自己更加积极地做推翻商朝的准备工作的。

二、韬光养晦 剪除商翼

姜太公当时所处的时代，商朝的势力还很强大，而周与之相比还处于劣势，因而面对商强周弱的形势，姜太公认为要想推翻商朝，必须先顺从它，以免引起对方的警惕。然后待羽翼已成，把握有利的时机，再行征伐。他对西伯说：“鸷鸟将要搏击之时，必先弯曲着身子，收敛了翅膀；猛兽将要搏斗之时，必先垂下耳朵，趴在地上；圣上将要行动之时，必先装出一副愚笨的样子。”姜太公用形象化的比喻建议西伯要推翻殷纣，必须在开始行动之前，装作无所作为的样子，以麻痹敌人。

西伯采纳了姜太公的建议，表面上对纣王采取恭顺的态度，率领叛商的诸侯朝觐纣王，以此来使纣王相信自己并没有要与纣王争夺天下之意。与此同时，西伯又在国都建玉门、筑灵台、列侍女、撞钟击鼓，做出一副享乐腐化、贪图安逸的样子，以此进一步麻痹商纣王。姜太公的麻痹战术果然灵验，纣王对西伯完全放松了警惕。



西周兽面纹簋饰

在韬光养晦、积极备战的同时，在姜太公的辅佐下，西伯又采取了争取更多的参与国、剪除商朝的羽翼、进逼商朝的国都朝歌（今河南淇县）的战略。姜太公和西伯对内施行仁政，大力开展政治攻势，扩大自己的影响，分化瓦解商朝的附庸，争取了众多的参与国。许多小国纷纷前来归附。诸侯

把西伯看作是足以取代商王纣的“受命之君”。当时，有两个小国——虞（今山西平陆北）、芮（今陕西大荔朝邑城南）因边界发生了争执，始终决断不下，于是便到周国来，想请西伯来裁决。他们一进入周国，发现周国的种田人在田界的问题上都能互相谦让，而且也有晚辈谦让长辈的习俗。这样一来，虞、芮两国的人还未见到西伯就都感到很羞愧，自己便回去了。^①此后，他们便归附了周国，这是西伯在姜太公的辅佐下施行仁政的结果。“虞、芮”纠纷之后，西伯便“承受天命”称王，是为周文王。

^① 事见《史记·周本纪》：“于是虞、芮之人有狱不能决，乃如周。入界，耕者皆让畔，民俗皆让长。虞、芮之人未见西伯，皆惭……遂还……”

此后，在姜太公的谋划下，周国对与周敌对的势力发动了一系列的战争。首先向西北和西南用兵，征犬戎（今陕西西北部）、伐密须（今甘肃灵台西南），消灭周的敌对方使沿途通畅，以消除后顾之忧。接着，组织军事力量，东渡黄河，进入河东、河西地区。不久，周军又进攻纣王经常去狩猎的邶（今江苏扬州东北），翦除商之右翼，以构成对商都朝歌的直接威胁。当周攻邶获胜后，西伯与姜太公又亲自率军进攻商王朝的心腹大国——崇（今河南崇县东北）。崇国的国君当时正是崇侯虎。正是他当年向商纣王进谗言关押西伯的，周文王对他深恶痛绝。经过激战，周军一举攻克了崇城，除去了周军东进的一个重要障碍，打开了进攻商都——朝歌的通道。攻克了崇城后，周国营建了丰京（今陕西长安西南沣河以西），然后从岐（今陕西岐山东北）迁都到丰京。

三、激战牧野 封于齐国

正当周文王雄心勃勃地大举灭商之时，周文王病逝了。他死后，他的儿子继位，这就是历史上的周武王，而周朝的历史正始于周文王的儿子周武王。

周文王已经奠定了周朝事业的基础，周武王继位后，便继续积极准备推翻商纣，他尊姜太公为“师尚父”。因此姜太公又继续辅佐周武王成就大业。

经过8年的积极备战，周武王和姜太公准备讨伐商纣王。为了检验诸侯是否能够云集响应、一致讨伐商纣王，武王九年，周武王和姜太公进行了一次军事演习活动。在军队出发之前，姜太公左手紧握着黄钺，右手高擎着白旄发出誓师号令：“苍兕，苍兕（一种生活在水里的猛兽），统领好你们兵士，把持好船桨，迟到者立斩！”号令一下，周朝的军队纪律严明，行动迅速，很快便抵达了盟津（即孟津，今河南孟津东北、孟县西南）。结果诸侯不召便主动而来的有800之多。^①各诸侯都说：“现在可以讨伐商纣王了。”武王却说：“现在还不可以。”他认为当时时机还不太成熟，想等到民心彻底背离商纣的时候，才去一举击垮它。于是，周军班师而还。

过了两年，商纣王更加昏乱暴虐，他杀死了忠臣比干，关押了箕子，大臣们纷纷向国外逃跑。此时，武王觉得时机已经成熟。就向诸侯们宣告：“纣王已经犯下了重罪，现在可以去讨伐他了。”周军临行之前，武王占卜了一卦，占卜的龟兆显示此次出征不吉利。不一会儿，风雨交加，群臣一下子都恐慌起来。只有姜太公力劝武王出兵。^②姜太公激昂地说：“今天纣王剖开比干的心，囚禁了箕子，我们讨伐他有什么不



周武王

^① 事及语见《史记·齐太公世家》：“师行，师尚父左杖黄钺，右把白旄以誓，曰：‘苍兕苍兕，总尔众庶，与尔舟楫，后至者斩！’遂至盟津。诸侯不期而会者八百诸侯。”

^② 事见《史记·齐太公世家》：“武王将伐纣，卜，龟兆不吉，风雨暴至。群公尽惧，唯太公强之劝武王……”

可以？只要举事而顺应天时，那么，不看时日，事情也将顺利，不借占卜，事情也将吉利，那些枯草、朽骨，怎能测出吉凶？”姜太公说着便把占卜用的龟焚烧掉，援枹而鼓，率众首先渡过了河。武王于是不再犹豫，率领 300 辆兵车、3000 名勇士、4 万 5 千名身穿铠甲的武士，向东伐纣。途中，许多诸侯也带兵来与周军会合。在行军的途中，武王向将士们公布了纣王令人发指的罪行，宣告要替天行道。全军将士群情振奋、士气高昂。

两个多月后，武王的部队到达商朝国都郊外的牧野（今河南淇县西南），举行了誓师大会，再次宣告纣王荒淫无道，伐纣是应天命、顺人心的。誓师完毕，诸侯军队集结了几万人、4000 辆战车，陈兵于牧野，要和纣王决一死战。

纣王听到武王起兵攻打自己，慌忙调集大军前去应战。武王派姜太公率先带领多名勇士前往商朝的大军前挑战。然后率领战车、勇士冲向敌阵。

纣王的这些兵士都是临时凑集起来的，由于平时纣王作恶多端，奴隶们早已恨之入骨，因而纣王命令他们冲锋，他们就是不前进，相反却一个个倒戈，对准纣王的部队射箭。就这样，纣王的几十万大军瞬间土崩瓦解了。纣王自己逃出了重围。

纣王逃回到城内，登上鹿台（今河南汤阴朝歌镇南），穿上锦绣之衣，将鹿台的财宝一起聚集起来，长叹一声，命令手下架上干柴，一把大火把他连同从人民那里搜刮来的无数财宝一起送上了天。^①至此，商朝覆亡。

在武王伐纣的战役中姜太公立下了大功。后来武王将姜太公封在了齐国。姜太公在去自己的封地上任的途中，一路上走得很慢。一天，姜太公在一家旅店住下来。旅店的主人说：“我常听人说：机会难以得到而容易失去。这位客人寝食特别安稳，恐怕不是去封国就任的吧！”这番话提醒了姜太公，让他意识到现在的形势还很严峻，于是就穿上衣服连夜赶路，天亮时就到了齐国。^②

姜太公到了齐国之后，开始整顿吏治，使政治清明；又顺应当地的礼仪风俗，制定各项规章制度；他还重视工商业的发展，大力发展渔业和盐业。周围的人民都来归附齐国，齐国成了一个富裕的国家。后来，周王又特意恩准齐国有权征讨任何一个不服从于周朝的诸侯。齐国从此得到征伐大权，成为政治上的大国，定都营丘（今山东淄博临淄北）。

名家评说

天下三分，其二归周者，太公之谋计居多。

——汉·司马迁《史记》

^① 事见《史记·周本纪》：“纣走，反入登于鹿台之上，蒙衣其殊玉，自燔于火而死。”

^② 事见《史记·齐太公世家》：“（太公）东就国，道宿行迟。逆旅之人曰：‘吾闻时难得而易失。客寝甚安，殆非就国者也。’太公闻之，夜衣而行，黎明至国。”

伍子胥

伍子胥（？～前484），名员，字子胥，春秋时期吴国吴王阖庐时为行人（掌朝覲聘问的使者）。楚国人。其父伍奢，楚国太傅。楚平王七年（前522）伍子胥父兄被杀，他为报杀父杀兄之仇，忍辱负重，落难江湖，难苦卓绝。后投奔吴国，帮助阖庐刺杀吴王僚，夺取王位，整军经武，国势日盛。不久攻破楚国，终于报仇雪耻。吴王夫差时，劝吴王拒绝越国求和并停止伐齐，渐被疏远。后吴王赐剑命他自杀。伍子胥的一生可谓艰难、壮烈、悲勇。

一、历尽艰险 逃难吴国

伍子胥的父亲伍奢在楚国做太子建的太傅，当时与他同时辅佐太子建的费无忌对太子建并不忠心。费无忌为了向楚平王献媚，把本来要给太子建迎娶的秦国美女转而献给了楚平王。后来，费无忌担心太子建日后继位报复自己，于是便向楚平王诬告太子建谋反。伍奢是一个刚直谏诤的人，他劝楚平王不要听信谗言。费无忌却从中挑拨，他对楚平王说：“现在必须对太子建和伍奢加以制止，否则一旦他们的阴谋得逞，大王您就会被他们抓捕起来。”楚平王听了大怒，便把伍奢关进了监牢。

费无忌又对楚平王说：“伍奢有两个儿子，都很有本事，如果不把他们杀掉，将会祸患无穷。大王可以拿他们的父亲作人质，召他们回来。”楚平王便派人去召伍子胥和他的哥哥伍尚，说只要他们回去就放了伍奢。

伍尚得知父亲被囚，立即就要回去。伍子胥说：“楚王叫我们回去，并不是真的让父亲活命，只不过是怕我们逃跑了，以后留下祸患，因此用父亲作人质骗我们回去。如果我们俩一到都城，父子3人就会一起被杀。这对父亲又有什么好处呢？只能使我们连个报仇的机会都没有。我们不如一起投奔到别的国家，借助他们的力量为父亲报仇。现在回去被杀，就什么都干不成了。”^①伍尚说：“我也知道回去救不了父亲，但我怕今天父亲叫我去而我却没有回去，以后也没能为父亲报仇，那会被天下人耻笑的。”他对伍子胥说：“你赶快逃走吧，日后为父亲报仇。我准备和父亲一起死。”随后就束手就擒了。

当使臣前来逮捕伍子胥时，伍子胥张弓搭剑对准使者，使者一看这阵势吓得不敢上前，伍子胥便乘机逃跑了。^②他听说太子建在宋国，便逃奔到了宋国。伍子胥的父亲伍奢听说自己的儿子子胥已逃离了楚国，便感慨地说：“楚国的君臣要吃战火之苦了！”^③

① 语见《史记·伍子胥列传》：“楚之召我兄弟，非欲以生我父也，恐有脱者后生患，故以父为质，诈召二子。二子到，则父子俱死。何益父之死？往而令仇不得报耳。不如奔他国，借力以雪父之耻，俱灭，无为也。”

② 事见《史记·伍子胥列传》：“……使者捕伍胥。伍胥贯弓执矢向使者，使者不敢进，伍胥遂亡。”

③ 语见《史记·伍子胥列传》：“楚国君臣且苦兵矣。”

楚平王七年（前 522）楚王便把伍奢和伍尚杀害了。

伍子胥逃到宋国，正赶上宋国发生动乱，他又和太子建逃到了郑国。太子建受晋顷公指使欲在郑国举事，因事情泄露，太子建被郑国杀死了。伍子胥非常担心事情会牵连到自己的身上，因而又逃奔吴国。

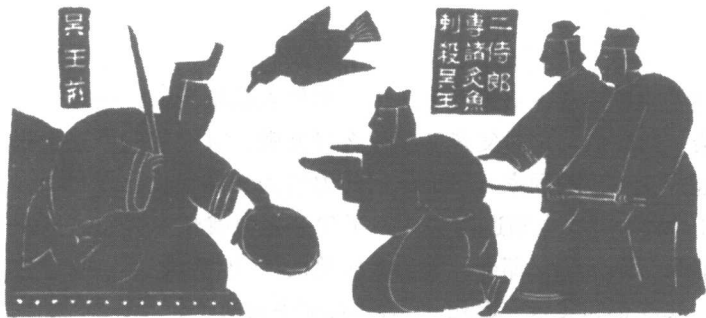
伍子胥逃奔吴国时，中途经过楚、吴交界的昭关，守卫昭关的将领想逮捕他，伍子胥只好徒步逃跑，差一点被抓住。伍子胥逃到一条大江旁边，再也无路可走。这时江面上驶来一只小渔船，船夫知道站在江边的是伍子胥，就把他渡过江去。伍子胥感激不尽，解下身上的宝剑递给渔夫说：“这把宝剑能值 100 两黄金，送给您，报答您的救命之恩。”渔夫不肯接受伍子胥的宝剑，说：“楚国一直悬赏捉拿你，谁能抓到伍子胥，赏给他 5 万石粮食，还封他为爵，何止 100 两黄金？我救你只因为同情你。”^①伍子胥还没有走到吴国都城就病倒了，只好在半路上停下来，靠乞讨为生。历尽各种苦难，伍子胥终于到达了吴国都城，通过将军公子光见到了吴王僚。

二、佐吴争霸 入郢复仇

吴国和楚国发生了边界纠纷。吴王命令公子光率领军队攻打楚国。攻克了两座县城后，公子光收兵回国。伍子胥对吴王说：“楚国是可以打败的，希望您派公子光继续进攻楚国。”公子光却对吴王僚说：“伍子胥的父亲、哥哥都被楚王杀了，他劝大王攻打楚国，只不过是想为自己报仇而已。现在进攻楚国是不能把它一举攻破的。”伍子胥知道了公子光有个人企图，他是想杀掉吴王僚而自己称王，在这种情况下不能再劝吴王对外

用兵，要想早日使吴伐楚，须使吴公子光早就王位，于是乃荐勇士专诸给公子光，助公子光刺杀吴王僚夺取王位。事成，公子光即位，是为吴王阖庐。

吴王阖庐举伍子胥为行人，要他参与国家政事。伍子胥帮助吴王



汉墓石画专诸刺吴王僚图

修明政治，发展生产，振军经武，加强国力，并向阖庐推荐精通兵法的孙武为将。他与孙武统观全局，为阖庐制定“西破强楚，北威齐晋，南服越人”的争霸方略。

鉴于楚强吴弱的客观形势，在阖庐征求伐吴应取的策略和战术时，伍子胥提出了一个疲惫楚军的谋略，说：“楚国执政的人多而相互不和，没有人敢承担责任。如果分吴军为 3 部，轮番袭扰楚军，一支部队到那里，他们必然都要出而应战。他们出来，我们

^① 事及语见《史记·伍子胥列传》：“至江，江上有一渔父乘船，知伍胥之急，乃渡伍胥。伍胥既渡，解其剑曰：‘此剑直百金，以与父。’父曰：‘楚国之法，得伍胥者赐粟五万石，爵执珪，岂徒百金剑邪！’不受。”

就回来；他们回去，我们就出动。这样一来楚军必然疲于奔命。”^① 吴王按照伍子胥这个计谋实行，果然很有效。《左传》记载：昭公三十一年（前 511）秋，吴国入侵楚国，攻打夷地，侵袭潜地（今安徽霍山南）、六地（今安徽六安北）。楚国将领沈尹戌率军前往潜地救援，楚军一到，吴军便迅速退回。楚军把潜地人迁移到南冈（今安徽霍山北）之后就全军撤退了。紧接着，吴军又包围了楚邑弦地（今河南潢州西北），楚军左司马沈尹戌、右司马稽又率军前往救援，到达了豫章。待楚军一到，吴军又迅速撤军。由于吴军采取了伍子胥的计谋，此后，楚军就陷于困顿疲惫的处境了。

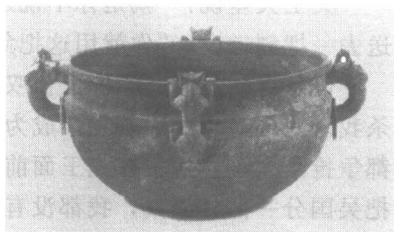
伍子胥还与孙武共进联合唐、蔡之策，说：“楚将囊瓦（子常）贪婪，因此唐、蔡都怨恨他。大王如果想大举伐楚，一定要先得到唐、蔡的帮助才行。”阖庐听从这个建议，争取与唐、蔡联合以孤立楚国。

公元前 506 年（吴王阖庐九年），伍子胥与孙武等佐阖庐率大军攻楚，乘楚国北部边防松懈，远道迂回奇袭，并调动楚军主力在柏举（今湖北麻城东北，一说在今湖北汉川北）展开决战，大败楚军。吴军乘胜穷追，楚军奔至雍澨（今湖北京山西南），正待饭熟要吃时，吴兵追至，乃舍饭逃跑，吴军食其饭而追之。经过 5 次战斗，最终攻破楚国郢都（今湖北江陵西北纪南城）。楚昭王逃走，楚军溃散，伍子胥挖掘了楚平王的坟墓，把楚平王的尸体拖出来，鞭答了 300 下才住手。^②

伐楚大捷，伍子胥因功封于申，故又称申胥。

三、力谏夫差 悬目国门

制服西方强敌之后，吴国东方的近邻越国兴盛起来。越曾在公元前 505 年（吴王阖庐十年）乘吴攻楚，国内空虚，袭击吴都姑苏。前 496 年（吴王阖庐十九年），吴伐越，越王勾践迎击，在槁李（今浙江嘉兴西南）打败吴军，斩伤阖庐的大脚指。阖庐病创将死，嘱太子夫差勿忘越杀父之仇。两年后（前 494 年），吴王夫差起倾国之兵伐越，败越于夫椒（今江



吴王夫差宫中御用之物

苏苏州、吴县西南），遂入越。越王勾践乃以余兵 5000 人退保会稽山（今浙江绍兴、嵊县、诸暨、东阳间），派大夫文种卑辞厚礼请和，请求允许越作为吴的属国。伍子胥以战略家的犀利眼光，看出越国乃吴国的心腹之患，也清醒地看到越国卑辞厚礼背后包藏着灭吴的野心，因而力劝夫差拒绝越国的请求。伍子胥说：“越王勾践为人能忍受，肯吃苦。现在您不消灭他，以后一定要后悔的。”^③ 但夫差因胜而骄，认为越已屈服，不需顾虑，一心急于北上同齐争霸，故而允许议和，率军回国。伍子胥悲愤地说：“今后越国用 10 年的时间修养生息、聚敛财物，再用 10 年的时间对它的臣民进行教化并加以训练，这样 20 年之后，吴国的宫室恐怕将会被越军破坏而变为池沼了！”

^① 语见《左传·昭公·三十年》：“楚执政众而乖，莫適任患。若为三师以肄焉，一师至，彼必皆出。彼出则归，彼归则出，楚必道敝……”

^② 事见《史记·伍子胥列传》：“乃掘楚平王墓，出其尸，鞭之三百，然后已。”

^③ 语见《史记·伍子胥列传》：“越王为人能辛苦。今王不灭，后必悔之。”

此后越王勾践卧薪尝胆，表面上极力讨好夫差，暗地里却不断发展力量。而吴王夫差却以为已经降服了越国人，一心想向北攻占齐国。伍子胥多次劝吴王说勾践才是吴国最危险的敌人，尽快解决这个心腹大患，才是当务之急。吴王夫差却执意伐齐。公元前484年，吴王听说齐景公死了，而大臣们却相互争权夺利，便兴师伐齐。最后在艾陵（今山东莱芜东北，一说是在今山东泰安东南）打败齐国的军队。此后，吴王夫差更加骄傲自负，也更加不理睬伍子胥了。

此后四年，吴王准备攻打齐国。越王勾践采用子贡之谋率领军队援助吴国，并用贵重的宝物贿赂太宰嚭。太宰嚭便极力在吴王面前替越王说好话。伍子胥规劝吴王夫差不要被越国的行为所蒙蔽，应该放弃齐国，去攻打越国，但是吴王夫差却听不进伍子胥的忠言。

宰相伯嚭与伍子胥的矛盾越来越深，他在吴王面前说伍子胥的坏话：“伍子胥生性凶狠，没有人性，好猜疑，爱嫉妒，他长期以来怨恨大王，我们必须提防他造反作乱。上次大王准备攻打齐国，伍子胥极力阻拦，诋毁诽谤大王，希望吴国打败仗来说明他有先见之明；如今大王亲自率领大军，出动了全国军队讨伐齐，而伍子胥因为您没听他的话，便假装生病推辞不去。大王您不能不防备他，恐怕他很快就要造反了。另外我派人暗中观察伍子胥，发现他趁出使齐国的时候，把儿子托付给齐国人鲍牧。作为一个臣子，在国内稍微有点不痛快就勾结外国，自己仗着是先王的老臣，因为一时没有被重用就心怀不满，这样的人大王应该尽早采取措施啊！”

吴王夫差说：“就是你不说这些话，我也早就怀疑他了。”于是，吴王派人给伍子胥送去一把剑，说：“你就用这把剑自杀吧！”

伍子胥接过宝剑，仰天长叹道：“唉！本来是奸臣的伯嚭作乱误国，大王却反而要杀我。我曾经辅助你的父亲成为诸侯中的霸主；当你还没被立为太子的时候，许多公子都争抢当太子，是我在先王面前冒死保举你，你才勉强继承王位。你当了吴王之后，要把吴国分一部分给我，我都没有要。没想到今天你听信了奸臣的挑拨，反而来杀我。”^①

伍子胥回头告诉他的手下人说：“我死了之后，你们要在我的墓上种上梓树，长大了可以给他们作棺材；把我的眼珠挖下来挂在吴国国都的东门上，我要亲眼看到越国灭掉吴国。”^②说完挥剑自杀了。伍子胥死后，吴国人非常同情伍子胥的遭遇，为其立祠于江上，命名叫胥山。

其后，果不出伍子胥所料，夫差争霸心切，于公元前482年（吴王夫差十五年）率全国精锐部队北上黄池（今河南封丘西南）与诸侯会盟。越王勾践伺机调集4万9千大军分两路，一路断吴归路，一路直捣吴都。又经笠泽（水名，在今苏州南，自太湖东至海，南与吴淞江平行）之战和对姑苏的长期围困，遂置吴国于死地。夫差请和，越国不允许，夫差终于自杀。自杀前，以袂掩面，说：“吾无面目以见子胥也！”

① 语见《史记·伍子胥列传》：“嗟呼！谗臣嚭为乱矣，王乃反诛我。我令若父霸。自若未立时，诸公子争立，我以死争之于先王，几不得立。若既得立，欲分吴国予我，我顾不敢望也。然今若听谗臣言以杀长者。”

② 语见《史记·伍子胥列传》：“必树吾墓上以梓，令可以为器；而抉吾眼县吴东门之上，以观越寇之人灭吴也。”

怨毒之于人甚矣哉！王者尚不能行之于臣下，况同列乎！向令伍子胥从奢俱死，何异蝼蚁。弃小义，雪大耻，名垂于后世，悲夫！方子胥窘于江上，道乞食，志岂尝须臾忘郢邪？故隐忍就功名，非烈丈夫孰能致此哉？

——汉·司马迁《史记》

苏 秦



苏 秦

苏秦（？～前317），战国时著名的纵横家，战国七雄中除秦之外的六国宰相，东周洛阳（今河南洛阳东）人。在公元前4世纪的历史舞台上，他有着极其重要的地位。他一生为了合纵抗秦进行频繁的外交活动，大大影响了当时各诸侯国的政治决策，为安定诸侯做出了不懈努力。他取法诸子百家的学说加以融汇，游说诸侯国君，讲究机谋权变，被推为当时纵横家的代表人物。

一、游秦不遇 苦读兵书

苏秦曾往东到齐国去拜师求学，他与庞涓、孙臧、张仪，一同做过鬼谷子的学生，学习过兵法。

苏秦家以务农为生，家里很穷，有父母、兄嫂、妻子、两个弟弟。苏秦学习归来后想在周朝谋求官职，就去谒见周显王，当时有名无权的周天子就住在洛阳城。周显王见苏秦为人机警，口才很好，倒是有点想任用他为官，可周显王左右的官员们嫌苏秦出身贫贱，都瞧不起他，谁也不肯替他说好话，周显王也不信任他，苏秦无奈地离开了。

苏秦又去了秦国，他想：秦孝公曾张榜求贤，秦国一定是个重人才的地方。然而，秦孝公已经死了，即位不久的秦惠王刚刚杀了商鞅，对外来的说客都存有怨憎之心。苏秦对秦惠王说，他愿意献计献策，为大王称霸天下效劳。秦惠王却回答说：“感谢苏先生不远千里登门指教，只是秦国力量还不雄厚，还得准备几年。就像一只鸟的羽毛还没有完全长成，绝不可以高飞一样。等寡人准备好了，再请教先生吧。”苏秦没有就此作罢，在客栈长期住下来，两年内向秦王连上了10次奏章，秦王也不予采纳。

就这样，苏秦在外游历了多年，遇到重重困难，身上带的钱也花光了，只好回到家里。一路上他穿着草鞋，打着绑腿，挑着行李，晓行夜宿，忍饥挨饿。等到了家，他又黑又瘦，面容憔悴，如同乞丐。他惭愧地低着头站在门口。

看见苏秦这样狼狈而归，父母背过脸去不和他说话；妻子正在织布，不停地推着梭

子，根本不肯下机来迎接他，嫂子也不给他做饭。遭到家人的冷遇，苏秦很伤心，他唉声叹气地说：“妻子不把我当做丈夫，嫂嫂不把我当做小叔，父母不把我当做儿子，这都怪我没本事啊！”

家人和邻居都嘲笑苏秦，说：“周人风俗，大家安分经营产业，致力从事工商，或务农为生。现在你不去经商赚钱、养家糊口，反而以搬弄口舌为职业，遭穷受苦，那是活该！”^① 苏秦听了这些话，心里很惭愧，暗自悲伤。他决心闭门不出，发愤学习。他翻箱倒柜，把他所有的书籍都拿了出来，还特地找出了姜子牙的兵书《阴符》，从此埋头苦读。^②

苏秦常常挑灯夜读，瞌睡了就用冷水浇浇头，再读。到后来，冷水浇头也不管用了，他就拿把锥子放在身边，一打瞌睡，就用锥子猛刺自己的大腿，痛得清醒了，就继续研读兵书。苏秦凭着这种刺股苦读的刻苦学习精神，一年多的时间就把他所有的书研读了一遍，《阴符》一书更是背得滚瓜烂熟。他从中揣摩出许多道理，还记熟了各国的政治、经济、军事、地形、物产等情况。

二、北上燕国 东游于赵

经过苦读后，苏秦认为有了游说各国君王的本钱了，就对他的弟弟苏代和苏厉说：“我研究兵法已经成功，天下的富贵我只要一伸手就有人送来。二位如能凑点盘缠给我，让我去游说列国，等我大功告成，一定十倍、百倍地奉还。”两个弟弟被他说服了，凑了些钱给他。苏秦又上路了。

公元前333年，苏秦首先向东到了赵国。当时赵国的国君是赵肃侯，相国是赵肃侯的弟弟奉阳君。奉阳君很不喜欢苏秦，苏秦只好离开赵国。

苏秦又北上来到燕国。他在燕国等了一年多，都没能见到燕文公。苏秦十分焦急，一天，趁燕文公出宫游玩，苏秦跪在路上，拦车求见。燕文公听说他是苏秦，非常高兴，就用车把苏秦载回宫中，对他说：“听说先生过去给秦王献策，称霸天下的道理讲得头头是道。今天务必请先生多多指教。”

苏秦对燕文公说：“燕国地理条件优越，人民富足，可谓天府之国。这些年来，燕国的人民安居乐业，没有受到战争的骚扰，大王您也没有损兵折将的忧愁。这一点，哪个国家也比不上您，大王明白是什么缘故吗？”

燕文公疑惑地说：“不知道。”

苏秦说：“燕国之所以没有受到秦国的侵犯，是因为燕国南边有赵国在起屏障作用。秦国与赵国已打过5次仗，二胜三负。秦、赵两国互相杀戮，双方筋疲力尽，燕国才能平安无事。所以燕国不必害怕秦国。秦国如果出兵攻打燕国，必须经过赵国，而且战线过长，即使攻下了城池，也不能长期占领。但赵国如果攻打燕国，10天就能打到燕国都城，所以说秦国攻打燕国是千里之外的事，赵国打燕国是百里之内的事。大王如果不

① 语见《史记·苏秦列传》：“周人之俗，治产业，力工商，逐什二以为务。今子释本而事口舌，困，不亦宜乎！”

② 事见《史记·苏秦列传》：“苏秦闻之而惭，自伤，乃闭室不出，出其书遍观之。……于是得周书《阴符》，伏而读之。”