

ZHONGXING MINGCHEN
ZENG GUOFAN
RENSHENG ZHIHUI QUAN JI

诠释曾国藩修身、齐家、治天下的人生智慧

中兴名臣



深入剖析曾国藩在做人、做事、修身、持家、治学、处世、

教子、交友、识人、用人、运筹、创业、为政、用权、治军

等方面的主要思想、谋略，全方位地揭示这位晚清中兴第一

名臣为人处世的独到之处，披露他沉浮官场数十年所得的经

验和智慧，再现曾国藩光辉而坎坷的传奇人生。

曾国藩 人生智慧全集

隋晓明 赵文明 ©编著

ZHONGXING MINGCHEN
ZENG GUOFAN
RENSHENG ZHIHUI QUAN JI

诠释曾国藩修身、齐家、治天下的人生智慧

中兴名臣

深入剖析曾国藩在做人、做事、修身、持家、治学、处世、

教子、交友、识人、用人、运筹、创业、为政、用权、治军

等方面的主要思想、谋略，全方位地揭示这位晚清中兴第一

名臣为人处世的独到之处，披露他沉浮官场数十年所得的经

验和智慧，再现曾国藩光辉而坎坷的传奇人生。



曾国藩 人生智慧全集

隋晓明 赵文明 ◎编著

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩人生智慧/隋晓明,赵文明编著. —北京:中国市场出版社,
2006.5

ISBN 7-5092-0030-X

I. 曾... II. ①隋... ②赵... III. 曾国藩(1811~1872)—谋略
IV. K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 038399 号

书 名:曾国藩人生智慧

编 著:隋晓明 赵文明

责任编辑:宋 涛

出版发行:中国市场出版社

地 址:北京市西城区月坛北小街2号院3号楼(100837)

电 话:编辑部(010)68034118 读者服务部(010)68022950

发行部(010)68021338 68020340

68024335 68033577

经 销:新华书店

印 刷:北京市昌平北七家印刷厂

开 本:880mm×1092mm 1/16 18.25 印张 250 千字

版 本:2006年9月第1版

印 次:2006年9月第1次印刷

书 号:ISBN 7-5092-0030-X/K·1

定 价:29.80 元

前言

曾国藩的一生为何如此成功圆满,实现了只有极少数人才能实现的人生理想“立言、立功、立德”?到底是什么力量让曾国藩成为湘军的领袖和洋务运动的先驱?这一切,都源于曾国藩做人做事的法则,源于曾国藩的人生智慧。

智慧决定命运!曾国藩的人生智慧有力地佐证了这一点。“储才养望”的智慧为他奠定了事业的基础,“做大做强”的智慧使他的事业蓬勃发展,“刚柔并济”的智慧令他在朝廷左右逢源,“韬晦隐忍”的智慧让他赢得胜利,功成身退。

令人称奇的是,曾国藩跻身仕途的数十年时间内,对自己上至呈送朝廷的奏稿,下至个人的书信、日记、诗文等皆留有底本、副本,并定期派人送至湘乡家中。这数十年如一日的孜孜不倦,使我们得以有幸见到他留下的一千五百多万字的文字材料,从中感受到时代的风云变幻,感受到一代“中兴名臣”不以善小而莫为的家长里短的言传身教,也感受到功高震主的曾国藩内心如履薄冰、如临深渊的惶惑。

曾国藩一方面深信自己可以成为扭转危局的擎天一柱,另一方面他也清醒地看到清朝政府的腐败和覆灭是一个必然的趋势,因而在内心中不断发出回天无力的哀叹。他竭尽全力走完了他所能走的人生,给人们留下了几多感叹,几多沉思。

曾国藩一无家学、二无根底,在极其恶劣的环境中反复磨砺,历尽宦海风波,终获彻底的成功。“虽诟病不绝,却荣宠不衰;虽备受诋毁,然善始善终。”他把中国人为官从政的智慧与谋略阐释得淋漓尽致;他持一定之规,为人、为官、为民、为国,处处体现出强大的精神感召力,成为时人推崇的末世圣人。从这点上来说,他是每个渴望成功者的楷模。

本书从曾国藩的政治生涯及生平故事出发,深入剖析了这位晚清中兴



第一名臣在做人、做事、修身、持家、治学、处世、教子、交友、识人、用人、运筹、创业、为政、用权、治军等方面的主要思想、谋略,全方位地揭示了曾国藩为人处世的独到之处,披露了他沉浮官场数十年所得的经验和智慧,再现了曾国藩光辉而坎坷的传奇人生,为广大读者展示了一幅生动、真实的历史画卷,让读者回归到那个风云激荡的岁月,为读者提供了一把打开曾国藩谋略宝库的钥匙。对于今天不熟悉这段历史的广大读者来说,本书将是一本生动的史实教材,更为今天的人们提供了许多值得借鉴的人生成功经验。

本书从客观真实的角度探讨了曾国藩的人生智慧、政治谋略,既有生动的故事,又有翔实的史料;既有对古代故事的追忆,又有对现实社会的反思,是一本颇具阅读和欣赏价值的通俗智谋读本。

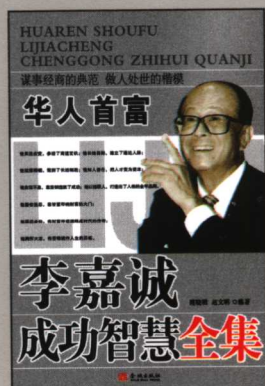
曾国藩的人生成功智慧都来自于他生活、做事的细节。学习他的人生智慧,比照我们的生活态度、思维方法和行为模式,会使我们对智慧的认识从自发上升到自觉,获得一条重塑自己、改变人生命运的捷径,这不正是我们最大的愿望吗?



ZHONGXING MINGCHEN
ZENGGUOFAN
RENSHENG ZHIHUI QUAN JI

曾国藩 人生智慧全集





责任编辑:宋 涛

封面设计:

创品牌
袁剑锋品牌装帧设计机构

目录

前 言

曾国藩人生智慧一： 挺身特立，顽强不息

1. 倔强之心，男儿本色 // 3
2. 内圣外王，志在千里 // 7
3. 躬身入世，勇担道义 // 11
4. 壮志凌云，坚韧不坠 // 16
5. 江河百折，不改东流 // 21

曾国藩人生智慧二： 千锤百炼，砥砺人生

1. 少年狂者，志在进取 // 27
2. 艰难困苦，玉汝于成 // 31



3. 败而不馁,退中求进 // 35

4. 用尽人力,成事在天 // 40

5. 功归于众,自满为戒 // 43

曾国藩人生智慧三:

品格自励,修身为本

1. 慎独自持,雕琢性情 // 51

2. 血诚无私,胸怀坦荡 // 54

3. 敏于自省,蓄势待发 // 58

4. 善于改过,立志自新 // 62

5. 崇俭可久,养心养性 // 65

曾国藩人生智慧四:

包容宽厚,海纳百川

1. 心怀仁德,济世于危 // 73

2. 胸有雅量,以德报怨 // 76

3. 当忍则忍,不乱大谋 // 80

4. 大度能容,不拘小节 // 84

5. 卧薪尝胆,忍辱求全 // 88

曾国藩人生智慧五:

韬光隐晦,藏巧于拙

1. 一味浑含,不令猜透 // 95

2. 藏身匿迹,伺机而动 // 99

3. 以静制动,达观权变 // 103

4. 谨慎行事,不留破绽 // 106



曾国藩人生智慧六： 齐家有道,后顾之忧

1. 耕读传家,泽及后代 // 117
2. 以孝治家,长幼有序 // 121
3. 同胞和睦,立业兴家 // 124
4. 勤俭持家,不留余财 // 128

曾国藩人生智慧七： 巧妙周旋,立于不败

1. 身在朝廷,坐看深远 // 135
2. 心有灵犀,不露痕迹 // 138
3. 关键时刻,决不退让 // 141
4. 避开是非,善保其身 // 145

曾国藩人生智慧八： 当机立断,不受其乱

1. 非常时期,非常手段 // 151
2. 适势而进,机不可失 // 154
3. 权衡利弊,果断应对 // 157
4. 言出必行,贯彻到底 // 160



曾国藩人生智慧九：

沉着应对，从容做事

1. 积极筹划，摆脱困境 // 167
2. 脱胎换骨，厚积薄发 // 170
3. 愈挫愈奋，一往无前 // 173
4. 顺不忘逆，回旋有余 // 177

曾国藩人生智慧十：

广纳英才，知人善任

1. 引用正人，事业之基 // 185
2. 忠义血性，选将之道 // 189
3. 知人而治，为官之明 // 192
4. 扶人上马，送上一程 // 196
5. 择人而友，相得益彰 // 199

曾国藩人生智慧十一：

以人为本，成功之道

1. 治军以心，固军之本 // 205
2. 才者为先，责以实效 // 208
3. 集人之长，为我所用 // 209
4. 自立立人，自达达人 // 212



曾国藩人生智慧十二： 审时度势，进退自如

1. 天下局势，谋于大处 // 219
2. 曲径通幽，以柔克刚 // 222
3. 见微知著，洞察时局 // 225
4. 倡导变革，谋国之盛 // 229

曾国藩人生智慧十三： 精诚团结，无坚不摧

1. 收笼人心，情动于先 // 237
2. 统兵领将，治心为上 // 240
3. 广结天下，势不可阻 // 245
4. 潜移默化，影响团队 // 250

曾国藩人生智慧十四： 有的放矢，处事有度

1. 凡事条理，必有章法 // 255
2. 釜底抽薪，应敌之机 // 258
3. 灵活创新，摆脱困境 // 262
4. 迂回婉转，卓见奇效 // 264
5. 根基扎牢，局面做大 // 268



曾国藩人生智慧十五： 读书不辍，精于养学

1. 读书之道，贵以专精 // 273
2. 以变求新，经世致用 // 275
3. 大本大源，学问之致 // 279



挺身特立,顽强不息

一个人要做成大事,内心绝不能缺少一股倔强的精神,这一点很重要。没有倔强的精神,人生就“挺立”不起来。“挺”字,它在曾国藩的人生哲学中极其重要,代表了曾国藩敢于突破自我的信心。“挺立”的精神是成功的基础,正如曾国藩所说:“挺立特立,做第一等人物。”



1.

倔强之心，男儿本色

曾国藩箴言“挺”字当先，是做人的第一品性，担当大事全在“明”、“强”这两个字。所有的事没有志气和刚强都是难以成功的。

一个人要使自己做成大事，内心绝不能缺少一股倔强的精神，这一点很重要。没有这种倔强的精神，人生就“挺立”不起来。说到这个“挺”字，在曾国藩的人生哲学中极其重要，代表了他敢于突破自我的信心。一个人要想成功，没有这种“挺立”的精神，那是绝对不行的。曾国藩说得好：“挺立特立，做第一等人物。”挺立就是倔强。

过人的毅力和倔强之气是曾国藩最突出的品格。他的“男儿以懦弱无刚为耻”，他的“打脱牙、和血吞”，他的咬牙立志、不甘失败，他的历尽千难万苦而不改其志，都是超出一般人的。

李秀成击破江南大营后，因为八旗兵已不可用，曾国藩终于又有机会出山了。同时，曾国藩、胡林翼对清政府关于东南的人事布局作了一番揣测。胡林翼说：“江、浙为仓庚根本，京师性命所系，然使泛泛以寻常办理军务之人前往，则事权不属，功必不成。近十日中，必有十余人奏请涤帅往援。林翼之意，必得地方之符乃可去，非此则不可去也。设涤帅去后，秋冬之间，贼必有三四十万大股并力西犯。”后来，曾国藩听说忠王李秀成攻占了苏州和常州，惊呼：“苏常失守，杭州亦岌岌可危，东南大局决裂如此，不知尚有何术可以挽回……现奉寄谕，飭国藩往援苏、常，盖不知苏、常已失也。鄙意楚军刻不能救援下游，且当竭三省全力，御贼匪秋间之大举，如能



于秋间两路大捷,然后有余力兼谋下游,目前实有不逮。”同时他对自己的出路也作了一番猜测。曾国藩、胡林翼迫切希望他们两人中能有一人出任两江总督,以扩大湘系地盘。

曾国藩任两江总督后,却是喜忧参半。喜的是长期受压抑,现在总算熬出了头,得到了清政府的信任与重用,全军欢欣鼓舞,“或者数年抑塞之气,至是将畅然大舒乎”;忧的是太平军占有苏南,天京与苏、常联成一片,声势重振,力量倍增,杭州、皖南岌岌可危,东南大局“糜烂”,命他为钦差大臣督办江南军务,无异要他火中取栗。他在家书中也道出了他的这种复杂心情。在理学思想的指导下,“欲行仁义于天下,使凡物各得其分”,维护腐朽的封建统治,是他的绝对信条。他明知政治败坏,民不聊生,“天下似无戡定之理”,却无动于衷,仍然要一拼到底。

从出山的第一天起,曾国藩就立定了一个志向:“一不要钱,二不怕死。”不要钱,就戒除了私心;不怕死,就断绝了后路。他认为,能做到这两点,一个人就会英气勃发,气吞山河,壮志凌云。

曾国藩的性格受他的祖父曾玉屏和他的母亲江氏的影响很大。曾玉屏常对家人说的一句话就是“以懦弱无刚四字为大耻”。这句话对曾国藩影响很大,在做了两江总督之后,他还以祖父的这句话教育自己的弟弟,并认为“男儿自立,必须有倔强之气”。他说:

“倔强”二字,却不可少。功业文章,皆需要有这两个字贯注于其中,否则柔靡不能成一事。孟子所说的“至刚”,孔子所说的“贞固”,都是从“倔强”两个字中做出。我们兄弟受母亲的性格的影响,好处也正在于倔强。

1863年,曾国藩在给弟弟的信中说:

“强”字原是美德,我以前寄信也说“明强”二字断不可少。只是“强”字须“明”字做出,然后才会有始有终。如果全不明白,一味蛮横,等到别人折之以道理,证之以后效,又重新俯首认输,这就是前强而后弱,这就是京城所说的瞎闹。担当大事,全在于明、强这两个字。所有的事,没有志气和刚强都是无法成功的。即使是修身齐家,也必须以明强为根本。“难禁风浪”这四个字说得很好,我把它再送给你。自古以来,豪杰之士都以这四

