

国有企业改革和发展

GUOYOUQIYEGAIGEHEFAZHAN

若干问题研究

中央党校第21期一年制中青班
国企改革课题三组



红旗出版社

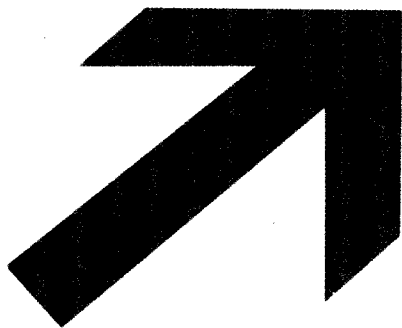
RUOGANWENTITIANJIU

国有企业改革和发展

GUOYOUQIYEGAIGEHEFAZHAN

若干问题研究

中央党校第21期一年制中青班
国企改革课题三组



红旗出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

国有企业改革和发展若干问题研究 / 中央党校一年制中青班国企改革课题组编.

—北京: 红旗出版社, 2006.4

ISBN 7-5051-1347-X

I. 国…

II. 中…

III. ①国有企业—经济体制改革—调查报告—中国

②国有企业—经济发展—调查报告—中国

IV. F279.241

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 017691 号

国有企业改革和发展若干问题研究

中央党校一年制中青班国企改革课题组编

责任编辑: 李 凡 封面设计: 孙翠之

红旗出版社出版发行

邮政编码: 100727 地址: 北京市沙滩北街 2 号

E-mail: hqcbbs@publica.bj.cninfo.net

编辑部: 64037139 发行部: 64037154

印刷: 廊坊市百花印刷有限公司

2006 年 4 月北京第 1 版 2006 年 4 月河北第 1 次印刷

开本: 880 毫米 × 1230 毫米 1/32 印张: 7.25 (彩插 25 面) 字数: 190 千字

ISBN 7-5051-1347-X

定价: 26.00 元

国有企业改革和发展

GUOYOUQIYEGAIGEHEFAZHAN

若干问题研究



国有企业改革和发展

GUOYOUYINGGAIGEHEFAZHAN

若干问题研究

BOOK REVIEW



企业管理出版社

中央党校第 21 期一年制中青班 国企改革课题三组成员名单

- | | |
|--------|--|
| 王振纲 | 课题联系人
中央党校培训部正局级组织员 |
| 吴新力 | 一年制中青班四支部学员，课题组组长
中共中央政策研究室经济研究局副局长（正局级） |
| 王 宏 | 一年制中青班四支部学员，课题组副组长
招商局国际有限公司董事、常务副总经理 |
| 高红卫 | 一年制中青班一支部学员，课题组成员
中国航天科工集团副总经理、党组成员 |
| 孙德润 | 一年制中青班一支部学员，课题组成员
中国第二重型机械集团公司副总经理、党委常委 |
| 张汉麟(女) | 一年制中青班二支部学员，课题组成员
国家粮食局监督检查司巡视员
中国粮食研究培训中心主任 |
| 赵克非 | 一年制中青班二支部学员，课题组成员
哈尔滨电站设备集团公司副董事长、党委常委 |
| 胡问鸣 | 一年制中青班四支部学员，课题组成员
中国航空工业第一集团公司副总经理、党组成员 |
| 欧阳洁 | 一年制中青班二支部学员，课题组成员
中国东风汽车公司副总经理、党组成员 |



课题组合影。左起：孙德润、赵克非、胡问鸣、王宏、王振纲、吴新力、高红卫、张汉麟、欧阳洁



课题组联系人王振纲老师



考察成飞集团



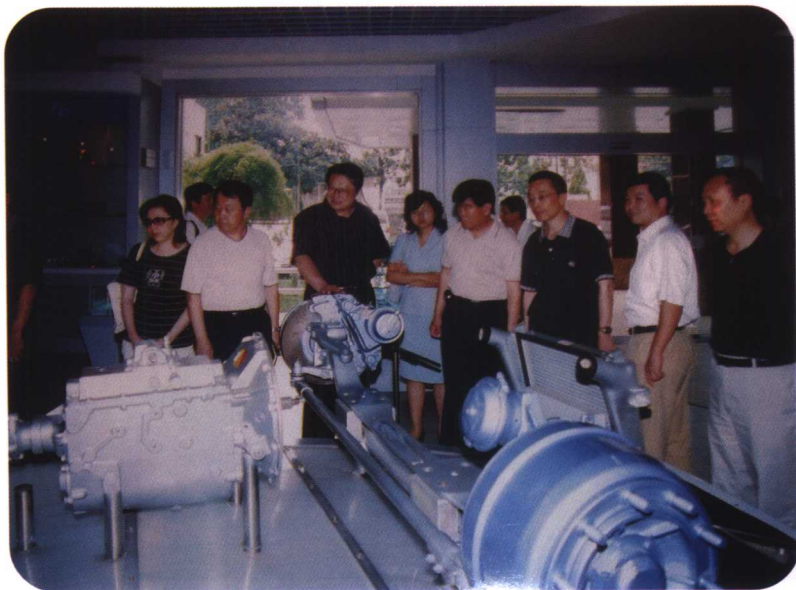
二重集团领导介绍情况



与二重集团领导班子座谈



参观二重万吨生产车间



参观东风公司商用车展室



与东风公司部分干部座谈



考察东风汽车公司商用车总装厂



考察三江集团



考察三峡工程



毕业合影

前言

本书是中央党校第21期一年制中青班国企改革课题三组的专题研究成果，也是课题组全体学员的研究论文选编。

近年来，国有企业改革取得了重大进展，但相当一部分企业的现代企业制度还没有真正建立起来，存在的突出问题是：法人治理结构不完善，企业资产布局 and 结构不合理、社会负担沉重，激励和约束机制不健全，技术创新能力薄弱等。这些情况表明，国有企业改革的任务仍很繁重。

根据中央党校培训部的安排，我们第21期一年制中青班一支部、二支部和四支部的8名学员，组成国企改革课题三组，对国有企业改革和发展若干问题进行研究。

本课题研究以科学发展观和中央关于搞好国有企业的一系列方针政策为指导，把握国有企业改革和发展的现状，深入分析当前国有企业体制机制存在的主要问题和原因，从健全企业法人治理结构、推进资产重组和主辅分离、构建经营者激励和约束机制

以及提高企业技术创新能力等方面,提出若干深化企业改革、促进企业发展的建议。

在研究过程中,课题组的同学们采取实地考察,网上信息检索、案例分析和现有研究成果归纳整理等多种方式,收集了大量资料,并根据本课题研究的总体要求,拟定研究提纲,认真撰写研究报告。总报告初稿形成后,又进行了多次讨论修改,保证研究质量。经过全组同学的努力,课题组完成了研究任务,形成了一篇研究总报告和若干篇调研报告。课题研究的有关重点内容已通过适当形式报送。

为更好地展示学员们的研究成果,本书在刊载课题研究报告和调研报告的同时,选择课题组成员撰写的关于我国经济和产业发展问题的部分研究论文一并编辑出版。

本书提出的观点和建议均为课题组及其成员的研究体会,不代表所属单位的意见。

中央党校第21期一年制中青班国企改革课题三组

2006年3月

目 录

前 言	(1)
-----------	-----

课题总报告

国有企业改革和发展若干问题研究

…… 中央党校第 21 期一年制中青班国企改革课题三组 (1)

调研报告

国有企业重组与主辅业分离调研报告 王 宏 (36)

中国第二重型机械集团公司推进主辅业

分离情况的调查 高红卫 (45)

东风汽车公司推行主辅业分离的情况分析 孙德润 (52)

航空工业第一集团重组整合航宇救生装备

有限公司的情况调研 赵克非 (60)

三江航天集团公司技术创新情况的调查 胡问鸣 (67)

成都飞机工业（集团）有限责任公司技术研发

情况的调查 欧阳洁（74）

四川、湖北两省国有粮食企业改革调查 张汉麟（80）

川鄂部分国有大型工业企业技术创新

情况的调查 吴新力（86）

战略思考与对策研究

从财务管控到战略管控 王 宏（93）

关于我国航空工业体制改革与调整的思考 胡问鸣（112）

关于管理创新的深层次思考 高红卫（121）

培育先进企业文化 加强思想道德建设 孙德润（135）

论深化国有控股公司改革 赵克非（144）

当代世界经济发展与中国汽车零部件发展战略 ... 欧阳洁（152）

实施虚拟水资源战略 调整粮食进出口政策 张汉麟（162）

加快发展我国重大技术装备制造业 吴新力（169）

股权分置改革与相关问题探讨 王 宏（189）

我国区域经济发展与民机产业布局的

思考 胡问鸣 宁宣熙（198）

国有企业改革的实践与思考 欧阳洁（204）

课题总报告

国有企业改革和发展若干问题研究

中央党校第21期一年制中青班

国企改革课题三组

国有企业是国民经济的支柱,国有企业改革是整个经济体制改革的中心环节。在党中央和国务院的领导下,经过多年的艰苦努力,国有企业改革取得了实质性进展,经营机制发生了深刻变化,市场竞争力明显增强,经济效益大幅度增长。但是,从总体上看,国有企业还没有实现脱胎换骨的变化,国有经济整体素质还不高,国有资本运营仍然缺乏效率和效益。本世纪头20年,是我们必须紧紧抓住并且可以大有作为的重要战略机遇期,对于国有企业来说,必须大力推进改革,尽快完成体制和机制创新,实现改革目标,才能适应更加激烈的市场竞争和获得更加广阔的发展空间。本报告以科学发展观和中央关于搞好国有企业的一系列方针政策为指导,把握国有企业改革和发展的现状,重点从企业法人治理结构、资产和主辅业布局、对经营者的激励和约束以及技术创新等方面,分析当前国有企业体制机制存在的问题和原因,进而提出若干促进国有企业改革和发展的建议。

一、关于完善国有企业法人治理结构

国有企业改革的方向,就是通过实施规范的公司制改造,建立现代企业制度。法人治理结构是公司制的核心。中外经验表明,建立完善的公司治理结构,对于保证国有企业改革、改制的