



中国传统文化精华

· 第三辑 ·

孙子兵法

世界公认的现存最古老的兵学圣典

(春秋)孙武/著



陕西旅游出版社



中国传统文化精华

· 第三辑 ·

孙子兵法

世界公认的现存最古老的兵学圣典

(春秋)孙武/著

李金水/主编



陕西旅游出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法/(春秋)孙武著. —西安:陕西旅游出版社, 2006.4
(中国传统文化精华. 第3辑)

ISBN 7-5418-2236-1

I.孙... II.孙... III.①兵法-中国-春秋时代②孙子兵法-注释
IV.E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 034145 号

中国传统文化精华 (第三辑)

孙子兵法

孙武 著

陕西旅游出版社出版发行

(西安市长安北路 32 号 邮政编码 710061)

新华书店经销

北京隆昌伟业印刷有限公司印刷

880 毫米×1230 毫米 32 开本 印张 7 160 千字

2006 年 5 月第 1 版 2006 年 5 月第 1 次印刷

ISBN 7-5418-2236-1/G·747

总定价: 60.00 元 (全四册)



总序

走近经典

人生是短暂的，生命是有限的。然而，许多的思想与智慧却能够穿越时空，从遥远的古代向我们款款走来，并且将一直走下去，就像一条长河奔流不息，滋润它所流经的每一个生命。

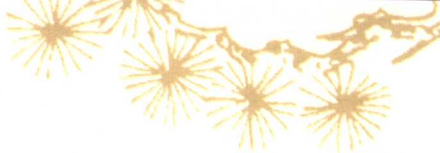
在这条浩荡的文明大河中，我们没有理由不怀念那个百家争鸣、学术交流空前繁荣的春秋战国时代，也不会忘记楚辞汉赋的那种大气与苍凉带给我们的心灵震撼，而唐诗宋词则更是许多人挥之不去、心向往之的文学情结。古人留给我们的，实在是太多太多，值得我们用一生去悉心收藏、领悟。

时值今日，纵使斗转星移、沧海桑田，那些关于人生哲理、生命价值、自然法则、修心养性以及安身立命的思考与探索，仍然是永恒的话题。也许，仅仅是一句话，从远古而来，却触动了我们的心弦，产生和谐美妙的共振；也许，仅仅是一种观点，经过岁月的酝酿与沉淀，越发香醇隽永，启迪人心。在这样一个层面上，我们甚至可以和古人促膝谈心、对话沟通、把酒当歌，进行思想的碰撞与交流，从而使我们的生命境界得到提升，使我们的人生之旅更加顺畅通达。

古人的人生不能抄袭，但可以借鉴；古人的人生不能复制，但可以创造。走近经典，便是走近古人的人生，走近古人的思想，便是走近了喜怒哀乐、嬉笑怒骂的大千世界，便是远离了虚华与浮躁。

总序

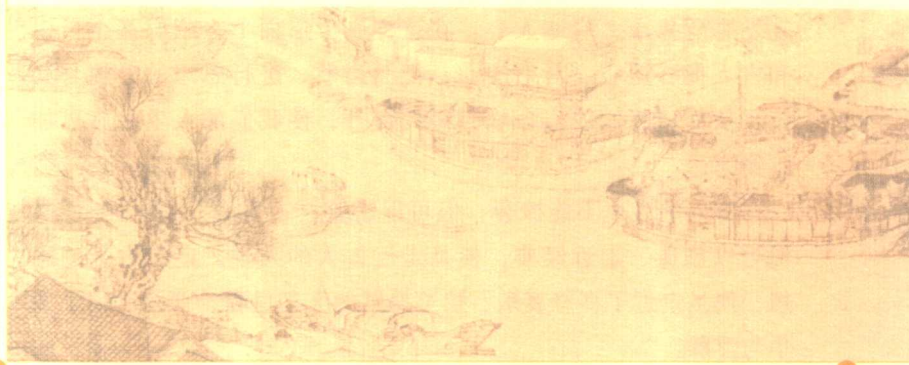




走近经典，让《论语》、《孟子》、《大学》、
《中庸》、《易经》、《道德经》、《菜根谭》、《唐诗
三百首》、《宋词三百首》等等这些传统的文化经典，
提供给我们一个心灵的牧场，使我们得以驰骋其间，
开拓人生的视野，让有限的生命变成无限。

总序

总序





前言

《孙子兵法》，也称《兵策》、《吴孙子》、《孙子十三篇》。全书十三篇，从十三个方面详细讲述了行军打仗的要诀与智谋，共五千九百余字，为春秋时代著名军事家孙子所著，是我国古代最早也最著名的一部军事著作。

孙子，名武，字长卿，生于春秋时代的齐国。孙子原是陈国陈完（后改称田完）的后裔，名将田书和著名军事家司马穰苴是其先祖。正因如此，孙子得以从小诵读《司马穰苴兵法》、《太公兵法》以及《管子》等优秀军事文化典籍，为其学习和继承前人的兵法研究成果和形成自己的军事思想奠定了基础。

后来，孙子来到吴国，在伍子胥的极力推荐下，受到吴王阖闾的召见。孙子向吴王献上了自己苦心钻研蔚为大观的兵法十三篇，得到吴王的赏识。之后，孙子辅佐吴王破强楚、伐齐晋，为吴国春秋霸主地位的奠定立下了不朽的功勋。然而，就在吴国强大之时，孙子却急流勇退，悄然隐去，不知所终，惟留下《孙子兵法》传诵人间。

孙子兵法思想，既自成体系，独放异彩，又与其他各家互相融通，相映生辉。政治上，继承了先王们治国御众的统御策略；思想方法上，与道家、儒家有许多相通或相似之处；军事上，基本承袭了姜尚、管仲等用兵制服之策，如奇正、利害、阴阳和神速、戒备等等。正是因为孙子集中了中国古代先哲的智慧，才使得《孙子兵法》留传后世，千古不衰。

《孙子兵法》是中华民族文化宝库里的颗珍宝，不但被我



国人民所推崇，也越来越被世界所公认。早在一千多年前我国的唐代，《孙子兵法》就流传到外国，陆续被翻译成英、法、德、意等多种文字，受到世界的广泛关注。孙子是中国的孙子，而《孙子兵法》则是全世界人民共有的财富。

本书在原文、译文的基础上，特加入了赏析、事例欣赏等栏目，以便让大家更清楚地了解孙子的思想。





目录

总 序	001
前 言	001
始计第一	001
作战第二	020
谋攻第三	035
军形第四	051
兵势第五	060
虚实第六	079
军争第七	096
九变第八	113
行军第九	127
地形第十	149
九地第十一	165
火攻第十二	192
用间第十三	205





始计第一

【内容提要】

用兵始于计谋，善善策出自“庙算”，而精确的“庙算”又来自对各种因素的侦测考察。

孙子在第一章中非常具体地提出了“五事”、“七计”的考察标准，按照这个标准能对自己和敌人的优劣有个较全面的判断，即“先察”。在“先察”的基础上然后做到“后谋”。

【原文】

孙子曰：

兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五事，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。

道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，高下、远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。

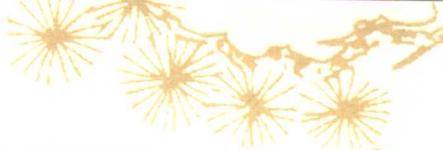
故校之以计，而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之

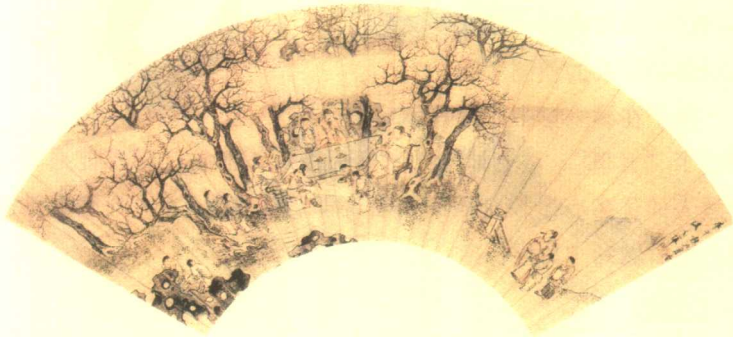




孙子兵法

远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其不备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。



【译文】

孙子说：战争是国家的大事，关系到军队的生死，国家的存亡，不能不认真考察研究。

所以，要用经过敌我五个方面的分析比较而定的计谋去研究它，以探索战争的情势。一是道，二是天，三是地，四是将，五是法。所谓“道”，就是使民众与君王的意愿一致。这样，他们就可以为君主死，为君主生，而不畏惧危险。所谓“天”，就是指昼夜阴晴、寒冬酷暑、春夏秋冬。所谓“地”，就是指地势的高低路途的远近、地形的险阻平坦、地域的宽窄、死地与生地的利用。所谓“将”，就是指将帅的智谋、威信、仁慈、勇敢、严明。所谓“法”，就是指军队的组织编制、将吏的管理、军需的供应。凡属这五个方面的情况，将帅都不能不知道。了解和掌握这些情况的就能胜利，不了解这些情况的就不能胜利。因此，要





孙
子
兵
法

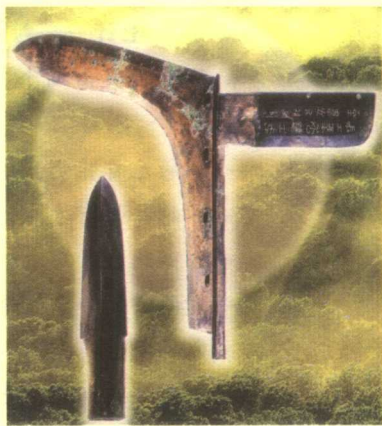
通过对敌我双方情况的比较，来探索战争胜负的情势。即是说，哪一方君主能够使民众与自己的意愿一致？哪一方将帅更有才能？哪一方天时地理有利？哪一方法令能贯彻执行？哪一方武器装备精良？哪一方兵卒训练有素？哪一方赏罚分明？我根据以上七个方面就可以判断谁胜谁负了。

如果听从我的计谋，作战一定胜利，我就留下；如果不听从我的计谋，作战一定失败，我就离去。

有利的计谋，已被采纳，还要造成有利的态势，作为外在的辅助条件。所谓有利的态势，就是根据对自己有利的情况，掌握作战的主动权。

用兵是一种诡诈的行为。所以，能打而装作不能打，要打而装作不要打，要向近处而装作向远处，要向远处而装作向近处。敌人贪利，就引诱它；敌人混乱，就攻取它；敌人力量充实，就要防备它，敌人兵力强大，就要避开它；敌人气势汹汹，就要阻挠它；敌人辞卑慎行，就要骄纵它；敌人休整得好，就要劳累它；敌人内部团结，就要离间它。在敌人毫无防备之时发动进攻，在敌人意料不到时采取行动。这是军事家指挥的奥妙，是不能预先传授的。

开战之前，“庙算”能够取得胜利的，是因为胜利的条件充分；开战之前就预计不能取胜的，是因为胜利的条件不充分。“庙算”周密就能胜利，“庙算”疏漏就没有胜利，何况不做“庙算”呢？我们根据“五事”、“七计”来进行观察，谁胜谁败就可见端倪。





【兵法精粹】

五事——战力五要素

孙子强调在战前必须就敌我的五项基本要素，加以衡量；对敌我双方的实力进行计算比较，以掌握其真实的情势。这五项基本要素是：道、天、地、将、法。

“道”，指的是民众和君主之间，具备共同信念，可以为君国而死，不畏任何危险。

“天”，天时，指的是昼夜晴雨，寒冬、酷暑、春、夏、秋、冬季节的变化。

“地”，地利，指的是路途的远近、地形的险要与平坦、地势的开阔与狭隘，以及地形进退的难（死地）易（生地）程度。

“将”，将领。指的是指挥官必须具备智谋、诚信、仁慈、勇敢、严明五大素养。

“法”，法制。指的是军队的编制、将吏的统制和军需补给等。

七计——判断胜负七准则

接着，孙子又提出七个判断胜负的基本标准，这就是“七计”：

1. 哪一方的元首贤明，对国民有号召力？
2. 哪一方的将帅有才能，对军队有威信？
3. 哪一方得到天时与地利？
4. 哪一方的法制命令能够贯彻？
5. 哪一方的军力强大？
6. 哪一方的部队训练有素？

百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。



7. 哪一方的赏罚分明？

从以上七项比较中就可判断谁胜谁负。

十二诡道

用兵是以诡诈为原则（诡道）。能攻要故意装作不能攻；要打装作不想打；要攻近故意装作要攻远处；要攻远又装作要攻近处；或以小利引诱敌人；或使敌人内部混乱，乘乱攻取；或者挑逗敌人，使其发怒；或者示以软弱，使其骄纵；当敌人安逸时，使其疲于奔命；当敌人团结时，设法离间瓦解。总之，这十二诡道强调的是要在敌人没有准备的状态下实施攻击，要在敌人意想不到的情况下采取行动，这是用兵致胜的秘诀，必须临机应变，无法在事前传授。

||【古今战例欣赏】||

曹操的“十胜”

曹操在官渡大败袁绍之前，兵力、土地、资源都非袁绍的对手，然而，他本人倒是自信，不忧不惧，而那些眼光独具的谋士，同样自信不移地跟随曹操。事后证明，他们的眼光是正确的，而曹操这种自知之明与知己知彼，也为他奠定了日后争霸天下的基础。

曹操他们，如何评估其中的胜算？如何分析曹、袁双方的实力，又以何为探索行动进退的根据呢？

郭嘉的选择标准以及评估方式，也许能帮助我们找出其中的





中国传统文化精华

要诀。

郭嘉原来是袁绍的宾客，备受礼遇，但他只待了几十天，就毅然决然地跳槽到曹操阵营，为什么？

郭嘉在跳槽之前，曾对袁绍的谋臣郭图坦率地说：“聪明之士应该慎选主人，才能建立功业。可惜袁公（袁绍）只知道仿效周公礼贤下士的作法，却不知如何用人；日理万机，却缺乏抽丝剥茧的功夫；好用谋略，却不能当机立断。想扶持他完成霸业困难重重。我将离开他，另寻英明领袖。”



郭嘉这段话，对郭图来说，简直不可思议。在他眼中，袁绍已是当今雄主，还有谁比得上？郭嘉见郭图无法体会他话中深意，也就不再多说，逕行离去。

郭嘉随后和曹操共论天下大势，相谈甚欢，曹操大喜过望地说：“他日使我成就大业的，一定是这个人！”而郭嘉也自认找到了明主。

几个月后，曹操被袁绍一封骄傲的书信所激怒，很想出兵讨伐，却由于实力不足而迟疑再三。此时郭嘉和另一名智多星荀彧，便向曹操分析曹、袁之间的强弱优劣。他们指出，曹操看似处于弱势，实际上确非袁绍能比。当年楚、汉争霸，项羽实力强，终究不敌刘邦的谋略，更何况，袁绍有十败，而曹操有十胜。

所谓“十胜”，即十项检验政治领袖优劣的标准，由此十项标准来检验，发现曹操是真正的“十项冠军”。这十项是：



1. 待人处事：袁绍重视繁文缛节，讲究形式；而曹操出于自然，毫无做作。这是第一胜——“道”胜。

2. 政治号召：袁绍割地称雄，形同叛国；而曹操奉戴天子，名正言顺。这是第二胜——“义”胜。

3. 管理方法：袁绍政令松弛，权力不彰；而曹操的管理重纪律，讲制度。这是第三胜——“治”胜。

4. 用人举才：袁绍外表宽厚，实际上心多猜忌，对下属不信任，只任用自己的亲戚子弟；而曹操平易近人，精明睿智，用人只问有无才干，不考虑他的出身背景，用了之后，则信赖不疑。这是第四胜——“度”胜。

5. 谋略决断：袁绍深谋远虑，遇事却迟疑不决，错失先机；而曹操行动果敢，又能临机应变。这是第五胜——“谋”胜。

6. 领袖魅力：袁绍喜欢高谈阔论，谦恭揖让，一意追求美好的外在形象，但所吸引的只是一些好说大话、浮夸不实的人士；而曹操待人推心置腹，不重虚名，忠诚正直有远见的人才都愿意投效。这是第六胜——“德”胜。

7. 道德声望：袁绍看见他人挨饿受冻，不忍之情，溢于言表，对于眼前看不见的民间疾苦，反而忽略不予重视；而曹操对于眼前小事，似乎不甚注意，但能着眼于天下大事，考虑周详，恩泽远播，赢得民间声望。这是第七胜——“仁”胜。

8. 识人能力：袁绍左右的官员彼此明争暗斗，争权夺势，打小报告风盛行；而曹操用人有一定法则，不为谗言所惑。这是第八胜——“明”胜。

9. 法治制度：袁绍是非不分，漫无标准；而曹操坚持是非，部属做对了，就以礼相待，做错了就用法令制裁。这是第九胜——“文”胜。

10. 军事才干：袁绍用兵喜好虚张声势，不合兵法；而曹操





中国传统文化精华

能以寡击众，用兵如神。这是第十胜——“武”胜。

曹操听了这段恭维的话之后，虽然以“不敢当”的自谦口气回答，但喜在心头。其本人正是早有了这种自信心，才立下与袁绍竞争天下的志略。

郭、荀的预言说完两年多，袁绍挟击溃公孙瓒的余威，决定乘胜追击，动员十万精锐之师，一举消灭曹操。曹操阵中大将闻讯无不震惊害怕，认为和袁绍的大军相比，曹操兵力薄弱，即使全力抵挡，也无异于以卵击石。惟有曹操，神色安然，一点也不急躁。他以乐观的态度安慰诸位将领。

曹操的乐观不是没有道理的。他分析说：“我很了解袁绍这个人。他的志向高，但智慧低；外表英勇，但胆识不足；兵多将广，但权责不明；善猜忌，不能建立威信；将领傲慢，不听指挥。因此，他的土地虽广，粮食虽多，到头来只不过是奉送给我们的礼物罢了。”

曹操说的如此轻松，但仍有不少人为此担心，孔融就是其中一位。他问荀彧说：“袁绍地广兵强，有田丰、许攸等智谋之士为他策划，有沈配、逢纪等忠贞之人为他主持军政，有颜良、文丑等勇将为他统率大军，我们真的打得过吗？”

而荀彧的答复正好切中袁绍的弱点：“袁绍的兵员虽多，但是纪律不整。手下几名大将，田丰刚直，容易犯上；许攸贪婪，操守不佳；沈配专权而没有谋略；逢纪果决而刚愎自用。这几个人一定无法团结、互相排斥，内斗难免。至于颜良、文丑，一介勇夫罢了，不难制服。”

袁绍这些缺点，在日后与曹操的官渡大战中，终于一一暴露，先是为了幼儿的病情，竟然放弃渔翁得利，可乘虚出击曹操的大好时机。后来又刚愎自用，不听田丰、沮授等独具慧眼之士的劝告，轻率出兵。在整个战役过程中，袁绍处处显出应变力不



够、包容性不足的毛病。更惨的是，袁绍病死后，两个儿子为了争夺权位大打出手，而袁绍手下的高级将领也为了各拥其主而内讧。先期得势，风云一时的袁绍，果然后劲乏力，大好江山只好拱手让给曹操。

王翦益兵定楚地

秦始皇平定了韩、赵、魏，燕王也败逃了，又屡次打败了楚国的军队。秦将李信，年轻勇猛，曾经以数千人追击燕太子丹于衍水中，最后破燕军抓获太子丹。始皇认为李信贤明又勇敢，问他：“我想攻取楚国，依你策划要多少人马？”李信说：“只要20万人。”始皇又问王翦，王翦说：“非得60万不可。”始皇说：“王将军老了吧，为何这么胆怯？我相信李将军的话是对的。”于是派李信及蒙恬领兵20万南伐楚国。王翦的话不为秦王所用，就托病辞官，归于频阳养老。

李信攻平与，蒙恬攻寝丘。大破楚军。李信又攻陷鄢、郢，于是领兵向西，计划与蒙恬会师于城父。楚军趁机尾随着秦军，紧跟了三天三夜，最后大破李信的军队，攻入两个壁垒，杀了七个都尉，秦兵大败。



秦始皇知道这消息后忙驰马前往频阳，见王翦，谢罪说：“寡人因不用将军的计谋，李信终使秦兵受到了侮辱。如今听说楚兵逐日西进，将军虽有病，能忍心背弃寡人吗？”王翦推辞，

