

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材

2006

最新版

全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试

案例分析 100 题

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材编写组 编写

编写权威：由众多注册工程师、资深教授等专家博采众长，精心编写而成，极具权威性

理念领先：教材倡导重点突出、难点突破、考点清晰、体例开放、新颖独特的编写理念

体例独创：创基础题库、模拟试卷、案例分析、押题试卷等题型，提供您最需要的内容

超值服务：购买本书即可成为一考通网站的会员，免费享受专家答疑和资料更新的服务

实时互动：为帮助考生一次性通过考试，考生可随时通过一考通网站与专家组进行互动

中国建材工业出版社

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材

中国建材工业出版社

全国注册咨询工程师(投资)执业资格 考试案例分析 100 题

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材编写组 编写

中国建材工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试案例分析 100 题/《全国
注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材》编写组编写。
—北京:中国建材工业出版社,2006.1
(全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材)
ISBN 7-80159-985-3

I. 全... II. 全... III. 投资—咨询服务—工程师
—资格考核—习题 IV. F830.59

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 144322 号

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试案例分析 100 题
全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材编写组 编写

出版发行:中国建材工业出版社

地 址:北京市西城区车公庄大街 6 号

邮 编:100044

经 销:全国各地新华书店

印 刷:北京通州京华印刷制版厂

开 本:880mm×1230mm 1/16

印 张:18

字 数:434 千字

版 次:2006 年 1 月第 1 版

印 次:2006 年 1 月第 1 次

定 价:40.00 元

网上书店:www.ecool100.com

本书如出现印装质量问题,由我社发行部负责调换。电话:(010)88386906

对本书内容有任何疑问及建议,请与本书责编联系。邮箱:111652@vip.sina.com

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材

编写委员会

陆 参 注册咨询工程师
邓建刚 注册咨询工程师
张建边 注册咨询工程师
蔡中辉 注册监理工程师, 高级工程师
闫日武 注册监理工程师, 高级工程师
李 强 注册监理工程师, 注册造价工程师
魏文彪 注册监理工程师, 注册造价工程师
刘进帆 注册监理工程师
李凤鹤 注册监理工程师
张则言 注册监理工程师
夏明进 注册监理工程师, 博士, 高级工程师
汪 军 注册监理工程师
张明轩 注册监理工程师, 高级工程师
周立军 注册监理工程师
鞠小夏 注册造价工程师
段钢升 注册造价工程师
杨鹏举 注册造价工程师
钟卫勇 注册造价工程师
梁怡西 注册造价工程师
王治谨 注册造价工程师
喻洪伟 注册造价工程师
计富元 注册造价工程师
赵国际 清华大学博士
张 丽 北京大学博士
黄选明 中国建筑科学研究院博士
苑 辉 北京工业大学博士
姚志刚 北京工业大学博士
边 金 北京工业大学博士
何文福 北京工业大学博士
张国军 北京工业大学博士
乔亚玲 北京工业大学博士
孙雅新 北京工业大学博士
丁 宽 注册岩土工程师, 高级工程师
郭仲贤 注册岩土工程师, 博士, 副教授
张印涛 注册岩土工程师, 博士
于 劲 注册结构工程师, 博士
王 成 注册结构工程师, 博士
周明芳 注册结构工程师, 注册岩土工程师
赵一归 注册安全工程师

全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试

案例分析 100 题

编 委 会

主 编：邓建刚

副 主 编：陆 参 张建边

编 委：白 鸽 边 金 段钢升 丁 宽 冯艳霞
耿海娟 郭仲贤 何文福 黄选明 计富元
鞠小夏 刘 超 梁怡西 乔亚玲 孙雅新
吴成英 王 成 吴丽娜 武淑芬 王凡娥
王治谨 伊彩芳 苑 辉 喻洪伟 于 劲
杨鹏举 杨小利 姚志刚 张国军 赵国际
郑高飞 钟 华 张 丽 周明芳 钟卫勇
张秀芳 赵一归 张印涛

版式设计：李良红 孙友军

平面设计：郑超荣

网络支持：广通考试在线 (www.yikaotong.com)

宣传推广：广通科技书店 (www.kejibook.com)

总 策 划：游 浩

前 言

1994年，我国决定建立社会主义市场经济体制，并在党的十四届三中全会上提出“要制定各种职业的资格标准和录用标准，实行学历文凭和职业资格两种证书制度”。根据这一要求，人事部按照国务院的部署，把建立和推行专业技术人员执业资格制度作为一项重点工作，并作为深化职称改革工作的一项重要内容，有计划、有步骤地组织实施了各类执业资格制度。经过十多年的发展，截止目前，我国已实施了注册建筑师、注册结构工程师、注册资产评估师、拍卖师、执业药师、房地产估价师、注册城市规划师、注册咨询工程师（投资）、注册安全工程师、注册监理工程师、注册造价工程师等几十种执业资格制度，涉及了经济、工程和建筑、法律、卫生、质量管理、安全生产等十几个行业和专业领域。经过十多年的努力，我国的执业资格制度健康发展，不断规范和完善，已成为社会最为关注、行业最为重视、个人最为迫切的一种人才选拔制度。

我们不难看到，随着执业资格制度的日益完善，执业资格考试也逐步呈现种类不断增多、参考人数不断增加、考试难度不断增大，竞争越来越激烈的特点。

为了帮助考生在激烈的竞争中胜出，顺利通过各种注册执业资格考试，我们组织国内知名高校、行业协会、龙头企业中一些具有丰富注册资格考试教学、科研、培训、考试等经验的专家学者以及一批在各类考试中脱颖而出、深悉考试特点的同志组成编写组，共同编写了这套《全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材》。

本套教材以各类注册执业资格考试大纲为依据，紧紧围绕考试指定用书（辅导教材），准确把握考试中的关键知识点，提炼大纲所需的知识信息，遵循循序渐进、各个击破的原则，分为以下几种编写形式：

基础题库：题库的内容是经过编写组博采众长、反复推敲并经过严格审核而入选的。专家组不但归纳总结出历年考题的特点，而且根据对2006年考试命题方向的预测，从繁多的习题中进行筛选和提炼，去粗存精，突出重点，有效减少了学生的复习任务，达到事半功倍的良好效果。

模拟试卷：严格遵循最新的考试大纲，结合最权威的考试信息，配以标准试卷和考试要求的形式组成套题。建议考生严格遵照考试的时间要求进行每套题的做答，真正体现试卷的模拟价值，帮助考生提前进入应试状态。

案例分析：以考试大纲为基础而系统编写。考生通过案例分析题目的训练，迅速掌握考题中的内容和要点，深刻了解此类考题的题型设计和答题技巧，提高自身的分析水平和应试能力。除此之外，书中还配有检验考生学习效果的自测题，答案可在配套支持网站免费

下载。

本套教材编写组深刻总结注册执业资格考试的经验，洞悉考试规律，致力于提高考生运用所学知识解决实际问题的能力。具体来讲，本套教材具有以下四个显著特点：

权威性：本套教材由国内众多资深的工科教授、注册工程师、高级工程师等专家博采众长，数易其稿，融合提炼，精心编写而成，内容极具权威性。

实战性：与其他考试辅导图书不同，本套教材着重突出实际应试能力，切实帮助考生解决应考中的实际问题。因而，通过使用本套教材，定会使考生在考试中有出色的表现。

独创性：本套教材在承传题库、模拟试卷等传统题型的同时，又独创案例分析、押题试卷、疑难精讲等新型题型，从多个方面为考生提供最需要的内容。

互动性：这是本套教材的一大创造，是注册执业资格考试辅导图书具有革命性的创举。本套教材着重改善目前考生学习的被动状态，引导考生从被动走向主动，从主动走向互动，从而达到学习的最佳效果。

本书是《全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材》之《全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试案例分析 100 题》。本书在具有系列教材优势的同时，又依据注册咨询工程师（投资）执业资格考试教材和考试大纲的要求进行内容安排，具体的体例安排是：

大纲要求：引导考生把握备考的总体方向，避免考生走弯路，提高复习效率。

题型组合：根据考点的关联性，充分体现试题的命题规律，从而对试题的题型进行分析预测。涵盖了大纲所要求的内容中可能要出题的类型，以便考生能够准确地选择案例进行分析。

知识框架：归纳考题所涉及的所有内容，并对其进行了高度的总结和概括，使之具有全面、系统、思路清晰的特点。

案例详解：对考试大纲所要求重点掌握的内容进行详细的讲解，以引导考生掌握案例分析的思路和技巧，从而提高案例分析的效率。

典型案例：是 2006 年考试复习的重点，书中案例分析题均是经专家周密推敲后选定的，考生通过对这些案例的分析和练习可快速提高应试能力。

自测题：没有提供答案，目的是锻炼考生对案例的独立分析能力，起到检验自己、发现不足的功效。考生自行分析完成后，可将分析结果提交答疑教授，由教授进行点评和分析。

为了让更多的考生顺利通过考试，本套教材还将陆续开发教材精讲、疑难解答、押题试卷等图书，并将配套出版音像制品及相应学习软件，以期做到声文并蓄、图文并茂，更好地服务考生。敬请广大考生密切关注，相关信息将在我们专门配套建设的广通考试在线网站 (www.yikaotong.com) 上及时公布，并通过网站为考生提供多项增值服务，具体详情请参阅本书封底。

前言不过是个引子，真正丰富的是书中的内容。相信我们的努力，一定能给您带来好运，助您考试轻松过关。

目 录

2006 年现代咨询方法与实务考核重点预测 (1)

案例分析

第一章 现代工程咨询方法概论

- 大纲要求 (3)
- 题型组合 (3)
- 知识框架 (3)

第二章 战略分析方法

- 大纲要求 (6)
- 题型组合 (6)
- 知识框架 (6)
- 案例详解 (16)
 - 【案例 1】 (16)
 - 【案例 2】 (18)
- 典型案例 (20)
 - 【案例 1】 (20)

第三章 市场预测方法

- 大纲要求 (22)
- 题型组合 (22)
- 知识框架 (22)

• 案例详解	(30)
【案例 1】	(30)
【案例 2】	(31)
• 典型案例	(34)
【案例 1】	(34)
【案例 2】	(36)
【案例 3】	(37)
【案例 4】	(38)
【案例 5】	(40)
【案例 6】	(42)
【案例 7】	(44)

第四章 投资估算方法

• 大纲要求	(47)
• 题型组合	(47)
• 知识框架	(47)
• 案例详解	(51)
【案例 1】	(51)
【案例 2】	(54)
• 典型案例	(57)
【案例 1】	(57)
【案例 2】	(60)
【案例 3】	(63)
【案例 4】	(65)
【案例 5】	(67)

第五章 现金流量分析及财务评价方法

• 大纲要求	(70)
• 题型组合	(70)
• 知识框架	(70)
• 案例详解	(74)
【案例 1】	(74)
【案例 2】	(79)
• 典型案例	(82)

【案例 1】	(82)
【案例 2】	(84)
【案例 3】	(86)
【案例 4】	(87)
【案例 5】	(89)
【案例 6】	(90)
【案例 7】	(93)
【案例 8】	(95)
【案例 9】	(97)
【案例 10】	(99)



第六章 国民经济评价方法

案例
分析

• 大纲要求	(102)
• 题型组合	(102)
• 知识框架	(102)
• 案例详解	(109)
【案例 1】	(109)
【案例 2】	(110)
• 典型案例	(113)
【案例 1】	(113)
【案例 2】	(114)
【案例 3】	(116)
【案例 4】	(117)
【案例 5】	(120)
【案例 6】	(121)



第七章 投资项目社会评价方法

• 大纲要求	(124)
• 题型组合	(124)
• 知识框架	(124)
• 典型案例	(130)
【案例 1】	(130)
【案例 2】	(131)



第八章 方案经济比较和优化方法

• 大纲要求	(134)
• 题型组合	(134)
• 知识框架	(134)
• 案例详解	(140)
【案例 1】	(140)
【案例 2】	(143)
• 典型案例	(145)
【案例 1】	(145)
【案例 2】	(147)
【案例 3】	(148)
【案例 4】	(149)
【案例 5】	(150)
【案例 6】	(151)
【案例 7】	(152)
【案例 8】	(154)
【案例 9】	(157)
【案例 10】	(158)



第九章 风险概率分析方法

• 大纲要求	(162)
• 题型组合	(162)
• 知识框架	(162)
• 案例详解	(165)
【案例 1】	(165)
【案例 2】	(166)
• 典型案例	(169)
【案例 1】	(169)
【案例 2】	(171)
【案例 3】	(171)
【案例 4】	(173)
【案例 5】	(173)
【案例 6】	(176)

【案例 7】	(177)
【案例 8】	(178)

第十章 招标投标咨询方法

• 大纲要求	(182)
• 题型组合	(182)
• 知识框架	(182)
• 案例详解	(190)
【案例 1】	(190)
【案例 2】	(191)
• 典型案例	(195)
【案例 1】	(195)
【案例 2】	(196)
【案例 3】	(199)
【案例 4】	(200)
【案例 5】	(203)
【案例 6】	(205)
【案例 7】	(209)
【案例 8】	(211)
【案例 9】	(213)
【案例 10】	(215)
【案例 11】	(217)

第十一章 工程项目管理方法

• 大纲要求	(220)
• 题型组合	(220)
• 知识框架	(220)
• 案例详解	(227)
【案例 1】	(227)
【案例 2】	(230)
• 典型案例	(231)
【案例 1】	(231)
【案例 2】	(233)
【案例 3】	(235)

【案例 4】	(237)
【案例 5】	(238)
【案例 6】	(241)
【案例 7】	(243)
【案例 8】	(247)
【案例 9】	(249)
【案例 10】	(252)



第十二章 自 测 题

案例分析	· 自测题说明	(254)
	· 自测试题	(254)
	【自测题 1】	(254)
	【自测题 2】	(255)
	【自测题 3】	(255)
	【自测题 4】	(256)
	【自测题 5】	(257)
	【自测题 6】	(258)
	【自测题 7】	(259)

2006年现代咨询方法与实务考核重点预测

1. 现代工程咨询方法概论

无具体考核内容。

2. 项目战略分析方法

- (1) 利用SWOT分析方法分析企业外部环境变化的影响，制定企业最佳战略。
- (2) 利用行业竞争结构分析其竞争格局。
- (3) 利用波士顿矩阵进行企业投资组合分析。

3. 市场预测方法

- (1) 利用一元线性回归模型判定预测模型的合理性和适用性。
- (2) 利用弹性系数和消费系数进行预测和分析。
- (3) 利用延伸预测法研究预测目标的变化趋势。

案例
分析

4. 投资估算与资金筹措

- (1) 利用生产能力指数法估算拟建项目的投资额。
- (2) 利用比例估算法估算拟建项目的总投资。
- (3) 利用设备及厂房系数法估算拟建项目的总投资。
- (4) 利用成本估价法计算国内非标准设备原价。
- (5) 进行进口设备购置费用的估算。
- (6) 利用分项详细估算法对流动资金的构成进行估算。

5. 现金流量分析及财务评价方法

- (1) 利用资金时间价值的七个公式进行计算。
- (2) 利用直线折旧法和快速折旧法对固定资产折旧费进行估算。
- (3) 进行财务费用的估算及分析。
- (4) 利用动态评价方法对投资项目财务盈利能力和债务清偿能力的评价。

6. 国民经济评价方法

- (1) 利用国民经济内部收益率和国民经济净现值指标进行国民经济盈利能力分析。
- (2) 利用国民经济外汇净现值进行涉及外汇效果的投资项目的分析。

7. 投资项目社会评价方法

- (1) 利用逻辑框架分析方法进行社会评价。
- (2) 社会调查的主要方法的应用。

8. 方案经济比较和优化方法

- (1) 对互斥方案的经济进行比较和优选。

(2) 利用价值工程的理论对项目进行功能分析。

9. 风险概率分析方法

- (1) 对风险变量的概率进行估计。
- (2) 利用概率树进行项目风险评价。

10. 招标投标咨询方法

- (1) 对咨询服务招标及评标的程序、方法和内容的判定。
- (2) 对施工招标评标的程序、方法和内容的判定。

11. 工程项目管理方法

- (1) 利用双代号网络图对工程项目进度进行管理。
- (2) 利用 S 曲线进行资源费用的管理。
- (3) 利用赢得法进行进度和费用偏差的计算。
- (4) 利用双代号时标网络图进行进度和费用的管理。
- (5) 利用 ABC 分析法进行工程项目质量的管理。
- (6) 利用鱼刺图分析法对影响工程质量的因素进行分析。

第一章 现代工程咨询方法概论

大纲要求

- 了解现代工程咨询方法的种类、特点及方法体系；
- 熟悉现代工程咨询所需信息的采集途径；
- 掌握工程咨询所需信息和数据的辨别方法。

题型组合

本章是对《现代咨询方法与实务》一书的概括性说明，一般不容易出题，本书也没有对该章进行案例分析。考生只需掌握本书〈知识框架〉的内容即可应对考试。

案例分析

知识框架

1. 现代工程咨询方法的特点

表 1-1

现代工程咨询方法的特点

特点	描述	说明
定性分析与定量分析结合	<ul style="list-style-type: none"> 定性分析是运用逻辑分析、判断推理进行分析和综合，从而确定事物的本质 定量分析是依据统计数据，通过方程、数学图表和模型等方式来研究事物的本质 	重视定量分析
静态分析与动态分析结合	<ul style="list-style-type: none"> 静态分析是观测和评价事物某一时点状态的一种方法 动态分析是利用动态观念进行评价的一种方法 	重视动态分析
统计分析与预测分析结合	<ul style="list-style-type: none"> 统计分析是对分析对象过去和现在的信息进行统计、收集、整理和分析 预测分析是依据分析对象过去和现在的信息，采用一定的方法，对事物未来发展趋势进行分析、推测、判断的方法 	重视预测分析

2. 现代工程咨询方法体系

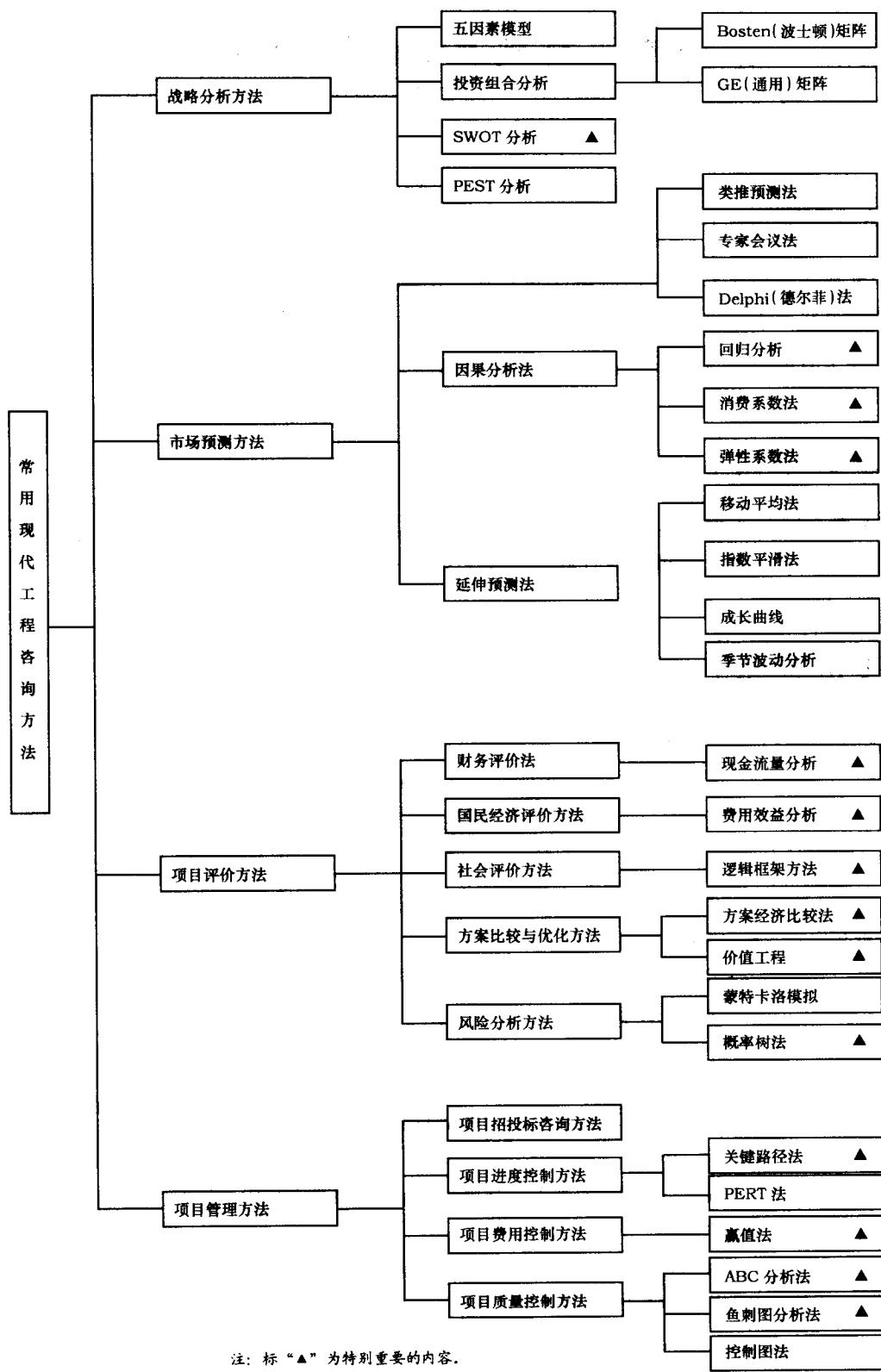


图 1-1 常用现代工程咨询方法体系图