

提高

履行第一要务的领导力

——中国一航空导弹研究院

干部队伍建设实践和探索

航空工业出版社

提高履行第一要务的领导力

——中国一航空空导弹研究院干部
队伍建设的实践和探索

李红旗 曾良才 主编

航空工业出版社

内 容 提 要

本书总结了干部队伍建设方面的成功实践和探索,包括了干部队伍的生动的工作方法案例,以及在干部队伍建设方面的做法和经验,具有一定的实用性和实践性。本书由实践的基础、实践的探索和实践的保证三部分组成,对于领导干部拓展知识视野、借鉴不同的领导风格和领导艺术、优化自身的领导和管理水平,大有益处。

本书可以作为领导干部培训学习的参考教材,也可作为各单位中层领导干部开展学习和工作的工具书。

图书在版编目(CIP)数据

提高履行第一要务的领导力/李红旗等编. —北京:
航空工业出版社, 2005. 12
ISBN 7-80183-698-7

I. 提... II. 李... III. 干部培养—经验—中国

IV. D630.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2005)第155569号

提高履行第一要务的领导力

Tigao Lǔxing Diyi Yaowu de Lingdaoli

航空工业出版社出版发行

(北京市安定门外小关东里14号 100029)

发行部电话: 010-64919539 010-64978486

北京地质印刷厂印刷

全国各地新华书店经售

2005年12月第1版

2005年12月第1次印刷

开本: 850×1168 1/32

印张: 8.25

字数: 213千字

印数: 1—3000

定价: 20.00元

《提高履行第一要务的领导力》

编 委 会

主	任	郑荣生			
副	主	任	高建设	曾良才	李红旗 荣毅超
成	员	彭卫东	董平分	蔡二雨	陈 斌
		王崇岭	王广平	田秋长	董周战
		王月辉	张吉照	叶乱子	朱家乐
		阎发勤	许启荣	傅朝华	
主	编	李红旗	曾良才		
执	行	主	编	王广平	

發揚團結好學求實
開拓的精神更好地
為國防建設服務

江澤民

一九九二年七月
于航空航大工業
部第二〇中心

中國空空導彈研究院

壽 霹靂神箭

揚中華國威

江澤民

二〇〇四年
七月五日

江泽民同志题词



1999年3月，胡锦涛同志视察研究院



2004年10月，曾庆红同志视察研究院



2003年7月，吴官正同志视察研究院

航空报国 追求第一



2003年5月，罗干同志视察研究院



2000年6月，曹刚川同志视察研究院



1996年6月，吴邦国同志、李长春同志视察研究院



2004年5月，贾庆林同志视察研究院



2004年7月，江泽民同志视察研究院

序

——在航空报国实践中提高干部的管理能力和水平

21世纪，是一个充满希望的时代，头二十年是一个重要的发展机遇期，随着国防现代化建设步伐的加快以及重点型号研制任务进入到关键时期，中国一航面临新的发展机遇和更加严峻的挑战，全体领导干部必须深刻认清形势，牢牢把握机遇，真抓实干，乘势借势加快发展。

政治路线确定之后，干部就是决定因素。中国一航党组十分重视干部队伍建设，各企事业单位也按照党组的要求积极探索加强干部队伍建设的有效途径。多年来，培养和造就了一批又一批适应航空工业发展的干部队伍。正因为有了一支在经受各种考验中不断得到锻炼提高的干部队伍，带领广大职工群众完成了各项科研生产经营任务，始终保持了强大的凝聚力和战斗力，航空工业得到了持续健康快速发展。

历史经验证明，只有与航空报国伟大事业相结合，与职工群众相结合，在推动“三个文明”建设协调发展的实践中经受锻炼，积累经验，提高素质，增长才干，广大干部才能健康成长，才能有所作为。干部的成长规律表明，那些投身航空报国伟大实践并且同职工群众保持密切联系的干部，其思想政治素质和业务素质会不断得到提高，大都是成长进步比较快的干部。

当前，在深入学习贯彻党的十六届四中全会《决定》的热潮中，一航导弹院主动创意，积极筹划，组织进行了《提高履行第一要务的领导力》一书的编写工作。这是一项有意义的探索，该

书总结了研究院在干部队伍建设方面的成功实践和探索，包括干部的生动的工作方法案例，以及在干部队伍建设方面的做法和经验，具有一定的实用性和实践性。因此，它对于领导干部拓展知识视野、借鉴不同领导风格和领导艺术、优化自身的领导和管理水平、提高领导能力和素质，大有益处。《提高履行第一要务的领导力》一书的编印正逢其时，可以作为领导干部培训学习的参考教材，也可作为各单位中层领导干部开展学习和工作的工具书。

中国一航一直承担着繁重的改革发展以及重点型号研制任务，各企事业单位领导干部要树立必胜的信心，激情进取，志在超越，积极探索提高领导能力和素质的有效途径，在完成党赋予的历史使命和集团公司各项科研生产经营任务中提升领导力。

A handwritten signature in black ink, appearing to read '王康' (Wang Kang), written in a cursive style.

2005年11月

目 录

第一篇 实践的基础

- 突出六项重点 加强班子建设 一航导弹院党委 (3)
运用“四高”机制 增强干部队伍活力
..... 一航导弹院党委 (13)
抓好四个环节 加速年轻干部的培养 ... 一航导弹院党委 (23)

第二篇 实践的探索

第一章 班子建设

- 发挥班子整体功能 王世成 (31)
当好正职“四部曲” 孙维国 (33)
初当正职 徐东来 (37)
做到“五必尽力” 王广平 (39)
沟通为先 刘国利 (41)
我的中干“经” 孙志杰 (43)
十六字“秘诀” 李立名 (45)
正确对待职工的牢骚 张全兴 (47)
客观公正 合理授权 王世川 (49)
我敬佩他的主动沟通 武新民 (51)

勇于承担责任	杨烈勇 (52)
副职发挥重要作用	张洁众 (54)
贵在理顺	柴振国 (56)
创收应有“道”	叶乱子 (58)
培育科研骨干梯队	常 青 (60)
年轻干部要提高自身素质	张安宣 (62)

第二章 管理艺术

烧旺“三把火”	耿登杰 (65)
新官上任慎用“三把火”	许启荣 (68)
完成任务 提高效益	朱胜利 (70)
转变“身份”很重要	杨宗耀 (72)
难忘的镜头	许启荣 (73)
保持正确的心态	李晓昕 (75)
多从管理上找问题	徐居明 (77)
靠能力树威信	祁天祥 (78)
当头一棒	由成林 (80)
提高个人修养	张永寿 (82)
中干表现缩影	王月辉 (85)
管理无情 操作有情	王建国 (87)
以人为本	朱 强 (89)
服从组织调动	阎发勤 (92)
“后进者”更需要关怀	田秋长 (94)
设法提高职工素质	徐居明 (96)
因材施教	王 侃 (97)
强制培训出效果	张吉照 (99)
每天进步百分之一	李 康 (101)
抓好人际关系环境	周冠山 (103)

培养新进大学生	李全良 (106)
---------------	-----------

第三章 工作方法

办公室主任的“四不”法	朱家乐 (108)
一场漂亮的加工战	王建都 (110)
要敢于发表意见	任飞宇 (112)
技术创新靠大家	蒋汉诚 (113)
开好内部例会	沈金海 (115)
善用激励	丁福景 (116)
咬定青山	叶乱子 (118)
无“薪”激励	冯树坤 (120)
一次成功竞标背后	李治民 (122)
演好“三个角色”	朱家乐 (124)
如何当好机关干部	刘忠义 (126)
真抓实干 安全运行	罗万军 (128)
良师益友	阎冠宇 (130)
如何对待部属的顶撞	沈金海 (133)
把握好审计的“度”	庄宏伟 (135)
聆听教诲	靳 辉 (138)
奖罚分明	李立名 (140)
重视制度建设	刘彦芳 (142)
拓宽子女上学渠道	刘振耀 (143)
一次不成功的晚会	王湘东 (145)
管理出效益	黄伟群 (147)
身体力行抓创新	邓 可 (149)
运动会的组织和策划	刘 俐 (151)
识长与用长	戴俊华 (154)
物业服务“四理念”	陆南耀 (156)

第四章 思想工作

谈心	梁民华 (158)
把握住职工的情感脉络	李寿武 (160)
别吝啬对职工的赞扬	李建军 (162)
关爱老同志	王斌玉 (164)
关爱职工	王国忠 (166)
“三个一”结合效果好	阎发勤 (168)
职工利益放在心上	季秀宪 (170)
思想政治工作“三到场”	季秀宪 (172)
为骨干办实事	王海亭 (174)
真不该发火	邓志科 (176)
理顺职工思想情绪	董斌 (179)
要善于与群众沟通	杜光泉 (180)
一样的处罚 不一样的效果	龚启兵 (182)
善于发现职工的闪光点	炊志堂 (184)
以身作则与联系群众	蒋卫华 (186)
“网络”沟通	刘爱军 (187)
信赖员工 依靠员工	李明 (188)
照本宣科碰了壁	刘俐 (190)
职工“手小”怎么办	刘俐 (192)
批评人要慎重	吕合义 (194)
亲情的作用	田军 (196)
处理安全事故	秦雨诗 (198)
增强工作透明度	王广平 (199)
不以事小而不为	王国忠 (201)
组织专项工作小组	肖建恒 (202)
以诚待人 宽于容人	杨传英 (204)

目 录

与职工思想交流“三字经”	杨高潮 (206)
批评与鼓励	杨高潮 (208)
谈百人 求百计	张吉照 (210)
为职工办实事	赵 敏 (212)
做好犯错误职工的思想工作	周冠山 (213)
“显而易见”的解并非好解	朱大海 (215)
调整职工岗位要细致	吉炳奇 (217)

第三篇 实践的保证

中国一航空空导弹研究院中层干部管理规定	(221)
中国一航空空导弹研究院加强中层干部作风 建设暂行规定	(232)
中国一航空空导弹研究院国威工程 ^① 干部问责制 考核(暂行)办法	(236)
中国一航空空导弹研究院国威工程领导干部问责制 考核实施细则	(240)
中国一航空空导弹研究院中层干部任务考核暂行办法	(246)
后 记	(250)

^①国威工程：2004年7月5日，军委主席江泽民同志第二次视察研究院重点型号研制情况，题词“铸霹雳神箭，扬中华国威”。为宣传贯彻江泽民同志题词精神，院党委研究决定，凡重点型号任务均称为“国威工程”。