

世界大富豪传记丛书

网络独行侠

Son Masayoshi

孙正义

编著 / 赵庆波
北方妇女儿童出版社



图书在版编目(CIP)数据

网络独行侠——孙正义/赵庆波编著. —长春: 北方妇女儿童出版社, 2003. 1

(世界大富豪传记丛书 徐吉征 主编)

ISBN 7—5385—2118—6

I. 网… II. 赵… III. 孙正义—传记 IV.

K835. 656. 16

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 086161 号

世界大富豪传记丛书

(5)

孙正义

出 版 者◎北方妇女儿童出版社
地 址◎长春市人民大街 124 号
电 话◎0431—5640624
印 刷◎桦甸市彩色印刷厂
开 本◎32(850 × 1168 毫米)
印 张◎6. 625
主 编◎徐吉征
编 著◎赵庆波
责任编辑◎侯 颖
版式设计◎王咏梅
插 图◎林白石

2003 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

ISBN 7—5385—2118—6/I · 421

全套定价:120.00 元 本册定价:10.00 元

公元纪年	年龄	记 事
1957 年		8 月 11 日，生于日本佐县鸟栖市。
1974 年	16 岁	2 月 3 日，踏上去美国留学之路。同年 9 月，通过大学入学鉴定考试。
1977 年	18 岁	从圣廉姆斯学院转学到加州大学伯克利分校经济系。
1977 年	19 岁	9 月，成功卖出多国语言翻译机构想，赚到人生第一个 100 万美元。 同年，拟定人生 50 年计划。
1978 年	20 岁	在美国开设 Unison World 公司。3 月，回日本创业。
1979 年	21 岁	与优美小姐结婚。
1981 年	24 岁	9 月，创立日本软件银行，注册资金 1000 万日元。10 月，以 800 万日元投入大阪电子展，放手一搏。12 月，与日本最大的个人电脑零售商上新电机签订独家代理契约。不久，又与日本最大的个人电脑软件厂商哈特森签订独家代理契约。

公元纪年	年龄	记 事
------	----	-----

1982 年	25 岁	2 月，成功融资 100 万美元。5 月，推出《OH! PC》与《OH! MZ》两本月刊。同年夏季，住院治疗 B 型慢性肝炎。
--------	------	---

1984 年	26 岁	接受胆固醇脱离疗法，10 天后病愈出院。
--------	------	----------------------

1986 年	28 岁	7 月 27 日，Soft wing 成立，日本软件银行与 ASKI 公司的对立公开化。
--------	------	--

1990 年	32 岁	4 月，与美国 Nobell 公司共同组建诺贝尔股份有限公司，开始全力树立“网络基础建设提供者”的形象。
--------	------	--

1994 年	36 岁	2 月，软件银行股票在店头市场上柜，孙正义一夜暴富，拥有资产 200 亿美元。同年，公司展开一连串的购并活动。
--------	------	---

1995 年	37 岁	年初，在美国注册风险投资公司，正式踏入互联网领域。3 月，投资 1 亿美元，斥资 18 亿美元收购齐夫·戴维斯出版公司，登上与电脑相关的出版领域的龙头地位。
--------	------	--

公元纪年 年龄 记 事

1996年 39岁 9月，以约16亿美元收购商用记忆板市场的金士顿科技公司。

1997年 40岁 8月，《内部检举：软件银行的扭曲经营》一书出笼，引起软件银行股价狂泻。

1998年 41岁 6月，与美国电子券商合资成立 E-trade 股份有限公司，正式跨入金融领域。11月，提出软件银行“300年大计”的构想。

2000年 43岁 互联网络泡沫破灭，导致软银股票价值减少90%。由孙正义一手构建的帝国大厦轰然倒塌。不过，他仍然在该年被《福布斯》杂志评为全球最佳企业家。

2001年 44岁 累计亏损了4.5亿美元。



世界大富豪传记丛书目录

1	<世界首富>	比 尔 · 盖 茨	● 编 著： 郑 春 兴
2	<传媒大王>	默 多 克	● 编 著： 周 敏
3	<沃尔玛零售王国创始人>	萨 姆 · 沃 尔 顿	● 编 著： 王 敏 成
4	<全球第一 CEO>	杰 克 · 韦 尔 奇	● 编 著： 孙 彦 平
5	<网络独行侠>	孙 正 义	● 编 著： 赵 庆 波
6	<迪斯尼乐园之父>	沃 尔 特 · 迪 斯 尼	● 编 著： 野 枫
7	<法国著名时装设计师>	可 可 · 夏 奈 尔	● 编 著： 周 敏
8	<石油王子>	保 罗 · 盖 蒂	● 编 著： 孟 祥 伟
9	<现代企业集团创始人>	郑 周 永	● 编 著： 葛 连 峰
10	<计算机巨头>	小 托 马 斯 · 沃 森	● 编 著： 罗 仙 子
11	<全球华人首富>	李 嘉 诚	● 编 著： 周 敏
12	<经营之神>	松 下 幸 之 助	● 编 著： 韩 兵 侠

世界大富豪传记丛书

网络独行侠

Son Masayoshi

孙正义

编著◎赵庆波

北方妇女儿童出版社



◎ 主编寄语 ◎

亲爱的小读者们：

摆在面前的是一套专为您们编写的、世界大企业家、大富豪们的成长史、发家史。对于这些人的名字，你们有的听说过，有的依然还很陌生。

这很自然，因为你们心中的偶像、你们人生的坐标多半是科学家、政治家、军事家、文学家和艺术家……至于做个企业家，你们许多人也许连想都没有想过。

我国经济同世界接轨以后，遇到了强烈的挑战。我们进入世界500强的企业屈指可数，进入世界前500名的企业家和富豪，更是寥若晨星。我们呼唤有更多的中国的世界级的大企业家出现！这需要几代人的共同努力，希望寄托在你们的身上。

企业家们同政治家、军事家、科学家、艺术家一样，具有独到的品格和才能。选择项目，预测未来，在别人视而不见的地方找到机会，他们具有政治家的远见和睿智；处变不惊，指挥若定，他们具有军事家的坚定和毅力；慧眼独具，逆向而动，在变化莫测的企业运行中，把握规律，屡出奇谋，他们具有科学家的独创和务实；挥洒自如，不拘一格，在平凡的现实中，勾画出五光十色的未来，他们又具有艺术家的想像力和创造力。世界大企业家们不仅创造了惊人的物质财富，而且创造了可贵的精神财富，他们是人类精英中



不可或缺的一部分。

亲爱的小朋友们：在这套丛书里，我们将向你们讲述世界大企业家们的传奇人生，将告诉你们，世界大企业家和富豪们的成功动机是怎样形成的，他们具备哪些常人所欠缺的素质，他们成功的过程是如何的起伏跌宕，他们的创新成果具有怎样的神秘色彩，他们面对危机是如何镇定自若，还有他们的人生观、价值观、财富观，以及他们的兴趣、爱好、家庭生活的秘密等等。这一切都是从他们多彩的人生经历和兴味盎然的故事中流露出来的。

在每一段经历后面，都有一小段画龙点睛式的提示语，它是认识的升华，理性的提炼，对小朋友领略企业家思维的精彩和奥妙会有启发。

这套丛书图文并茂的装帧设计，也希望你们能够喜欢。每本书中都有许多独具特色的插图，既有助于理解传主们所处的时代、环境，也有助于了解他们的个性和为人。

等到20年、30年、40年之后，在一大批中国声震寰宇的世界级的大企业家中，有一些人能够说：“我是看着这套丛书长大的，它使我萌生了百万富翁意识，勃发了企业家思维。”那将是我们非常欣慰的。

徐凡 继征
2003年1月9日



◎ 孙正义序言 ◎

在风云变幻的互联网世界里，孙正义是一个永远抹不掉的名字。

尽管从财富的角度看，他已是昨日黄花，但除此之外，他为我们提供了白手起家的所有壮丽图景。

作为韩裔后代，他的童年是在被歧视中度过的。然而，他从未消沉，坚信自己定能成就大业的信念，至今深植于心。

16岁时，他独自到美国，19岁时他赚到人生第一个100万美元，并立下人生50年计划。

21岁时，他创立公司，从此开始了向事业全力冲刺的人生。

他个人的资产一度超过比尔·盖茨，位居世界第一。

这位在业界与比尔·盖茨齐名，具有乔治·索罗斯风范，在选择购并对象上，带着沃伦·巴菲特味道的传奇人物，用自己跌宕起伏的高战经历，为我们描画了新经济时代经营者的多维风貌。

他拥有迷人的特质：既谦虚又狂傲，既大胆又心细，既刚毅又柔情。

他对父母温良谦恭，对妻儿关怀有加，对朋友坦诚相待，对事业狂热无比，对享受淡然如水。

当我们聆听他的人生故事时，相信除感动外，还会得到许多收获。

编者

2002年6月

◎ 目 录 ◎

● 多梦的少年

我不去幼儿园 / 10

温暖的大家庭 / 15

拖车和弹子房 / 19

拜见心中偶像 / 24

美国之行 / 30

● 留学生涯

赴美留学 / 36

发奋求学 / 41

优美姑娘 / 46

说服最后一个人 / 53

校园里的百万富翁 / 60

老板留学生 / 71

回到日本 / 78

● 回国创业

创建软银 / 86

就职演说 / 95

孤注一掷 / 104

柳暗花明 / 112

融资1亿日元 / 120

坐上第一把交椅 / 127

● 患病的日子

“不能躺在病床上” / 136

幕后将军 / 145

创造“孙子兵法” / 151

挣脱死神的怀抱 / 157

定音鼓 / 178

不和谐的音符 / 184

● 梦想的尾声

● 构建商业帝国大厦

内忧外患 / 166

购并交响曲 / 173

300年大计 / 190

指点江山 / 195

网络地震 / 200

多梦的少年



- 我不去幼儿园
- 温暖的大家庭
- 拖车和弹子房
- 拜见心中偶像
- 美国之行



爸爸说：“你是个天才。”小安本说：“别人战胜不了我。”



我不去幼儿园

“安本，快起来穿衣服。不然又会迟到，老师会罚你的。”

裹在被子里的孩子仿佛没有听见说话的声音，一动不动。

“起来吧，乖孩子，听妈妈的话。”

孩子极不情愿地露出了头，用无助的眼神盯着妈妈的脸。年轻的母亲，低着头默默地给孩子穿起衣服。

母子俩谁都不说话，气氛显得很压抑。

吃过早饭，孩子由母亲牵着手，一步一拖地走出家门。

“到幼儿园要听老师的话，不准和小朋友打架。”母亲低头对孩子嘱咐道。

孩子不说话，却突然抱住母亲的腿，哭着说：“妈妈，我不去幼儿园，小朋友们不喜欢我，老师也不喜欢我。”

母亲的眼泪不由自主地流淌下来，紧紧抱住孩子



说：“妈妈知道，妈妈知道。可你不能呆在家里，你得去学知识，呆在家里，你会变成一个小傻瓜的，那样别人就会更欺负你。”

灿烂的阳光照在母子身上，晨风中的树叶发出“啦啦”的笑声，鸟儿也亮着喉咙歌唱着。

这一切与紧紧搂抱在一起哭泣的母子俩的哀伤，是多么不协调呀。

母亲擦干眼泪，慈爱地吻了吻孩子的小脸，说：“妈妈的小安本最坚强，最聪明，最听话，将来一定有出息，让所有瞧不起咱们的小朋友另眼相看。”

说完，蹲下身来，问孩子：“安本，你能做到吗？”

孩子使劲地点了点头。

到了幼儿园，孩子刚刚被母亲激发起来的自信，转眼间就在小朋友们的恶作剧中消失得无影无踪。

“韩国人，滚回去！”

一个男孩对他喊着。

“滚回去！滚回去！”

更多的孩子跟着一起起哄。

安本惊恐地坐在座位上，一语不发。

老师来了，见到这种局面，并没有责怪那些羞辱他的孩子，只是说：“大家回到座位上去吧。”

有几个大胆的男孩，还觉得不过瘾，又用手推搡安本一番后，才回到座位。