

感悟经典一刻



品味智慧一生

江博宇 编著

*Classic tales in management*

# 经典管理寓言

修身之道

## · 处世 · 做人 · 提升

要想成为最强的管理者，就必须懂得“欲想安人，必先修己”的道理，你只有迅速提高自身素质和自我管理及自我创新的能力，才能拥有过人的管理智慧。

黑龙江人民出版社



*Classic tales in management*

# 经典管理寓言

——修身之道——

江博宇 编著

· 处世 ·  
做人 · 提升

黑龙江人民出版社

## 写在前边的话

现代社会中，人们按照各种方式组成团体，团体中不可避免的相处、竞争、协作、共同谋求利益等一系列问题，都迫切需要优秀的管理者、先进的管理手段；同时每个个体又都处于大大小小的团体漩涡中，因而管理科学也不再单单被视为管理者的专利，同样被置于大众注意力的中心。

但紧张、忙碌的现代生活，让疲于奔命的现代人，面对那些艰深枯燥、需潜心攻读方可领悟的管理学教科书，分明多了几分无奈与尴尬。如何才能让人们轻松地获得其迫切需要的管理学知识呢？

答案是：寓言。

亦庄亦谐，精辟生动的寓言，是管理学最有效的传播方式。

本书从驭人、行事以及修身三个角度出发，以寓言特有的轻松和风趣睿智地演绎了艰深的管理理念，阐发了许多为人处世的深刻哲理，提出了实用有效的管理方法。为了便于阅读，我们对寓言的蕴意进行了适当的解读，对其中的管理思想和理念进行了提炼和升华，希望给现代人以事业的佐佑和智慧的启迪。

# 目 录

## contents

### 第一章 自省之心不可无

铲除心中的恶魔——妒忌 / 3

人贵有“自知之明” / 5

不可自视过高 / 7

好高骛远要不得 / 10

多疑害人害己 / 12

掩饰失误只会错上加错 / 14

不要这山望着那山高 / 16

永远都不要以貌取人 / 19

先入为主害死人 / 21

己所不欲，勿施于人 / 23

投机取巧是徒劳 / 25

勇于找出自身的缺点 / 27

切勿贪心 / 29

别陷入完美的怪圈 / 31

别让心田长出杂草 / 33



- 安逸是一种慢性毒药 / 35
- 别活在失败的阴影里 / 37
- 别轻视低微的力量 / 39
- 切莫废己所长，行己所短 / 41

## 第二章 修身养性好德行

- 学会自制 / 45
- 永远别践踏别人的尊严 / 47
- 对他人感兴趣是对人最大的尊重 / 50
- 让笑容之花永远绽放 / 52
- 仁爱无敌 / 55
- 择善而从，洁身自爱 / 58
- 虚怀若谷成大事 / 60
- 做永远比说高贵 / 62
- 多用耳朵少动嘴 / 64
- 注意自身的行为细节 / 67
- 关键时刻要忍耐 / 69
- 退一步海阔天空 / 71
- 节俭有助成功 / 74
- 真诚之火融化坚冰 / 76

像大海一样宽容 / 78

学会弯腰 / 80

最为难得平常心 / 82

谦逊使人进步 / 84

欲速则不达 / 86

### 第三章 若要自强多磨砺

有坚持观点的勇气 / 91

相信自己 / 93

永不放弃 / 95

持之以恒 / 97

专注于目标 / 99

凝聚强烈的成功欲望 / 101

选对学习“样板” / 103

关注细节 / 105

踏踏实实做事 / 108

永远不要让心灵冷却 / 110

吃苦当作吃补 / 112

抖落泥沙垫于脚下 / 114

多捡几颗生命中的“宝石” / 116



- 学人经验走捷径 / 118
- 不可错失良机 / 120
- 学会适应 / 122
- 让自己变得强大 / 124
- 跑快一点，再快一点 / 126
- 只有今天可以把握 / 128
- 不敢冒任何风险才是最大的风险 / 131
- 让大脑高速运转起来 / 133

## 第四章 境界提升多喜乐

- 是老虎就不必理睬老鼠 / 137
- 主动的人生哲学 / 139
- 态度决定一切 / 141
- 做事先学做人 / 143
- 小事成就大事 / 145
- 善于发现成功之门 / 147
- 成功总是戴着“面具” / 149
- 善于发现规律 / 151
- 感受工作的快乐 / 153
- 避开一切可能的危险 / 155



舍弃也是一种智慧 / 157  
容纳非议的肚量 / 159  
以德报怨的胸襟 / 161  
偶尔“望梅止渴”也无妨 / 163  
嘴上功夫也很重要 / 165  
排除沟通障碍 / 167  
除恶务必彻底 / 169  
学会灵活应变 / 171  
学会享受人生的乐趣 / 173  
种瓜得瓜，种豆得豆 / 175  
决策应随外界条件变而变 / 177  
积极拓展人脉 / 179  
怀有感恩的心 / 181  
拿在手中的苹果才是最好的苹果 / 183

# 第一章

## 自省之心不可无





## 铲除心中的恶魔——妒忌

### 上帝的法力

有一个人非常幸运，他遇见了上帝，上帝说：“从现在开始，你可以提出任何愿望，但前提是你的邻居必须得到双份。”

一听这话，他不禁喜出望外，不过，等他仔细考虑了一番之后，心里便不平衡起来，他暗暗想到：“如果我有了一份田产，邻居就会得到两份，如果我得到一箱黄金，邻居就会得到两箱，更让人生气的是，如果我希望得到一个绝色美女，那个家伙就会拥有两个，而实际上，他命中注定会打一辈子光棍！”

这个人反复思索，不知提出什么愿望才能让邻居不占便宜，最后，他咬紧牙关，对上帝说：“万能的主啊，请你挖去我的一只眼珠！”



#### 寓言解读

看了这个故事，我们不禁会觉得好笑，这个愚蠢的人出于妒忌心竟

然做出这样的傻事！你甚至会说：“我极其鄙视那些妒忌别人的人。”但谁又能保证自己从来没有因为妒忌而干过蠢事呢？

妒忌无疑是没有解药的可怕毛病，因为它太难以改正，现实中，总会有原本很优秀的人，却因为妒忌别人的机遇、妒忌别人的团队，甚至妒忌别人所在的企业，而完全扭曲了方向，导致惨败。强烈的妒忌心会让人变得不理智，疯狂的想法会断送一个人的成长之路，就像故事中的人一样，为了打击别人，不惜让上帝挖掉自己的眼珠。同样的，妒忌心也会毁掉一个团队和企业。

你也许会说：“我改不了这个毛病，只要看到别人有比我更多更好的机会，我就觉得老天爷太不公平。”想要完全消除妒忌心绝非易事，但你可以将它转化成动力，让它变成积极的因素，可以推动我们走向成功。做个聪明的人，不妨将妒忌转换成你的动力。



管理智慧

将妒忌由消极转化为积极，会推动你走向成功。

## 人贵有“自知之明”

### 列精子之悟

战国时期，有一位隐居在山中的齐国贤者列精子，在齐王一再盛情相邀下，出山辅佐国事。齐王非常宠信他，对他所出谋略无不遵从。诸位大臣和平民百姓也对他尊崇有加，但凡列精子所言，皆诺诺称是。列精子处处如鱼得水，自然心中愉悦得意。

有一天，一位官员派人送了一份礼物给列精子，他打开一看，是一套熟绢质地的衣袍，配了一顶白绢的冠帽。第二天早上，列精子就迫不及待地穿上了这套飘逸的衣袍，在院子里得意地踱起步来，仆人们都站在一旁静静地观望着，列精子问仆人们：“你们看我穿这套新衣服如何啊？”

仆人们互相望了一眼，恭恭敬敬地回答说：“先生穿这套新衣服真是潇洒倜傥！”“是啊！没有人能比得上先生！”

列精子喜笑颜开地走到井边，想亲眼看看自己的样子，没想到，却看到了一个丑陋不堪的矮小男子，哪里谈得上潇洒倜傥？

列精子一下就愣住了，再望望自己水中的倒影，他大悟道：

“仆人们一味奉承我,才说出这样不顾事实的赞美之词!齐王和大臣们又何尝不是如此呢?我真是浑浑噩噩地过了一段时日啊!”

脱去了这身衣袍,列精子毅然请辞,回到深山隐居终生。



### 寓言解读

列精子是位著名贤者,都在赞誉之下迷失了自我,幸好他及时醒悟,没有再迷失下去。作为世上之人,大多不过平常人而已,有几个不喜欢别人赞美迎合自己呢?我们总是对自己的优点了如指掌,甚而津津乐道,可对自己的缺点却视而不见,尤其随着职位或权势的增长,再加上别人的故意奉承,更加不能清醒地认识自我,把持自我。

有一种精神,叫做“反求诸己”,意思是一切都在自己的心中,不假外求。这是对自己负责的修己精神。每一个人,都应该时常揽镜自省,切莫迷失了自我,失去了方向。



### 管理智慧

每个人都应始终清醒地认识自我,作为管理者,更须每日自省。

# 不可自视过高

## 卖菜花

7

第一章 自省之心不可无 ▲

小谢上班的公司由于经营不善倒闭了，他只好重新找工作，但过了半年，还是一无所获，小谢非常沮丧。父亲看他这样，就问他：“难道这半年里就没有一家公司愿意录用你吗？”

小谢回答：“当然有，就是工资太低了，只有七八百元。”

父亲说：“少是少了点，不妨先干着啊！”

小谢说：“不行！我原来一个月2000元，现在没有2000元，我才不去呢。”

父亲没再说话，晚上，父亲对小谢说：“明天和我去卖菜吧？”小谢点点头。

第二天，父子俩在市场支起了摊子专卖菜花，刚摆好摊，就有个中年妇女过来问：“菜花多少钱一斤？”

父亲说：“1块一斤。”

中年妇女说：“人家最贵才9毛钱，你怎么要1块啊？”

“我这的菜花是全市场最好的。”

中年妇女不以为然地撇了一下嘴，扭身就走了。一连好几个人来问价，都转身走了，小谢有些着急，他心想：这菜花确实是全市场最好的，卖1块钱一斤也很合理啊！怎么就没人买呢？他对父亲说：“要不咱们也卖9毛一斤吧？”

父亲却不同意：“别急，我们的菜花这么好，一定能卖出去。”

不一会，又来了人买菜花，也觉得1块钱有点贵，于是砍起价来，不管他怎么说，父亲就是不落价。那人也急了，干脆说：“就便宜5分钱，9毛5一斤，我包圆儿了。”

“少一分也不卖。”父亲斩钉截铁地回答。那个人没办法，只好叹息着走开了。

早上买菜的最好时间段已经过去了，卖菜的人渐渐稀少，各种蔬菜的价格也降了下来。别的摊位的菜花大多卖完了，剩下的一些已经降到了6毛钱一斤。他们也不可能再坚持1块一斤，因此，父亲说就卖7毛钱一斤吧！可是，等了好一会，还是只有人问价没人买。

小谢说：“要不我们也卖6毛钱一斤。”

父亲还是以自家的菜花是最好的为由拒绝了。

日头过了正午，蔬菜的价格又下跌了，菜花是不能存放的蔬菜，那价格更是跌得厉害，一下就从6毛跌到了4毛。到了太阳西下的时候，别的摊位剩的菜花都卖2块钱一堆，小谢家的菜花晒了一天，早已经蔫头耷脑，不再新鲜了。天就要黑了，小谢家的一大堆菜花终于卖给了一个老大爷，而他只花了1块5毛钱。

小谢在回家的路上，不断埋怨父亲：“早上那个人给9毛5分，你干吗不卖呢？”

父亲笑着说：“可不，早上就该卖的，可是那会儿觉得自己的菜花最好，就应该卖1块钱，这不就和你觉得自己一个月就得挣

2000元一样吗？”

第二天，小谢就接受了一份月薪600元的工作。



### 寓言解读

我们都应该看明白了，故事里的父亲用买菜来说明了人生的道理，想要卖个高价并非易事，有时候反而会让自己失去原有的价值，甚至一分不值。

在随时变幻的社会里，缺乏生活经验并非真正的危险，而在于没有认识到变化的存在，或掌握不了变化规律。现代社会组合形式复杂，发展速度也越来越快，其中的机遇层出不穷，机遇就如同一扇扇为你开启的门，只有适应变化和敏锐掌握变化的人，才能踏进一扇扇象征希望的门。有句俗语叫做“该出手时就出手”，如果总是一味地等待，错失时机，那么损失的终究是你自己。

虽然一个人成功要靠天才和努力，但善于创造时机、把握时机也非常重要。只有不犹豫退缩，大胆地尝试，具备想到就做的勇气，才能有所成就。



### 管理智慧

做人不能自视太高，否则难获成功。