

林县人

张运山 著

河南人民出版社

序

张 文 彬

正值全省上下广泛开展学习林县人民创业精神的活动之际，河南人民出版社出版了张运山同志著的《林县人》一书，十分欣慰。

林县人，这铮光闪亮的字眼！

林县人，这令人崇敬的称号！

曾几何时，有远方朋友来信说：林县之行，见巍巍山峦，苍松翠柏，奇峰异石，瀑布飞流，自然美景实可爱，而更可爱的还是林县人。他们的胸怀是那样宽阔，他们的步伐是那样坚实，他们的精神是那样崇高……

是的，林县人是无愧于这个伟大时代的英雄群体。

在国家极度困难的60年代，林县人民不为恶劣的自然条件所屈服，山崖为房，野草为食，饿着肚子勒紧腰带，劈山斩岭，开山凿洞，架桥引水，经过十年艰苦奋斗，在巍峨的太行山上修建了举世闻名的人造天河——红旗渠，结束了水贵如油的历史，解决了基本的生存条件问题。80年代，林县十万大军走出太行山，在全国各地开拓、占领建筑市场，他们一年四季，早迎朝霞，晚浴星辉，靠超人的辛勤和汗水在

高高的脚手架上劳作，不仅实现了温饱，而且为进一步发展积累了必需的资金，培养了一批技术人才。90年代，林县人民又开始向工业化和小康目标进军，他们在家乡的土地上崛起一栋栋高耸入云、鳞次栉比的厂房和车间，闭塞的山村播起乡镇企业的战鼓，寂寞的山乡响起了轰隆的机声，以宏大气概跃入县级经济发展的先进行列。林县人民这种象太行山一样不屈不挠的倔强性格和坚韧不拔的创业精神，凝聚着民族之魂，闪烁着时代灵光。这精神蕴含着永恒的生命力，是我们的宝贵精神财富。

改革的时代，是英雄辈出的时代。《林县人》汇集了80年代末到90年代初涌现出的风云人物。这些活跃在不同岗位上的厂长、经理、企业家、支部书记和普通劳动者的事迹值得讴歌和传颂。他们崇高的精神风貌尽管可历数诸多方面，比如他们有创新精神，敢于而且善于走前人未走过的路；他们有风险精神，从不放过一个发展的机会；他们有竞争精神，不满足狭小的生活空间；他们有奉献精神，不为个人或小团体利益患得患失等等。但归结一点，那就是艰苦创业。他们正是靠这传家的法宝，燃烧着一代又一代的热情和理想，焕发着一流的志向和灵气，创造着一个又一个奇迹，难怪有人说，林县人艰苦奋斗天下传。

因为林县人民懂得，只有立足本地条件，依靠自己的力量去奋斗，去拼搏，才能发展本地经济，改变家乡面貌。当林县人民把修建红旗渠的那种艰苦创业精神转移到发展市场经济上来，当吃苦耐劳的民族传统美德与开拓创新的时代意识结合起来，便释放出了巨大的能量。特别应该指出的是，我们的国家是发展中的国家，家底还比较薄，要加快资金积

累，还不能对生活水平的提高寄于过高的期望。不论现在还是将来，艰苦创业精神永远不能丢。它是一种巨大的力量，推动着经济发展和社会进步的车轮；它是一种生存和发展的方式，鉴别着苍白还是蓬勃、是孱弱还是富强的人生和民族；它是一笔财富，孕育着丰富的资源，蕴藏着巨大的热能。我们必须把优秀的民族精神和改革开放的现代意识相结合，既要发扬中原人民勤劳朴实、艰苦奋斗的光荣传统，又要按照解放思想，实事求是的思想路线，敢试敢闯，扎实苦干。只要这样做了，就一定会走出一条加快经济发展的新路子。

《林县人》的作者张运山同志，生在林县，长在林县，长期从事新闻报道和党的宣传工作，深谙林县人的喜怒哀乐。在宣传林县人民修建红旗渠、十万建筑大军出太行中，他勤奋耕耘，写有大量的新闻报道并有著作问世。在向工业化和小康目标进军中，历史的使命感和责任感，促使他自觉地生活中汲取营养，用手中笔著书《林县人》，讴歌林县人民创业的感人事迹。《林县人》格调高昂，既有积极进取奋发向上的思想性，又有一定的艺术性。

中州大地群星璀璨，改革大潮百舸争流。当前，我们要动员全省干部和群众，学习发扬江泽民同志所倡导的，林县人民所践行的艰苦奋斗精神，解放思想，实事求是，团结实干，顽强拼搏，抓住机遇，加快社会主义市场经济体制，务求使改革开放有个较大的突破，使经济有个全面的发展。

让林县人民艰苦创业精神光照中原！

目 录

序.....	张文彬
创业强者	
——记林南工业公司总经理王堆金.....	(1)
压不弯的脊背	
——共产党员王新有创业纪实.....	(9)
谁说女子不如男	
——林县乡镇企业局供销公司经理 郝凤珍小传.....	(29)
不信东风唤不回	
——记史家河企业集团总公司总经理王发水.....	(35)
时代风云的开拓者	
——记安阳大方陶瓷有限公司总经理侯用和.....	(45)
土是本色，干是追求	
——记林县建筑工程管理局局长郭顺兴.....	(56)
洒下一路创业歌	
——记林县定角实业总公司总经理李广元.....	(64)
太行峰巅“硬骨头”	
——林县石板岩乡大嶂村速记.....	(73)

“时代逼你创新业”

——林县铝制品厂厂长李记栓一席谈……………(82)

手之歌

——记林县纺纱厂厂长原纲有……………(90)

务实 奉献

——林县红旗渠水泥厂厂长张来金素描……………(95)

“要干，就干出第一流水平”

——记林县交通局局长李森林……………(101)

爬坡人甩出“四张牌”

——记东姚镇黄路坡村党支部书记杜福锁……………(107)

闪光的足迹

——记林县机械厂厂长李侯山……………(114)

执著的追求

——记林县火电厂厂长郭章生……………(123)

热火暖心的当家人

——记采桑乡南采桑村党支部书记宋来生……………(129)

施工走出金色路

——记农民企业家崔旺全……………(136)

扬帆弄潮人

——记林县水泥厂厂长程长吉……………(143)

光明的使者

——记河南省华星照明电器总厂厂长索文德……………(149)

殷殷公仆情

——记任村镇牛岭山村党支部书记新风奇……………(155)

宽阔的胸怀

——三访其林台村党支部书记王林兴……………(163)

孜孜追求无止境

——记林县暖气片总厂厂长冯中吉 (172)

戈壁雄鹰

——记农民企业家邓全兴 (179)

敢问路在何方

——记林县技术开发公司副总经理王安林 (187)

红旗渠畔“实干家”

——访林县太行预制厂厂长王雪山 (192)

迷恋

——记姚村镇杨家泊村党支部书记王怀德 (201)

魂系“五星”

——记“上庄啤酒厂”王道生、李章元的

创业事迹 (209)

后记 (218)

创 业 强 者

——记林南工业公司总经理王堆金

生活的强者，表现出这样的气概——用微笑迎接挑战，用勇气将险峰踩在脚下。

——采访札记

王堆金，秉性耿直，意志顽强，无私无畏，是位开拓进取的农民企业家。这是笔者在原康乡下园村耳闻目睹王堆金同志的事迹后得出的初步印象。

受命于困苦之时

1983年冬天。

热情而又冷静的北风凝聚着生命力，吹在树枝上，蕴在泥土里，育在房舍间，藏在人体中，等待着一场全新的爆发。

征求意见会结束了。“我预料的没错吧！”，“这是众向所归，叫他当咱放心！”党员们踩着地上的雪花，把笑声、议论声洒在回家的路上。会议室里，只剩下王堆金一个人，刚才他太激动了。

经乡党委研究决定，调整村领导班子，晚上召开党员会征求意见，全村18名党员，一致同意王堆金任村党支部书记。这实实在在地反映了党员的心愿，也是全村干部群众的期望。这信任比什么都贵重呀！

然而王堆金心情又是沉重的。全村160户，60%农户有外欠款，集体更是穷得叮当响，只有五间破旧办公室和一部老掉牙的手摇式电话机，村干部、电工、民办教师的工资，已经有两年没支付，集体累计贷款2.8万元……他问自己：能改变这里的面貌吗？

此时，他耳畔又响起乡党委书记那番饱含着热情期望、富有力量的话语：“下园贫困落后，你要勇挑重担，带领群众迎着困难往前走……”

村小英雄多。

第二天，王堆金来到顾贵山家。这位当年爬雪山过草地的老红军团长，脱下戎装后到下园落户已有30余载，曾任村党支部副书记。风风火火为党工作，使他积劳成疾，已有一年多卧床不起。王堆金对他历来十分尊敬，他想听听老团长有什么吩咐和交待。当王堆金不声不响走到床前时，老团长手颤抖着，语言哽咽：“堆金，我不行了，约摸过不了年。你领着大伙干吧，困难不小，可咱是党员……”老团长赤诚的话语，使王堆金满眼噙泪。

王堆金又来到党员杨双喜家。杨双喜这位红旗渠特等劳模，当年为修渠施工，日夜奔波于高山峻岭，披荆斩棘，冲破过108双鞋。他曾在北京天安门光荣地受到毛泽东、周恩来等党和国家领导人的亲切接见。王堆金想听听他有什么看法。年近六旬的杨双喜给他鼓励：“堆金，我身板还硬梆，

需要干啥我干啥，咱发扬当年修建红旗渠的精神，没有闯不过的火焰山。”

乡党委的重托，全体党员的期望，红军团长、红旗渠特等劳模的话语，使他身上似一股股暖流涌过。他把五指攥成拳头，决心不负众望，在下园这贫脊的土地上创造一个新世界。

王堆金时年34岁，正是干事业的黄金岁月！

创业于艰难之中

王堆金挑起振兴下园经济的重任后，首先想到的是下园应该向何处去？怎样才能使村民走上富裕之路？一连五天，一场围绕“下园要富，该走哪条路”的大讨论在干部、党员和群众中广泛展开。随后王堆金领着一班人奔赴先进单位刘庄、竹林等地参观取经。经过讨论形成共识：只在土地上打转转永远摆脱不了贫穷，必须大力发展村办企业。于是制定了“三年实现温饱，五年甩掉贫困帽”的奋斗目标。

路子找准，但真正达到目标还有一段艰辛的路程。对于从“田间作物上级定，下地干活靠钟声”的旧模式里走出来的农民来说，要用拿锄头的手来搞企业，谈何容易！

原康乡一年仅红果产量就达250多万斤。王堆金经过市场考察，决定发挥本地资源优势，在昔日空旷的荒草地上兴建厂房。

开始，异乡人无从判断这里要做什么，因为这里并没有轰鸣的机车，只有10多个衣着破旧的农民在挖土清基。随着时间的推移，有了砖，有了瓦，搭起了脚手架，人们才知道

这里要诞生果品加工厂。

然而，走马观花人哪里能知道创业者起步的艰难。这是白手起家呀！首先遇到的是缺少建厂所需的材料。王堆金把自家准备盖房的30方基石、2方木料拉到了建厂工地，干部群众一见支书带头，也纷纷把自家暂时用不着的物料献出来。

作为敢于开拓新路的强者，艰苦的生活条件和艰巨的施工任务可被视若等闲，但资金的紧缺却常常使他们束手无策。当时王堆金发动群众筹款，他深知这个穷村不会挤出多少油水来。连自己准备盖房的1000元在内，总共积款5400元。这5400元对一户人家来说可能是一笔可观的财富，但要办两个企业却是微乎其微。怎么办？王堆金又发动群众向亲友筹借。此法虽可解燃眉之急，但几天之后，总有债主登门催讨，有的债主脸色颇为难看。从不让人轻视的王堆金，咽下了一口口唾沫。万般无奈时，他竟然带着10名群众到紧靠村边的浙河滩做起刨沙卖料的生意，用赚来的钱抵债。从外表上看，他似乎还是一如既往，脸上仍挂着谦和的笑意，但他内心里却燃烧着一堆熊熊的火焰。

资金困难，使王堆金着急而不安。一天他突然想到濮阳油田。在他当生产队队长时，曾因办小预制厂同油田打过交道，何不利用这个优势，求助于他们？他来到油田指挥部，找到他那位有点实权的老朋友，央求说：“村上办企业，遇到资金不足，看能否给解决点救命钱？”

“得多少？”这位老朋友问。

“35万元。”王堆金把声音压得很低。

一听35万元，这位老朋友面带难色，半晌沉吟无语。王

堆金为缓解这难堪的场面，赶忙把手伸进衣袋里掏香烟，不料把一个红塑料本带了出来。这位老朋友从地上拣起来一看，皮上烫着金黄色“荣誉证书”四个大字，原来是中共安阳市委宣传部给王堆金颁发的“优秀政治思想工作者”证书。老朋友看着荣誉证书，再看看这位体贴群众疾苦，从几百里外跑来求援的农村支部书记，动情了。硬是从紧张的资金中挤出30万元。这对正在筹建的下园果品加工厂来说，无疑是雪中送炭、旱地逢雨。

经过半年的不懈努力，下园两个果品加工厂相继正式投产。

徘徊于冲刺之前

一批批合格的红果罐头问世了。一时间，大车小辆频频出没下园，人声与机鸣相交织，一派喧闹、沸腾的景象。

周围村干部看到下园变了，十分羡慕。有的来购货，有的来取经，有的来让传授制作罐头技术。王堆金一向不是保守的人，他耐心传授技术，积极援助别村建厂。不到一年时间，原康这个仅有36个村的小乡就新增罐头厂25家。人们夸奖说这一批批厂子是下园人带出来的。

下园罐头厂也并没停步，越办越红火。1985年产值达150万元，税利30万元。随着经济效益的提高，他们又新增了罐头冲盖厂、纸箱厂。

进入1986年后，市场疲软，罐头销售不佳，即使销出去的罐头，也收不来现款，拖欠严重。这对起步不久的王堆金来说，不能说不是个困扰。长此以往，不是意味着倒闭吗？

王堆金一扫平日满脸平和的笑意，双眉紧蹙，神情严峻，苦苦思索着罐头厂的出路：货销不出，流动资金就转不起来，怎么才能走过眼前这段生死坡呢？他们在质量上找原因。从去核、洗果、兑糖到色泽调配，道道工序严格把关，决不让不合格的产品出厂。

谁知1987年销售还是不景气。罐头厂真的要前功尽弃，只有崩溃一条路吗？王堆金没有坐在办公室里分析情况，同厂里的两个同志一起拎上三件红果罐头样品，就外出了。第一站是沈阳，从东郊到西郊，从南郊到北郊，跑了十几家副食批发部和副食门店，人家连样品看都不看，更别说品尝。轻视、冷淡、讥讽，一道道无情的逐客令，象一盆盆冰水浇得王堆金喘不过气来。

王堆金不肯罢休，他挺了挺胸膛，乘车东去哈尔滨。一到哈尔滨，连走几个地方，同样迎来的是一个个摇头的回报。一气之下，他把两件沉甸甸的罐头仍在一家食品店。三人拎着留下的一件没精打彩地向一位老相识家里走去。在这位老相识家里，他们热情地打开纸箱，拿出一瓶鲜艳艳的红果罐头，想叫老相识品尝味道，可就是半天起不开盖。这位老相识看出这远方来客的诚心，从厨房拿出菜刀咔咔二刀朝罐头盖上劈了个十字，然后用刀角将四瓣瓶盖撬开，铁皮差点儿把手划破。老相识一边品尝一边说：“味道不错，可就是罐头好吃瓶难开！”一句话使王堆金心里开了窍。这次外出尽管没订下一份合同，但从起瓶盖中了解到消费者的心理和要求。

返回厂里后，王堆金同技术人员一起研究试制改进瓶盖技术，学习外地经验，将封闭型的瓶盖，研制成四旋扭托型

和六旋扭托型两种。就在这一年，又投资150万元建成一座与果品加工成龙配套的罐头瓶厂。瓶厂生产的500克和700克胜利瓶，瓶盖厂生产的四旋扭托型和六旋扭托型瓶盖，不仅在本地走俏，还远销河北、山西、山东等地。从此罐头销路打开，在激烈竞争中占居优势地位。

王堆金和他的伙伴们不辞劳苦，终于使企业摆脱了沉沦的命运，点燃了崛起的希望之火。

欢笑于成功之后

世上的事，往往是置之死地而后生。下园经过最初的创业跋涉后，终于跨进了发展的门槛，并且一发而不可收。防水石膏厂、水泥预制厂、拔丝厂、玛钢厂、水暖配件铸造厂等村办企业如雨后春笋般地冒出来。形成了一个集果品加工系列化生产、水泥预制配套生产、铸造流水线生产为一体的林南工业公司。这公司倾注着王堆金的心血，凝聚着王堆金的汗水，他是当之无愧非其莫属的公司总经理。

就在他担任总经理后，及时而果断地打出“四张牌”：注重人才；猎取信息；科技导向；管理跟上。

——王堆金把人才看成是企业的灵魂。采取送出去，请进来，多渠道多层次的培训办法，鼓励支持职工学业务，学技术。不惜重金聘人才，舍得巨资兴教育，先后向大、中专院校输送8名技术人员进行深造。25人报考了函授学习。还从省食协、北京农大聘请了3名专家作公司技术顾问。

——王堆金把信息喻为企业的双睛。他与村主任杨怀喜等同志多次奔赴郑州、北京、天津、广州等地进行社会调查

和市场预测，并在哈尔滨、沈阳、太原、阳泉等地建立信息联络点，既拓宽业务又猎取经济信息。一旦有价值的信息到手，便立即进行投产，不断增大企业的保险系数，提高了企业的经济效益。

——王堆金把科技比作企业的翅膀。每个分厂里都组织了科技小组，在积极引进外地科研项目的时候，自己还攻关夺隘，长驱直入。公司生产的罐头瓶和水暖配件，在省市乡镇企业产品评比会上，连连中榜。

——王堆金把企业管理视为企业的生命。实行总公司统一经营，各分厂目标管理的双轨运行机制，定有工作标准和管理标准。各分厂实行百分考核制，有力地调动了广大职工的生产积极性，增强了企业活力。

王堆金的四张牌打出了企业的璀璨的今天：公司下设12个企业，职工发展到1100人，固定资产820万元，自有资金1100万元。1992年总产值2200万元，全村人均纯收入达1500元。

王堆金不愧是个开拓型的人物，他的创业和奋斗得到了社会的承认。1984年以来，安阳市委、市政府多次授予他“劳动模范”、“农民企业家”、“优秀党支部书记”等称号。1993年又当选为河南省八届人大代表。这一切，都为他的生命历程点上了光辉而耀目的一笔。

（1993年8月1日）

压不弯的脊背

——共产党员王新有创业纪实

人只要有一种信念，有一点精神，不论脚下的土地怎么贫瘠，都会发出诱人的芳香。

——采访札记

1

林县536个行政村，不夸张地说由于工作关系，村村都曾留下我这小人物的足迹。长期的农村生活，深谙农村支部书记的喜怒哀乐、习性嗜好。他们象太行山里的泥土一般淳朴厚道，似身边的黄牛一般吃苦耐劳，勤勤恳恳，任劳任怨，奋斗不息。然而，他们中也有些人常为一点点困难畏首畏尾，举步不前，有些人因道路上的小小坎坷而压得喘不过气来。更有甚者创业初期十分“可怜”，而一旦做出了成绩，便沾沾自喜，忘乎所以，端出“架子”，盛气凌人，不可一势……这是数千年来小农经济给他们铸就的一副锁链。

今天我要给大家介绍的王新有，却并非如此。

2

王新有，这是早年他父亲给取的名字，可能是企望儿子有新的进步，有新的见识，有新的拓取，看来王新有没有辜负父亲取名的承望。

在栗家沟1992年度总结工作暨先进表彰会上，啪啦啪啦——乓，啪啦啪啦——乓！鞭炮声在山间回荡，村委办公室楼院内瞬间铺满落英。

面对麦克风的村党支部书记王新有，代表党支部和村委会向村民们报告着过去一年取得的成绩，全村工农业总产值2500万元，利税300万元，人均纯收入1250元……

台下一阵阵热烈鼓掌，声音震天动地。不知是老支书的话语铿锵，还是硕果的取得令人陶醉。

有人告诉我，那天的会上，王新有讲着、讲着，激动得眼里掉泪了。

泪水牵动着我的情思，催促我抽个机会专门找老支书聊聊。

3

1993年7月，在烈日炎炎的一天，乘坐一辆现代轿车，从林县城出发，经过半小时的颠簸，我的脚踏在了栗家沟的土地上。村子坐北朝南，倚在半山腰，村后是连绵起伏的群山，村前一条大沟掠过。真不愧是以“沟”著称，据说全村1300亩土地，被割成6700多块，奇迹般地分布在1岭、2寨、