



# 我与上海图书馆

上海图书馆 编

上海科学技术文献出版社

# 我与上海图书馆

上海图书馆 编

上海科学技术文献出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

我与上海图书馆 / 上海图书馆编. — 上海: 上海科学技术文献出版社, 2002. 7

ISBN 7-5439-1986-9

I. 我… I. 上… III. 市级图书馆-史料-上海市  
IV. G259.275.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 039080 号

责任编辑: 袁泉鑫

封面设计: 石亦义

## 我与上海图书馆

上海图书馆 编

\*

上海科学技术文献出版社出版发行

(上海市武康路 2 号 邮政编码 200031)

全国新华书店经销

江苏昆山亭林印刷总厂印刷

\*

开本 850×1168 1/32 印张 10.25 字数 284 000

2002 年 7 月第 1 版 2002 年 7 月第 1 次印刷

印数: 1-1 800

ISBN 7-5439-1986-9/G·506

定价: 30.00 元

# 传播信息 服务四化

(代序)

黄 菊

上海图书馆新馆建设,是上海精神文明建设的重要组成部分,得到中央和历届市委、市政府领导的关心和支持。江泽民总书记、李鹏总理为上海图书馆新馆开馆题词,这充分反映了中央领导对上海文化事业发展的高度重视。

上海图书馆新馆立项于 1983 年初,始建于 1993 年 3 月。10 多年来,经过设计者、建设者和管理者们的团结协作、共同努力,一个宏伟、简洁、高雅的现代化的上海图书馆新馆终于向读者开放。新馆占地 3.1 公顷,建筑面积 8.3 万平方米,书库面积 4 万平方米,藏书容量 1300 万册。上海图书馆新馆装备世界先进的计算机设备和图书馆系统管理软件;引进和开发光盘全文存储系统,建立各种专门数据库;计算机系统网络将与国内外主要信息网络联网;配置电子导读、电子阅读、电子索书信息传递和自走小车送书系统;设有各类阅览室 30 多个、阅览座位 3000 只,另外还设有可供开展学术交流、文化展示和学术研究的专厅专室,已经成为世界十大图书馆之一,标志着上海图书馆事业的发展进入了一个新的里程!

上海图书馆与上海科技情报研究所于 1995 年 10 月合并,成为国内第一个省市级图书情报联合体。馆所合并有利于促进资源共享、图情并茂、优势互补。合并后的新馆拥有 1000 万册图书、3000 万件文献资料,具有面向社会的教育、服务功能,信息资源的集散、开发功能,在推进上海的经济和社会发展中将日益显示出独特的作用。

上海图书馆、上海科技情报研究所要充分利用馆所合并的优

势,加强与一流硬件设施相匹配的软件建设,努力增强新馆在图书文献信息的积累、传播、开发、利用等方面的综合功能,不断提升服务质量和层次,提高信息资源的利用效率,为进一步发展上海的文化事业、促进社会主义现代化建设作出新的贡献。

(摘自黄菊同志1996年12月20日在  
上海图书馆新馆开馆庆典仪式上的讲话)

## 目 录

回忆·····	马远良	王鹤鸣( 1 )
热土托起辉煌的书乡·····		陈燮君( 6 )
我与上海图书馆的情谊·····		顾诵芬( 12 )
追寻合众图书馆二、三事·····		张人凤( 16 )
杂忆跑上图·····		朱维铮( 21 )
到图书馆去·····		王安忆( 24 )
地图册·····		陈丹燕( 26 )
欣喜与铭感·····		罗 洪( 28 )
宿愿以偿·····		吴 侯( 30 )
怀念顾起潜先生·····		钱存训( 34 )
我的第一本书·····		冯其庸( 38 )
上图是我的“娘家”·····		沈 津( 42 )
爱岗敬业 服务至上·····		吴建中( 45 )
上海图书馆,我学术生命的生养之地·····		严佐之( 48 )
献给上海图书馆建馆 50 周年·····		尾崎康( 53 )
从上海图书馆到上海市科学技术编译馆·····		荣臻蓉( 55 )
欢欣与怀念·····		陈石铭( 59 )
国际图书交换从此开始·····		王言夫( 62 )
我与上海图书馆的片段回忆·····		黎 文( 64 )
我与上图结缘五十年·····		萧斌如( 67 )
断了弦的两个项目·····		赵有莘( 72 )
我与上海图书馆·····		顾宗汉( 76 )
难忘的昨天·····		王俊伟( 77 )
回忆四馆合并·····		钱培生( 81 )
上图是养我的父母,教我的恩师·····		冯民光( 85 )

我与报刊索引·····	李文(87)
忆往事几则·····	艾冲(90)
第一个国际友好城市图书馆的建立·····	卢调文(99)
我乐于为农民服务·····	浦保蓓(103)
我的一段回忆·····	于为刚(107)
开馆第一天·····	董慧娟(114)
六载岁月 难以忘怀·····	朱庆祚(116)
难忘的五件事·····	王世伟(124)
在创新开拓中前进的上海图书馆·····	孙秉良(130)
提几点浅见,献赤子之心·····	包玉珍(134)
我在上图宣讲信息化·····	缪其浩(138)
愿读者化的理念更加璀璨深化·····	黄恩祝(142)
我的几点人生感悟·····	蒋皓(145)
规范服务使阅览室成为读者之家·····	虞定龙(148)
我爱您,上图·····	刘葆国(152)
回忆上图职工中专·····	丁晨 浦保蓓(157)
我与上海图书馆的不解情结·····	张皆正(161)
上海图书馆发展史上的一个里程碑·····	何大镛 艾冲(167)
大搬迁·····	朱家骅(173)
上海图书馆 50 年历程中的一大闪耀亮点·····	陈莹(175)
中国文化史上的新篇章·····	孙玉宁(181)
与上海图书馆同行·····	章继华(184)
上图的首位荣誉读者·····	陆正伟(188)
上图情缘·····	章开沅(195)
我和上海图书馆·····	陈大年(197)
艰难时世·····	吴晓明(199)
三历图书馆·····	董兴刚(202)
躬逢其盛上图壮观景象·····	王立人(204)
我的图书馆乐·····	周全海(206)
一个老人心目中的上图·····	尚克中(207)

从三次交往看上图的作用·····	王德春(211)
书情难了·····	罗秉利(213)
上图印象记·····	邓雪峰(216)
书·缘·图书馆门外谈·····	钱长荣(218)
我与上图·····	郭合浦(222)
我爱那份氛围·····	缪学文(231)
上海图书馆使我对生活充满信心·····	蔡家华(233)
上海图书馆让我永远怀念不已·····	王雨霓(236)
晶莹书心·····	乐众华(239)
我所认识的图书馆·····	郑永康(241)
上图书馆去·····	曲长顺(245)
用知识改变命运·····	竺文娟(246)
学术生涯起步的阶梯·····	刘仲宇(253)
上图是我的良师益友·····	徐炽煊(255)
我爱上海图书馆·····	王 沛(257)
我总离不开上图·····	周 南(260)
让我成名让我笑·····	王善鸿(264)
全身心的投入·····	杨国生(266)
失之东隅,收之桑榆·····	汪成安(268)
我与上海图书馆有缘·····	张菊臣(272)
活力的源泉·····	王 沁(275)
寻觅父亲遗著记·····	朱勃勃(277)
我的第一篇史学论文·····	童志强(281)
图书馆是我的圣地·····	冀敏迪(283)
书中自有黄金屋·····	易 新(286)
我为上海图书馆拍电影·····	顾泉雄(288)
20年前上图已是我的好帮手·····	沈美新(290)
自豪、亲切的上图·····	姚开亨(292)
在神圣的殿堂里攀登精神高峰·····	梅岳根(294)
上海市民的良师益友·····	宏 观(299)



采“蜜”.....	赵炎成(304)
上图是我学习、研究、交流的有效场所.....	赵建民(306)
图书馆,我感谢你 .....	张万佛(310)
对上图的期望与一些建议.....	徐中玉(312)
一个中学生的想法.....	荀澄敏(314)
感想.....	苏利敏(316)
后记.....	(318)

# 回 忆

马远良 王鹤鸣

1995年10月,上海市委市政府决定将上海图书馆和上海科技情报研究所合并,并组建馆所新的领导班子。由于工作需要,我们两人担任了馆所党政主要领导。现在,我们相继退居二线搞科研工作。馆庆50周年之际,我们不由自主地想起了我们的领导,我们的前辈前任,我们的干部职工。

## 建设世界一流的现代化新馆,需要管理的现代化

馆所合并刚过一个多月,1995年11月14日下午,当时分管宣传系统的市委副书记陈至立同志约见我们两人,听取馆所工作汇报。至立同志工作非常繁忙,在日理万机中还抽时间关心馆所工作,我们深受感动。

在简朴的办公室中,至立同志见到我们便先拉起了家常,使我们一下子就调整了心态,不再拘谨,实实在在地汇报了一个多月来馆所工作及近期的工作打算和落实措施。至立同志细心地听着我们的汇报,并不时地插话加以点拨,从馆所合并谈到馆所领导班子建设,从图情事业谈到现代化计算机系统配置,从合并后的机构调整谈到队伍建设,同时至立同志系统地对馆所合并后的新馆建设提出了一系列指示,使我们对市委领导作出馆所合并的决策意图有了进一步的领会,在新馆建设的实践中贯彻执行,心中也更有了底。

馆所合并,组建馆所领导新班子的目的,就是要适应21世纪的需要,建设世界一流的现代化新馆所。要很好利用新馆建设这样一个契机,使新馆具有最合理的布局、最现代化的计算机系统配置、最高的管理水平。因此,要对世界图书馆发展水平调查清楚。

可以派些人出去看看,学习培训,这要作为重要的课题来搞。希望新馆的管理效率、服务质量在广度和深度上走在全国图书馆界的前列。一流的水平,需要管理的现代化,在开馆之前要抓紧队伍培训,不能把现有的“缺陷”带进新馆去,凡干部职工达不到岗位要求的,不能进新馆。

馆所党委领导班子认真学习领会至立同志的指示精神,发动中层干部学习讨论,激发了大家的敬业精神和创业精神,明确提出“国内一流、世界先进”作为新馆建设的目标。同时,制订了培训计划,全馆上下,每个人都进行岗位培训,以全新的姿态迎接新馆的开馆。

### **图书馆藏书就是为了用书,需要先进的计算机管理系统**

名誉馆长顾廷龙先生是国内外著名的学者,在馆所合并之前,虽然相识,但交往不深,了解不多。馆所刚合并时,我们在开展工作调查研究过程中,很多干部群众只要一谈到老馆长顾廷龙先生,都会不约而同讲起,他用毕身精力执着地投身图书馆事业的创业精神,一个个生动的小故事,特别是抗日战争时期如何与日本人周旋,保护图书;如何从造纸厂回收的“废纸”中抢救家谱;如何教导上图职工爱惜古籍破损散落的每一片纸,这都使我们深受教育,下决心要学习和继承发扬顾老崇高的敬业精神和创业精神,接好班,建设好新馆。

1996年春节刚过,大年初五我们就踏上赴北京的旅途,一去部委拜年,汇报工作,向北京同行学习;二去拜访尊敬的老馆长顾廷龙先生,聆听教诲。我们向顾老拜年,并带去了馆所干部职工的问候。见到我们,顾老非常高兴。知道顾老已有多时未到上海,我们较详细地介绍了馆所合并及工作的打算。顾老听得非常仔细,显得很是兴奋,并不时地对上图新馆建设提出想法,侃侃而谈。特别使我们留下深刻印象的是,我们谈到图书馆工作中习惯于“藏而不露”,我们想要改变这种作法,因为收藏固然重要,但图书馆也应重视馆藏图书的显示(展示)、开发与研究。顾老听了后非常赞同,

并说：“图书馆藏书就是为了用书”，同时详细讲述了编纂中国古籍善本书目的“故事”，意味深长地谈到上图尚有很多有价值的“东西”未整理、未编目，殷切希望我们能做起来。顾老的鼓励与心愿，对我们是鞭策。回上海后，经馆所党委会讨论研究决定，便在1996年3月中层干部第一次务虚会议上，坚定地提出了“收藏与展示相结合、收藏与开发相结合、收藏与研究相结合”的三结合工作方针。同时也为盛宣怀档案的整理、家谱整理，奠定了思想基础。

朱庆祚同志是受人尊敬的老馆长。馆所刚合并时，根据市委宣传部领导提出的工作要求，我们认真地做好新老班子的交接工作，向上海图书馆上海科技情报研究所原领导班子成员一一请教，聆听他们的指导性意见。对老馆长朱庆祚同志，我们作了重点拜访。朱老非常健谈，一打开话匣子，就详尽地介绍他进馆六年多来管理上图的亲身体会，有欣慰也有甘苦。动情之处，使在场的我们两人感动不已。为新馆建设，朱庆祚老馆长投入了很大的精力，从新馆项目规划到筹建班子组建，从新馆奠基开工到新馆布局，可谓呕心沥血。朱老讲到，对新馆建设，最没有把握、最放心不下的是计算机管理系统的应用。这是新馆建设的核心，对此心中没有底。老馆长语重心长地说，新馆建设，需要先进的计算机管理。希望我们把此事交接好，并宽慰地相信我们会取得成功。朱庆祚老馆长的点拨，使我们加倍地重视计算机管理系统的建设。在长江计算机集团公司等单位的大力配合以及馆所有关部门干部职工的全身心投入下，使系统一次便开通成功，在新馆开馆之日顺利地迎接读者的使用。

### 群众才是真正的英雄

馆所合并初期，工作千头万绪。我们知道不能下车伊始就指手画脚，要着重调查研究。但是在调研中干部群众又反映了颇为棘手的事情，像文革中是是非非，又如干群以及群众之间的恩恩怨怨。也有反映个别部门职工不遵守劳动纪律，风气不正，希望馆所新领导班子重点抓一抓。在众说纷纭中，馆所党委分析了形势，感

到工作精力的投放要有所侧重,否则无所适从。对过去的是非曲直,我们还是“模糊”些为好,至于个别职工的工作纪律松弛,我们点到为止,让他们自觉改正。谁为新馆建设出力,就是好同志。经过认真研究,提出了开展“我为新馆出份力”的献计献策活动,使广大干部群众(包括离退休老同志)心往一处想,劲往一处使。从1995年10月下旬开始,经过三个月的活动,参加活动的共145人,包括两个集体,共提出书面建议151份,共410条,充分显示出干部职工建设新馆的极大热忱,有不少建议在新馆建设中得到采纳,以事实教育我们要相信群众,依靠群众。此次活动评出一等奖5名,二等奖10名,三等奖21名,鼓励奖111名,对广大干部职工也是最好的激励。

1996年2月12日,馆所合并后第一次全体干部职工(包括离退休老同志)大会召开,从这天开始起,以新馆于1996年12月20日对外部分开放为目标,新馆建设进入“倒计时”阶段,仅有312天。馆所的工作以新馆建设为中心,采用目标管理的方法,以新馆建设与开馆准备工作作为一个系统,按工作内容分解成八个子系统,由馆所领导直接分工负责。任务落实到部门,工作落实到人,使各项工作具体化、时效化、定量化,新馆建设和开馆准备工作紧张而有序地进行。但是,整个工作还是头绪众多,特别是新馆装饰和安装工作,主动权在工程的设计和承包方手中。眼看“倒计时牌”一天天翻过去,我们心也一天天悬得更高。筹建处的干部职工更是辛苦,每天盯住承包方。大家都有一个心愿,再苦再累也要拼,一定要在12月20日准时新馆开馆。12月初,新馆的装饰安装仍有很多的工作量。记得当时中科院有机化学所图书情报室主任陪同德国一所大学的图书馆馆长来新馆参观,并向他介绍,上图新馆将于当月20日开馆,这位大学的馆长并不相信,为此两人还进行“打赌”。12月13日与12月17日市委秘书长宋仪侨同志和时任市政府秘书长周慕尧同志相继来新馆检查开馆准备工作。当周慕尧秘书长临别时讲隔天我再要来检查时,我们的心一下子被揪得紧紧,当天晚上真的第一次尝到“彻夜难眠”的滋味。然而,群

众的力量是伟大的,在各方面强有力的配合下,全馆所广大干部职工群策群力,挑灯夜战到凌晨三、四点钟,在浓浓的雪花纷飞中,瑞雪兆丰年,迎来了新馆的如期开幕。现在时光已经过去五年多了,但每当回忆起当时的场景,不由地要向馆所广大干部职工致以崇高的敬意。

# 热土托起辉煌的书乡

陈斐君

从小与书有缘,长大了与图书馆有缘,想不到在 20 世纪中叶,又与筹建上海图书馆新馆有缘。

1995 年 10 月,上海图书馆与上海科学技术情报研究所合并,上海图书馆新馆建设进入了最后冲刺阶段。领导班子重新组建,我被组织上从上海社会科学院调入上图上情新馆所。馆所新班子的领导成员奔波于工地现场,集思于搬迁运筹,忙碌于职工培训,用心于智慧凝聚。经过全体职工的日夜奋战和新馆设计者、建设者的全力以赴,于是有了 1995 年底的结构封顶,1996 年 12 月 20 日的部分开放,1997 年的全面建成。虽然几年过去了,而且又因工作的需要调往上海博物馆担任领导工作,但是对那些筹建上图新馆的日日夜夜,依然难以忘怀。今天,在迎接上海图书馆建馆 50 周年的喜庆日子里,采撷几个片断,以期加入笔歌墨舞之列,悉心留驻那段辉煌的历史。

在紧张、热烈、充满节奏感的日日夜夜,我们并没有放松理论武装,深深感到正在营建的辉煌的书乡基于上海国际大都市这片热土,一流的现代化的图情新馆所理应基于科学的规划和坚实的理论探索。新馆所顺利制定了《“九五”计划和 2010 年远景目标》,它描绘了跨世纪的蓝图:1996~2010 年,是上海图书馆和上海科技情报研究所合并以后初见成效、大展宏图的重要时期,上海图情新馆所将以崭新的姿态跨入 21 世纪,以“一流、文明、创新”的精神风貌、重大的体制改革、优质的服务水准和丰硕的科研成果为下个世纪初顺利实现“国内一流、世界先进”的奋斗目标作出不懈的努力。这里将成为上海“信息港”的枢纽之一、上海精神文明建设的重要基地、国际学术研究和交流中心、现代化人才继续教育的培训

点。馆所还以跨世纪的新馆所建设为主题,及时召开了首届学术研讨会,在开创图情事业新局面、信息产业与信息服务、文献资源建设及其共享、现代信息技术应用、信息处理与文献开发利用、教育培训与科学管理等方面加强理论导引。深入的理论研讨颇具启迪意义,使我们进一步懂得:上海图书馆新馆诞生于世纪之交,它的硬件系统堪称一流。无论是楼宇建设,还是设备购置、计算机网络配备,都受到了世纪之交的中西建筑风格和世界高新技术发展的整合。上海图书馆与上海科学技术情报研究所的合并,跨出了体制改革的步伐,有效地促进图情管理向多功能转变,信息载体和内容向多元化转变,信息网络向电子化、增值化转变,信息服务向市场化、产业化转变。硬件设施条件的极大改善,体制改革的实质性推进,加上在“新世纪”和“新馆所”双重效应的意义上促使读者对新馆一流服务水准的期待,迫使我们既要讲究服务态度,又要改进服务质量;既要提倡文明服务,又要关注“现代文化态度”;既要运用管理方法,又要重视服务方式……要从服务方式的变化着眼,加大管理方式的变革力度。要认识世纪之交现代化图书馆的管理方式的深刻变革:已从“物流—人流”的管理到“物流—人流—信息流”的管理,从“书本位”管理到“人本位”管理,从单一指标管理到科学指标体系管理,从“精确”的时空边界管理到“模糊”的时空边界管理,从传统型图书馆的管理到“数字化”图书馆的管理。以科学指标体系为例,应探索先进图书馆的“科学”原则、“优势”原则、“可比”原则、“操作”原则和“动态”原则等科学指标分解的基本原则,积极设置资源配置、“软”“硬”水准、功能集成、对外拓展、学术研究和可持续发展等组合而成的科学指标体系,以科学指标体系规范、协调和促进图书馆事业的不断发展。同时,我们还从图情一体化发展的实际出发,论述图情联体发展有利于信息资源结构优化,有利于强化信息资源开发,有利于信息功能与文化功能交融,并深层揭示了图情携手发展的运行途径,即信息资源收集一体化,信息传播手段现代化,信息资源开发多元化,信息服务社会化和功能效应规模化等,以在结构功能块建设方面进行系统整合,引发重



点突破,以图书馆学理论层面上的辛勤耕耘来赢得图书馆工作的新的丰收。

在紧张、热烈、充满节奏感的日日夜夜,我们深感正在书写上海图情事业的崭新篇章,应该为这个重要的发展阶段留下历史的记录。经过日以继夜的辛勤工作,新馆所很快编纂了《新馆开馆纪念集》、《馆藏精选》和《书话掇英——中外读书语录集锦》。顾廷龙名誉馆长题写三本书的书名,为之增色。《新馆开馆纪念集》涵盖庆典贺词、呕心沥血、名人新语、四海丹青、家珍瑰宝,刊用的贺文有蔡尚思先生的《再论大图书馆是太上研究院》、胡道静先生的《祝愿》、杜宣先生的《知识宝库,智慧之门》、徐中玉先生的《扩大服务,前途无量》、冯英子先生的《龙飞在天》、范泉先生的《书缘——我与上图 15 年纪事》、王元化先生的《对上图寄厚望》、徐开垒先生的《为上海读书界欢呼》、唐振常先生的《贺上图新馆开馆》、邓伟志先生的《巨型图书馆的作用》。《馆藏精选》设有古籍揽胜、遗墨留真、碑帖菁华、近代珍籍和西文拾贝,集束介绍了蜚声中外的馆藏历史文献。为了纪念新馆开馆这一书史庆典之日,馆所学人遨游书林,采撷书语,品味书论,编纂书话、选编《书话掇英——中外读书语录集锦》,与读者分享书乐,共识书理。钱君匋、杜宣、王元化先生为此书题了词,使本书为之添彩。同时,此书选用了几幅为上海图书馆新馆开馆而作的有关读书的字画,添上几分读书的雅趣。书论不尽出妙语,为有书源活水来。书话掇英识书理,孕育一代栋梁才。这本书像一片绿叶,飞入读书的热潮中,悠悠飘进寻常百姓家,传递了中外书话妙语,同时,及时传递了新馆开馆的讯息。

在紧张、热烈、充满节奏感的日日夜夜,馆所的职工和关怀新馆建设的文化人集思广益、群策群力,为之提供了极大的智力支持和精神动力。筹建处的同志们辛勤、有序地工作着,各部门协调地整体推进各项工作。新馆设计者、建设者和管理者们齐心协力,在上海这块热土之上出色地演奏了书乡建设的时代交响曲。是呵,面对勃然崛起的都市书乡,真是感慨万千,怎不令人感奋!在许多