



中国传统文化精华

· 第三辑 ·

三十六计

汇集历代兵家谋略的奇书

上古真人 / 著



陕西旅游出版社



中国传统文化精华

· 第三辑 ·

三十六计

汇集历代兵家谋略的奇书

E892.2

16

上古真人/著

李金水/主编



陕西旅游出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

三十六计/上古真人著. —西安: 陕西旅游出版社, 2006.4
(中国传统文化精华. 第3辑)

ISBN 7-5418-2236-1

I.三... II.上... III.①兵法-中国-古代②三十六计-注释
IV.E892.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 034148 号

中国传统文化精华 (第三辑)

三十六计

上古真人 著

陕西旅游出版社出版发行

(西安市长安北路 32 号 邮政编码 710061)

新华书店经销

北京隆昌伟业印刷有限公司印刷

880 毫米×1230 毫米 32 开本 印张 7 160 千字

2006 年 6 月第 1 版 2006 年 6 月第 1 次印刷

ISBN 7-5418-2236-1/G·747

总定价: 60.00 元 (全四册)



总序

走近经典

人生是短暂的，生命是有限的。然而，许多的思想与智慧却能够穿越时空，从遥远的古代向我们款款走来，并且将一直走下去，就像一条长河奔流不息，滋润它所流经的每一个生命。

在这条浩荡的文明大河中，我们没有理由不怀念那个百家争鸣、学术交流空前繁荣的春秋战国时代，也不会忘记楚辞汉赋的那种大气与苍凉带给我们的的心灵震撼，而唐诗宋词则更是许多人挥之不去、心向往之的文学情结。古人留给我们的，实在是太多太多，值得我们用一生去悉心收藏、领悟。

时值今日，纵使斗转星移、沧海桑田，那些关于人生哲理、生命价值、自然法则、修心养性以及安身立命的思考与探索，仍然是永恒的话题。也许，仅仅是一句话，从远古而来，却触动了我们的弦，产生和谐美妙的共振；也许，仅仅是一种观点，经过岁月的酝酿与沉淀，越发香醇隽永，启迪人心。在这样一个层面上，我们甚至可以和古人促膝谈心、对话沟通、把酒当歌，进行思想的碰撞与交流，从而使我们的生命境界得到提升，使我们的人生之旅更加顺畅通达。

古人的的人生不能抄袭，但可以借鉴；古人的的人生不能复制，但可以创造。走近经典，便是走近古人的的人生，走近古人的思

总序





总序

想，便是走近了喜怒哀乐、嬉笑怒骂的大千世界，便是远离了虚华与浮躁。

走近经典，让《论语》、《孟子》、《大学》、《中庸》、《易经》、《道德经》、《菜根谭》、《唐诗三百首》、《宋词三百首》等等这些传统的文化经典，提供给我们一个心灵的牧场，使我们得以驰骋其间，开拓人生的视野，让有限的生命变成无限。

总序





前言

《三十六计》是我国古代一部讲述战争谋略的智慧读本，它对我国古代的斗争经验和军事思想进行了概括和总结，其一经编撰成书问世之后，即受到兵家的关注与推崇。它所体现的朴素的军事辩证法和所叙述的切实可行的谋略计策，使之成为古代兵家行军作战的决胜宝典，对后世影响深远。

流传至今的《三十六计》为何人所作，尚待进一步考证。然而，这并不妨碍我们解读这本书、吸取这本书的精华。书中所蕴含的兵法中的攻防、奇正、刚柔、彼己、主客、劳逸等对立关系的互相转化的法则，充分体现了朴素的唯物论和辩证法思想，具有进步意义。当然，时值今日，战争的武器，战争的原则，战争的破坏性以及各国之间错综复杂的利益关系等，已经不能与古代同日而语，它的某些论述在今天看来不一定完全科学或者不一定实用，然而它所蕴含的思想策略仍有许多可供借鉴之处。

《三十六计》不但被广泛运用于军事领域，实际上只要我们潜心细读，结合自身经验对照思考就会发现，它处处讲的是行军打仗，其实也是在讲政治、讲经济、讲日常生活中的人际交往。诚然，其作者的本意并非如此，可是事物是普遍联系的，万事万物都有相通之处，我们不妨做一下思维迁移，在阅读《三十六计》时，于那一个个令人拍案叫绝的计谋中，提炼出处世的黄金法则，参悟出人生的点滴智慧。倘能如此，《三





三

十

六

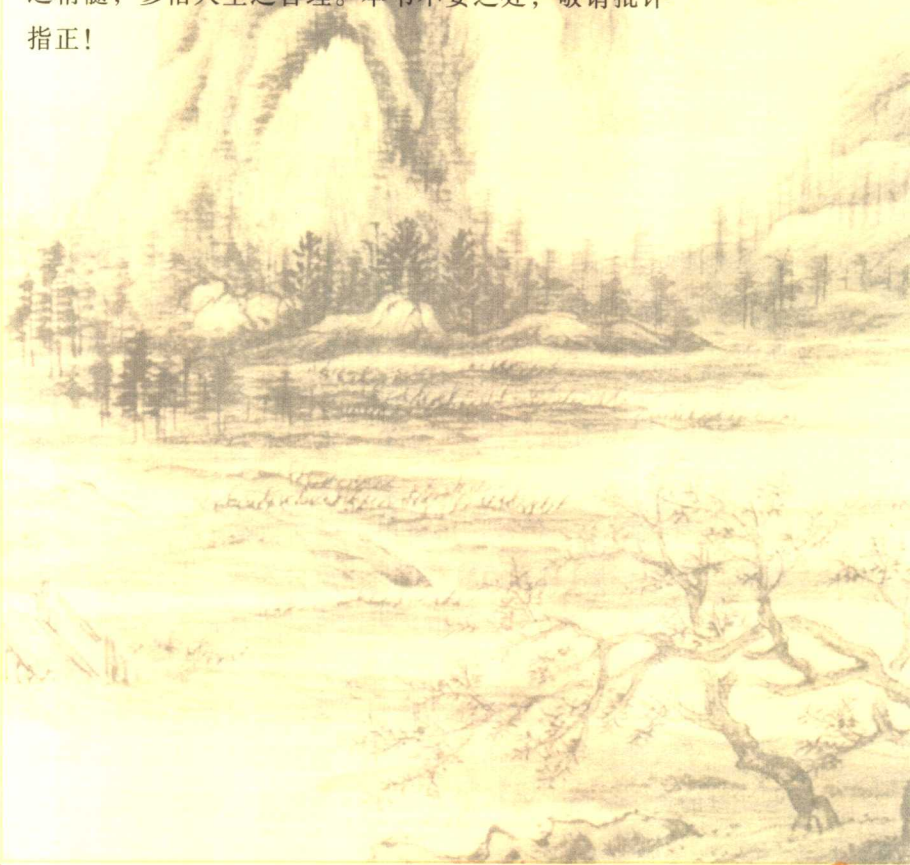
计

前言

《三十六计》的内涵便更加深广，所能奉献给大家的也会更多。

本书在原《三十六计》的基础上，增加了“事例分析”和“事例欣赏”两个小栏目，结合古代战争事例，从各个角度具体分析讲解每一个计策，通俗易懂，深入浅出，能够帮助广大读者进一步领悟“三十六计”之精髓，参悟人生之哲理。本书不妥之处，敬请批评指正！

前言





目 录

总 序	001
前 言	001
1.瞒天过海	001
2.围魏救赵	008
3.借刀杀人	013
4.以逸待劳	019
5.趁火打劫	026
6.声东击西	031
7.无中生有	037
8.暗度陈仓	044
9.隔岸观火	051
10.笑里藏刀	054
11.李代桃僵	060
12.顺手牵羊	064
13.打草惊蛇	068
14.借尸还魂	076
15.调虎离山	086
16.欲擒故纵	093
17.抛砖引玉	101





目录

18.擒贼擒王	109
19.釜底抽薪	116
20.混水摸鱼	120
21.金蝉脱壳	126
22.关门捉贼	133
23.远交近攻	136
24.假道伐虢	141
25.偷梁换柱	146
26.指桑骂槐	155
27.假痴不癫	159
28.上楼抽梯	168
29.银树开花	173
30.反客为主	177
31.美人计	182
32.空城计	186
33.反间计	192
34.苦肉计	198
35.连环计	205
36.走为上策	209





1 瞒天过海

趁黑夜渡海袭击的战术

计曰：“备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。”

解曰：自以为守卫工作已经周密，于是戒心松懈，对平时常见的事，总是不会存在怀疑。

出人意表的奇略，本来就是藏在众目难见的秘密场所。在众人所周知之处，往往隐藏了重大的秘密。

【事例分析】

“瞒天过海”是示假隐真的策略。即利用人们习以为常的事物，“隐蔽”、“弱化”自己的真实目的。

作战讲究“奇正”，“虚实”，奇正是战法变化，虚实是制敌弱点，而且要互相配合，变化运用，才能发挥制人而不制于人的效果。“瞒天过海”就是用奇正虚实的欺敌手段，求隐瞒、欺骗敌人耳目，神不知，鬼不觉地达到自己的目的。

东汉末年，北海太守孔融被敌人困于城内，小将太史慈准备冲破封锁出请救兵。

太史慈没有强行





杀出重围，却带着两个骑兵，带上弓箭和箭靶，开门出城。城里兵士和城外敌人看见了，都大为吃惊。然而太史慈却牵马走进城边堞壕里，插好了靶，练习射箭。射完箭就回城。第二天又照样去练箭，围城的敌人有的起来看，有的躺着不动；第三天、第四天他仍然照样去，围城的敌人就不再理会。

第五天，太史慈吃饱饭，收拾好行装，像几天前一样走出城门。出敌不意之时，他突然跨上马背，挥动马鞭，像箭一样冲出敌人的包围，等到敌人发觉，他已经去远了。

瞒天过海计的成功诀窍，在于本文开头征引的古语。译成现代文，即是：戒备森严，容易轻敌麻痹；时常见惯，往往不会怀疑。利用这一规律，可以将智谋隐藏在公开的事物之中，不必与公开的形式相排斥，十分公开的事物往往掩饰着十分机密的东西。

一句话，利用人们思维定势中出现的空隙，在以为万无一失，常见不疑的地方，施展计谋，赢取胜利。

【事例欣赏】

希特勒的闪电战略

第二次世界大战时，希特勒为了向法国进行闪电式攻击，先故意将进攻的预定日泄露给同盟国。

当同盟国枕戈待发，准备应战，希特勒又故意更改了进攻的

瞒天过海 借刀杀人 无中生有

顺手牵羊 抛砖引玉 反客为主



预定日。如此更改几次后，希特勒又再决定新的攻击日。那时候同盟国认为“他又在骗人”而松懈了戒心。

希特勒在1940年5月14日，能够顺利突破马其诺防线，攻入法国境内，靠的就是这招。

当时，英法情报单位都截获了德军将大举来攻的正确消息，但是两国政府首脑都以为那是希特勒的“心理作战”而未加注意，因而让希特勒的闪电战略得逞。

薛仁贵设计瞒天过海

“瞒天过海”其本意为瞒着天子，顺利地渡过海洋而达到目的。这一故事原载于《永乐大典·薛仁贵征辽事略》中。

——唐太宗亲率大军30万由北路出征。任命张士贵为前线总指挥，不久便攻下了松亭关。向辽东方向进发……太宗叹道：“看！这辽河之水，从国都长安到此，已经走了五千里了。”此时内心已萌发后悔之意。过了几天，到了海边，攻下敌人的寨子。太宗看到一望无际的大海就在眼前，向东则可看见远隔千里之外的安市（现今盖平县的东北70里）。太宗说道：“为什么不渡海过去呢？”对于未能采纳房玄龄、杜如晦所献的计策特别懊悔。

于是唐太宗便召集各军指挥官，垂问过海之计谋。敬德说：“请垂询张士贵。”唐太宗就把张士贵召来问道：“你有什么计策没有？”张士贵答道：“容属下思考。”说完，各路指挥也就随即散去。

张士贵到寨中便与刘君昂商量，刘君昂说：“请问薛仁贵，说不定他有什么奇计呢！”张士贵把薛仁贵召进帐中。……仁贵两手叉腰说道：“现在天子为大海所阻，正为攻打安市困难





三

十

六

计

而焦虑，属下倒有一计可用，明天就在暂时不让看到海的情况下，渡过千里大海。然后上自天子下至士卒都让他们平安地登岸如何？”张士贵立刻下帐紧握仁贵的手说：“我带你一起去见天子，把此事说明。”这时薛仁贵在张士贵的耳边说了一席话。张士贵听后甚是高兴。

一天，唐太宗又将各军指挥官召来，再次询问过海之计谋。近臣奏报：

“附近海上住着一位老人，很希望陛下亲临民家一视。过海所需30万人份的军粮也已准备妥当。”

天子非常高兴，就把老人唤进御帐，天子亲自垂询。不久，唐太宗以及文武百官都被引至海边。一看，一万多户的人家都用色彩艳丽的幕布围了起来。老人把唐太宗引至东方相反的一角，进入一室。这间屋子满挂着绣幕，地上铺着地毯。

太宗落坐之后，百官齐向太宗进酒，太宗心情特别愉快。这时，四面有风声吹动，夹着波涛的声音，响似雷鸣。不久，太宗手中的杯子也歪了，身体也摇动起来，而太宗却仍不知这是何故。当大家把绣幕拉开之后，才见窗外是一望无际的大海。唐太宗慌张地问道：

“这是哪儿呀？”

张士贵赶紧站起来回答：

“这就是臣拟就的过海之计。再趁着风势的话，船上所载的30万大军就可以渡过海去，到达东岸。”

唐太宗再仔细一看，原来自己已经在船上了。





信陵君窃符救赵

秦昭王派白起为大将，在长平歼灭赵国40万大军后，乘胜直逼京师，进而把邯郸团团围住。

赵王之弟平原君是魏国公子信陵君的姐夫，因此，赵王多次向魏王和信陵君提出请求魏国出兵援救，魏王便派将军晋鄙率10万大军去救赵国。

秦王听了这个消息后，立即派人去警告魏王：“我攻打赵国，早晚定能攻下，任何国家敢派兵援救的话，在我攻下赵国之后，一定调兵去攻打之。”

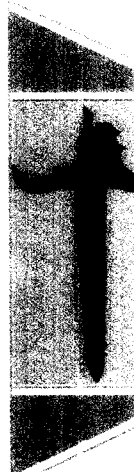
魏王听了此话之后心中很是害怕，忙命晋鄙停止进军，驻扎在邺城，名义上说是救援赵国，实际上是观望形势，采取两面态度。

平原君等得急了，不断派人到魏国去，且责备信陵君道：“我之所以跟魏做亲戚，就是因为你豪爽、讲义气，能解救他人之危。现在邯郸就将要被攻破，眼看着就要投降秦国了，魏国的援兵又始终在途中观望，你还有什么义气可言，你妹妹害怕城破而被俘，日夜哭泣，你即使不同情我，也不可怜你的妹妹吗？……”

信陵君心里很难过，屡次请求魏王，又叫别人劝说魏王派兵援赵。可是，魏王惧怕秦国报复，始终不答应出兵。

信陵君知道魏王是不会救援赵国了，就毅然决定自己去救赵国。他与门客们商量好，备了100多辆战车，打算冲入秦军，与赵国共存亡！

信陵君率军过了东门，见到守门的侯生，便把自己要去和秦





军拼死之事告诉了他。分手时，侯生只冷冷地说：“你努力地去干吧！我老了，不能跟你一起去。”

走了几里路，信陵君心想：“我平时没有得罪侯生之处，现在我要去拼命，他怎么连半句劝说或鼓励的话都没说，真奇怪……”于是，便让大家停下来，他独自赶回去。



这时，侯生正站在门外，一见信陵君回来，便笑着说：“我早料定你会回来找我的。”

“你怎么知道的？”信陵君不解地问。

“那还不简单？”侯生说，“你一向对我很好，现在你一去生死不保，我反不送你，你心里一定不愉快，所以我料定你必定回来找我问个明白！”

信陵君说：“不错，你猜得很对，我只怕有什么对不起你的地方，使你对我如此冷淡，所以想问个明白！”

“我知道你一向是爱惜人才的，养了许多宾客，但现在遇到了困难，却毫无办法，只是和秦军拼命，这好似将肉往老虎口里送，能有什么好处呢？”

“我也知道没有什么益处。”信陵君说，“但平原君是我的妹夫，我们交往又深，他有了危难，命在旦夕，我怎能见死不救呢！虽然我知道，我的行动是无济于事的，可不知你可有何好办法？”

“请进屋里坐吧，大家商量商量！”

侯生把别人遣开，小声问信陵君：“我听说现在魏王最宠爱的一个美人叫如姬，是吗？”

“是的！”





三

十

六

计

“又听说如姬的父亲被人杀害，她怀恨了三年，从国王以下，都想为她报仇，却一直没有办法找到这个仇人，有一次，她为这事向你哭诉，你立刻派门下去侦查，很快就把仇人的头弄到了手，献给如姬，可有此事？”

“不错，确有此事。”

“那就好办了。”侯生的老眼一闪，继而说出他的计策来，“你替如姬报了杀父之仇，她将感激你，哪怕是为你牺牲也绝会在所不辞的，这将是一个很好的可用之机。”

“她是一个女流，又不能撒豆成兵，怎可制兵！”信陵君表示失望。

“我再问你”，侯生说，“魏王是不是已派晋鄙率领10万大军去救赵国？”

“是呀！但是魏王让他半路停下来，不准前进的。”

“且不必过问不进军的理由，但你可知用什么办法能使晋鄙进军吗？”

“当然是魏王之令了！”



“那么，魏王下令又以何为证呢？”

“兵符。”

“这好啦！”侯生霍地站起身，神气十足地对信陵君说道，“只要能拿到兵符，晋鄙的军权就归你了，魏军就可立即开往邯郸，解救赵国的危机了。魏王的兵符放在卧室里，只有如姬方能进得此卧室。你现在马上去找她，只要你说，





求她帮忙，把兵符拿出来，她准能答应。这样，你就可以指挥大军去救赵国了。

信陵君采纳了侯生的计策，果然在如姬的帮助下得到了兵符。接着便率军到了邯城，假传魏王命令，接过晋鄙的军权，检阅了人马，发布命令：“父子同时在军中的，父亲要退役回家，兄、弟同在军中的，兄回去，是独生子的，回家去奉养父母。”

这样整编后，得精兵8万，然后信陵君告之赵王，并与其约好前后夹攻。

约期一到，信陵君身先士卒，率军如猛虎下山，直杀得秦军措手不及，仓惶而逃。

从而，邯郸被解围，赵国转危为安。秦军也不敢再放肆了。

2 围魏救赵

以围攻魏都迫使魏军撤退的战术

计曰：“共敌不如分敌。敌阳不如敌阴”。

解曰：攻击集中的敌军时，不如先分散对方的兵力，再加以痛击。与其先发制人，不如等待对方的动向确定，才予以出击。

【事例分析】

“围魏救赵”的精义就是“攻其所必救”。

战国时代，孙臆与庞涓斗智、斗法，其中有一段“围魏救赵”的精彩过程。

孙臆和庞涓都是鬼谷子的学生，俩人感情很好，相约日后发迹要互相提携帮助。但是庞涓深怕孙臆的才华超过自

