

鲁抗志

第四卷

(2001~2005)

青岛出版社

鲁抗志

第 四 卷

(2001~2005)

山东鲁抗医药集团有限公司

书 名 《鲁抗志》(第四卷)
编 者 山东鲁抗医药集团有限公司
出版发行 青岛出版社
社 址 青岛市徐州路 77 号(266071)
本社网址 <http://www.qdpub.com>
邮购电话 13335059110 (0532)85814611—8664
责任编辑 赵文生
责任校对 于 涛
封面设计 张伟伟 宋晓明
照 排 青岛海讯科技有限公司
印 刷 青岛星球印刷有限公司
出版日期 2006 年 10 月第 1 版 2006 年 10 月第 1 次印刷
开 本 16 开(787mm×1092mm)
印 张 32
字 数 680 千
书 号 ISBN 7-5436-3877-0
定 价 118.00 元
青岛版图书售出后如发现印装质量问题,请寄回青岛出版社印刷处调换。
电话 (0532)85814611—8628

《鲁抗志》编纂委员会

主任委员：刘从德 章建辉
副主任委员：程 军 刘振文 刘宪新 张正海
委 员：王海燕 颜骏廷 蒋 冬 甘士喜 李玉福
彭本清 杜振新 李 冶 董建德 王东根
钟 芳 许益民

《鲁抗志》编纂工作人员

主 编：王东根
副 主 编：钟 芳
执行主编：李士会 许益民 吴彭生 赵欣海
张凯东 梁金科

《鲁抗志》各篇主编

第一篇	王东根	第二篇	许益民	第三篇	钟 芳
第四篇	张凯东	第五篇	许益民	第六篇	梁金科
第七篇	吴彭生	第八篇	吴彭生	第九篇	李士会
第十篇	赵欣海	第十一篇	赵欣海	第十二篇	赵欣海
附录一	许益民 王东根 钟 芳				
附录二	许益民 吴彭生				

图片编辑：张凯东 张桂梅
摄 影：张凯东 陈 靖
校 对：王东根 钟 芳 李士会 许益民 吴彭生
赵欣海 张凯东 梁金科 张桂梅

献给鲁抗建业 40 周年

序(一)

知难而进 再创辉煌

章建辉

“十五计划”这五年(2001年—2005年),2002年鲁抗达到了顶峰,2004年掉到了底谷,所谓“祸兮福之所依,福兮祸之所伏”,这五年在鲁抗身上得到了充分的体现,在这第四卷《鲁抗志》中亦得到了详实的记录。

到2006年出版这本《鲁抗志》,正是为鲁抗建业40周年献礼。这使我想起了一个老鹰重生的故事,当时在2005年8月份党员先进性教育第二阶段动员会议上讲过一次,在股份公司新选聘的经理班子与中层以上干部亮相会上又讲过一次。

鲲鹏展翅九万里,老鹰是长寿的动物,它能活到70岁。但到40岁的时候,身体就开始老化,喙子又长又弯,爪子不再锋利,羽毛也厚,翅膀日渐沉重,飞不起来了,因而抓不到猎物,使生存受到威胁。老鹰这时就会到悬崖上去做窝,用喙子使劲啄岩石,直到用岩石把老鹰的喙子敲掉,生出新喙子,然后,用新喙子把老爪子啄掉,生出新的锋利的爪子,再用新爪子把老的羽毛扒掉,长出新羽毛。有了新的羽毛,整个再生工作就完成了,又可以轻松地飞向天空,又可以抓老鼠,捉兔子了,又可以鹰击长空,重振雄风了。但这个过程是很痛苦的,并且需要一定的时间。我们鲁抗今年40周年,也到了该换喙子、换爪子和换羽毛的时候了。我们要向老鹰学习,重新再生,才能达到建设鲁抗百年的目标。

进入21世纪,中国改革进入了转型阶段,许多新的问题、新的矛盾暴露出

来：一方面是医药行业产能过剩，药品价格大跳水；一方面又是老百姓“看病难、看病贵”。政府对医疗体制改革的一系列措施，鞭鞭打在制药企业的身上，使国有制药的上市公司一个个陷入困境。

对中国的经济体制改革遇到的困难，国务院总理在今年两会期间公开表明：“前进中尽管有困难，但不能停顿，倒退没有出路。”他讲了20个字：“知难不难、迎难而上、知难而进、永不退缩、永不失败。”

愿鲁抗公司在新的领导班子带领下，知难而进，再创辉煌。

2006年9月

序(二)

坚定信心 二次创业

刘从德

今年是鲁抗建业 40 周年,40 年来,特别是改革开放以来,鲁抗坚持以改革促发展,把握政策,抢抓机遇,在当时的企业改革中先行一步,取得了显著的成绩。经过 40 年的建设发展,鲁抗已经成为总资产 30 多亿元的国有重点企业,在中国医药领域有相当的影响力,鲁抗成长为中国知名品牌。这些成绩是国家实行改革开放政策和一代代鲁抗人团结奋斗、求实创新结出的丰硕成果。

近年来,随着经济市场化的不断深入,鲁抗在过去计划经济体制下形成的种种不适应也日益显现,突出地表现为我们的思想观念、思维方式和工作方法未能与时俱进,跟不上经济市场化的步伐。到了 2004 年,出现鲁抗历史上首次亏损,转入 2005 年,债务缠身,内外交困,企业危机集中显现,鲁抗发展走进低谷。《鲁抗志》第四卷记录的就是鲁抗由辉煌跌入困境,并奋起自救、奋起直追的历史,这是鲁抗发展史上非同寻常的时期。

面对鲁抗当前的严峻考验,我们应该怎么办?我认为我们首先要有一个正确的认识,既不能妄自尊大,满足于过去的成绩,也不要妄自菲薄,失去信心。40 年的发展,我们积累了专业的生物发酵和产研销经验,在抗生素领域有较强的品牌优势、网络优势;40 年的发展,我们建成了三个工业园区,具有较好的生产基础;40 年的发展,我们形成了一支忠于企业、敢于拼搏、素质过硬的员工队伍;40 年的发展,我们形成了自己的企业文化,具有深厚的文化积淀……困难并不可怕,今年三月份我曾用温总理的话与大家共勉:面对困难要迎难而上

上、知难而进、永不退缩、永不言败。我们要更加清醒、更加坚定、更加努力,这是我们的基本态度。更加清醒是指面对异常严峻的形势,要有更加清醒的认识,清醒地看到前进道路上的困难和风险,清醒地分析研究我们的应对策略;更加坚定就是对鲁抗的发展要坚定信念、充满信心,不能为一时的困难和挫折所困扰;更加努力就是在认真反思的基础上,更加扎实地工作,加倍努力,聚精会神搞经营,一心一意谋发展。因此,在鲁抗建业 40 周年之际,我们要明确提出这样的目标:坚定信心,团结奋斗,二次创业,再铸辉煌。我们全体鲁抗人应为之满腔热忱,奋勇向前。

我们要用发展的办法解决前进中的困难。具体地讲:一、深化内部改革,真正形成“干部能上能下、人员能进能出、收入能增能减”竞争机制,提高管理效率。二、按照市场化要求,外部进行资产重组,内部进行资源整合,使鲁抗的资源得到充分配置和利用,提高企业运营质量和效益。三、千方百计搞好产品结构调整,使鲁抗有强大的核心竞争力。产品是企业的生命力所在,有强竞争力产品的企业,小企业也是大企业,反之,大企业也是小企业。四、技术进步是企业不断发展的根本保证,要强化鲁抗的技术创新,增加投入,逐步实现企业的自主创新,成为一个创新型企业。五、与华鲁重组是鲁抗发展的一次机遇,要在华鲁集团的领导下甩掉历史包袱,明确发展定位,专注发展医药主业,开创性地开展工作,使医药产业成为华鲁集团具有活力的重要板块。

鲁抗二次创业任重而道远,我们的责任重大,使命神圣,全体鲁抗人要进一步增强使命感、危机感和紧迫感,以只争朝夕的精神加倍努力,扎实工作,统一思想,齐心协力,我们的目标是能够实现的,也一定会实现!

2006 年 9 月

凡 例

一、《鲁抗志》第四卷，坚持历史唯物主义观点，客观真实地记载鲁抗医药集团公司“十五”期间的现代企业制度建设、资本运营以及生产、经营、管理、党群等各方面工作的经验教训，存史为鉴。

二、本书编撰格式严格遵循志书的要求，采用语体文，简化汉字，公元纪年。全书以志为主，附以大事记、图片、表格、附录，以所涉单位的机构、职能、生产、经营、管理等事物存在为“纬”，以时间发展为“经”，力求横不漏项，纵不断线，点面结合，图文并茂。

三、本书系《鲁抗志》系列志书，结构、体例从前。时限上起 2001 年 1 月 1 日，下迄 2005 年 12 月 31 日，为叙事明晰，个别时间或有适当的上溯及下延。一般情况下，“篇”、“章”始用综述，以提纲挈领。“目录”中重点显示“篇”、“章”、“节”，为便于检索，个别“节”后亦显示“目”。“附录”系志书的补充，“附录一”选用志书时限内的有关文件和参考资料，“附录二”选用时限以后的有关文件和参考资料，拾遗补阙以概全貌。

四、企业名称采用现时称谓。在一定篇幅的文字内，初用须全称加简称，如：山东鲁抗医药集团有限公司（集团公司），再用直呼简称，如：集团公司。会议名称等类推。

五、凡序列数字一般用汉字。年代、金额、数据使用阿拉伯数字。度量衡采用现行公制。符号、代号、专业名称按国家标准或行业规定使用。

六、本志采用的各类文字资料，以集团公司现存档案为主，以基层单位档案和有依据的口碑资料为辅。各类统计数字，以专业管理部门或基层单位提供的权威数据为准。







2002年8月10日,中共山东省委书记吴官正(右)视察鲁抗菏泽药业有限公司。



2004年11月9日,中共山东省委书记张高丽(右二)、
省长韩寓群(右一)等领导到明治鲁抗公司视察。



2005年7月12日,山东省副省长王仁元(中)一行到明治鲁抗视察。



2005年8月28日,山东省副省长孙守璞(右)接见公司领导。



2004 年农历大年初一，中共济宁市委书记贾万志(中)给鲁抗员工拜年。



中共济宁市委副书记、市长吕在模(左二)视察鲁抗。



集团公司党政领导班子



股份公司经理班子