

曾国藩绝学

——
官场秘术集成

时代文艺出版社



曾国藩绝学

——官场秘术集成

第八册



时代文艺出版社





目 录

德 养

- 第一章 立 志 (3551)
- 一、有志者事竟成 无志者业难立 (3551)
- 二、无志之人常立志 有志之人立志长 (3581)
- 三、立足眼前 志存高远 (3599)
- 四、山高就得登攀 志远尚需力行 (3632)
- 第二章 修 身 (3656)
- 一、悠悠万事 立德为大 (3656)
- 临难不苟的叔孙豹 (3658)
- 唐且不辱使命 (3659)
- 悲国投江屈大夫 (3660)
- 卧薪尝胆为复国 (3665)
- 荆轲刺秦王 (3667)
- 蔺相如完璧归赵 (3670)



曾国藩绝学

目 录

- 张骞出使西域 (3673)
- “匈奴未灭，何以家为” (3676)
- 投笔从戎 (3678)
- 赵苞舍孝尽忠 (3681)
- 陆逊忍辱败蜀兵 (3683)
- 中流击楫 (3686)
- 虞诩举家为国 (3690)
- 毛德祖与城同在 (3693)
- 沈璞让功 (3696)
- 满门殉国的韦粲 (3699)
- 源子雍父子忠心卫国 (3702)
- 为国献身的高睿夫妇 (3704)
- 杨延昭澶州退辽兵 (3705)
- 力主抗辽的寇准 (3707)
- 苏斌以死报国 (3710)
- 视死如归的朱昭 (3712)
- 李纲扼守汴梁城 (3714)
- 二、研几以利修身 修身以达天德 (3718)
- 修身以达天德 (3722)
- 尽心养性，保持天赋 (3723)
- 三、神明如日之升 身体如鼎之镇 (3745)
- 四、做事贵专一 做人贵有恒 (3753)
- 批判儒学弃官设馆 李贽受尽迫害 (3757)
- 赵南星有志难逞 (3764)
- 鉴湖女侠立奇志 (3773)
- 心诚志坚得真经 (3777)
- 五、君子慎其独 小人恣其行 (3780)



六、敬则整肃 静则少欲	(3789)
弦高智解危机	(3797)
谋划失策诛奸身死	(3803)
荀攸从容脱险境	(3807)
大盗诈财 县令施智	(3808)
张良施计稳人心	(3810)
从容纳降定大局	(3811)
无知自惊慌	(3813)
无谋轻举败军归	(3815)
虎头蛇尾屡兴兵	(3817)
卖豆腐亦能成首富	(3820)
玉郎股市失足	(3822)
冷面杀手被杀	(3823)
虎门销烟	(3825)
七、美服患人指 高明逼神怒	(3826)
八、德以满而损 福以骄而减	(3842)
九、恃才招谤 修德止怨	(3863)
露才丧性命	(3865)
居功招怨士	(3867)
善辩饰自非	(3867)
为桀纣续后	(3868)
损人害己	(3869)
朱棣装疯谋帝位	(3874)
大智若愚	(3878)
刘秀藏真容	(3880)
装疯避祸	(3882)
唐寅癫狂保自身	(3884)



曾国藩绝学

目 录

- 十、以善待人 以德服人 (3886)
- 十一、无好快意之事 常存省过之心 (3890)
- 十二、人必自侮 然后人侮 (3916)
- 暴君自焚 (3916)
- 残暴自之 (3917)
- 无奈的太上皇 (3918)
- 君尸不足恃 (3919)
- 商鞅遭殃 (3920)
- “倒行逆施”之自身 (3921)
- 亲疏相争 (3923)
- 敢同皇帝作对头 (3925)
- 矢志不渝 (3927)
- 十三、泰而不骄 威而不猛 (3928)
- 十四、乐天知命而耳顺 从心所欲不逾矩 (3959)
- 十五、官居上品 德达极境 (3975)
- 留取丹心照汗青 (4015)
- 要留清白在人间 (4028)
- 十六、会当凌绝顶 一览众山小 (4036)
- 佼佼的辅臣——邓禹 (4036)
- “变化若神”——司马懿 (4043)

德

養



第一章 立 志

一、有志者事竟成 无志者业难立

接泽儿八月十八日禀，具悉。择期九月二十日还湘，十月二十四日四女喜事，诸务想办妥矣。凡衣服首饰百物，只可照大女二女三女之例，不可再加。纪鸿于二十日送母之后，即可束装来营，自坐一轿，行李用小车，从人或车或马皆可，请沅叔派人送至罗山，余派人迎至罗山。

淮勇不足恃，余亦久闻此言，然物论悠悠，何足深信。所贵好而知其恶，恶而知其美。省三、琴轩均属有志之上，未可厚非。申夫好作识微之论，而实不能平心细察。余所见将才杰出者极少，但有志气，即可予以美名而奖成之。

余病虽已愈，而难于用心，拟于十二日续假一月，十月大奏请开缺，但须沅弟无非常之举，吾乃可徐行吾志耳。否则别有波折，又须虚与委蛇也。

接泽儿八月十八日的来信，详情尽知。选择日期九月二十日回到湖南，十月二十四日四女儿的喜事，所有的事情想已办理妥当。凡是衣服首饰等物品，只能按照大女二女三女的例子，不可以再增加。纪鸿在二十日送母亲以后，就可打点行装到军营来，自己坐一乘轿，行李用小车，跟随的人或者坐车或者骑马都行。请沅叔派人把你送到罗山，我派人到罗山迎接。



曾国藩绝学

第一章 立志

有志者事竟成 无志者业难立

安徽的地方军不必害怕，我也早有耳闻淮军厉害，然而众人的议论很多，如何能够全都信以为真。所以要听取其好的一面，认识其恶的一面，看到恶的一面，听取好的一面。省三、琴轩都是有志之士，没有什么可深加指责。申夫喜好作浅薄的议论，其实他不能心平静气地观察。我所见到的将才中杰出的极少，但人只要有志气，就可予以表扬并奖励其成就。

我的病虽已痊愈，但注意力集中地干事情仍有困难，故准备于十二日续假一个月，十月向上级请求免去官职，但这需沅弟那里没有特殊的举动，我才可逐步按我的心意办事。否则如果有另外事情出现，我得应付职责了。

【原文】

凡人才高下，视其志趣。卑者安流俗庸陋之规，而日趋污下；高者慕往昔隆盛之轨，而日即高明。贤否智愚，所由区矣。

——引自《曾文正公全集》

【译文】

人才的高下，要根据他的志趣来决定。低劣的人才安于现状，受世俗陋规的束缚，因而越来越卑污；高等的人才仰慕先贤的辉煌业绩，因此就日益高明。人才的优劣智愚，就从此区别开来。

【原文】

君子有高世独立之志，而不与人以易窥，有藐万乘却三军之气，而未尝轻于一发。

君子欲有所树立，必自不要求人知始。

古人患难忧虞之际，正是德业长进之时，其功在于胸怀坦夷，其效在于身体康健。圣贤之所以为圣贤，佛家之所以成佛，

德 养



所争皆在大难磨折之日，将此心放得实，养得灵，有活泼之胸襟，有坦荡之意境，则身体虽有外感，必不至于内伤。

——引自《曾文正公全集》

【译文】

君子有远大独立的志向，而不会让世人轻易看出来。有藐视帝王、退却三军的勇气，却从不轻易显示。

君子如果想要有所建树，就必须从默默地不让别人知道自己开始。

古人在遭遇困难忧虑的时候，正是他的品德修养进步之时，其功表现在胸怀坦荡，其效验表现在身体健康。圣贤之所以成为圣贤，佛家之所以成佛，其关键都在于遭受大的磨难挫折的时候，把心放得实，养得灵，有活泼乐观的心胸，有坦荡的襟怀，即使身体受了外部伤害，也不至于伤到身体内部。

【原文】

士人第一要有志，第二要有识，第三要有恒。有志则不甘为下流；有识则知学问无尽，不敢以一得自足；有恒则断无不成之事。三者缺一不可。

——引自《曾文正公全集》

【译文】

士人第一要有志气，第二要有见识，第三要有恒心。有志气，就不会甘心为下流；有见识，就知道学无止境，不敢稍有所获就自满；有恒心，就肯定没有办不到的事。三个方面缺一不可。



曾国藩绝学

第一章 立志

有志者事竟成 无志者业难立

【原文】

凡人心之发，必一鼓作气，尽吾力之所能为，稍有转念，则疑心生，私心亦生。

余死生早已置之度外，但求临死之际，寸心无可悔憾，斯为大幸。

舍命报国，侧身修行。

古称“金丹换骨”，余谓立志即丹也。

——引自《曾文正公全集》

【原文】

凡人心动，必须一鼓作气，尽一切力量去做；稍有一些想法，便有疑心，而私心也随之而来。

我早把生死置之度外，只要临死之时，没有什么可以后悔遗憾的事，就是万幸了。

要舍命报效国家，要戒慎恐惧，重视修养。

古时说“服了金丹，就可换骨成仙”，我认为立下志向，就是金丹。

——引自《曾文正公全集》

【译文】

君子之立志也，有民胞物与之量，有内圣外王之业；而后不忝于父母之生，不愧为天地之完人。故其为忧也，以不知舜不如周公为忧也，以德不修学不讲为忧也。是故顽民梗化则忧之，蛮夷猾夏则忧之，小人在位贤才否闭则忧之，匹夫匹妇不被己泽则忧之，所谓悲天命而悯人穷，此君子之所忧也。若夫一身之屈伸，一家之饥饱，世俗之荣辱得失、贵贱毁誉，君子固不暇忧及此也。



【译文】

君子立志，应当有把人类和万物作为自己同胞的胸襟度量，应当有品德高尚、建功立业的雄心壮志。只有这样，才无愧于父母的生养之恩，不愧为天地间的完人。所以他忧虑的，就是自己不如舜帝、不如周公，以及自己不专修德行、不精通学业。于是，便会忧虑小民的顽固不化，忧虑外敌侵扰国家，忧虑坏人当道而优秀人才被排斥埋没，忧虑自己未能给平民百姓以恩泽，这就是俗话说的悲天悯人，这是君子之忧。至于那一己的成败，一家的温饱，世俗之人理解的荣辱得失、贵贱毁誉等等，君子是顾不上为此忧虑的。

【原文】

人之气质，由于天生，本难改变，惟读书可变化气质。古之精相法，并言读书可以变换骨相。欲求变之之法，总须先立坚卓之志。

——引自《曾文正公全集》

【译文】

人的气质是天所生成的，所以很难改变，但是通过读书都可以改变。古代精于相人术的人，甚至说读书可以改变人的骨相。但是，说到要改变人的气质的方法，最重要的还是先确立坚定的志向。

【原文】

凡沉疴在身，而人力可以自为主持者，约有二端：一曰以志帅气，一曰以静制动。人之疲惫不振，由于气弱。而志之强者，



曾国藩绝学

第一章 立志

气亦为之稍变。如贪早睡，则强起以兴之；无聊赖，则端坐以凝之。此以志帅气之说也。久病虚怯，则时时有一畏死之见，憧憧于胸中，即梦魂不甚安恬，须将生前之名，身后之事，与一切妄念，扫除净尽，自然有一种恬淡意味，而寂定之余，真阳自生，此以静制动之法也。

——引自《曾文正公全集》

【译文】

凡是疾病缠身，而依靠自己的力量可以加以控制的，大概有两种方法：一种是以顽强的意志指挥气，一种是以静制动。一个人疲惫不堪、精神不振，都是由于气弱。然而，意志坚强的人，气也会随意志而稍有改变。比如早上贪睡，就可以凭毅力坚决早起；如百无聊赖之时，如果端坐而聚气，气也必会振作。这就是以志帅气，久病则气虚胆怯，时时有怕死的想法，困扰于心，就是睡梦之中，也难以安适。必须将生时的名誉，死后的一切事情，以及各种杂念，全部除掉，这样，自然心中生出一种恬淡的感觉来，从而在寂静之至时，真阳自生，这就是以静制动的办法。

纵观曾国藩的一生，几乎无时无刻不在立志，或立志德业惊人，或立志出人头地，或立志扫平“洪杨”。而其中最值得一提的却有两件事，一件是青年曾国藩在任翰林后，立下五箴自勉；一件则是官拜帮办团练大臣后，却受同僚之辱，因而愤走衡阳，练成了湘军。

道光十八年，又值三年大比。但曾国藩家中为了上次的进京会试和偿还易家借款，此时已无余款可供再度进京的旅费。幸得亲戚族人帮忙，借来三十三吊钱，曾国藩才得以成行。到得北京后，已只剩下三吊。倘若这一科再不中，少不得又要举债回家

有志者事竟成
无志者业难立



了。那时像这样苦的考生真是不多。

三月礼部会试，曾国藩得中第三十八名进士。接着复试、殿试、朝考成绩都很优异。引见皇帝之后，年仅二十八岁的曾国藩被授予翰林院庶吉士。科举时代的翰林，号称“清要词臣”，前途最是远大。内则大学士、尚书、侍郎，外则总督、巡抚，绝大多数都出身翰林院。

很多人到了翰林这个地位，已不必在书本上用太多的功夫，只消钻钻门路，顶多做做诗赋日课，便可坐等散馆授官了。曾国藩来自农村，秉性淳朴，毫无钻营取巧的习气；在京十余年来勤读史书，倒培养出一股“以澄清天下为己任”的志气来。为此，他将名字子诚改为“国藩”，即暗寓“为国藩篱”之意，并做五箴以自砺。

序

年少时不求自立，任光阴流逝。古人在我现在的年纪已经学有所成了，而我却仍是碌碌无为；太让人伤感了！从现在开始，牵涉的人事越来越多，德行一天天减少，渐趋下流，这是可预知的。疾病能增长人的智慧，安逸能让人身亡。我只是中等天赋，却事业顺遂，因此想下苦功夫使自己振奋向上，这实在是太难了，所以创作此《五箴》。

立志箴

那彪炳千古的先哲，他们也是普通人。我虽然藐小，但也是父母所生。给予我聪明福祿，这已是太丰厚了。不顾天道，惯于安逸，这会招来凶灾。积聚的悔恨已有上千，该是终止的时候了。已经逝去的岁月已无法挽回，那就从今天开始吧。承担道义，并用语言加以发扬。只要一息尚存，就要坚决遵循。



曾国藩绝学

第一章 立志

有志者事竟成

无志者业难立

居敬箴

天地定位后，万物化育。鼎足而配，称为天地人三才，并最终诞生了你的生命。你内心不端庄，残生害性。哪个人可以对他傲慢，哪件事可以随意放松处置？处事放松的人会一事无成，对人傲慢的人别人也会对你傲慢。他人即使不加拒绝，也会助长你的骄气。人们最终会看不起你，这就是昭昭天罚。

主静箴

宿于日观，但闻天鸡一鸣。万籁俱寂，只闻观中的钟声。身后是毒蛇，身前是猛虎，但只要神定心泰，谁敢欺侮我？难道是它们避人，而是因为好比面对三军。我的思虑专一，不会因为它们的纷扰而动摇。半辈子心意驰突，还未曾自己作过主，现在已经老了，难道能让心情纷乱地渡过一生？

谨言箴

用花言巧语取悦于人，最终只能给自身带来灾祸。闲言碎语，也会搅乱你的心神。理解的人不夸耀，夸耀的人不理解。那些道听途说的东西，让智者笑话，让愚者惊骇。那惊骇的人弄清原委以后，会说你欺骗。笑话你的人会鄙视你，即使你很直率也会怀疑你。最终忧患悔恨丛集，便铭记下来一定要改正。铭记以后仍然蹈其覆辙，可叹你已经老了。

有恒箴

自从我识字，有各种经历，至今已有二十八年，却没有增添什么知识。以前所赞同的东西，过了一段时间后又加以鄙弃。既抛弃了以前的东西，新增加的东西又得而又抛。自己没有恒常的德性，常为外物所左右，一粒一粒的黍积聚起来，时间长了就能装满一斗。希望天君司命能告诉我其中之理。

从这五箴中，足可以看出曾国藩的抱负。他首先立志，要荷



道以躬；要与之以言，就是说要以己身，担当中国的道统。在人生过程中，不论遭遇任何艰难险阻，只要神定不慑，谁敢予侮。曾国藩的倔强精神，于此可见。德业之进，全靠有恒，铢积寸累，自然成功。

1853年1月21日，曾国藩正在家里措办母亲的丧事，接到咸丰帝的寄谕，命他帮同办理湖南省的团练乡民、搜查土匪等事务。曾国藩经过一番思想斗争后，毅然接受了这一任务。但是，帮办团练大臣却是一个极为特殊的职务，它不统属于省的三台——抚台、藩台、臬台之内，但究竟又是朝廷的命官，不属地方绅士。这种“不官不绅”的特殊地位，给帮办团练大臣带来许多方便，即在募勇、练兵及其他举措方面存在灵活性，少受各种陋习的制约。但同时也带来许多难题，其中最重要的是地方官的支持与否，地方官若紧密配合，则事半功倍，否则寸步难行。然而不久的永顺兵事件就让曾国藩大丢面子，当时他极想立即将永顺兵闹署事件上告朝廷，拼个究竟，但他经过对利弊的权衡，终于忍耐了下来，而冠冕堂皇地对人说：“为臣子者，不能为国家弭大乱，反以琐事上湊君父之听，方寸窃窃不安。”

在这种左右交相煎迫的情况下，曾国藩只有一个办法：走！这年六月间，他跟鲍起豹等人的矛盾初起时，就曾私下对友人郭昆焘表示：“久虱此地，以在戚而攘臂从政，以绅士而侵职代庖，终觉非是。何日江右解围，楚省弛防，脱然还山，寸心少安耳。”他准备以终制为名，超脱这是非之地；并且饬令张润农所带之兵“全数驻水”，王璞山所带之勇则“驻郴”，均不回省城，为自己的退避之路作准备。但是，他并没有真正打算解甲归乡，而是想着自己几个月来“弹压匪徒”的名声大振，不可半途而废。于是，他在永顺兵闹署事件后的第七天，即给朝廷上了个《移驻衡州折》，第二天就匆匆离长返乡。在乡间沉思了几天，于八月二