

◎ 陈洋 编著

孙子兵法

一日一学

在生死场上的智慧交锋中，蕴藏着不可抗拒的自然法则；在人生之战的竞争中，也同样有着天地造化的奥妙。你能体悟多少，境界就有多高。真正的兵法，将由你自己创造。



SUN TZU THE ART OF WAR



哈尔滨出版社

孙子兵法

一日一学

SUN TZU
THE ART OF
WAR

◎ 陈洋 编著



哈尔滨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法一日一学/ 陈洋编著. —哈尔滨: 哈尔滨出版社, 2006.5

ISBN 7-80699-607-9

I. 孙... II. 陈... III. ①兵法—中国—春秋时代
②孙子兵法—注释③孙子兵法—译文 IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 007877 号

责任编辑: 王 姝 李英文

装帧设计: 新锐·中鹤书装

孙子兵法一日一学

陈洋 编著

哈尔滨出版社出版发行

哈尔滨市动力区文政街 6 号

邮政编码: 150040 电话: 0451-82159787

E-mail: hrbcbbs@yeah.net

网址: www.hrbcbbs.com

全国新华书店经销

辽宁星海彩色印刷中心印刷

开本 880×1230 毫米 1/32 印张 8.5 字数 180 千字

2006 年 5 月第 1 版 2006 年 5 月第 1 次印刷

ISBN 7-80699-607-9/E·10

定价: 19.80 元

版权所有, 侵权必究。举报电话: 0451-82129292

本社常年法律顾问: 黑龙江大公律师事务所徐桂元 徐学滨

《孙子兵法》一书是我国 2500 年前的大军事家、谋略家孙武所著,是我国古代兵学的杰出代表,它以军事理论专著的形式,总结了春秋末及以前的战争经验,奠定了中国古典兵学的理论基础,在中外军事和谋略史上具有突出的重要地位,被尊奉为“百世兵家之师”。而孙子本人也被国人尊称为“兵圣”。

超越时空的界限而具有如此永恒的魅力,那么,它到底讲述了些什么?

整部《孙子兵法》,就是用哲学理念来观察战争现象,探讨和揭示战争的一般规律,提出指导战争的具体方法,将军事演绎为哲学,令铁血刀兵呈现出“道”的神采。

这是一个智慧的宝库,深山大泽出龙蛇,这里面有着华夏民族特有的智慧积淀。它超越了战争和有限的空间对抗形式,拓展了人类智慧的领域,其哲学意蕴早已超越了军事的范畴,而渗透到社会生活的各个方面。用一位名叫服部千春的日本学者的话说,就是“孙子十三篇兼有老子的幽玄性与孔子的现实性。其内容全而不偏,从易学到天文学、地理学、心理学,所涉领域甚广,深富哲理”。



前言

《孙子兵法》是大智慧,从中可以领略观察事物的辩证法,学会竞争的学问,掌握处理人世百态的策略手段,找到摆脱困境的行为方法。它可以应用于政治斗争、外交谈判、经济管理、商业活动、领导决策、体育竞技以及医疗保健等凡有对抗性矛盾存在的领域。具体地说,它是隐藏幕后的政治计谋、决胜千里的军事战略、大小博弈的商业智慧、事半功倍的做事方法、出入局中的人生规划……

“物竞天择,适者生存”,是不可抗拒的自然法则,是事物发展的规律。人生如战场,这场战争需要用我们毕生的实践来定输赢,要生存,就要不停地奋斗,挑战自己,超越自己,与命运作战。在奋斗过程中,借孙子的眼光来观照世界,将会使我们更好地把握人生的主动,在人生之路上走得更加扎实,更加稳健。

马来西亚孙子兵法学会会长吕罗拔说:“《孙子兵法》并非万能,也非‘天下无敌’。不过有了它,你有一个蓝图,你起码会处变不惊,你会逢凶化吉,你会稳坐钓鱼船,你会创新,在杰出伟大的同时,你会有崇高的品行,而流芳百世。”

本书讲的也就是这些,几条朴素而又精深的原则,至于真正的兵法,将由你自己去获得。

第一篇 计篇

用兵之道,以计为首,在冲突和竞争的学问中,谋略无疑是第一位的。这种东方式的思维方式,是为军之道,是为政之道,也是为人之道。

战争啊,是不该轻易动用的人间凶器	005
洞彻战争的公式	014
学晓诡道与算术	022

第二篇 作战篇

战争涉及物力、财力、人力的巨大消耗,拖久了就会使军队疲惫、锐气挫伤、财货枯竭,所以,应该速战速决,以最短的时间,取得最大的战果,实现战争的目标。

速战速决	031
没有枪,没有炮,敌人给我们造	041

第三篇 谋攻篇

上兵伐谋,漂亮的战争,应该追求不战而屈人之兵的理想境界,最好用计谋征服敌人,以万全之策代替刀兵。

“不战之战”最是高明	056
将帅能力的尽情发挥	062
知己知彼,才能立于不败之地	066

第四篇 形篇

善于作战的老手,并不是想如何以迅雷之势摧垮对方,而是在不动声色中与敌共舞,看谁先露出破绽,以自保求全胜。

以己不败,求敌可胜	077
胜人者有力	079

第五篇 势篇

“势”是形势、态势、趋势。凡人被“势”推着走,不得不发;君子则善于营造与控制“势”,引而不发以威慑敌手。

要成事必善于造势	089	
善管理、重组合	096	
奇正与虚实	100	

第六篇 虚实篇

用兵如水,避开敌人防守坚实的地方而攻击其空虚薄弱的部位,这便是虚实之道。也是为人之道。

控制主动权	113	
避实而击虚	118	

第七篇 军争篇

所谓“争”,其中心思想就是怎样趋利避害,掌握战争的主动权。这就要求在“争”的时候,要合理利用诡道,以迂为直,故意迂回绕道,使得敌人兜圈子进军,然后以利诱之。

为利而争	130	
避锐击惰的“柔武”理念	134	

第八篇 九变篇

所谓“九变”，就是按具体情况随机变化，不必拘于常法，要善于运用急智。符合实际的方法就是好方法，有效果的手段就是好手段，“不管白猫黑猫，捉住老鼠就是好猫。”

随机变化的“九变”之法	146	■
将在外，君命有所不受	153	■
趋利避害，防患未然	156	■
“五危”之将不能当统帅	161	■

第九篇 行军篇

治军之法，不外“令之以文，齐之以武”，用道义来教育士兵，用法纪来统一步调。文与武，恩与威应当结合，缺一不可。苏东坡曾说“威与信并行，德与法相济”，就是指这个道理。

见微知著的“相敌”之法	173	■
治军之法，文武之道	178	■
在勇与谋之间	182	■

第十篇 地形篇

根据地理位置和国土面积、国土形态,可以制定相应的军事策略,这是地缘军事学的思想。比如海上的英国曾长期以海军为主;身处中欧大陆腹地的德国、法国以陆军为主;领土广大的俄国则倚重哥萨克骑兵。

六种地形对战争的影响	190
去除失败的因素	195

第十一篇 九地篇

战斗精神是军人信念、思维、情感、意志和品格的综合反映,是战斗力中的无形力量,是“真正的锋利的刀刃”。而军队战斗精神强弱与否,往往取决于统帅的控制力。“九地”的出发点,就是军队的战斗精神。

孕育军队的战斗精神	210
战略突然性的巨大价值	215
愚兵政策	221

第十二篇 火攻篇

在火药还未发明,火器还未出现的时代,借天地之威的火攻,几乎算得上是当时最凌厉的攻击方式,在古人心中,分量不亚于现在的核子武器。

借天地之威 231

黜武不知守成者必亡 240

第十三篇 用间篇

与战争本身的巨大消耗相比,间谍实在是非常廉价且有实效的利器。“间”字,原义为门中窥月,窥日月运行,察战场玄机,探人情微妙,大概都可纳入“间”的引申义中,而日月盈昃、战场风云、人情冷暖之中所蕴藏的,无非也就是信息,获取信息,便是“用间”的意义所在。

信息战的重要性 250

五间之法 254

第一篇



计篇

SUN ZI BING FA YI
RI YI XUE

计篇是孙子对战争的总体认识，是总揽全书的纲要。孙子从最宏观的角度讲述了战争辩证原则：战争是关系到国家民族生死存亡的头等大事，必须深以谋划，慎重对待。主张通过对敌我双方现有客观条件的考察比较，充分发挥战争指导者的主观能动性，积极“造势”以确保己方在战争中立于不败之地，克敌制胜，实现自己的战略目标。

【原文】

孙子曰：兵者^①，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也^②。

故经之以五事^③，校之以计而索其情^④：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也^⑤。地者，高下、远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也^⑥。法者，曲制、官道、主用也^⑦。凡此五者，将莫不闻^⑧。知之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道^⑨？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

孙子兵法

SUN ZI BING
FA YI
RI YI XUE

将听吾计^⑩，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。计利以听^⑪，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权^⑫也。

兵者，诡道也^⑬。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近；利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之^⑭，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜^⑮，不可先传也。

夫未战而庙算胜者^⑯，得算多也^⑰；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况无算乎？吾以此观之，胜负见矣。



第一篇 计篇

“计篇”是《孙子》的开篇，
主要论述战争的总纲，是研究全书的纲要。

【注释】

- ①兵：本义为兵械，后引申为兵士、军队，这里指战争。
- ②察：考察，研究。
- ③五事：指道、天、地、将、法。经，指分析。
- ④校：通“较”，比较；计，指“七计”；情，指情况。
- ⑤阴阳：指昼夜等天时气象的变化；寒暑，指气温的不同；时制即为“时节”，指四季时令的更替。
- ⑥智、信、仁、勇、严：指将帅的智谋，赏罚有信，爱抚士卒，勇敢果断，军纪严明等。
- ⑦曲制：指军队组织编制方面制度；官道，指各级将吏的职责区分、统辖制度；主用，军用物资的管理。
- ⑧闻：知道，了解。
- ⑨孰：谁，这里指哪一方。
- ⑩将：作为“听”的助词，意为如果听从我的计谋。
- ⑪以：通“已”。听，听从，采纳。
- ⑫权：权谋，应变之意。
- ⑬诡：诡诈，奇诡。
- ⑭挠：挑逗，激怒。
- ⑮胜：高超的境界。
- ⑯庙算：古时兴师前，要在庙堂里举行军事会议，谋算作战计划，叫“庙算”。
- ⑰算：计数用的筹码，这里指胜利的条件。

学一日一

SUN ZI BING
FA YI
RI YI XUE

【译文】

孙子说：战争是国家的大事，它关系到民众的生死，国家的存亡，不可不认真考察，仔细研究。

因此，军事家们首先要从五个方面进行仔细的比较分析，来探求了解敌我双方的真实情况。这五个方面，一是政治，二是天时，三是地利，四是将才，五是法制。所谓政治，就是要让民众认同拥护君主的意愿，使得他们能够为君主而生，为君主而死，而不畏惧危险。所谓天时，就是指昼夜晴晦、寒冷酷热、四时节气的变化。所谓地利，就是指征途的远近、地势的险峻或平坦、作战区域的广阔或狭窄、地形对于攻守的益处或弊害。所谓将才，就是说将帅要具备足智多谋、赏罚有信、爱抚部属、勇敢坚毅、严于律己等品质。所谓法制，就是指军队组织体制的建设，各级将吏的管理，军需物资的掌管。以上五个方面，身为将帅者不能不了解。充分了解这些情况，就能打胜仗。不了解这些情况，就不能打胜仗。所以必须通过对双方七种情况的比较，来求得对战争情势的认识：哪一方君主政治清明？哪一方将帅更有才能？哪一方拥有天时地利？哪一方能够贯彻法令？哪一方武器装备精良？哪一方士卒训练有素？哪一方赏罚公正严明？我们根据这一切，就可以判断谁负谁胜。

若能听从我的计谋，指挥作战就一定会取胜，我就留下。若不能听从我的计谋，指挥作战就必败无疑，我就告辞离去。筹划的方略已被采纳，还要设法造成一种态势，用来辅佐战略计划的实现。所谓态势，即依凭有利于己的条件，采取灵活机动的应变措施，掌握战场的主动权。

用兵打仗是一种诡诈奇谲的行为，因此必须做到：能打，却装作不能打；要打，却装做不想打。明明要向近处，却装做要向远处；实际要向



第一篇 计篇

“计篇”是《孙子》的首篇。
是孙子对战争的总体认识，是总揽全书的纲要。

远处，却装做要向近处；敌人贪利，就用小利引诱他；敌人混乱，就乘机攻取他；敌人力量充实，就注意防备他；敌人兵卒强锐，就暂时避其锋芒；敌人暴躁易怒，就设法挑逗扰乱他；敌人卑怯谨慎，就设法离间分化他。要在敌人没有防备处发动进攻，在敌人意料不到时采取行动。所有这些，正是军事家指挥艺术的奥妙精髓，是不可预先传授说明的。

凡在开战之前就预计能够取胜的，是因为筹划周密，胜利条件充分；凡在开战之前就预计到不能取胜的，是因为筹划不周，胜利条件缺乏。筹划周密、条件充分的就能取胜，筹划不周、条件缺乏的就无法取胜，更何况不作筹划、毫无条件呢？我们依据这些因素来观察分析，那么胜负的结果也就显而易见了。

战争啊，是不该轻易动用的人间凶器

——孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

学一日一

SUN ZI BING
FA YI
RI YI XUE

古人说，兵者，乃是人间凶器，不得已而用之。

不知有多少人懂得这句话的沉重。只知道，人们很喜欢谈兵。

这么干着实潇洒：古人挥麈谈兵，儒雅十足，一派清高气象；到了今天，人们更是喜欢哥儿几个聚在一起，在酒酣耳热之际诉诸言语与想象，把人类史上所有发生过的大战重打上一遍，于七嘴八舌之间论证各种战略战术上的可能性，“如果拿破仑的北方军团能及时出现”，“如果希特勒的闪电突击没有成功”，“如果当年拿下台湾”……无数“如果”如果真的实现，世界版图无疑是应该重新划



分的。无怪古人说，“天发杀机，移星易宿，地发杀机，龙蛇起陆，人发杀机，天地反复”。

人们论战，并不仅仅满足对历史的蹂躏，当代也颇有可让人发挥的大好机会。君不见，当某大国开进占领国时，举国百姓万人空巷，围聚在荧光屏前，听某位军事专家就战术角度摇头晃脑、评首论足，其指点江山、运筹帷幄之态可圈可点。

向来书生好谈兵，只要他们不掌军权，就算在想象中踏平庐山炸毁地球，也都无伤大雅，敬请随意。不过，若是他们得到了将想象化为现实的机会，噩梦也便开始了。

战国时的赵括，谈兵法滔滔不绝，天下莫能当，怎么看都像是百年不遇的兵法奇才，他几乎迷住了整个赵国，连赵王也在内，只除了他的父亲名将赵奢。赵奢早已把话撂在那了：“兵，死地也，而括易言之。”兵法生死之道，而自己的天才儿子却毫无对杀伐应有的

赵国长城遗址

