

创业教育

CHUANGYE JIAOYU

黄云鹏 主编



中国科学技术出版社

内 容 提 要

本书是根据职业教育的实际需要而编写的。主要内容包括:绪论、创业透析、创新与创业、创业思想与择业原则、创业地点选择与创业资金筹措、创业信息收集与小企业形式、创业计划与小企业创建、新创企业的管理、创业准备与实施、创业中的具体问题解答等。

本书在编写时,以创业过程为主线,以创业各环节工作需要为取舍,采用大量实际案例,以培养学生的实践能力。

本书具有一定的前瞻性,适合职业学校各专业使用,也可作为职业培训教材和有志创业的各界人士实施创业的理想用书。

前 言

创业已成为当今社会最崇高的行动,许多人都曾想过或正在策划创办一个适合自己的企业。或是为了更能发挥自己的才能,展示个人能力;或是为了创造更为丰富多彩的生活;或是为了国家经济的宏伟大业……不一而足。

创业教育旨在培养开创性的个体和开创性的群体,开发和提高青年学生的创业意识和创业能力。

对学生进行创业教育可以帮助学生进一步地认识自己、认识职业,使他们有创业之志,走创业之路,建创业之功。

本书在编写中,针对职业教育的特点和职业教育的发展趋势,精心组织,力求理论与实际紧密结合,突出实用性和科学性。其理论阐述非常简明,有的举出大量案例以对理论进行说明,更加方便同学们掌握创业教育的内容。

本书由黄云鹏主编,由赖焕标、王殿文任副主编。参加本书编写的有黄云鹏(绪论、第一章、第八章、附录)、赖焕标(第四章、第七章)、王殿文(第五章、第六章)、杨意望(第三章)、侯志宏(第二章)。

本书在编写过程中,参考了国内外有关的书籍和文章,并得到了许多学校的支持和帮助,在此一并表示感谢。

由于编者水平有限,时间仓促,对书中不妥和疏漏之处,敬请读者批评指正。

编 者

2002 年 6 月

美国企业家协会正式信条：

我不选择做一个普通的人。

成为一个不寻常的人是我的权利——如果我能够。

我寻求机遇——而不是安稳。

我不希望是一个受保护的市民，让国家照顾我，过着谦卑、沉闷的生活。

我要去冒深思熟虑的风险，去梦想并去建设，去失败并去成功。

我拒绝用刺激换取命运；

我更喜欢生活的挑战，而不是有保障的生存；

更喜欢实现目标的兴奋，而不是陈腐的乌托邦主张。

我决不会为了施舍物而出卖我的自由，或者为了救济品而出卖我的尊严。

我决不在任何征服者面前畏缩，或向任何威胁屈服。

我所继承的是，不屈、自豪、无畏地站立；

因我为自己而思考和行动，沉浸于我所创造的裨益，勇敢地面对世界，并且说：

在上帝的帮助下，我已经做了上述之事。

所有这些就是做一名企业家的含义。

目 录

绪论	(1)
一、什么是创业	(1)
二、创业的内涵	(1)
三、人人都可以创业	(2)
四、怎样学好创业课程	(3)
第一章 创业透析	(4)
第一节 理解创业	(4)
一、创业的动机与原因	(4)
二、创业利弊分析	(7)
三、创业的条件	(7)
第二节 创业风险	(9)
一、机会成本风险	(9)
二、技术风险	(9)
三、市场风险	(10)
四、资金风险	(10)
五、管理风险	(11)
六、环境风险	(11)
第二章 创新与创业	(12)
第一节 创新	(12)
一、创新的涵义	(12)
二、创新心理	(14)
三、创新能力	(16)
第二节 创业	(23)
一、创业意识与创业精神	(23)
二、创业者心理素质	(24)
三、创业能力素质及其形成	(29)
第三章 创业思想与择业原则	(34)
第一节 创业思想	(34)
一、了解自己的特质	(34)
二、加强个人的修养	(36)
三、欲速则不达	(37)
四、保持乐观思想	(38)
五、突破现状,创造未来	(39)

第二节 创业的择业原则	(40)
一、专门化原则	(40)
二、集中目标原则	(40)
三、兴趣原则	(41)
四、谨慎选择原则	(42)
五、选择行业的关键	(42)
第四章 创业地点选择与创业资金筹措	(44)
第一节 创业地点选择	(44)
一、选择地点的意义	(44)
二、创业市场的调查	(45)
三、人潮调查很重要	(46)
四、购买还是租赁	(47)
五、选择地点三部曲	(47)
第二节 创业资金筹措	(49)
一、筹措资金	(49)
二、融资方式的选择原则	(50)
三、寻找后援者	(51)
四、无资本也能创业	(52)
第五章 创业信息收集与小企业形式	(53)
第一节 创业信息收集	(53)
一、人口结构与消费水平调查	(53)
二、都市结构调查	(53)
三、经营的外部环境调查	(54)
四、竞争对手调查	(54)
第二节 小企业存在形式及特点	(55)
一、小企业的存在形式	(55)
二、小企业的基本特点	(57)
三、自我创业的特点	(57)
第六章 创业计划与小企业创建	(59)
第一节 创业计划	(59)
一、制定创业计划的意义	(59)
二、企业长期计划	(60)
三、企业经营计划的制定	(61)
四、形成计划的步骤	(61)
五、计划的可行性评估	(64)
第二节 小企业创建	(64)
一、组建创业团队	(64)
二、筹措创业资本	(65)
三、市场开拓与营销策划	(65)

四、经营场所选择·····	(65)
五、组织机构确立与管理制度·····	(67)
六、注册公司·····	(67)
七、雇员招聘·····	(69)
第七章 新创企业的管理 ·····	(73)
第一节 新创小企业经营管理知识·····	(74)
一、小企业管理职能·····	(74)
二、经营管理规章制度·····	(75)
第二节 人力资源管理·····	(77)
一、人力资源管理概述·····	(77)
二、人力资源管理的目的·····	(78)
三、人力资源管理的内容·····	(78)
第三节 市场管理·····	(82)
一、市场定位·····	(82)
二、营销战略组合·····	(84)
三、营销管理·····	(87)
第四节 财务管理·····	(88)
一、财务的基本概念·····	(88)
二、财务管理的目标·····	(88)
三、财务管理的内容·····	(89)
四、财务规划·····	(89)
五、资金的需要·····	(89)
六、资金筹集·····	(90)
七、财务报表与分析·····	(91)
第五节 成本管理·····	(98)
一、成本的组成·····	(98)
二、盈亏平衡点·····	(99)
三、安全边际·····	(100)
四、实现目标利润的成本·····	(100)
五、确定企业的启动成本·····	(101)
第六节 质量管理·····	(102)
一、质量的涵义·····	(102)
二、质量的重要性·····	(102)
三、质量管理方法·····	(103)
第八章 创业准备与实施 ·····	(104)
第一节 创业准备·····	(104)
一、学习他人、了解自己·····	(104)
二、优秀企业家的品质·····	(105)
三、工商管理原则·····	(106)

第二节 创业实施	(108)
一、创业开端	(108)
二、你事业成功的可能性	(110)
三、新工作方法	(112)
附录一:创业中的具体问题解答	(113)
一、是不是所有人都适合创业	(113)
二、如何寻找适合自己的事业	(114)
三、有专业资格的人创业较容易吗	(115)
四、刚开始创业应从哪方面着手	(116)
五、哪些现象有助于新事业的经营	(118)
六、别人的成功是否值得我们学习	(119)
七、创业目标定得高好吗	(120)
八、创业时该有什么样的心理	(121)
附录二:创业十要	(123)
主要参考文献	(124)

绪 论

本章提要及学习要求

绪论	什么是创业(掌握)
	创业的内涵(熟悉)
	人人都可以创业(理解)
	怎样学好创业课程(掌握)

一、什么是创业

1988年4月,全国人大通过的宪法修正案增加了“国家允许私营经济在法律规定的范围内存在和发展”的内容,掀起了我国第一次创业浪潮。一种难以抑制的热情使一大批有文凭、有稳定工作的人们走上自我创业之路,“下海”一词成为当时的热点,就连大学校园也未逃脱这次巨大的冲击波,许多学生课下就成为“小摊主”、“小经理”。校园里的经商热成为各类媒体的聚焦对象。“打工皇帝”段永平也就是在此时只身闯荡广州,虽然他本可以获得一个稳定的工作,但他选择了一条艰辛的创业之路,后来“小霸王”、“步步高”电子产品风靡全国的事实证明,他的抉择是正确的,它是这次创业浪潮的成功典范。

在《创业学》一书中,创业是这样定义的:“创业是一个发现和捕捉机会并由此创造出新的产品、服务或实现其潜在价值的过程。”创业必须要贡献出时间和付出努力,承担相应的财务的、精神的和社会的风险,并获得金钱的回报、个人的满足和独立自主。

二、创业的内涵

从创业概念上看,主要强调了四个方面:

1. 创业是创造的过程

创业创造出某种有价值的新事物。这种新事物必须是有价值的,不仅对创业家本身,而且对其开发的某些目标对象也是有价值的。

2. 创业需要贡献出必要的时间,付出极大的努力

要完成整个创业过程,要创造新的有价值的事物,就需要大量的时间,而要获得成功,没有极大的努力是不可能的。

3. 承担必然存在的风险

创业的风险可能有多种形式,依赖于创业的领域,但是通常的风险一般说来是财务方面的、精神方面的、社会方面的,及家庭方面的等。

4. 给予创业者以创业报酬

作为一个创业者,最重要的回报可能是其由此获得的独立自主,及随之而来的个人满

足。对于追求利润的创业者,金钱的回报无疑是最重要的,对很多的创业者乃至旁观者,其实都把金钱的回报视为成功与否的一种尺度。

对一个真正的创业者来说,创业的过程充满了激动、艰辛、痛苦、忧郁、苦闷和徘徊,及坚定、坚持不懈的努力,并由渐进的成功而带来的无穷的快乐与分享无尽的幸福。

让我们用青春和智慧,开创我们的事业!

三、人人都可以创业

日本东京有一家“东海公司”,专门替房屋与寺庙做清洁工作,这家公司的老板高桥昌说过:“我以前是在九州的港湾当工人,像我这样的人,也能开拓一片领域,所以人生不应该轻言放弃。”

学历和经历都不是很重要,最重要的是——如何发现机遇并抓住机遇,以及如何适应时代潮流?

高桥的青年时期在日本南方港湾,往来于船只与舢板之间当搬运工,那时的他已经娶妻成家了。一般人称搬运工为脚夫,他虽然不讨厌脚夫的工作,但是有一天他忽然有了一个念头:将来要做某领域中的第一流人物,当他有这个野心的时候,他就带着妻子到东京,并安顿于小公寓里。

高桥在九州考虑过的是当时已有流行前兆的大厦管理工作。他认为帮大楼做清洁工作,可以获得很高的报酬。于是在到了东京以后,他就奔走于大楼之间,企图得到一份工作。事情并不如想像中顺利,他理想中的大厦管理工作,在东京已成饱和状态,几乎没有他加入的余地。好不容易争取到的工作是承包公司出让给他的工程,转手之间已无多余利润,这种状况一直持续了几年。

一天,他在高楼擦玻璃,忽然俯视地面,看见一幢幢新建的公寓,这些住宅经过阳光照射与尘埃堆积,显得陈旧不堪,因而乏人问津。

此时,高桥脑海里泛起一个念头,就是要替这些新建住宅做清洁工作。回家后,他收购了各式药物,以自己的方式调配药品,试图发明可以擦拭木板,使其光亮的药物。如果让学者来试验,必然会一一分析药物的成分,如果是知识分子,也会委托大学的实验室作研究。然而,高桥对这些药品一无所知,只好将数十种药品随意调配,不断地擦刷木料,一再调配研究,终于研究成功。

接着,他打听兴建这些住宅的建设公司,结果发现是业界规模最大的一家建设公司。高桥带着自己调制而成的药品,会见这家公司的总务课长。说明来意之后,对方同意试验一次,假如成功就可签合约。他兴高采烈地一一粉刷,结果是焕然一新,而且很快就销售一空。不久,生意上门了,许多顾客请他去做清洁粉刷工作;渐渐地,东京都内的建设公司都找他谈生意。高桥借机成立了“东海公司”,拥有数十名员工,每年总收入都在不断成长。

高桥先生的成功例子,证明创业与学历无关,人人都可以创业。

尽管在大多数人眼中,经验与学历似乎不可或缺,但你完全不必担心,这决不会成为你创业的阻碍。正如一位 MBA 毕业生可以选择进入大公司上班一样,从未迈入过大学门槛的你同样可以自主创业,其间并无必然的关系。

四、怎样学好创业课程

创业教育是一门新的课程。因为每个同学将来都会面临选择职业或创业问题,这就使得这门课程与同学们未来的职业、生存和事业息息相关。那么,如何学好这门课呢?

1. 树立正确的职业观

职业学校的学生,虽然选择了学习某种专业,有了初步的职业定向,但对未来职业的认识却是蒙胧的、浅薄的;对自己的职业兴趣、职业气质、职业能力以及个性心理都缺乏全面的了解;对社会的职业需求及对创业的意识 and 能力准备更是不足。另外,我国与世界上经济发达国家相比,年轻一代职业意识觉醒和创业方面存在很大的盲目性。要改变这种不良状况,就有必要学好创业教育这门课程。通过创业教育,使学生转变观念,改变人们头脑中的职业偏见,树立起正确的职业观。

2. 理论学习与实践训练密切结合

创业教育是学生就业、创业的良好良师益友。它不是空洞的理论说教,而是实践性较强的学科,要求知行合一。因此,同学们要依据所学专业和社会需求,针对自身特点,有的放矢地学习。在认真学习有关职业、创业、心理、社会等知识的同时,要积极参加课堂内的各种教学活动,把个人的职业兴趣、职业理想、职业心理、职业能力和创业技巧等的培养训练变成在理论指导下的自觉行动。比如,通过观看录像、模拟训练、座谈讨论、参观考察等活动,反复思考,牢固掌握创业教育的理论知识,勇于实践探索,在实践中培养和增强创业能力。只有这样,才能在优胜劣汰的竞争中立于不败之地。

3. 结合专业学习创业教育

创业教育是一种综合性的教学活动,涉及方方面面的知识和能力,除了具有自己的独立内容外,有些内容还会反映在其他学科中。因此,在学习创业教育过程中应注意与所学其他学科,尤其是与专业课相结合,做到相互渗透,进行知识的迁移和转化。

4. 坚持学校与家庭、社会相结合

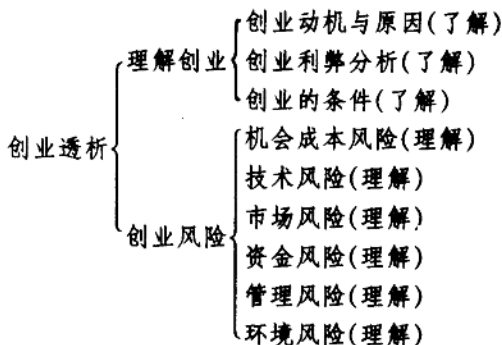
认识社会、认识职业,首先是从家庭入手。家庭是组成社会的细胞,同学们从事家务劳动和调查父母、亲友的职业和创业经历,对学好创业教育大有好处。经常与家庭成员、亲朋好友促膝谈心,交流思想,可以在创业中得到爱心的呵护和真诚的指导。积极参加学校组织的课外活动和社会实践活动,充分利用见习、实习等机会了解社会、了解职业。要有计划地搞好社会调查,通过这些调查,做到心中有数,为自己创业打下牢固的基础。

创业教育具有较强的实用性和区域性。同学们还要注意根据各自的实际情况来进行理论学习和实践活动。

作为未来的高素质的劳动者和专门人才,能够从事一项自己理想的职业是大家的共同愿望。希望每个人从现在开始,脚踏实地地做好准备,培养立业创业的能力,扬起立业创业的风帆,在市场经济的大潮中,迎接新世纪的挑战。

第一章 创业透析

本章提要及学习要求



第一节 理解创业

一、创业的动机与原因

海尔的前身,是一家濒临倒闭的街道小厂,想不到今天成为在世界享有盛誉的跨国公司。不惑之年的柳传志在“憋得不行”的驱使下,走向了创业的道路,虽说历经艰辛,但今天的业绩何等辉煌!比尔·盖茨当年如果向任何一家银行申请基金去启动微软公司的创建的话,银行很有可能会微笑着把他打发走,但今天微软已成为世界巨头。

这样的例子数不胜数,投入独立经营是你创业的正确的一步——只要这一步是你深思熟虑后的决定,只要你坚定不移地朝着既定的目标努力,就会像他们一样取得成功。

当你有了自己创业想法的时候,你应该仔细地想一下,自己为什么创业?也就是需要思索创业的动机与原因。明确了自己创业的动机与原因,并且经分析认定自己的创业的动机与原因是正确的,那么,将有利于你在创业的过程中,树立信心、坚定信念、能够克服创业中的困难,而取得创业的成功。那么,创业的动机与原因有哪些呢?

1. 做自己愿意做的事情

张朝阳说:“重视自我,自我内心的感受重于一切,这是我创业的根本原因”。

每个人对生活和工作都有自己的理解和追求,可是就目前以及相当长的时间里,对很多人来说,在一个公司里做一般甚至高级员工,虽然有较高的薪资或比较舒适的办公环境以及较好的福利,但是,必须按照公司统一的战略规划及统一的步调日复一日、年复一年的进行那份工作,无论您是否喜欢这样做或做这份工作,为了生活你不能失去这份工作,那么,你就

必须服从公司的所有工作安排。有时,可能会让你非常不情愿,但是也不得不去做。因为,你是被雇佣者,而非老板。

而自己创办公司基本上就可以选择自己喜爱的事业去开创,按照自己喜欢的合理方式去做自己愿意做的事情,去实现自己的人生理想与抱负,这是大多数创业者的创业理由。

2. 做自己能够做的事情

王聪在高考时按照班主任和父母的意见报考大学化学系,入学后,发现自己不喜欢化学,逐渐对化学失去了兴趣,而对人文社会、经济与管理的知识非常感兴趣;有时间便去其他系听课、学习。毕业后,分到了一个化学研究所从事化学研究工作;由于没有太大的兴趣,工作令人十分不满意。后来,他到了另一个部门,负责开拓市场的工作,热情非常高,业绩也很突出。再后来,他便毅然辞职,去创办自己的公司。他曾说:“创办公司,就是去做自己能够做的事,做自己愿意做的事。”他认为自己不适合化学研究,而比较适合做商务工作。

晁月1986年毕业后,分配到大连的一所中学里教书,由于是基础课,很受学生重视,但是,她却感到有很大的压力,所以,便调离学校来到一家进出口公司做业务员,工作两年,虽然认识了一些客户,也熟悉了商务,但业绩平平。一次不慎,业务出了一点事故,受到老总的严厉指责。一肚子委屈地回到自己家,思前想后,认定自己难以成为好的职员。想调离这家公司,到哪里去呢? 时值1992年5月,正值创业高潮,想了一个晚上,第二天辞职了,自己创办了公司,主营中草药。1998年,他已经成为亿万富翁。

一般来说,一个人从小学到职校,或更高的学历;当完成学业后,很多人到已有的公司从事与所学的专业相符合的工作。但是,有的人在择业上,由于其他的原因而不能从事自己所能做的工作,或者说,公司分给自己的工作,自己即便是非常努力也做不好,但是,公司又没有或不给提供自己能够做的工作,这时,会有很多人在无可忍受的情况下,走上了自己创业的道路,去从事自己能够做的事情。

3. 找到了一个好的机会

瑞思·豪乐认为:“假设你是一位农产品经销商,你想到了一种新的销售方法。你知道消费者都会喜欢食用无农药和其他化学添加剂的果菜食品,即使是价格贵一些都不在乎。这就是健康食品正在世界各地以前所未有的速度蔓延开来的原因。你还可以想到可以把纯天然的全麦食品打包出售,每5公斤或10公斤一包,通过零售商店或以邮购方式来进行销售。”

无论是有意还是无意的,在你的学习中或工作中,当你发现了自己认为很好的市场机会时,一般来说,都会非常兴奋,为自己的伟大、聪明、远见卓识而兴奋不已。这时,你可能会产生创业的冲动而走向创业。这样的例子在古今中外是非常多的。一些高科技企业的创业,常常是在这样的情况下起步的。认定的机会,也许是好的市场机会,也许是好的技术机会。好的创意最好是来自市场与技术的结合。

凡是成功的创业家都必须有远见,也就是要看到别人看不到的东西。当一种新产品被引入市场时,我们经常可以听到有人用不屑的语气说:“他们怎么会做这种东西?”是的,关键的一点是他们做了,因为他们看到了市场上的部分需求。

4. 为了改变家庭与个人的经济状况

这是创业者中比较常见的创业理由。由于在公司里工作的薪资不是很高,难以维持家庭的生活开销或提高家庭生活的质量,他们经过分析后发现,要想改变命运或现实的生活,必须走自己创业之路,让自己的能力尽情地得以发挥,并获取最大的经济回报。大多数出身

贫寒、收入微薄的创业者,其最初的创业原因就是改变自己的生活境地,改变经济状况。

5. 失业或下岗

由于经济结构调整,尤其是加入 WTO 以后,短期内失业或下岗的人数会增加,人们要生存,生存的质量要高,怎么办?创业。失业或下岗是自己创业的最常见的原因。失业的原因尽管很多,但对于失业者来说,需要考虑新的就业。在面对就业压力和生活压力的情况下,很多人可能会痛下决心,开始了自己的创业之路,大有大做的、小有小做的。中国刚刚改革开放时的创业者就有很多是待业者或刚刚从农村回城但没有就业机会的下乡知青。而最近几年,国有企业的调整和转制,使得大批国有企业职工下岗,从而使一部分有头脑的人走上了自主创业的道路。

6. 才能得不到发挥

1982 年春,辽宁中医学院毕业的姜伟,就职于辽宁中医研究所。姜伟工作努力,敢于承担责任与风险,在 1986 年研究所实施科研承包时,姜伟挑起了研究室主任的担子,在一无资金、二无设备的条件下,姜伟带领大家开发一些当时人们所说的“短、平、快”的项目,很快就打开了局面,并取得了非常良好的成果。初显才能的姜伟开始受到人们的重视。但是,姜伟切身感到研究所的层层机构、道道批文,束缚了自己的手脚,他感到重重压力。不能再这样下去了,他要干一番自己的事业。于是,1986 年 10 月,当时已经担任了研究所副所长的姜伟辞去公职,开始了自己的创业之路。姜伟说:“我下海,一不是生活所迫;二不是职业所迫;但一个青年知识分子,应该寻找一个更适合自己、适合社会、更大程度实现自我价值的一条道路。每个人都应该去寻找能利用自己的才能去创造财富的机会。”

我们中的许多人最需要的就是独立。我们许多人内心深处都有一种非常强烈的需要,要做自己的事情,为自己犯错误,并在学习中不断提高,这些人在经营自己公司时成功的可能性都非常大,他们喜欢以自己的眼光去看待事物,渴望彻底地控制自己的命运。

7. 获得大的经济利益

王林出生于黑龙江贫穷的农村,从小失去父亲,是年迈的老母省吃俭用将其带大,并供其读完职业中专的。毕业后的王林分配到沈阳的一家研究所工作,虽然工作性质很好,但收入很低,只能够维持自己的生活,虽然省吃俭用,一年下来,也攒不下几个钱;根本谈不上孝敬年迈的母亲。3 年后,经人介绍与另一位家境也不富裕的女职校生结婚成家,生活可以说比较紧张;感情虽然很好,但是却常常为钱的问题而吵架。1994 年,王林为了改变贫穷,辞去研究所的工作,依靠自己所拥有的技术,与别人共同创立了公司。第一年没有赚到钱,第二年开始赚钱但也仅仅赚一点小钱,但已经比研究所工作收入高了,到了第三年,回报可就丰厚了。大概是第三年底,已经买了大房子的王林又买了小汽车,也把老母亲从乡下接来。

打工只能赚到极其有限的薪酬,是不会富裕发达起来的;很少有人通过为别人工作而富有起来。自己经营一家企业至少提供了赚更多钱的机会,至于是否富裕起来,取决于是否将企业做成功。如果企业发展很好,作为创业者的收入,相比打工角色的收益要大得多。

创业是一个非常伟大的字眼,它使人兴奋、冲动、热血沸腾;

创业是人类进步的基础,创业与奋斗都是为了改变人的生活质量,提高生活水准;

创业从某种意义上说,是为穷人而创立的词,因为,创业可以改变一个穷人或并不富裕的人的个人乃至家庭等的命运;

要改变贫穷,需要我们振奋精神,起来创业!

创业是我们每代人的责任,创业是我们每代人的义务;
托起太阳,让我们的民族、我们的国家走向繁荣富强!

二、创业利弊分析

有人说:“创业的理由可以说上千万条,但最终还是逃不出一个钱字。”虽然如此,但对于许多创业者而言,比财富更重要的是自己做主的自由。感觉到自己是独立的,可以规划自己的企业,而不是小心翼翼地向上司提什么合理化建议,以自己所希望的方式一天天地经营自己的企业;做自己喜欢做的事情,感觉到自己的伟大或人格魅力。

但是,任何事物都存在正反两个方面,创业也是一样,也存在不利的因素。创业需要承担一定的风险。如果创业失败,将失去很多,包括物质和精神两个方面。不但经济上损失,在我们这个民族,还会遭到人们的冷嘲热讽。总之,创业者需要对创业失败负全面的责任。虽然承担责任是很兴奋的事情,但实际上有时是很痛苦的,持续的压力与长时间工作是很多创业者生活的组成部分,这将很大地影响到社会交往及家庭关系,当然也包括自己的健康。

尽管利弊相伴,创业者又多有抱怨,但是仍然很多人前赴后继、不怕几次三番从头做起。因为,创业是在为自己做事!

大量的事例表明,创业者在创业最初的一两年内,其收入减为原来的一半,第三年开始,才提高到可以维持生活的程度,平常为了家计操劳,忙碌工作,也无法携家带着外出旅行。而上班族的人,每周休息两天,假日可以全家玩乐,这种优雅、闲适的生活,是独立经营者享受不到的。

而经营事业者,起初经济方面虽然不充裕,但是,在精神方面却有独特的体会。早晨醒来,愉快地迎接忙碌的一天,辛苦工作以后,精疲力竭地倒头就睡,安安稳稳一觉到天亮,这是上班族无法体验的踏实感,内心会感到满足。

能依照自己的意思生活,是至高的享受,尽管物质环境较差,精神生活却很充实。因此,“追求生活意义”已成为放弃上班族生活的动机之一。

自主创业要有长远的规划,一步步地向既定的目标前进。尽管许多人选择创业的动机多为赚钱与自由,但决不能用它来指导创业的决策,不然的话完全可能得到相反的结果,也会使你不知所从。

三、创业的条件

拥有属于自己的事业,不单代表财富、名誉和成就,也带有满足感和对自己能力的一个肯定。创业的神话中,入耳时都会是娓娓动听,但实际创业之时往往是漫无目的、漂泊不定的。假如你想品尝做老板的滋味,就要考虑一下是否具备创业条件,一般而言,成功的创业人士皆具备下列基本条件。

1. 事业心

事业心是指个人的毅力、干劲及责任感等。创业人士都会全身心地投入事业中,他们都不认为每周工作 70~80 个钟头是件苦事。

创业不同于打工。缺乏进取心,凡事墨守成规,或遇上少许挫折就伤心失意,或轻易放弃,这是创业的大忌。

2. 交际能力

交际能力是指与他人合作、结交朋友、联络客户的能力,一个有社交手腕的人,每每能在创业的艰险途中,得到四方君子、贵人、友人的支持和帮助。在家靠父母,出外靠朋友。在社会上认识多个朋友,为自己的未来留一条后路,也是很有好处的。

心地善良、善得人心的人,固然有其可爱之处。但社会上存在着虚伪狡诈、心术不正的奸商,过于诚实的创业者很容易被这类人欺骗和玩弄。在商场上立足,害人之心不可有,防人之心不可无。

3. 表达能力

如果创业者具有纯熟的表达技巧和理解能力,在应酬客户之时,就会有较大的成功机会。假如漂亮的女孩有着两颊会说话的眼睛,表达能力相信会更高。良好的表达能力是必备的基本条件。若这方面有所缺乏,训练一下自己说话时要有胆量、有信心,这是必须的。

4. 思考力

一个人不善于辞令,尚可以接受训练以求改善。但是倘若一个人缺乏思考能力,就非常难于再行塑造。缺乏思考,常常会令人变得愚笨迟钝,也会成为野心家摆布的对象。

思考力是指创造性的意念和构思,以及分析、批判的能力。例如:“这一行是否有利可图?这一间店铺是否有利可为?”就要靠创业人士自行分析和进行思辨。教育家是教导人去思考,野心家是要取代人去思考。你的脑袋是属于你自己的,没有人能替你思考。没有细心考虑的创业和投资,多数是败北而回的,而资金也就会付诸流水。发达当然要靠分析——自己的分析——不是人云亦云的分析,投资市场上的大输家,通常就是盲目相信报纸上的投资报告。

5. 家人和朋友的支持与谅解

假如你的家人在你耳边天天唠叨、喋喋不休、喃喃自语、念念有词,埋怨你不理家事,总是忙于生意和公司事,一个再有雄心大志的创业者,也会变得分心起来。创业者需要有清静的环境,才会有精神和心情去投入事业。

一个成功的男人,背后要有一个理解、支持的女人。同理,一个有事业的女人,背后也应有一个体贴的男人。单身创业者每每能够获致成功,与没有家庭和伴侣的阻碍有很大的关系。

6. 必须的创业经费

一笔充裕的营运资金和创业经费,也是创业的必须条件。但很多情况下创业“每一批资金”并不需要很多,那可能只是区区的小数目。某周刊的老板,当年就是拿着7万元,和朋友一同去办商业登记之后发达的。

有一点父辈的遗产或得到大老板的常识和提携,为你提供做生意的本钱固然好。但若实行无本创业,最好是能有一点守业的储备,因为新企业往往在营运初期,处于亏损的居多。

7. 技术知识

创业者当初曾有过类似经营和管理的经验,又或者做过一点的调查和研究,对所选择的行业,就会有多一点的认识。企业的生存潜力就会较大。“不熟不做”是没有错的。除非你有信心去开创一个新兴的行业,否则就应该按自己的才能和专长,选取合适的行业施行创业大计。

当你具备以上的条件,你距离成功创业的日子已不远了。要预先恭喜你。没有一个人敢说对每个条件都有十足的信心,但假如在每一项方面都有所欠缺,成功就要靠努力和运气。但运气通常只占三分,有七分仍是靠真实本领的。

不管做任何事情,要取得最后成功都要具备一定的条件。但是,我们决不能忽略事情的另一个方面,即参与者的主观能动性与客观的积极努力,事实是,后者才是决定成败的主要因素。所以,即使现在看起来仍有一些条件不那么成熟,你仍然要大刀阔斧地前行,决不可犹犹豫豫,贻误良机。

第二节 创业风险

一、机会成本风险

张乐和李悦是职校同学,同时进了一家大公司从小职员做起,张乐权衡再三,选择了创业,辞去了在公司的职务,李悦认为自己不适合创业,于是老实地做一个本分的小职员,对张乐而言,他就面临着机会成本风险,因为如果不去创业,张乐尚有一个职业可以将就温饱,现在辞去工作,不仅失去稳定的薪水,而且连医疗保险、退休金、住房福利等等都没有了。假如张乐将来创业成功,有着发展前景良好的企业,和李悦相比,张乐真正有了自己的事业,李悦尽管工作勤奋,即使做上公司总经理,也不过是一辈子为他人打工。但如果张乐创业失败了,几年以后不得不到一家公司去做小职员,那么相对李悦而言,张乐不仅失去了几年的福利,而且也失去了几年的工作资历,另外,年龄的原因也会使张乐丧失一些机会。这种机会成本风险是每个创业者所应认真考虑的问题。

创业者选择创业也就放弃了自己原先所从事的职业。一个人只能做一件事,选择创业就丧失了其他的选择,这就是所谓的机会成本风险。如果创业者认为目前创业时机成熟,正好有一个绝佳的商业机会,那么就狠下决心,立即着手创业。如果觉得没有什么太好的商业机会,而且自己对公司经营运作管理知之甚少,就可以暂时不辞去工作,而是边工作边认真观察,看看所在公司的各层领导是如何工作的,甚至有心学习所在公司开拓市场的技巧,以及公司老总管理公司的技巧。平时设身处地将自己当作公司老总,对不同的情况作出决定,然后和公司老总的决定比较,让事实去检验自己决定的正确与否,而且,创业者还可以边为其他公司打工,边留心建立良好的商业关系网,等待时机成熟时,再开始创业。

二、技术风险

技术风险是指在企业产品创新过程中,因技术因素导致创新失败的可能性。

1. 技术上成功的不确定性

技术从研究开发到实现产品化、产业化的过程中,任何一个环节的技术障碍,都将使产品创新前功尽弃,归于失败。很多创业企业,在技术产业化实施过程中,屡试屡败,其中的原因是多方面的。当用血汗赚来的资金或以家产抵押来的创业资金将要耗尽时,却还是没有生产出合格的产品,这样的事例很多。

2. 技术前景的不确定性

新技术在诞生之初都是不完善的、粗糙的,对于在现有技术知识条件下,能否很快使其完善起来,工程师和创业企业的管理者都没有把握。很多创业者在创业之初,声称是在“赌××工程师”。一些在实验室看来很好运作的技术,到了新建的生产车间,按照实验室的工