

书记市长，勾心斗角，班子问题毕现峥嵘
新官任人，奇正并用，高材疾足造福一方



Shujiyushizhang

书记与市长



● 马笑风 著

马笑风 / 著

书记与市长

Shujiyushizhang

西藏人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

书记与市长/马笑风著. —呼和浩特:远方出版社, 2004

ISBN 7-80595-246-3

I. 书... II. 马... III. 长篇小说—中国—当代
IV. I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 038455 号

书记与市长

马笑风 著

责任编辑 巴图

封面设计 伟伟工作室

远方出版社出版、发行

新华书店经销

四川新星印务有限公司印刷

开本 850 × 1168 1/32 印张 13.5

字数 350 千

2004 年 3 月第 1 版

2004 年 3 月第 1 版第 1 次印刷

ISBN 7-80595-246-9/I·226

定价:23.80 元

一部为官之道的经传金典

一道大快朵颐的阅读大餐

内 容 提 要

这是一部更加接近真实，更为生活化的现实体裁作品，她追求理想却不虚美，她直面社会问题却不灰暗。她以高度的理性写改革、写反腐败、写发展经济，写崇高理想与尖锐现实的矛盾。

前去上任，车祸相迎，逃过一劫的精明市委书记；溜须拍马，各显其能的权力场中之大小官员们；贪脏枉法，损公肥私终进牢房的市委干部；为民请命、专与政府打官司的知名律师；不谙世事，被人抛弃被人戏说的机关丽人；为了真爱，让丈夫找位情人的书记夫人。刻画出了一幅栩栩如生的官场百态图。

作者深谙为政之道，真真切切地反映了一个具有改革创新精神的地方官员应对现实复杂局面的所作所为，他对“官场”的描绘既写出了悲壮，也写出了无奈；他对腐败的认识和描写，尤其是如何面对腐败，更具有属于他自己的个性和特点。

1

一辆黑色奥迪牌轿车在高速公路上疾驰，新任滨河市市委书记陈国齐轻轻按下电动车窗开关，让车窗露出一条缝，一缕风吹进来，拂动他的头发，初春的风虽然还带着寒意，他还是很快就找到了“春风得意马蹄疾”的感觉。他看见迎面而来的路牌上：“距滨河市 50 公里”，由此想到这正是离滨河市委书记宝座的距离，他正以每小时 120 公里的速度奔向这个职位。

坐在副驾驶位子上的滨河市委办公室主任李幼山感到脑后一丝凉意，回头发现后面的车窗打开一条缝，小心问道：“陈书记，车里的暖风是不是太足了？别感冒了。”他对新来的书记还不熟悉，说话时多少有几分拘谨。

“当了几天气仙，整天醉生梦死，现在是梦醒的时候了，吹

吹冷风可以让人清醒啊。”陈国齐半是回答半是自言自语。到滨河上任前，陈国齐在原来任职的松沟县，连喝了三天送行酒，喝得昏天黑地；连听了三天祝贺高升话，听得忽忽悠悠。陈国齐深知这一历经千年的官场俗气是断不能免的，否则别人就说你官升眼高、得志猖狂而遭人嫉恨。再说别人祝贺你也是抬举你，如果你清高不接受捧场，那就是不识抬举。陈国齐心里清楚，这其中有朋友的真诚祝贺，也有逢场作戏的捧场。中国官场人情化倾向，在迎来送往的场合里表现得淋漓尽致。你可以心怀高雅，却不能不随俗。

李幼山说：“大家都盼着你，滨河好几个月没有一把手了。”

“滨河是个好地方！”陈国齐感慨道。

滨河市是个 80 万人口的县级市，经济比较发达，市区依山傍海，环境优美，是北方小有名气的港口旅游城市。两年前，陈国齐曾到这里开过会，对滨河市印象颇佳，曾暗中慨叹，能在此地为官一任足矣！当时陈国齐还是一个山区穷县的副县长，没想到当年的慨叹，如今真的变成了现实。在陈国齐接到任命的第二天，滨河市委办公室主任李幼山和司机小王，开着滨河市的一号车来到松沟县听候调用。这两天陈国齐已经明显感到了一号车的分量，在迎来送往中，其他车总要为它让路，陈国齐戏称之是官轿的现代版本。

轿车行驶在一座大桥上，李幼山回过头告诉陈国齐：“过了这座桥就进入滨河市地界了。”

陈国齐透过车窗，看着这一片土地、山峦、田野、河流、村庄……北方初春的大地苍凉厚重，远处的大海磅礴浩荡于天地之间……

突然，一辆黑色丰田高级轿车从后面高速追了上来，然而这辆车，并不急于超车，而是和一号车并行，陈国齐虽然看不透对方深茶色的车窗，却能感到对方车里的人在关注着自己……这时行驶在前方的一辆卡车突然刹车减速，因为左侧有车，司机小王无法向左规避，只能紧急刹车……强大的惯性使陈国齐重重地撞在前座的椅背上，刹车片刺耳的尖叫声撕裂天空，一号车虽然急剧减速，还是向前面的卡车冲去……就在和卡车尾部相撞的瞬间，一号车停住了，真可谓是差之毫厘。

左侧的丰田轿车见状，加速逃离，因为情况紧急，谁也没看清那辆丰田高级轿车的牌照。

卡车司机吓得面色苍白，被怒气冲天的小王揪着衣领从车上拖下来，指着鼻子问：“你想干什么？”

卡车司机讷讷地手指着前面的路面说：“你……你看前面……”

小王这才发现前面路上有个纸箱，显然，卡车司机是因为看到路上的纸箱而刹的车。

坐在副驾驶座位上的市委办公室主任李幼山头上虽然撞出一个包，但他首先想到的还是后面座位上的陈国齐，他打开车门，扶起陈国齐问：“陈书记，您怎么样？”

陈国齐被重重撞在前排的椅背上，感到一阵胸闷气短，因惊吓而面色苍白，却并没有受伤。陈国齐说：“我没事，你看清旁边的轿车牌照没有？”

李幼山说：“没有。”

显然这起险些发生的车祸，是因为那辆丰田高级轿车引起的。

这时小王已经问清了卡车的情况。这辆卡车是临海市机

电公司的，今天早上从临海出来，按货单到滨河港去提货。行驶途中，发现前面路上有一个纸箱便刹车减速，本想停车看看纸箱里是什么东西，捡个便宜，不想差点惹上一起车祸。小王和卡车司机把路上的纸箱打开一看，发现里面装的是洗衣粉，显然是前面某辆车上掉下来的。小王问了半天，并没有发现明显的破绽，卡车司机告诉小王，刚才过去的丰田轿车虽然没记得牌照号码，但肯定是滨河的车。看完证件、问明情况后，小王和卡车司机分别开车上路。

这起车祸虽然没发生，却在陈国齐心中留下了一道阴影，陈国齐想，这起差点发生车祸的背后是否隐藏有预谋，难道真的有人想安排一起车祸来阻止我上任？果真如此，这个人又是谁呢？

小王惊魂未定，车速比刚才慢了许多。他说：“回去一定要查查那辆丰田车是谁的。”

“这还不容易，这种丰田车滨河最多也只有几辆，让交警大队好好查查，看看他到底想干什么？”李幼山愤愤地说。

小王进一步分析道：“这辆车在我们旁边是什么意思？分明想挤住我们，这么巧？前面的车就掉了一箱东西，卡车一脚刹车……这是一连串！要不是我这车刹车好，早就撞上了，我看这里面有问题。”

李幼山一边拨打手机一边说：“我让交警大队马上查一下……等卡车到滨河时，首先扣下，查清到底是怎么回事，然后再查黑色丰田轿车和卡车之间有什么关系。”

陈国齐说：“幼山，别打电话！别疑神疑鬼的，这样影响不好。我不过是一个县级市的书记，谁害我干啥？要我看这不过是一起巧合，旁边的那辆车里的人无非想看看我这位新官

的模样,你们别大惊小怪的,不是没发生事故嘛。我告诉你们,这件事对谁都不许说,只要外面有传闻,我就找你俩算账!我这是有言在先。”

李幼山和小王见新书记一脸严肃,也就不再多言了。

其实,陈国齐并不是对这件事不重视,而是有更深的考虑。这件事如果真的传扬出去,立即就会成为滨河市头号新闻。制造车祸阻止新书记上任罪名太大,上面一定会对这件事严加追查。不管此事结果如何,滨河市委班子成员就会人人自危,形成防范心理。如果形成这样局面的话,既不利于工作,更不利于团结,上任伊始,这样的开局谬误就太大了。再说,若无深仇大恨,谁会出此下策。想到这,陈国齐再次严肃地告诫李幼山和小王,“我再次告诉你们俩,这事就我们三人知道,只要我听到外面有传闻,你们俩就不要在我身边干了!”

滨河市是个县级市,隶属于临海市,临海市下辖两个县级市、两个县和两个区。滨河市依山傍海,自然条件较好,有大型海港,交通便利,经济比较发达,在临海市占有举足轻重的地位。

陈国齐上任前一天,临海市委书记汪接业专门安排了一次单独谈话。汪接业以前并不认识陈国齐,对陈国齐的了解程度仅限于简历中的记述。当然他十分清楚,是省委常务副书记杨智达推荐陈国齐到滨河当市委书记的。陈国齐走进他的办公室时,汪接业发现这位新任滨河市委书记比他想象中的要年轻一些,斯文一些。下级第一次见到自己的顶头上司,多少有几分拘谨,至少也要表现出几分恭敬,而上级和下级谈话时的心情却是松弛的。寒暄之后,汪接业拿起一盒中华烟,

抽出一支递给陈国齐。

陈国齐说：“谢谢！我不会抽烟。”

“不抽烟好，我这是恶习难改。”汪接业自己点燃一支烟，深吸了一口，然后不紧不慢地介绍着滨河市的情况。“近几年来滨河市发展缓慢，主要经济指标排名连年下滑，问题成堆，主要原因是领导班子不团结。前任市委书记冯一平心胸狭隘，水平偏低，不能很好地团结‘一班人’共同工作，前不久又查出有经济问题，被撤职，提前退休了……现任市长耿卫冬工作能力很强，但是，班子不团结他是有责任的。前几天让我狠狠地批评了一通，他向我保证一定全力支持你的工作。你上任后首先要组织好滨河市委班子工作，必要时我出面帮你整顿……”

陈国齐一边听，一边在笔记本上记着上司的谈话要点。

汪接业说：“我是一把手决定论者，一把手是大脑，班子成员是手足。有了一个好的大脑，就是手足有点毛病，照样成就一番事业。一地兴衰，关键在一把手的思维质量。智达同志推荐你来当滨河市的一把手，我相信他是有眼光的。我在滨河当了5年书记，对滨河还是很有感情的。国齐啊，你到任后放开手干，我给你当后盾。”

陈国齐表示感谢的同时，对汪接业在滨河当过5年书记这句话铭记在心。陈国齐心想，汪接业不仅仅是顶头上司，他对滨河的影响绝对不容忽视。

从汪接业办公室出来时，汪接业握着他的手说：“卫冬给我当过秘书，我了解他，这个人能力不错，就是个性上有点毛病，如果他有什么，我来收拾他。希望你们能合作好，实在不行，我把他调出来。”

“请汪书记放心，我们一定能合作好。”陈国齐不得不多想一想汪接业和耿卫冬的关系，由此联想到耿卫冬和冯一平矛盾中是否有汪接业的因素。陈国齐在表态时没有忘记说，“在市委、市政府的领导下努力工作……”这绝对不是什么套话，这既是组织原则，也是臣服的特定程式。

陈国齐入主滨州市的仪式是在简短的班子成员见面会上完成的。市委组织部部长游家和专程送陈国齐到滨河上任，耿卫冬陪着游家和、陈国齐走进常委会议室，滨河市委常委们按职务排序自然站成一排，陈国齐和班子成员一一握手问候。

落座后，滨河市委副书记、市长耿卫冬介绍班子成员姓名和分工情况：“市委常务副书记游荣化，分管市委的日常工作和干部人事；常务副市长林品浩，分管政府的日常事务，主抓财税、经济，分管农业、科技、文化教育、卫生、乡镇企业、民政；副书记高浩，分管政工、宣传、政法、文化、统战；副市长章盛华，分管工、商、贸、交通、城建、环保；纪律检查委员会书记马安洪、组织部长管颜、宣传部长范岩分工都十分明确我就不介绍了。”

多年的官场磨砺，陈国齐早已学会用沉默来建立威严，他一言不发，努力记住每一个人的名字。

耿卫冬说：“我们早就盼着上级给我们派一位理论水平高，工作能力强的书记来，今天终于盼到了。国齐同志年轻有为，是省委领导亲自点将，为我们选调的班长，今后，我们班子成员要紧密地团结在国齐同志周围，齐心协力，把滨河的工作做好。这里我先表个态，我保证做到，主动配合不越位，积极工作不说累。作为前任班子的主要成员之一，团结出了问题，工作没搞好，我是有责任的。在新班子中，如果团结再出问

题,我还有什么脸面立于滨河,我将自请处分,引咎辞职……”

耿卫冬话说得十分诚恳,但陈国齐并不为之所动。他知道耿卫冬说得越诚恳,他所承担的责任就越重,耿卫冬把自己放在被动的位罝,如果真的搞不好团结,自己作为主动方的责任就是不可推卸的。搞好团结不在于怎么说,而在于怎么做,经过近 20 年官场磨砺,陈国齐不再为漂亮的言语而心动。

耿卫冬最后说:“请国齐同志作指示。”

陈国齐没有发表大家所期待的讲话,他不想在和每个班子成员单独谈话前更多地表露自己的想法。他十分清楚,这个领导集体中,每一个成员此时都在关注着自己的一举一动、一言一行,把握对方须留有更多的悬念。陈国齐心情平静地说:“今天是见面会,大家认识就达到目的了。我不了解情况,下车伊始就作指示,只能是胡说八道。来日方长,共事多多,国齐是何人物?大家不久就会认识,自我介绍难免有虚美之辞误导大家,一说就多,不说正好,改日我找各位单独谈好吗?”

最后,市委组织部长游家和在会上传达了市委书记汪接业的指示,要求滨河市委全体班子成员团结一心,把滨河市的工作搞上去。

市长耿卫冬以一种十分复杂的心情迎接新书记的到来,这几个月一直是他主持滨河市全面工作,本以为可以顺理成章地成为滨河的党政一把手,没想到半路杀出个陈国齐。见面会上,他实际上等于让出了一把手的位置,尽管一副坦然的样子,心情还是透着几分凄凉。在介绍陈国齐时,嘴上说新书记政策理论水平如何如何的高,能力多么多么的强,心里却对这个曾是山区小县的副县长并不服气。他从汪接业那里得

知,陈国齐来滨河,是因为省委常务副书记杨智达的推荐。耿卫冬不得不服的是陈国齐的后台更硬。耿卫冬对见面会上陈国齐的谨慎完全理解,他也担心前任之间有不和谐的背景,可能会影响他和新书记之间的关系。耿卫冬当然知道他和陈国齐之间和则两利,斗则两伤的道理,但能否和谐相处,除了要有和的愿望以外,还要看两人是否投缘。当今县级政权体制,党政交叉,工作千头万绪。工作中不可能不产生矛盾,工作中出现矛盾如何化解,而不至于成为两人之间的隔阂,学问很深。一个人的人品行止、气质胸襟、才识能力、修养秉性都可能影响两人能否和谐相处。耿卫冬想,自己和前任书记冯一平闹矛盾,汪接业倾向于己,如果和陈国齐再相处不好汪接业还会站在自己一边吗?总结以往的教训,耿卫冬决定不管怎么样,凡事先后退半步再说。

父母官关系一方百姓的福祉,新官上任,格外能引起百姓的关注。这些年来老百姓越来越关心起“父母官”的来头,不知从什么时候开始,那些有大后台,手眼通天的官员在老百姓心目中取得了合法的地位。陈国齐上任之初的一段时间里,传闻四起。有的说陈国齐是中央某首长的女婿,有的说陈国齐的大学同学在国务院办公厅当秘书,给省长打了个电话……老百姓希望“父母官”越有来头越好,希望攀附更大的权势,为当地争得更大的利益。渐渐的,有一个比较可靠的消息从市里一些官员嘴里传了出来,省委常务副书记杨智达是陈国齐的舅舅,人们还从陈国齐母亲姓杨那里找到了根据。

陈国齐心里明白,他能当上滨河市的一把手,确与遇上了“贵人”有关。“遇贵人”是民间的一种很流行的说法。陈国齐

24岁毕业于中国农业大学经济管理系,30岁当上副县长,可算是年轻有为。可是此后一干就是10年,先后分管过农业、工业、经济、文化教育,直到40岁,眼看就要过了年轻干部的年龄界限,还只是个常务副县长。眼看着那些资历比他浅,能力比他差的,政绩平平的干部一个接一个地提拔了,而自己却原地不动,心里就越发着急。论工作能力,陈国齐思路清晰,有主意,有办法,无论是上级还是下级对陈国齐都有较高的评价;论政绩,陈国齐十分勤奋,所分管的工作样样走在前面,可谓是政绩突出;论关系,他对上谨慎侍奉,对下级尽量做到谦和。多年的官场的历练,他深知关系的重要性。陈国齐当然知道自己的短处,没有后台,又不善巴结上司,只能凭本事实干。仕途中人谁不想博得上级的赏识而青云直上,更何况官职在如今的社会中附加了比官职本身更多的含义。职务代表的不仅仅是权力、地位、利益、名誉,还在一定程度上代表着官员的人生成败。整天的忙忙碌碌却升迁无路,有时会心生倦意。

有一天,陈国齐在办公室无意中看到一份中央党校举办中国加入WTO市、县长学习研讨班的报名信函,陈国齐找到县委沈长河书记,提出要参加学习“充充电”。

沈书记马上就明白了其中的意思,说:“你累了,这一段时间你是太累了,出去放松一下也好,就算休个假。”

就这样陈国齐到中央党校学习一个月。学习班课程安排得十分宽松,每天上午听课,下午以看书自学为主。这一个月里,陈国齐每天下午都到学校的游泳池里游上几个来回。陈国齐从小在河边长大,特别喜欢游泳,这些年由于工作太忙,加上山区没有游泳的条件,几年都没好好游泳过。在游泳池

里,陈国齐结识了一位同样爱好游泳的党校学员老杨。老杨50岁,南方人,稍稍有些胖,他每天来游泳是为了减肥。陈国齐和老杨边游泳边聊天。陈国齐平时爱读书,对政治经济理论和中国文化都有较长时间的关注,谈资颇丰。俩人在一起谈古论今,纵论天下,颇为投机。一个周末晚上,陈国齐和老杨从游泳一起出来,陈国齐提出请老杨到附近的酒店里小酌,老杨欣然答应。陈国齐善饮白酒,一斤不醉,老杨也很能喝,半斤酒下肚面不改色。酒热心肠,陈国齐谈起县里的工作,痛陈官场时弊,妄论政治抱负,时而指点江山,时而慷慨激昂。

陈国齐说:“当今最大的腐败,不仅仅是几个腐败分子贪了几个钱的问题,而是‘庸才为政,败家子当家’的问题!两个县委书记,一个书记为官一任,振兴了一地的经济,一个书记政绩平平,对比两县经济,你会发现几年间相差了几亿元。庸才也许没有贪,但这种人祸害远远大于贪官。如果是败家子当政,那就是祸国殃民!改革时代,非常时期,需要非常之人,做非常之事……做官的中国的知识分子理应搏击潮头,而不应怀抱着理想做一腐儒……”

老杨问:“如果让你当县委书记你会不会贪?”

陈国齐说:“社会大变革时期,大潮涌动,水色浑浊,我也许做不到清白,但至少少沾些泥水,我将励精图治,开一派新风,富一方天地……”

老杨和陈国齐开怀畅饮,侃侃而谈,意趣盎然,直到半夜。老杨感到面前的这位年轻干部有思想、有锐气、有才气,对陈国齐颇有好感。

学习班结束那天,陈国齐告别时没找到老杨,一打听才知老杨是中央党校省、部级高级干部研修班的学员,叫杨智达,

是江南省的省委副书记。此前，老杨只是含糊地说，他的主要工作是在省里搞政策研究。回来以后陈国齐给杨智达写了一封信，检讨了自己的冒失和悖逆，杨智达也没回信。陈国齐做梦也没想到，一年以后杨智达调任本省任省委常务副书记。回想起自己和老杨对饮之中的狂放，陈国齐后悔自己不够老成，给省里领导留下了轻狂的不良印象。又过了半年，陈国齐突然接到省委常务副书记杨智达打来的电话，他对陈国齐说：“前一段时间，我到你们市里调研，顺便了解了一下你的情况，你很能干嘛，工作很有成绩，品行也比较端正，只是有些锋芒，让一些领导不喜欢。我还记得一年前我们喝酒时你说过的话，你说，如果让你当县委书记，你要开一派新风，富一方天地。我已经向组织部门建议给你一个机会试一试。”经省委组织部考核，一个月后陈国齐被任命为滨河市委书记。陈国齐不由地想到民间“遇贵人”的说法。

2

陈国齐到任的第二天，滨河市委常务副书记游荣化就主动来到他的办公室，谈滨河市委的工作。游荣化中等身材、四方脸，50岁刚出头，头发已经花白，给人以忠厚平实的感觉。

在谈了滨河干部队伍的情况以后，游荣化说：“滨河市委领导班子不团结主要责任在市长耿卫冬，冯一平从临海市轻工局调到滨河当书记时，耿卫冬当时还是滨河常务副市长，耿卫冬从常务副市长提拔为市长，曾得到过冯一平的大力举荐。耿卫冬当上市长后，理应全力支持一把手的工作才对。工作