

D U B I N G Z H I B I N G D A I B I N G

读兵、知兵、带兵

路 勇 / 编著



贵州人民出版社

读兵、知兵、带兵

路 勇 编著

贵州人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

读兵、知兵、带兵/路勇编著. — 贵阳: 贵州人民出版社, 2006. 4

ISBN 7-221-07316-3

I. 读... II. 路... III. 部队管理教育—基本知识—中国 IV. E224

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 024892 号

责任编辑 金海洋

封面设计 唐锡璋

读兵、知兵、带兵

路 勇 编著

出版发行	贵州人民出版社
排版印刷	贵阳恒鑫印务有限公司
开 本	850×1168 毫米 1/32
字 数	150 千字
印 张	5.75
版 别	2006 年 4 月第 1 版
印 次	2006 年 4 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 7-221-07316-3/E·13
定 价	20.00 元

社址邮编 贵阳市中华北路 289 号 550001

序

兵,是一本泛黄的古书。讲述昨天的追求,记录今天的奋斗。

兵,是永不停歇的舞者。在战争舞台上追寻和平,在和平岁月演绎战争。

兵,是不能空缺的岗位。有从容的离去者,一定会有无悔的后来人。

兵,是生活的味素。尝过的人越多,回味的人越众,寻味的人越广。

兵,更是一颗子弹。枪膛是他的位置,飞向目标是他爆发后的渴望。

兵,也是一把锁。需要用不同的钥匙,才能开启不同的心扉。

兵,是绿色的种子。播撒在哪里,都将收获安宁与祥和。

兵,就是兵。站着组成长城,倒下堆成昆仑。能读懂兵的人,才是真正的军人。

校长:杨光富 大校

政委:薛建国 大校

2005年5月20日

目 录

老兵的心愿·····	(1)
值得反思的“活该”·····	(4)
思想工作在预防犯罪和重大事故中的作用·····	(6)
指导员,我要对您说·····	(8)
被拔出“泥坑”的人·····	(11)
体罚战士的悔恨·····	(13)
一场未看完的电影·····	(15)
队长,让我对你说·····	(17)
知识就是力量·····	(19)
一种值得采用的方法·····	(21)
指导员,我想对你说·····	(23)
团结就是力量·····	(25)
说服教育与执行纪律相结合的方法·····	(27)
做思想工作的艺术·····	(28)
让后进战士有“露一手”的机会·····	(30)
指导员,能让我说“一句话”吗·····	(31)
体味“生命线”·····	(33)
“许诺”不可取·····	(36)
此时“无声”·····	(38)
做思想工作与解决实际问题相结合·····	(40)
既成功,又失败·····	(41)
一次成功的思想工作·····	(43)

带兵,要做有心人·····	(46)
我当班长的一点体会·····	(48)
思想领先·····	(50)
一次难忘的思想工作·····	(53)
思想工作,应贯彻一个“常”字·····	(57)
“惹不起”的战士·····	(60)
难忘的一次思想工作·····	(62)
做一次思想工作·····	(65)
两次谈心·····	(67)
做老兵思想工作的体会·····	(69)
一次较好的思想工作·····	(71)
同一位战友聊过几句·····	(73)
在基层带兵的体会·····	(75)
“真诚”才能事半功倍·····	(78)
无题·····	(80)
做思想工作的体会·····	(82)
做了一点事·····	(84)
湿柴烧得好,照样使水开·····	(87)
难忘的一件事·····	(89)
一次训练中的思想工作·····	(91)
既来之则安之·····	(93)
爱兵是一个态度问题·····	(95)
带兵要知兵·····	(97)
“慈”也掌兵·····	(100)
自行车丢失的前后·····	(103)
优秀士兵何以严重违纪·····	(106)
这样的思想工作成功吗·····	(108)
松开“名利”之手·····	(110)
正确看待服役期的成长进步·····	(113)

放心更需关心·····	(116)
在警营没有遗憾·····	(118)
班长给我上的“课”·····	(121)
走出“空中交友”的误区·····	(123)
行动上的感化和思想上的教育相结合·····	(125)
让文书歇歇吧! ·····	(128)
失而复得·····	(130)
一次成功的思想工作·····	(133)
班长,你不该这样做 ·····	(136)
解决实际问题与解决思想问题相结合·····	(138)
逃兵的自述·····	(140)
记一次老兵退伍工作·····	(144)
我的一次思想工作经历·····	(147)
相信组织·····	(150)
走留之间·····	(152)
由我的新兵连,想到的·····	(154)
透视盛文赞·····	(156)
实践,教育了我 ·····	(162)
改变·····	(164)
生病·····	(166)
钱,丢失以后 ·····	(168)
思想工作的切身体会·····	(170)
做思想工作要有深度·····	(172)
一次成功的思想工作·····	(174)
后记·····	(176)

老兵的心愿

他，一个云南老兵，在踏上归途的那一刻，伤心地对我说：“指导员还是不肯原谅我。”他背上发白的背包，再次深情地望了一眼陪伴他三年的警营，怀着永远不被理解的心情，踏上了一条遗憾的归途。

望着远去的列车，想起他的话，我的心情异常沉重。他就是因为一件事，尽管事后他认识到自己的错误，并用百倍努力地工作来挽回造成的不良影响，尽管他的工作受到了战友们的好评，但，他在离队前的一个小小心愿“请求指导员的原谅”也未能实现。我，茫然了。

那一次，他外出喝酒醉了，回到中队呕吐起来，指导员发现后对他进行了严厉的批评，他借着酒兴，当着许多战友的面和指导员吵了起来。指导员怒火冲天，觉得自己昔日那种批评人时无人敢正视的威风一扫而光了，于是拂袖而去。第二天叫文书给老兵填了一张处分卡片。

这事发生后，老兵非常后悔，几次主动找指导员赔礼道歉，并表示对组织的批评处分一百个没有意见，但是每次指导员不是一句“喝酒了没有”就是板着面孔“没时间”。老兵深深地悔恨，因自己行为鲁莽伤害了指导员，都是那害人的酒。于是，老兵发誓再不喝酒，工作倍加努力，希望能得到指导员给他一个理解的表示，以抚慰他那颗忐忑不安的心。指导员不但没有原谅他，有时还在公开场合说些风凉话，让老兵想不通。夜里，蒙在被子里哭。

老兵并没有因此而消沉，而是加倍努力地工作。对战友，他更亲；对工作，他更负责、更严格地要求自己遵守部队的纪律。那次“喝酒事件”，是因为家中的果树被盗，父亲被打伤，他几次写信要求当地

的乡政府解决，得到的竟是“还达不到乡政府处理标准”的推脱之词，一时想不通，就酿成了那次不愉快事情。他冒犯了指导员，但还是一如既往地工作，用他的话说：“不要得罪在部队的光阴，要争取在退伍前能看到指导员对他的笑容。”但是这个愿望竟成了老兵永远的期盼。

哎！我对老兵充满同情，也自然在心中对指导员产生几分意见。指导员，你对我们除了正儿八经的说教外，再没有和我们多说一句话，随时都是一副冷峻的面孔，使人不自然地感觉到你高高在上，不可冒犯；平时我们有什么心里话，只能在班务会上小议而已，从不敢当面向你说，老兵居然敢顶撞你，又如何了得。思前想后，我觉得：

指导员，你这样能得到战士的心吗？我们平时对你表示尊敬，但心里是不服的。你要知道吗，我们多么希望你能和我们大家打成一片，把你在部队这所大学里积累的知识经验传授给我们，也许这些要求有些过分，但你至少对人要和善一些吧！人，不可能没有错，但你对一个老兵——你的部属为何这样？永远不原谅顶撞过你的战士呢？

指导员，你知道吗？在战士心目中你应该对部下胜似兄弟，在我们有过失时，你应该给予恰当的批评，细心的帮助；在战士们失意的时候，你应该给他们注入勇气，使他们重新扬起奋斗的风帆；在战士们的家庭发生不可预测的事件时，你应该把自己当作他们家中的一员，尽心尽力地给予帮助。指导员，你若能这样，战士们就会信心百倍地投入工作，即便是离开部队，也会永远记住你的。可你的所作所为，无不令人遗憾。我现在说的这些话，是在为洒泪而归的老兵鸣不平，也是要对你直说一句：做人要胸襟开阔，虚怀若谷，千万不要凭一时一事，甚至凭个人好恶而再次发生类似的事情。指导员同志，你能接受一名战士的建议吗？

评语：读完这则故事，我的心被深深地震撼了。

一位老兵因一时的过错，冒犯了指导员，为了求得指导员的原

谅，付出了艰辛的汗水。可最后，在他离开警营的那一刻，行囊里仍然装着“遗憾”，仍然装着未了的“心愿”，踏上了西行的归途。

用一张处分卡，把本该疏通的渠道牢牢堵死，使本该得到滋润的心田变成“荒漠”。基层干部在把战士拒之于千里之外的同时，也把自己放逐在士兵们的千里之外，势必会造成官兵关系的紧张和不和谐。

“部队的时光”，老兵，你没有得罪。你永远是一位值得人尊敬的老兵。

值得反思的“活该”

不管是别人给我做思想工作，还是我给别人做思想工作，成功或是失败，已是很多次了。而我最难忘的只有一次，这件事比我被揍一顿还要记忆深刻。

三个月紧张而愉快的新兵连生活结束了。作为新兵，刚到中队，对待一切工作积极踏实，心里只有一个念头，在部队要好好干，一定干出点样子来。可是，一个多月后，在一次中队大会上，就听到指导员对我们的忠告：“你们要管理好自己的衣服、鞋等个人物品，特别是新同志，在我们中队总有那么一两个人手脚不干净，喜欢做点偷鸡摸狗的事情”云云。指导员刚强调几天，事情就发生了。我晒在外面的衣服不翼而飞。我想我是新兵，没有几件衣服；再则遇到什么事情也应该向领导汇报。我就去找指导员报告，可我万万没有想到，指导员就说了两个字——“活该”。当时，我犹如被当头挨了一棒，周身就像灌满了气，转身就跑出指导员的房间。

从这以后，我对指导员有了看法。对中队的其他同志也产生了怀疑，工作消极起来，而且发誓以后什么事也绝不再找指导员。作为中队最高首长的指导员，怎么会说出这种不负责任的话呢？这件事我一直想不通。

现在，我即将成为一名基层指挥员，即将面对战士的思想问题去开展工作的時候，仍然在努力地为指导员赠给我的两个字作自我解释，仍然在反复的理解指导员的意思：一是刚强调了，你就丢失，咎由自取；二是指导员当时心情不好，又听到这些烦心事的一时之说，这可以谅解；三是确实想刺激我一下，好让我以后引起警惕，是

出于好心。但不管是什么意思？对当时的我，一个新兵，这种刺激是失败的。

对待战士因现实引发的思想问题，绝对不能用简单的，甚至是粗暴的态度代替。应该通过耐心细致的思想工作，给战士以关心和指导。这正是我从“活该”两字中悟出的带兵道理。

评语：用简单、粗暴的话语，代替耐心细致的说服教育工作，代替严格的管理工作，只会在干部与战士的心灵之间，投下一道隔阂的阴影。这道阴影甚至会影响一名战士一生的成长，成为永远不可跨越的一道障碍。读完本文，你一定会同意我的说法。指导员一句“活该”，将一名战士拒于千里之外，至今这名战士仍然在企求理解与关心。古人尚知“良言一句数九暖，恶语一句三春寒”的道理。

好在，我们可爱的年轻士兵，能将“恶语一句”当成“寸言芳草”，报以无怨的“春晖”。

思想工作在预防犯罪和重大事故 中的作用

这是一个真实的故事，是我的亲身经历。它给了我无尽的教益，也说明一个颠扑不破的真理：政治工作是我军的“生命线”，是预防犯罪和各类恶性事故发生的有效措施。每当想起它，我就深深地感到肩头上的责任重大。

事情发生在1989年冬季。一天下午，快开晚饭时，中队领导找我班战士宋某（1987年入伍，团员）到队办公室谈话，中心意思是要他正确对待组织给他的纪律处分。因为前几天借押送犯人的机会，宋某携枪私自回老家玩了几天。谈话未完，他就跑出来，矗立在操场，露出十分难过的脸色，一口接一口地吸烟，开饭时他没有参加集合，也没有到饭堂吃饭。下午6点~8点的岗正好轮到宋某站，作为班长，这一切我都看在眼里，记在心上。宋某一定背上了思想包袱，匆匆地吃完饭。我叫上一名战士，向距中队700米远的岗楼赶去。

宋某接受不了这个现实，可能会……甚至会……在猜测中我走上了岗楼。见宋某坐在地上，脸上毫无表情，神情呆滞，等我走到他的身边，他才意识我们的到来。“小宋，我知道你心里很难受，连饭都没有吃。这样吧，你回班里休息，我去给你弄点吃的，吃完饭咱俩好好谈一谈。”说着，我给了一个眼色，和我一起来的战士接过了他的枪。

到了班里。宋某仍然一言不发，我给了他一支烟，又为他沏好一杯茶，正准备去给他打饭。他忽然紧紧握住我的手，用一种感激不尽

的目光注视着我，泪水顺着他的脸，流了下来。我觉得时机已到，就对宋某说：“这件事对你，对班上都是一个损失。对一个人来说，犯错误是在所难免的。犯了错误不要紧，关键是要从中吸取教训，我们既要光荣地当兵，为国家尽义务，也要光荣地退伍，这是我们父母的希望。……”话没有说完，宋某大声哭了起来。递给他手绢，我等待宋某的反应。泪水证明他开始后悔。“我……我……为什么要做出这种严重违纪的事？”宋某揩了一把泪，更紧地拉着我的手说：“班长，谢谢你，谢谢你把我从死亡线上拉了回来。”

后来得知。宋某站岗用的那支枪，子弹已上膛，他是准备用枪先打死值班干部，然后再自尽。

一起重大案件，被消灭在萌芽状态。它说明，政治思想工作，只要能及时地做到位，恰到好处地开展，就能有效地避免案件和事故的发生。

评语：案件和恶性事故的发生，往往在一个偶然的空间和时间里。当人们从沉痛之中走出来，去重新审视和发现它的时候，又会发现有那么多因果关系的必然。于是人们就发出感慨：当初若能开展有效的思想工作和管理工作，一切都将不复发生。“预防”一词，为人们所重视。

案件和恶性事故以其严重的社会危害性，震撼着人们的心灵。读完本文后，你不得不承认，这是思想工作在预防恶性案件中的一次胜利，胜利的得来，不是偶然的巧合，它必然于一位班长对工作的高度责任心，必然于一位班长对战友的关心，恰当地抓住时机，及时地开展有针对性的思想工作，将即刻断裂的理智之弦扶上正途。

指导员,我要对您说

“铁打的营盘,流水的兵”,不知不觉让春、夏、秋、冬从眼前悄悄溜走。回首往事,没有什么值得拾起的记忆,只能,只能徒自感叹。本该多服役一年,但随着国家新《兵役法》的颁布,我只能怀着对“兵”的深深眷恋,离开了警营。

将近两年的时间又过去了。但是在两年前的今天,正是我面对“走留”选择的重要时刻……

那天,指导员,你把我叫到你的宿舍,一番推心置腹的谈话,让我的心久久不能平静,你说:“冬强,要勇敢地面对现实,不管现实对你来说是否愉快,都必须正视它。你是一个有头脑的人。是的,人往往喜欢固守自己熟悉的工作环境,不愿变迁。但部队的规律是不以个人的意愿而改变,你必须认识到工作环境的改变对你既是挑战,更是机遇。我相信,凭你的执着与聪明,你一定会赢得事业上的成功。”眼前的指导员好像不仅仅是我的领导,更像我的“兄长”。男儿有泪不轻弹,我还是无法抑制内心复杂的情感,泪水夺眶而出。毕竟我太热爱部队的生活,太热爱和我朝夕相处的战友和熟悉的警营,那是雏鸡与母鸡,雏鸡与鸡舍的关系。直线加方块给我的军旅生活注入丰富多彩的一页,时间在我不经意的谈话与训练中溜走了。哎!真是春水东流去啊。

指导员,我要对你说的话实在太多太多。我把人生最美好的青春献给了绿色的警营,献给了可爱的祖国。是的,两年中,没有波涛,没有浪花,甚至不见一丝涟漪。但指导员,你在我的脑海中挥之不去,招之即来。记得新兵生活刚结束时,我被分到四中队。当时我的

性格比较倔强,两句话不对劲,牛脾气就上来。因此大伙都不愿和我说话,排长也不例外,都私下说我是“刺头兵”。指导员,当时我对你意见最大,我不知道你的方法还真绝。用老传统,“不行,不行到后勤”的绝招,把我分到后勤喂鸡,我的心凉到了冰点。正在我思想“抛锚”的时候,你来到我的面前,促膝长谈,以心换心,使我重新振作了精神。你给我讲了许多关于成才之路和怎样树立正确的世界观、人生观和价值观的道理。同时又把我派到地方学习培训,使我很快掌握了养鸡的技术,并成为当地小有名气的“养鸡能手”,多次受到奖励和表扬,还荣立三等功一次。对于退伍,我虽然依依不舍,最后,还是服从组织的安排,用加倍努力的工作,为我的警营生活,画上了圆满的句号。

如今,我在家乡办起了养鸡厂,不到两年的时间,就还清了乡政府的贷款,现在周转资金达到25万元,固定资产60余万元。可以说我拥有了成功的喜悦。但在闲暇的时间里,我更多是对指导员的思恋和对警营生活的回忆。

指导员,感谢你给我校正了人生的航标。你的兵一定会永远记住你的教诲,一定会“直挂云帆济沧海”,为祖国和人民谋取更多的利益,从而为祖国早日实现“四化”贡献自己的微薄之力。

评语:兵,一茬茬地走了;兵,又一茬茬地来了。作为迎来送往的基层干部,尤其是指导员,就在迎与送之间,书写着自己的人生。花开成妍,花谢成果。

有人说:思想工作者同样是人类灵魂的工程师。指导员的历史使命,就是要塑造具有全面综合素质的现代军人。使他们既能适应部队建设的需要,又能成为国家建设的有用之才。现代管理的“黑箱”理论,早已告诉人们:



全面提高士兵的综合素质,这是部队建设必须得到的输出结果。而输入要素的方法时机,却要因人因事因时而异。这其中的“玄机”是指导员塑人的基本功。

指导员应该是士兵们最信赖的人,士兵们最知心的朋友;指导员更应该是在士兵们脱下军装后,一生都想念的人。