

矿井支护用品 使用管理经验

煤炭工业出版社

矿井支护用品使用管理经验

煤炭工业出版社

矿井支护用品使用管理经验

(内部发行)

*

煤炭工业出版社 出版

(北京安定门外和平门16号)

煤炭工业出版社印刷厂 印刷

新华书店北京发行所 发行

*

开本 $787 \times 1092^{1/32}$ 印张 $3\frac{3}{4}$

字数 80 千字 印数 1—17400

1976年7月第1版 1976年7月第1次印刷

书号 15035·2088 定价 0.28 元

前 言

矿井支护是煤矿生产建设的一个重要环节。在毛主席革命路线的指引下，我国煤炭工业的矿井支护不断进行改革，从过去基本上以木支护为主，发展到目前非木支护已占相当大的比重，其中有一部分矿务局（矿）已经以非木支护为主，一些矿井正在向综合机械化液压支架发展。

随着煤炭工业的迅速发展，煤矿企业需用的支护材料用品越来越多，每年不仅要耗用大量的坑木，而且制造金属支护用品还要耗用大量的优质钢材。因此，用好管好支护材料用品，对于确保矿工安全作业，节约木材、钢材，多快好省地发展煤炭工业具有很重要的意义。

无产阶级文化大革命以来，我国煤炭工业战线广大职工在各级党委的领导下，以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，贯彻“鞍钢宪法”，认真执行毛主席独立自主，自力更生，艰苦奋斗，勤俭建国方针，与生产和节约并重的原则，学理论，抓路线，学大庆，赶开滦，大批修正主义，大批资本主义，限制资产阶级法权，大于社会主义，在超额完成煤炭生产和矿井建设任务的同时，矿井支护材料用品的使用管理工作也取得了显著成绩，积累了丰富的经验。

这本小册子，重点介绍了开滦、兴隆、本溪、鸡西、双鸭山、徐州、阳泉、潞安、峰峰、淮北、淄博等矿务局（矿）在支护材料用品使用管理方面的经验。其中有大搞坑木回收复用，不断降低坑木消耗的经验，也有用好、管好、修好金

属支柱，坚持长期不丢或少丢的经验；有长期一贯做好支护管理工作的老典型，也有最近从高消耗变为低消耗的新典型。他们所以能做出这些成绩，不是靠物质刺激，也不是搞修正主义的管、卡、压。而是放手发动群众，深揭狠批修正主义的办企业路线，坚持“鞍钢宪法”，坚持无产阶级政治挂帅的原则，正确地处理好革命和生产的关係。这就充分证明了抓矿井支护用品的管理工作，也必须首先抓紧阶级斗争这个纲，抓紧无产阶级对资产阶级的斗争，抓紧对修正主义路线的彻底批判。“纲”抓住了，就能推动管好用好矿井支护用品工作的发展。

这些成绩的取得，还有一条共同的经验，就是**必须全心全意地依靠工人阶级**。工人群众说：“丢一根柱子不是小事，而是丢掉了工人阶级艰苦奋斗、勤俭节约的光荣传统的大事。丢失了工人阶级辛勤劳动的成果，也就丢掉了劳动人民的阶级感情。”他们还认为：“金属支柱都是优质钢材制造的，丢一根柱子等于丢掉五支枪，等于帮了帝修反的忙。”这些话说得多么深刻啊！工人还说：“有人丢了手表，把工作面里浮煤、乱石捣个遍，也要找出来，金属支柱比手表大的多，怎么就会丢！”工人群众当家做了主人，充分发扬艰苦奋斗的革命精神，支柱时，“不少打一锤”，“不错一个号”；回柱时，“不丢一根柱”；发生冒顶压柱时，他们敢于向“虎口拔牙”，哪里有危险，哪里最困难，就战斗在哪里，工作不计时间，劳动不计报酬，不回清柱子，不完成生产任务，不上井。特别是批判党内最大的不肯改悔的走资派邓小平、反击右倾翻案风以来，工人群众有力的批判了企业推行的修正主义路线，使矿井支护用品使用管理工作取得了前所未有的成绩。

我们将继续收集整理和出版有关这方面的好经验，以便互相交流，彼此促进，共同提高，为多快好省地发展煤炭工业，为加快社会主义建设步伐，为巩固无产阶级专政作出新贡献。

煤 炭 工 业 出 版 社

一九七六年五月

目 录

以阶级斗争为纲 加强领导 依靠群众 管好 用好金属支柱.....	本溪矿务局(1)
以阶级斗争为纲 坚持生产和节约并重 不断 降低坑木消耗.....	兴隆煤矿(12)
以阶级斗争为纲 管好用好金属支柱.....	徐州矿务局(21)
坚持政治挂帅 加强党的领导 搞好支护用品 工作.....	峰峰矿务局(30)
全心全意依靠工人阶级 搞好支护管理工作	开滦唐山矿(39)
抓阶级斗争 促坑木管理.....	开滦唐家庄矿(51)
坚持不断革命 巩固坑木低耗.....	淄博黑山煤矿(62)
我们是怎样做到长期基本不丢金属支柱的	双鸭山宝山煤矿(72)
坚持政治挂帅 管好用好金属支柱.....	淮北岱河煤矿(81)
坚持党的基本路线 管好用好金属支柱	潞安五阳煤矿(87)
自力更生 大搞群众运动 三个月实现修理金 属支柱“一条龙”.....	阳泉矿务局三矿材料供应科(95)
我们是怎样做到十一年不丢金属支柱的	鸡西穆棱煤矿一五二采煤队(105)

以阶级斗争为纲 加强领导 依靠群众 管好用好金属支柱

本溪矿务局

我们本溪矿务局是一个开采七十多年的老矿区。由于生产矿井逐步延深，井巷长，地质构造复杂，顶板破碎，自然压力较大，这就给管好、用好金属支柱，提出了更高的要求。无产阶级文化大革命以来，我们在毛主席革命路线指引下，在部和省、市委的领导下，以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，坚持抓革命，促生产的方针，认真贯彻落实“鞍钢宪法”，深入开展学大庆、赶开滦的群众运动，不断发展了革命和生产的大好形势。广大干部和群众阶级斗争、路线斗争和继续革命的觉悟有了很大提高，全局连续九年超额完成国家生产计划，在金属支柱的管理上也取得了比较好的成绩。一九七四年，金属支柱的丢失率已降到千分之四点三一。一九七五年，我们在毛主席一系列重要指示的指引下，广泛深入地开展了学习无产阶级专政理论的群众运动和评论《水浒》，全局上下掀起了学理论，抓路线，大批资本主义，大干社会主义的新高潮，有力地推动了煤炭部在鸡西和本溪两次支护工作会议精神的贯彻落实。全局使用金属支柱二万二千多根，金属顶梁一万一千多根，金属支柱的丢失率降到了千分之四点零八，金属顶梁的丢失率降到千分之十二点二。一九七六年以来，在毛主席的词二首和元旦社论精神

鼓舞下，我们带领广大群众，认真学习毛主席关于反击右倾翻案风的重要指示，狠批党内最大的不肯改悔的走资派邓小平炮制的“三项指示为纲”的反动纲领及其推行的修正主义路线，进一步激发了广大职工的社会主义积极性。全局广大干部和群众发扬“世上无难事，只要肯登攀”的革命精神，夺取了抓革命促生产的好成绩。一季度超额完成了国家生产计划，金属支柱的管理又有了新的发展。全局第一季度，金属支柱丢失率又降到千分之一点三八，金属顶梁的丢失率降到千分之二点一九。全局二十二个金属支柱工作面，有十四个实现了一根不丢，以实际行动有力地回击了右倾翻案风。

一、坚持党的基本路线，不断提高认识， 加强对金属支柱管理工作的领导

随着煤炭生产的发展，我局金属支柱的使用，由点到面，逐步得到推广，使用量越来越多。金属支柱大量使用之后，出现了一个新的问题，就是支柱和顶梁的丢失现象严重。文化大革命前，我们虽然采取过一些措施，由于思想路线不对头，这个问题一直没有得到解决。文化大革命中，群众给我们提了不少意见，贴了大字报。工人同志尖锐地批评我们：金属支柱和顶梁丢了这么多，国家财产造成那么大浪费，你们却没放在心上，这执行的是哪条路线？工人们的意见，对我们的思想触动很大，引起了各级党委的重视。我们领导班子坐下来，反复认真地学习了毛主席关于“思想上政治上的路线正确与否是决定一切的”教导，多次检查分析了以前在金属支柱管理上的错误认识，感到认识问题不解决，金属支柱就管不好。过去，在一部分干部中，有的认为，我们这么大个矿务局，丢两根柱子算个啥，多出

两吨煤什么都有了；有的还认为，我们局顶板破碎，地质条件复杂，能用上金属支柱就不错了，要想少丢甚至不丢，根本办不到，“吃饭哪有不掉饭粒的”。为了解决这些认识问题，我们曾多次召开过各级领导干部的有关会议，组织大家认真学习了毛主席的有关教导，批判了家大业大浪费点没啥的资产阶级大少爷作风，批判了“丢失难免”等形而上学的错误观点。通过学习和批判，大家进一步端正了思想路线。彩电矿的领导同志深有感触地说：我们矿过去所以大量丢失支柱，主要是由于我们思想路线不对头，对毛主席提出的“**生产和节约并重**”的方针理解不深，贯彻不力，片面强调产量，忽视节约，放松对金属支柱管理的领导。结果，不仅使国家财产受到很大损失，生产也受到影响。在学习和批判的同时，我们还引导大家总结文化大革命前后的经验教训，使大家进一步提高了管好、用好金属支柱的自觉性。文化大革命前，由于受刘少奇修正主义路线的影响，不少同志把企业仅仅看成是一个生产场所，把企业管理的任务仅仅理解为发展生产，因而忽视了抓阶级斗争，只埋头于生产，对支柱也是就管理抓管理，没有坚持政治挂帅，发动和依靠群众搞好这项工作，使金属支柱丢失率最高年份曾达到千分之三十以上。无产阶级文化大革命冲击了修正主义办企业路线，广大群众在毛主席革命路线指引下，抓革命，促生产，坚持“**生产和节约并重**”的方针，使金属支柱的管理越做越好，丢失率逐年下降。这样一对比，使大家更明确了，金属支柱管理工作能不能搞好，关键在于各级领导执行一条什么样的路线。通过学习和总结经验教训，大家进一步认识到：过去金属支柱丢失严重的根本原因，是由于我们领导班子思想路线不够端正，没有紧紧抓住阶级斗争这个纲，按照“鞍钢宪

法”的精神，加强党的领导，发动群众管好、用好金属支柱。

随着认识的不断提高，我们加强了对金属支柱管理工作的领导，把这项工作纳入议事日程，定期开会研究和分析存在的问题。局、矿都有一名领导同志专门负责抓这项工作，并由供应部门和生产部门相互配合，加强了管理机构。去年，在学习无产阶级专政理论运动的推动下，我们认真贯彻了鸡西支护工作会议精神，成立了“三结合”巡回检查组，坚持全局每季进行一次大检查，各矿每月进行一次大检查。通过大检查，及时交流经验，发现和解决薄弱环节，推动了全局的支柱管理工作。

我们遵照毛主席要抓好典型的教导，深入实际，蹲点调查，总结推广了我局田师傅煤矿三四二采煤队管理金属支柱的典型经验。这个队党支部以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，加强党的领导，充分依靠群众搞好金属支柱的管理工作。队干部以身作责，依靠骨干，对新干部、新工人进行传、帮、带，坚持了“三变三不丢”的传统，即：干部工作变动，依靠群众管理的传统不丢；工种岗位人员变动，管好用好金属支柱的方法不丢；工作面搬家，条件发生变化，管理支柱的严细作风不丢。他们还坚持抓好过细的思想政治工作，依靠群众创造了许多管好用好金属支柱的有效办法。特别是去年以来，全队职工认真学习无产阶级专政理论，进一步增强了主人翁责任感，不断改进支护方法，提高支护的规格质量，坚持扫净浮煤，使全队的支柱管理工作提高到一个新水平。从一九六九年八月份以来，三四二队尽管采过好几个煤层，搬过四十来次家，使用过各种不同型号的支柱，经受过各种不同顶板的压力和困难条件的考验，在年年超额完成

国家生产任务的同时，连续八十个月做到不丢一根金属支柱，被评为我市工业学大庆的先进单位。我们抓住三四二队这个先进典型，采取以点带面的方法，在全局范围内，开展了向三四二队学习的活动。我们首先组织大家对照三四二队，查思想，查路线，找差距。很多同志说：文化大革命前，我们管理金属支柱，是靠少数人，靠奖金，靠制度，结果不但没有管好，还腐蚀了工人的思想；而三四二队的路线端正，靠群众觉悟，靠广大工人的社会主义积极性，依靠工人群众管理支柱，使金属支柱管理不断得到加强。我们学习三四二队，就要学人家的经验实质，不能仅仅学管理办法。在对照先进找差距的同时，我们多次组织大家利用走出去，请进来的办法，学习三四二队的经验。由于思想路线端正了，学到了三四二队经验的实质，从而使三四二队的经验在全局各采煤队普遍开花。各单位都针对不同问题，层层发动和依靠群众，加强了对金属支柱的管理。几年来，田师傅矿多次组织三四二队的同志到其他采煤队传授经验，不断提高广大职工管好、用好金属支柱的自觉性，对全矿金属支柱管理工作推动很大，金属支柱丢失率一直低于千分之三以下。本溪煤矿由于处在残采阶段，给支柱管理带来不少困难。他们学习三四二队以后，从组织上进一步加强了领导。矿和区都有领导同志专门抓，并调整了管理组织，充实了力量，加强了工程质量，坚持安全生产，减少了支柱的埋压。使丢失率逐年下降，一九七五年达到千分之二点九八，今年第一季度又降到千分之零点四四。

在加强金属支柱管理中，各级领导都转变作风，深入一线，和工人一起大干。通过学习无产阶级专政理论，广大干部进一步提高了限制资产阶级法权的自觉性。大家认识到，

深入实际，调查研究，和群众一起大干，实行面对面的领导，这不仅仅是个领导作风问题，而是反修防修，坚持继续革命的重要措施，也是密切干群关系，限制资产阶级法权的具体体现。因此，各级干部都能比较自觉地经常深入井下，参加一线劳动，有事同群众商量，带头大干。去年九月份，本溪矿二区的一个工作面大冒顶，推倒了近半个工作面，埋了四百多根支柱和顶梁。当时，有的同志认为，生产任务这么紧，要把这四百多根梁柱全扒出来，起码得二十几天，这个月的产量就别想完成了。主张先顾生产，腾出时间再扒。矿和区的领导同志，闻讯后立即赶到井下，和工人一起商量。工人说：埋了这么多柱子，不赶快扒出来，使国家财产受到损失，我们心疼啊！表示坚决做到生产和扒柱两不误。工人的话使领导干部很受教育，他们和群众在一起研究了扒柱的措施，工人提出了许多好办法。他们集中群众的智慧，制定了边生产边扒柱的方案。矿、区的领导同志不分昼夜地和工人一起处理顶板，一起扒柱，哪里最困难、最危险，他们就和工人一起战斗的哪里，带头大干。领导干部的模范行动，振奋了群众的革命精神，鼓舞了工人的斗志。工人说：领导和我们一起流大汗，我们坚决拼命干，一根柱子也不能丢。经过十几天的日夜奋战，不仅扒出了所有被埋压的柱子，保证了生产需要，而且还超额完成了当月的生产任务。实践证明，只要领导思想路线对了头，转变了工作作风，带头大干，金属支柱的管理工作就能不断得到加强。

几年来，金属支柱管理的实践还使我们认识到，要管好、用好金属支柱，必须坚持经常抓，反复抓，一抓到底，不断提高认识，防止和克服松劲自满情绪。只有这样，才能使支柱管理工作越做越好。特别是生产任务越重，越要抓好

工程的规格质量，保证安全生产，从而减少支柱埋压丢失。彩屯煤矿在这方面体会比较深刻。这个矿几年来在支柱管理上有过好几次反复。一九七五年年初，由于他们抓了过去丢失支柱比较多的二采区，推动了全矿支柱管理工作，使上半年丢失率由一九七四年的千分之九下降到千分之二。这时，在部分领导中产生了“差不多”、“松口气”的思想。进入三季度，全矿生产压力比较大，他们忙着撵任务，赶循环，不讲究工程规格质量，把部分支柱管理人员抽调顶号头，结果事故不断发生，生产越来越被动，金属支柱丢失率一度上升到千分之十五。后来，矿党委认真总结了这一经验教训，批判和克服了自满松劲情绪，抓了生产领域里的阶级斗争和路线斗争，加强了金属支柱管理工作，使丢失率很快降了下来，今年第一季度达到了千分之一，全矿的生产也由被动变主动。

几年来金属支柱管理工作的实践，使我们深深体会到，路线是根本，领导是关键。领导的思想路线对了头，对这项工作有个比较明确的认识，就能加强领导，把金属支柱管好、用好。

二、坚持无产阶级政治挂帅， 发动和依靠群众，管好用好金属支柱

在金属支柱管理工作中，依靠谁去管，靠什么去管？这是关系到执行什么路线的大问题。文化大革命前，在刘少奇修正主义路线干扰下，我们管理金属支柱，是靠几个专管人员。那时制度没少定，奖金没少发，用物质刺激代替政治思想工作，把工人群众的思想往钱上引。结果，工人的社会主义积极性受到压抑，一部分群众的思想受到腐蚀，生产也越

来越被动，造成金属支柱大量丢失。无产阶级文化大革命中，广大群众起来批判了修正主义路线，批判了“物质刺激”、“管、卡、压”的修正主义东西，使我们各级领导干部认识到，全心全意地依靠工人阶级，是毛主席为我们制定的阶级路线。社会主义企业必须依靠工人群众来管，靠少数几个人是根本管不好的。通过学习无产阶级专政理论，我们还进一步认识到，物质刺激，只能刺激出资本主义的积极性，破坏社会主义的经济基础，使企业的干群关系变成雇佣关系；用这种资本主义的手段调动不起来社会主义的积极性。我们社会主义企业就是要靠思想政治工作的威力，靠用马列主义、毛泽东思想武装工人群众，不断改善生产关系，促进生产的发展。几年来，我们就是坚持政治挂帅，紧紧依靠群众、充分发动群众，管好、用好金属支柱的。

我们遵照毛主席关于“管理也是社教”的教导，在金属支柱管理工作中，始终坚持做深入细致的思想工作。把思想政治工作做到井下，做到生产一线，不断提高工人群众的共产主义觉悟，激发广大工人管好、用好金属支柱的自觉性。我们经常在职工中开展阶级教育和革命传统教育活动，请老工人讲家史，忆矿史，讲大庆人“三老、四严”的优良作风。这对广大工人，特别是对新工人启发教育很大。工人群众通过学习无产阶级专政理论，坚持抵制资产阶级法权思想的侵蚀，进一步增强了工人阶级主人翁责任感。他们豪迈地提出：不在分配上打圈圈，要在各尽所能上比贡献。许多工人为了管好、用好金属支柱，早下井，晚升井，工作不计时间，劳动不计报酬，有时因为丢了一根柱子，宁可不吃飯，少睡觉，也非找到不可。田师傅煤矿老工人王世斌，在一次交班的时候，他发现少了一根支柱，就在工作面上来回找了

三次，最后按照编号，发现是溜子尾部少了一根。根据判断，是放炮时把这根小型柱子，崩到溜子里，装进了煤车。升井后，他没顾得上洗澡、吃饭，跑到选煤厂，终于找到了这根支柱，立即送回井下。象这样的事例在我们局是不少的。一九七五年三季度，本溪煤矿井下由于涌水过多，几十根支柱淹在水里。两位老工人发现后，立即跳进齐腰深的水中，一根一根地打捞。他们说，我们是矿山的主人，就是要干主人的事，不能眼看着国家财产受损失。就凭着这种革命精神，硬是在凉水里泡了四个多小时，把所有支柱都捞了上来。在管理中，我们还注意发挥老工人的作用，对新工人进行传、帮、带。工人群众，特别是老工人，不仅是抓革命，促生产的模范，也是管好、用好支柱的骨干力量。三四二队的老工人，共产党员张景芝同志，管支柱先管路线。他敢向错误思想和错误路线作斗争，同时还注意教育和引导青年工人爱惜国家财产。一次一个青年工人在清点支柱时发现少了一根。他为了好交班，就把另一根支柱的芯子抽出来，和外壳分成两个地方，顶根凑数。张景芝发现后，一边帮他找回丢失的支柱，一边耐心地对他说：“我们学大庆，就得有大庆人的样子，有个‘三老，四严’的作风，不能有半点含糊。顶根凑数，说假话，是资产阶级思想作风。”这个青年工人在张景芝的帮助下，增强了主人翁责任感。从此以后，在任何困难条件下，都坚持把浮煤扫净，矸石搬净，管好支柱。一次交接班又发现少了一根支柱，别人都升了井，他还坚持找了两个多小时，找到后才升井。本溪煤矿老工人刘羽实，年过半百，发扬了继续革命精神，管理支柱做到“三不走”。即，埋住支柱扒不出来不走，交接班数字不清不走，图牌板不填完不走。有一次快交班的时候，由于顶板落碴埋了两根

支柱和一根顶梁。刘羽实当即拿起工具就去扒。当他扒出两根柱子还差一根顶梁的时候，下一班的人已经来到工作面，看他累得满头大汗，就说：“老刘头，你年纪这么大，歇一歇，我们来扒。”可他风趣地说：我这么大岁数，再不为社会主义多干点，就干不着了！就是这样，他又坚持干了两个多小时，把那根顶梁扒出来，才升井。

在依靠群众搞好金属支柱管理的过程中，我们还注意发挥群众的智慧，尊重群众的首创精神，不断改进管理措施。我们局七、八层煤，煤质松软、顶板破碎，经常漏顶、落碴，埋压支柱和顶梁。工人群众根据多年的生产实践经验，总结了一整套管理办法。比如采取刹满顶、刹严帮和铺满底板帘子等办法控制了顶板的落碴；在顶板压力比较大的工作面，还采取了双排支柱切顶，缩小棚距的办法，控制顶板的压力，从而减少了片帮、冒顶事故的发生。有的工作面做到了长期不出现冒顶和片帮，不仅减少了金属支柱的丢失，而且有利于安全生产。工人群众通过长期生产实践还认识到，丢了找，埋了扒，这体现了工人阶级勤俭节约，爱护国家财产的光荣传统。但是，这毕竟是一个被动的作法。怎么由被动变主动，加强工作面的工程规格质量是重要的一环。广大工人对工程质量高标准，严要求，不合格的就坚决推倒重来。彩屯矿三〇九采煤队，发扬了从严从细的优良作风，对工作面的规格质量一丝不苟。有一次，在交接班时发现有三架棚子迎山不够；个别同志认为迎山虽然差点，还不致于冒顶，主张交班早升井。但多数同志不同意这种意见。他们说：“我们工人阶级工作最讲认真，对规格质量决不能粗粗拉拉、马马虎虎，如果就这样升了井，我们也不放心。于是，大家把不合格的棚子全部重新支护。这个队通过