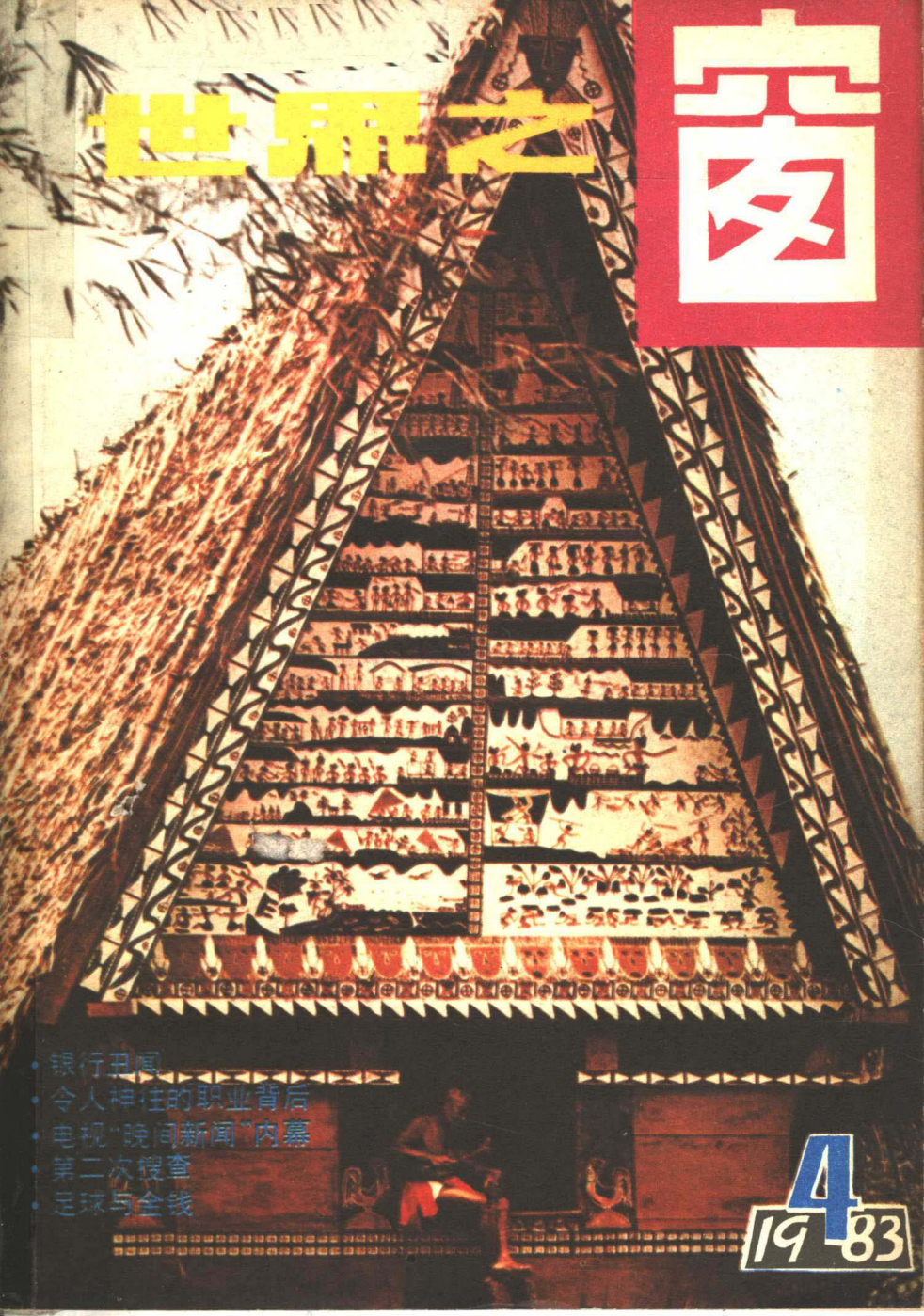




世界之

窗

- 银行丑闻
- 令人神往的职业背后
- 电视“晚间新闻”内幕
- 第二次搜查
- 足球与金钱

4
1983

世界之窗

封面	西太平洋帛琉群岛上的长者议事茅屋，茅屋正面的雕刻记载了村社的历史		
世界	梵蒂冈与意大利的银行丑闻	〔英〕《金融时报》	1
经济	日本的废品收购小贩	《亚洲华尔街日报》	9
	企业经理在计算机大学进修	〔美〕《幸福》杂志	11
	阿根廷的房间装饰业	〔阿根廷〕《新闻报》	16
人物	世上独一无二的职业	〔奥〕库尔特·瓦尔德海姆	19
	让·莫内——欧洲荣誉公民	《读者文摘》哥伦比亚版	28
	卓别麟的“天使”——访卓别麟夫人奥娜	〔英〕《英航》杂志	32
	让五百万盲人重见光明		
	——记斯里兰卡国际眼库创办人西尔瓦	《读者文摘》墨西哥版	37
社会	小城风波	〔英〕《观察家》周刊	41
侧影	一九八三年的悲惨世界	〔法〕《新观察家》周刊	46
	令人神往的职业背后	〔澳大利亚〕《克里奥》杂志	49
	地铁里的音乐之声	〔美〕《芝加哥读者周报》	53
间谍与情报	苏联竭力偷窃美国机密	〔美〕《展示》杂志	58
	美国的担忧		
	——研究苏联问题专家越来越少	《南》《复兴报》	62
	凭声音捉拿罪犯	《办》《星期》周刊	64
	鄂霍次克海上的现代		
	“红色官印船”	〔日〕明石一郎：《秘密战》	67
历史事件	重水之战		
	——影片《雪地英雄》故事的史实	〔法〕《历史》杂志	72
文化	电视“晚间新闻”内幕	〔美〕《纽约》杂志	76
	美国教师的遭遇	《美国新闻与世界报道》	83
教育	怪事两则	〔美〕《新闻周刊》	86
	金钱购买最佳论文	〔美〕《麦考尔》杂志	87

一九八三年第四期

体 育	苏联足坛的“贝利”——布洛欣	〔瑞典〕《晚报》	88
	维兰德——第二个博格?	〔西德〕《明镜》周刊	92
	足球与金钱	〔法〕《世界足球》杂志	95
	世界女子体育向男子纪录冲刺	〔苏〕《旅伴》杂志	99
医 学 卫 生	胎儿奥秘 婴儿出生前后的世界	〔美〕《华盛顿邮报》	106
	未出生婴儿的秘密生活	〔美〕《读者文摘》	109
	用“全面刺激”疗法治疗昏迷	〔捷〕《趣味一百例》	111
	不吃也不喝，生活如常人	〔美〕《科学文摘》	112
知 识 小 品	斜塔之谜	〔西德〕《科学概况》	116
	神奇的地下世界——洞穴	〔西德〕《明星》画刊	120
	巴格达电池——科学家 困惑不解的秘密	〔埃及〕《画报周刊》	124
世 界 见 闻	第二次搜查	〔苏〕《以法律的名义》	126
	日本最高法院	〔日〕《政治家》月刊	133
	西德前总理施密特是怎样 防备刺客的	〔西德〕《快报》周刊	137
	访西柏林特别行动队	《读者文摘》德文版	141
游 记	象牙海岸——非洲的一个模式	〔美〕《全国地理杂志》	145
	波恩散记	〔西德〕《地理》杂志	154
	在美国乘火车的烦恼	〔日〕宫本伦好	158
小 说	大选丑剧	〔日〕南条范夫	162
漫 画	(102) (103) (104) (105)		
其 他	二百多年前的抽烟税(8) 芝加哥的“图书馆大学”(15) 鸟的姻缘(27) 微型防身器(52) 母亲的账单(57) 公鸡啼叫比赛(91) 可以听的书(98) 计划生育电话咨询站(136) 花鸟旅馆(153)		

梵蒂冈与意大利的

银 行 丑 闻

编者按：西方银行界一向是黑幕重重、尔虞我诈的罪恶渊藪。近年来，在一片经济危机声中，银行丑闻层出不穷。1982年6月中爆发的意大利盎布洛西亚诺银行丑闻，更是震撼整个西方银行界的大事。这桩丑闻直接牵连到罗马教廷，背景复杂，头绪纷繁，许多西方报刊把它列为西方世界1982年十大新闻之一。

一部未完的惊险小说

1982年6月18日清晨，薄雾濛濛，伦敦《每日快报》的一名职员在上班途中经过泰晤士河上的布拉克弗拉亚斯大桥，他偶尔向桥下一望，赫然看到桥下钢架上悬挂着一具衣着整齐的尸体，脚尖摇曳在混浊的河面上。警察经过检查，发现尸体衣袋里装了价值一万三千美元的各种外币，还装了十二磅重的石块和砖头。经鉴别，证实他是意大利最大的私人银行盎布洛西亚诺银行的董事长罗伯托·卡尔维。卡尔维一周以前在意大利神秘地失踪，现在却发现死在伦敦，不禁引起社会和金融界的震惊。英国警察当局和法医在尸体身上找不到斗殴、挣扎、枪击或服毒等迹象，因此判定其为自杀。可是卡尔维的儿子和意大利许多人士则肯定这是一桩谋杀案。

就在上一天，6月17日，跟随卡尔维多年的女秘书格拉齐拉·考洛彻从这家银行在米兰的总部大楼四楼上坠楼身

亡，留下一纸绝命书说：“但愿卡尔维为他犯下的种种罪行受到加倍的诅咒！”但人们怀疑这也是一起蓄意的谋杀。这就使整个事件增加了更重的神秘色彩。

这两起死亡事件展开了盎布洛西亚诺银行丑闻事件的序幕。舆论界认为它堪称为一部实事惊险小说，但最后一章尚难写出。

意大利战后最大的金融风暴

盎布洛西亚诺银行是意大利最大的商业银行，在十五个国家里有业务活动。现在发生的事件，牵涉到两起死亡案件，十二亿多美元的债款倒账，二百五十多家国际金融机构无法收回贷款，成为威胁到整个国际银行制度稳定的意大利战后最严重的金融风暴。



盎布洛西亚诺银行的问题由来已久，首先要从它死去的董事长卡尔维说起。

1946年，卡尔维年方二十六岁，进盎布洛西亚诺银行的国外业务部当了一名小职员。当时这家银行还是一家名不见经传的省级小银行，但已经同米兰的天主教上

层有了联系，所以银行虽小，地位颇稳。卡尔维在工作上勤勤恳恳，逐级高升。1971年，他被任命为总经理之后不久，就力图把它从一家地区性小银行扩展为强大的国际金融机构。三年以后，卡尔维成为副董事长，1975年12月终于登上董事长的宝座。大约从那时开始，卡尔维的海外业务网逐渐形成。他仗着同天主教上层关系密切的特殊背景大肆活动，扩大势力范围。他在卢森堡建立一家控股公司，然后利用这家控股公司，又在瑞士、巴哈马、秘鲁和尼加拉瓜建立银行；在巴拿马、卢森堡和列支敦士登开办公司。这些机构给他带来很大好处。例如在巴拿马，根据当地法律，企业仅以一万美元开张以后即可大量借款。卡尔维在巴拿马一国就成立了这样的“皮包公司”达十二家之多。卡尔维还在意大利的米兰收购了有七十三年悠久历史的里卓利出版公司百分之四十五的股权，从而对该公司出版的意大利最大的日报掌握了控制权，这引起许多意大利朝野人士的关切。

破 产

由于卡尔维的活动日益引起怀疑，意大利中央银行从1978年起即对该行进行审查。但由于背景复杂，审查工作遇到极大阻力。1978年的审查结果，对该行不遵守意大利的现行外汇条例和董事长卡尔维集权过多以及拒绝提供海外业务细节的行为，提出了严厉警告。但是到1979年3月，意大利中央银行自身却因故受到空前抨击。许多人认为这是由于该行在上一年审查盎布洛西亚诺银行，触犯了幕后势力而受到的报复性“惩罚”。虽然意大利中央银行的问题后来得到了澄清，但士气一度为之大落。

卡尔维的活动变本加厉地进行着。到1981年为止，他通

过向欧洲货币市场等国际银行界筹款，向巴拿马等地的“皮包公司”提供总数达十二亿多美元的巨额贷款。1982年，意大利里拉对美元的比价大跌，盎布洛西亚诺的十二亿美元贷款无力偿付。同年5月31日，意当局命令该行报告其给拉美的贷款详情。6月7日，卡尔维在该行一次紧急董事会上受到空前责难。于是局势急转直下。三天以后，卡尔维突然失踪。6月17日，意大利中央银行指派专员进驻盎布洛西亚诺银行。其后即传出卡尔维及其秘书的死讯(事后查明，卡尔维使用假护照逃离意大利，转道奥地利去了英国)。于是该行存户纷纷提款，债主索债，银行陷于瘫痪。8月6日，意大利财政部下令清理盎布洛西亚诺银行，同时批准成立一家新银行接管其全部在意业务。8月26日，米兰法庭正式宣布盎布洛西亚诺银行因无力偿债而破产。

“P2”秘密成员

卡尔维是一名充满矛盾的神秘人物：他不信任报界，可是他设法控制意大利最重要的报纸；他蔑视政界，尤其是左翼政界人士；他是意大利共济会秘密组织“P2”的财务主计长，同时又和梵蒂冈的国家银行有密切关系。他终日担心自己的安全，每次出门旅行都要带十二名随身保镖并包乘专机，后来发展到每次出行包两架专机，一架空机飞向宣布的“目的地”，自己则乘另一架悄悄飞往别处。他在1981年一年内个人的保安费支出达一百万美元，但结果仍未能免于一死。

他的“P2”身份是在1981年揭露的：1981年他受到意当局起诉期间，意大利警方突击搜查了“P2”大头目、大商人盖里的豪华宅邸，查获“P2”的一份秘密成员名单，卡尔维以及意大利和拉丁美洲国家的一些著名政客、军官和商人的名字

均在其列，盖里本人据说是一名死硬的墨索里尼分子。“P2”的活动目的包括：支持拉丁美洲的反共政治活动并颠覆意大利政府。“P2”组织的揭露，使盖里等若干主要的“P2”成员转入地下（不久以后，盖里在瑞士被捕）。

卡尔维死后，已接二连三地出现一些奇怪活动：卡尔维的一些密友据说已携带巨款离开意大利去南美。卡尔维的另一名朋友卡邦尼在卡尔维潜离米兰的同一天也告失踪，结果在瑞士被捕，据说在此以前已有巨额款项被卡尔维转移到卡邦尼在瑞士开列的帐户上。

“上帝的银行家”

盎布洛西亚诺银行和卡尔维同梵蒂冈的关系非同一般。

梵蒂冈国家银行的正式名称叫“宗教工作研究所”，建于1942年，当时是为了向世界各地的慈善机构和宗教组织汇拨经费，并替教廷就宗教事业进行投资。现在它是罗马教廷的主要经济来源，所以实际上就是梵蒂冈的国家银行。这家银行虽然经营一般商业银行的业务，但是它的内幕、存户、帐目等却倚仗罗马教廷的特殊地位而讳莫如深。

梵蒂冈国家银行的董事长马辛库斯大主教是教皇约翰·保罗二世的密友和助手。他生于一个美籍立陶宛移民家庭，是一名传奇式人物。他在罗马教廷内素有“大猩猩”的雅号，报界则一向称他为“上帝的银行家”。

马辛库斯在1947年二十五岁时被委任圣职。五年以后，进入梵蒂冈教廷的国务秘书处，先后担任教皇驻加拿大和玻利维亚的外交代表。由于他富有卓越的组织才干，得到当时蒙蒂尼大主教的青睐。蒙蒂尼后来成为教皇保罗六世，喜好遍访世界，于是马辛库斯就成为教皇外事活动的重要顾问，经

常组织并陪同教皇出访。据统计，迄今为止，有二十二次教皇出访是他安排和组织的。据说他并不懂银行业务，但1969年教皇保罗六世任命他担任梵蒂冈国家银行的现职。保罗六世1978年死后，约翰·保罗二世再次确认他的职位，并委任他为梵蒂冈市市长，据说他升任红衣主教的呼声颇高。

自从马辛库斯担任梵蒂冈国家银行的职务以后，他雄心勃勃地对梵蒂冈的财政进行变革。他的方针是把梵蒂冈在意大利的工业产业售出，而把资金集中到更加灵活和有利可图的金融投资方面。

盎布洛西亚诺银行丑闻及其与梵蒂冈的关系被揭露以后，马辛库斯受到各方瞩目，舆论大哗。据透露，马辛库斯和卡尔维的勾结由来已久，马辛库斯一直是卡尔维金融王国的主要据点盎布洛西亚诺拿骚银行的董事。梵蒂冈教廷不得不指定一个国际三人小组来调查梵蒂冈国家银行在这一丑闻中究竟有无责任，舆论界称他们为“三智者”，但是对他们的作用并无多大信心。

梵蒂冈和黑手党

尽管神圣的罗马教廷竭力进行洗刷以维持自身的尊严，但是意大利银行丑闻激起的连锁反应是难以平伏的。据透露，“上帝的银行家”马辛库斯早在1973年即已在黑手党的一些金融犯罪活动中有所牵连。

美国司法部有组织犯罪打击小组纽约办事处前负责人阿隆沃德现在是纽约市的律师，他说在十年前的一次金融犯罪调查中，梵蒂冈国家银行和马辛库斯都有所牵连，但是未能最后证实。同样的内容也在美国出版的一本新书中被揭露。这本新书名叫《梵蒂冈的瓜葛——黑手党和天主教会之

间十亿美元伪造股票交易的惊人事件》，出版于1982年秋季，作者是里查德·哈默。

纽约曼哈顿区检察署在对市区一家酒吧间进行电话窃听中了解到：有大批被窃的和伪造的股票及债券正在设法偷运出国，区检察署立即报告司法部的有组织犯罪打击小组，联邦调查局闻讯后立即进行侦查。阿隆沃德说，在侦查中，马辛库斯大主教有牵连，但是后来据说是政府把此案掩盖下去了。

从已有的电话窃听记录中了解到：黑手党季诺维塞家族的一名成员文森特·里卓要到慕尼黑去同两名西德工业家商谈索还几百万美元的大笔债款问题，而里卓在这笔贷款交易中使用了洛杉矶可口可乐公司和克莱斯勒汽车公司的失窃股票。另一次在慕尼黑旅馆的电话窃听中了解到：由于西德商人未能按时偿债，里卓就陪同他的上级再次来到慕尼黑，这位上级是季诺维塞家族的一名高级成员马蒂奥·德劳伦卓。里卓警告西德商人如再不还债就要给他们颜色看。

阿隆沃德说，“不久以后，进一步的情报说明此案还涉及到伪造九亿美元证券的阴谋。这些证券中一大部分据说是给梵蒂冈国家银行的。”如果此情属实，那么，梵蒂冈国家银行在这场黑手党的有组织犯罪中到底是“受害者”还是“共谋者”，就颇值得思考了。阿隆沃德说，追查梵蒂冈国家银行的线索受到了干扰，但这是一个不容忽视的问题。

对梵蒂冈的压力

经过一个夏天的“休息”之后，战后意大利最大的银行丑闻这场戏重又拉开了帷幕。这一幕的主题是意大利金融当局同梵蒂冈教廷之间的短兵相接。前者力求迫使后者承担一部

分财务责任，偿付盎布洛西亚诺银行倒闭拖欠的部分债款；后者则竭力设法维持尊严，拒绝认错。可是，事态发展到这个地步，梵蒂冈想洗刷自身深深卷入这一丑闻的瓜葛，已难乎其难。各方舆论对于一向神圣不可侵犯的梵蒂冈教廷和它守口如瓶的财务内幕正日益提出问题，教皇受到很大压力。

1982年11月，罗马教皇和红衣主教团接受它指派的三人小组关于盎布洛西亚诺银行事件的一份调查报告，宣称教廷是无意中受了盎布洛西亚诺银行已死的董事长卡尔维的欺骗。可是这份调查报告没有公布出来。同时，教皇承认：梵蒂冈必须改革财务，更多地依靠信徒们的直接奉献，而不应依靠参与金融交易。教皇说，今后梵蒂冈的财务目的“不应着眼于积累资财和增加收入”。

由于这一丑闻事件，美、德两国的红衣主教们担心天主教徒（他们是梵蒂冈的主要捐款人）今后将不会那么慷慨了。

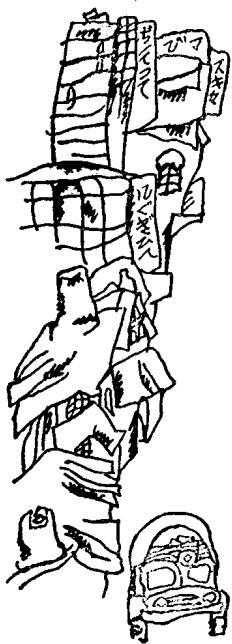
（宾子译自〔英〕《金融时报》、〔美〕《国际先驱论坛报》）

插图 许明耀

二百多年前的抽烟税

在匈牙利埃斯特果姆市档案馆里找到了一份二百多年前的文件。它规定，该市所有吸烟的居民都应缴纳抽烟税。所征集到的税款作为埃斯特果姆市消防队的开支。

（梁树译自〔苏〕《知识就是力量》，1983年）



日本的废品收购小贩

——一辆饱经风霜的大篷货车在居民区的街道上缓慢地行驶，车顶上装着扩音器，不时地传出货车驾驶员铃木的吆喝声：“收购旧报纸旧杂志旧电话簿罗，用上等的卫生纸交换废纸……”

收废纸的小贩——日语话叫作“卫生纸交换人”——的声音和形象在日本大城市的街头已经是司空见惯的了，就以东京一地来说，这种收废纸小贩就有六千多人。这种单干的商贩经常是开着

一辆租来的旧汽车(这种汽车是以日计租的)，在居民区的街道徐徐而行，收购废纸转卖给废品市场，废品市场再把废纸压缩、打包，送去回炉制作再生纸。废纸收购小贩每天从废品市场带回一些再生的卫生纸，然后在第二天又向居民去换取更多的废纸。

这种收废品的商贩之所以能存在，是因为日本这个岛国必须保存其有限的资源。政府发起成立了一个提倡纸张利用中心，这个机构说，废纸收购商贩在减少纸浆进口方面起了很重要的作用。

这个行业还起了另一个作用，那就是给那些喜欢单干的人和孤僻不合群的人提供了就业的机会。

日本是一个年轻人竞争激烈的国家，从中学到大学，青年人为了想谋得一个在大公司、大企业工作的机会而拼命地竞争。大公司企业有较高的薪水，较好的福利，更重要的是可以终身雇佣，说起来也好听。在大公司企业里做事的声誉也就是社会地位，和金钱一样受人尊敬。东京早稻田大学的一位社会心理学教授说，“这就是为什么日本人拼命想成为一家大公司职员的原因。”

大学毕业当小贩

在日本这样一个提倡集体协同精神的国家，外国人经常提出这样一个问题：那些破了产的业主和不愿意在大的集体里与人合作的单干户怎么办？对于这个问题，收购废纸这个行业就是一个回答。

铃木就是这样一个人。四年前，他开的一家有十三个人的运货公司破了产，于是就到一家家具公司去当职员。但是，他忍受不了寄人篱下的沮丧，不久就退职不干，改行做起卫生纸换废纸的买卖来。

铃木很快就发现，他作出的这个抉择在日本社会里是要付出代价的，他的父母为他从事这种低微的职业感到恼火，为此双亲和儿子之间疏远了两年之久。甚至铃木自己也是这样，当别人问起他的职业时，他通常总是这样回答：干服务行业。

在东京，干铃木这一行的人当中，名牌大学毕业生大有人在，其中有些人是经商失败了，有些人是不愿意或不能忍受原先所从事职业的艰苦的工作条件。在日本，有这种经历的人很难找到好的工作，因为申请工作时，雇佣

单位通常要审查个人的历史。

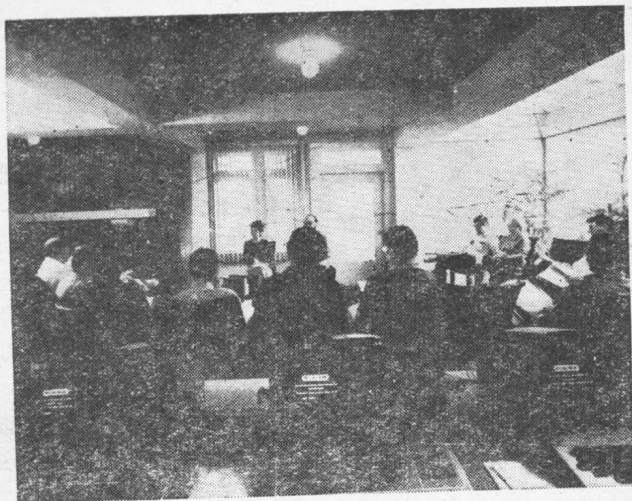
到处都有竞争

多数废纸收购商贩每天从旧货市场租来一辆破旧的货车做买卖，但是铃木自己有一辆汽车，可以不必花钱去租车，这就使他在同行的激烈竞争中处于优势，在收购废纸时可以比别人多出点价钱。

但是，没有一个收废纸的小贩能够同《读卖新闻》的派报商的经营方式相竞争。《读卖新闻》的一些派报商为了增加报纸的发行量，纷纷捷足先登，向报纸订户收购旧报纸。一位经营旧货市场的商人说，如果这种情况继续发展，那末单干的废纸收购贩子就要被挤垮了。

此外，由于对废纸的需求日益下降，许多商贩被迫改行，他们的处境越来越不妙。但是铃木还坚持着他的行当，因为他喜欢单干，他还认为他所干的职业对国家有贡献。谈到这种职业的社会地位低微的问题时，铃木的话倒是富有哲理意味的，他说，“正是因为有了下层才会有上层，如果没有底层，那末顶层也就不能存在了。”

（黎西译自《亚洲华尔街日报》）



企业经理在计算机大学进修

〔美〕罗伊·罗恩

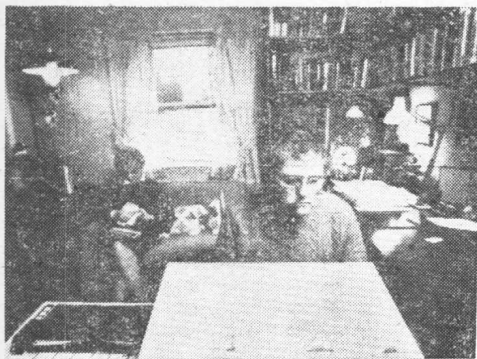
这所只有一年历史的电子计算机大学名叫“管理和战略研究学院”，它是理查德·法森思想的产物。法森现年五十六岁，是西方行为科学研究所所长和创建人之一。西方行为科学研究所主管这所大学，法森既是该院院长，又是主要教员。到目前为止，他招收的学生中有威斯汀豪斯电气公司、数字计算机公司、休利特·帕卡德公司、汤普森·拉莫·

伍尔德里奇公司和通用面粉公司^①等大企业的经理，也有全国各地许多小企业家、一个学院院长、洛杉矶市一个市议员，甚至商务部一个助理部长。

通过闭路电视网教学

该校教学是与计算机分不开的。在闭路电视网里，计算机把学生和教授之间的联系沟通起来了。通过这个系统，他们可以提

① 这几家公司都是美国著名的大企业。——译者



学生借助计算机在家里学习

交或接受家庭作业，还可以切磋疑难问题。对于事务忙的经理来说，这个系统的魅力在于它使教和学无须同步进行。教授讲课、学生听课以及讨论，都可以在各个参加者感到方便的时候进行。不管在清晨，还是在下班之后，如果他想学习，只要掀动计算机上的键盘，教师讲课的内容就会立即在终端装置上显示出来。整个教学信息的交流是静悄悄地进行的，每个参加者的电视屏幕上呈现出一系列明亮清晰的文字和图片。

教授和学生各人使用的计算机由电话线与设在新泽西州的电子情报交换系统的计算机中心相联。讲授和讨论的内容只有那些正式参加某一课程学习的人才能收到。别人偷收的话，只会

看到一个客气的劝告：“非本校学员，请勿收看。”不过该校的学生和教授可以向所有同学发送信息，或者同时与几个人进行“现场”讨论。此外，每个参加者都有一个专用电码号，借助计算机可以互相闲聊学校生活。管理和战略研究学院使用的计算机还有高速存贮能力，以致人们在通讯讨论期间靠电子设

备迅速记录下来的瞬时即逝的一些想法，以后可以输入到这个系统里去。一旦人们希望阅读关于这些想法的文字记录时，有关设备立即会以每秒钟七十五行文字的传送速度显示出来。

该校领导人为这项新技术感到十分自豪，并堂而皇之地指出，新技术已使他们不致象哈佛商学院高级管理教学计划、马萨诸塞理工学院高级经理训练计划或斯坦福大学行政管理人员进修计划那样经常受到批评了。那些计划都需要学员长期脱产，而且在一段时期里大量集中地学到的知识很快就会被忘掉。

培养学生有“长远的眼光”

但是加利福尼亚州拉霍亚市这所电子计算机大学与剑桥和帕

洛阿尔托的同类大学的差别，不仅仅是大学场地或者技术问题，在哲学观点上也存在着深刻的差异。管理和战略研究学院不设定量课程。它藐视其他教学计划广泛采用的个案研究法，也不开传统的课程，如财政金融学、销售学，以及管理的一般技巧等。它把精力集中在人文科学和社会科学上。正如管理和战略研究学院一览表所指出的，该校的主要目标是培养学生具有“长远的眼光”，这样“两年教学计划完成后，进修的经理将既能使企业在短期内获取利润，又能考虑到企业长期的发展和生存”。法森认为，公司领导今天面临的问题太复杂、太动乱，不能依靠老的办法来解决了。“他们必须把事物看成是互相关联的许多系统，而不要只着眼于寻找原因和后果。”为了培养学生具有“长远的眼光”，法森聘请了各种专业的教授：哲学家、人类学家、未来学家，甚至气候学家。

作为心理学博士，法森在1959年帮助建立了西方行为科学研究所。该所承接的第一个合同——与海军研究署签订的——就是研究领导才能问题。在六十年代中期，法森成为当时流行的“触

摸”教学法和治疗法的积极倡导者。他身材高大，口齿清楚，相貌英俊，好象一个电影明星。

掌握信息，作出决策

法森千方百计开发“思想库”里丰富的智慧，特别是寻求训练那些难以从繁忙业务中脱身的企业家的方法。有一天晚上，他忽然计上心来，建立个人计算机网也许是一条为企业经理进修提供方便的出路。为了筹措足够的资金开办管理和战略研究学院，他卖掉了西方行为科学研究所的总部大楼。

有了现金，法森和他的同事就安排课程表。他们把两年教学计划分成四个学期，每一学期各讲一个课题。这四个课题是：《私人企业和国家》、《技术进步和人民》、《资源匮乏或丰裕时的管理》和《全球主义与相互依赖》。1982年1月，第一个班级开学了。

每学期一开始，所有学生必须先拉霍亚参加八天讨论会，也可享受该校优待，到圣地亚哥以北十七英里的海滨疗养胜地去开展讨论活动。这个地方风景宜人，鲸鱼在海上嬉戏的情景历历在目。但是从上午九时到晚上十时，课程排得很紧，没有空暇。



上午按小组进行讨论，学生与那些以后将通过计算机系统教他们课的老师见面。下午，经理们在班上学习使用新式计算机。晚上，他们到自助餐厅进快餐和听综合性讲座。

由于在每一学期间隔时，总有新的学生和教授增加进来，拉霍亚讨论会的这一星期，既是新生入门的途径，又是老生重聚的机会。今年2月，出席第三学期讨论会的学生和教授共计二十六名。教师班子由五名“课外自修项目讨论”负责人和两名“对应讨论”负责人组成。每一学生选择一个课外自修项目作为他在一学期里的主要任务。任课教师中有心理学家亚历克斯·巴维拉斯，他曾在斯坦福大学当教授。法森说他正在探讨“经理掌握的情报越多，

作出的决策越恰当”的秘诀。还有未来学家赫尔曼·卡恩，现任纽约赫德逊研究所所长。连续两个晚上，他不间断地向学生作了三小时的报告。

企业经理的思想库

尽管这种教学计划存在着种种问题，许多参加者还是发觉他们获得了始料未及的好处。新泽西州福利公司负责规划和公司经营战略的副总经理德博拉·史密斯说：“我把这个大学当作咨询服务处派用场。”史密斯在担任加利福尼亚州州长杰里·布朗的商务副秘书长时，曾就能源政策向她在该校的同学、一家石油公司的经理乔格·泽梅拉讨教过。今年一月，她通过计算机系统甚至向该校请教了布朗州长任期结束后