



希望之路

河南人民出版社

当前深化农村改革,应以培育市场主体、健全市场体系、加强宏观指导和对农业的保护为主要内容,加快建立适应社会主义市场经济要求的农村经济运行机制和管理体制。

从长远来看,实现我国经济和社会发展的战略目标,农业和农村始终处于举足轻重的地位。如果农业没有更大的发展,农村经济不能登上新的台阶,我国现代化建设的第二步和第三步发展目标就不可能顺利实现。

各级党委、政府都必须加强对农业和农村工作的领导,始终把大力提高农村社会生产力,加快农村经济的发展,不断增加农民收入,作为农村工作的根本出发点和落脚点。

——摘自江泽民同志在中央农村工作会议上的讲话

序

段运芳

奔小康，一弦拨动亿万人的心。脱贫、致富，已成为眼下农村人的热门话题。洛阳市农村工作委员会、洛阳市委组织部、洛阳市委政策研究室组织编写的《希望之路》一书，记载了我市近几年在脱贫致富奔小康的实践活动中做出突出贡献的45个村的先进事迹，这是一件很有意义的事情。无疑对我市的农村工作将起到一定的推动作用。

办事要有一个明确的目标，大家知道从哪里走，到哪里去。实现社会主义现代化第二步战略目标，到本世纪末实现小康，重点在农村，难点也在农村。如何抓？那就是按照省委、省政府的部署，脱贫、致富、建设小康村。省委书记李长春同志曾经说过：村级是农村奔小康的最佳层次。这是因为，几千年来，中国农民自古有“村”的概念，是以村落居住和生活的。村级既是农村工作落实的最基层，又是党和政府联系群众的桥梁和纽带。以村为单位农民心理上能适应，经济上有共同利益，容易形成合力，有利于先富带后富，实现共同富裕。几年来，我市的一些先进村在这方面取得了不少好的经验。《希望之路》就是对这些经验的概括和总结。

建设小康村，重要的是发挥基层党组织的作用。实际情况是，哪里的党组织有战斗力，作用发挥的好，哪里奔小康的步伐就快，党在群众中的威信就高，要把农村的事情办好，让农民切实感受到社会主义制度的优越性，村一级领导班子尤为

重要。书中介绍的村党支部、村支书就是这样的典型。他们艰苦创业，乐于奉献，取得了世人瞩目的成绩，赢得了党和人民的赞誉。《希望之路》是我市农村基层党组织和优秀共产党员形象的缩影和风采篇。

建设小康村，基础是经济。农村生产力不发展，经济基础不坚实，就谈不上农民物质生活的改善、精神生活的丰富，社会公益事业的兴旺。因此，建设小康村一定要把发展经济置于中心地位。书中的45个村在党的富民政策指引下，敢闯、敢试，积累了不少发展经济的好经验。诸如：有的大力发展乡镇企业，有的发展第三产业，有的发展林果业等等，他们的致富之路各具特色，值得借鉴。因而《希望之路》也是一部致富经。

建设小康村，要两个文明一齐抓。这是因为，农民物质生活的富裕，固然是衡量小康村的重要标志，但仅仅有物质生活水平的提高，还不能说迈入小康。在书中介绍的村子里，富裕、文明、祥和的社会主义新农村已初具雏形，他们不仅物质文明搞的好，精神文明也搞的好。在这些村子里，村风正、民风纯，计划生育、文化、教育等项工作开展的也很好。所以《希望之路》是我市农村精神文明建设的颂歌。

距21世纪还有七年，中央提出到本世纪末农民的生活由温饱达到小康水平，各级领导肩上的担子很重。由于我市地缘环境差异大，经济发展不平衡，各地在指导小康村建设中，一定要认真研究县情、乡情、村情，一切从实际出发，因地制宜，分类指导，在党的十四大、中央农村工作会议和十四届三中全会的精神指引下，团结奋进、艰苦创业，把我市小康村建设提高到一个新的水平。

1993年11月20日

目 录

1. 崛起在黄土地上
——记洛阳市郊区烧沟村…………… 何德民 吕翠苹(1)
2. 百强县里明星村
——记偃师县前杜楼村…………… 李万通(9)
3. 新生村的新生之路
——记洛阳市郊区新生村…………… 何德民(15)
4. 黄河明珠
——记洛阳市吉利区里村…………… 赵苗远 张世蓉等(24)
5. 伊河岸边工业村
——记伊川县南府店村…………… 何德民 程相五(30)
6. 道路越走越宽广
——记孟津县小寨村…………… 周玉章 王守智等(36)
7. 驾起轻舟弄大潮
——记洛阳市郊区符家屯村…………… 何德民(43)
8. 一枝红杏出墙来
——记伊川县西场村…………… 张斌(49)
9. 东风第一枝
——记洛阳市吉利区东杨村…………… 一凡 朝晖(55)
10. 唤醒沉睡的荒山
——记伊川县鲁沟村…………… 何德民 赵站伟(62)
11. 追 求
——记洛阳市吉利区涧西村…………… 安仁 高平 张士(71)

12. 悠悠小康路
——记洛阳市吉利区权庄村 王改胜(82)
13. 都市里的村庄
——记洛阳市郊区西工村 王合轩(88)
14. 奔小康的诸葛亮人
——记偃师县诸葛村 王彦永(95)
15. 二龙腾飞应有时
——记偃师县北窑村 李万通(104)
16. 锦屏奇观
——记宜阳县高桥村 赵苗远(116)
17. 龙门巨龙显神威
——记洛阳市郊区龙门村 何德民(130)
18. 四轮驱动求发展
——记孟津县翟泉村 史占虎 杨宏照等(140)
19. 科技兴村一枝花
——记偃师县曲家寨村 白云(146)
20. 一条金灿灿的康庄大道
——记孟津县长华村 赵献奇 刘松堂等(150)
21. 喜看“华新”一片新
——记新安县石寺村 贾良民 闫景龙(156)
22. 今日花园景更美
——记洛阳市郊区花园村 何德民(160)
23. 段村的变迁
——记宜阳县段村 赵苗远(166)
24. 在贫困中奋起
——记汝阳县常渠村 兰永欣 汪稳法(176)
25. 杜康仙庄奔小康
——记汝阳县杜康村 吕二廷 张龙奇(183)

26. 汗洒小康路
——记汝阳县范滩村…………… 兰永欣 王志立(189)
27. 在那苹果飘香的地方
——记洛宁县峨东村…………… 田晓峰 孙海报(195)
28. 向青山要宝
——记栾川县红洞沟村…………… 常金平 杨小会(202)
29. 石头岭上创奇迹
——记新安县竹园村…………… 闫景龙 毛红星(208)
30. 春风吹绿黄河滩
——记新安县北村…………… 闫景龙(213)
31. 工业兴村村兴旺
——记新安县许村…………… 孟庆泽(218)
32. 路,在脚下
——记新安县东窑村…………… 游国良(224)
33. 春到上园
——记栾川县上园村…………… 付西敏 杨楞(230)
34. 村民冷暖挂心上
——记新安县土古洞村…………… 林保健(236)
35. 冷水掀起小康热
——记栾川县冷水沟村…………… 冯进宝 常仁杰(244)
36. 创业之歌
——记嵩县南庄村…………… 苗远 蒿组(250)
37. 大山之梦
——记洛宁县庙洼村…………… 孙森 张正学(259)
38. 在希望的田野上
——记洛阳市郊区茹凹村…………… 何德民(268)
39. 洛阳有个安乐窝
——记洛阳市郊区安乐村…………… 刘法琳 栾玉成(275)

40. 邙山岭下鞋业村
——记偃师县窑头村……………洛研 偃组(284)
41. 这方水土这方人
——记偃师县圪挡头村……………罗岩 偃研(288)
42. 枣园秋实
——记洛阳市郊区枣园村……………孙中兴 韩宏雯(293)
43. 明星,在万安山下闪烁
——记偃师县东庞村……………马春强(302)
44. 鲲鹏展翅
——记洛阳市郊区史家屯村……………何德民(308)
45. 大路朝天
——记洛阳市郊区大路口村……………若瀑文 罗岩编(313)
- 后 记……………(327)

崛起在黄土地上

——记洛阳市郊区烧沟村

何德民 吕翠革

洛阳市郊区烧沟村，位于洛阳市郊区北部邙山岭下。全村 700 多口人，100 多亩丘陵薄地，自 1983 年以来，全村干部在村总支书记郭中魁的带领下，乘改革开放春风，走兴工富村之路，锐意进取，大力发展村办企业，由集资一万元兴办皮鞋厂到投资 800 多万元兴建装备属国内一流的棉纺厂，现在已发展为拥有 18 个企业的环球实业总公司，被国务院批准为大型二类企业。1992 年产值达到 1.1 亿元，固定资产 6750 万元，出口创汇 2300 万元，实现税利 1150 万元，人均产值 12.2 万元，人均纯收入 2000 元，成为豫西第一个亿元村，市验收达标的小康村。郭中魁被评为省、市“劳动模范”、命名为省、市“农民企业家”、选为“全国人大代表”。

序

公元 1993 年 2 月 10 日《洛阳日报》头版头条讯：市委、市政府为我市首家亿元村树碑庆典，昨日在郊区洛北乡烧沟村隆重举行，全国政协经济委员会副主任、农业部原副部长肖鹏、市长张世军共同为“洛阳第一亿元村纪功碑”揭去红绸，郊委、郊区政府当场宣布奖励烧沟村人民币 10 万元。

地处郊区北邙脚下的烧沟村乘改革开放春风，走兴工富民之路，锐意进取，奋力开拓，依靠科技，广揽人才，大力发展农村经济，

1992年总产值达到1.1亿元，出口创汇2000万元，实现税利1150万元，村民人均纯收入2000元，成为我市首家亿元村。

昨日上午，烧沟村一派节日气氛。在“第一亿元村纪功碑”前，铺起长长的红地毯，村内外悬挂的“到国际大市场去拼搏”、“大力发展股份制经济”的横幅分外醒目。市委副书记、市农工委主任段运芳宣布树碑庆典活动开始，副市长、市农工委副主任刘为民讲话，代表市委、市政府向烧沟村全体干部群众表示热烈的祝贺，希望烧沟村干部群众戒骄戒躁，再接再厉，为发展经济做出更大成绩，邙委书记刘长春代表邙委、邙区政府宣布奖励烧沟村现金10万元。烧沟村党总支书记、环球实业总公司总经理郭中魁向各位来宾介绍了烧沟村的发展概况，表示要进一步解放思想，苦干实干，力争今年实现产值2.3亿元，1994年再翻一番。在欢快昂扬的乐曲声中，肖鹏、张世军共同为“第一亿元村纪功碑”揭幕。

农业部、省委组织部、省农行、省乡镇企业局等部门为树碑庆典发来了贺信和贺电。

参加庆典活动的还有：中国乡镇企业总公司总经理兼党委书记平欣、中国花协秘书长杨献章、省乡镇企业局局长李克荣、省纺织厅副厅长李正君、新加坡珍宝海鲜航私人有限公司副总经理万锦卿，市领导任普恩、杨宏保、杨迪铤、梅冬魁、老干部苏远、王德忱、冉毅等和出席市乡镇企业会议的全体代表。

这么高的规格，这么多的领导为一个村树碑在洛阳市尚属首例，烧沟人为之激动，为之兴奋，兴奋的是他们从此告别了贫困，达到了省政府规定的小康村标准。与会人员为之佩服，为之惊叹，惊叹之后纷纷表示回去要推广烧沟人在黄土地上发展乡镇企业的成功经验。

烧沟村位于洛北的邙山脚下，共有700多口人，100多亩丘陵

薄地，这里出土的文物被史学家命名为“烧沟文化”。相传，汉王朝修建御花园所用的砖瓦在此制作，村名由此而得。烧沟人 82 年以前还很穷，兴办过几个小工厂，但终因经营不善而相继倒闭，人均收入不足百元。1983 年，村领导班子进行了调整，新上任的村支书郭中魁组织班子成员认真学习、领会中央关于农村改革的重要精神，大家一致认为，要摆脱烧沟村贫困落后面貌，必须大力兴办乡镇企业。他们通过调查和可行性论证，决定利用毗邻洛阳皮鞋厂技术力量比较雄厚的有利条件，发动群众集资，兴建村办皮鞋厂。但因前几年办企业屡屡倒闭，使烧沟村群众对再办企业失去了信心，恐怕重蹈旧辙，白白扔掉血汗钱。为了转变大家的思想观念，党支部及时召开不同层次的座谈会，深入宣传党的富民政策。为解除群众的后顾之忧，党支部公开向群众保证：企业盈利归集体，赔钱干部拿。道理讲明了，顾虑消除了，干部群众纷纷把自己打小工、卖鸡蛋的钱拿出来，仅三天时间就集资 1.1 万元，保证了建厂资金。从三月份开始筹建，七月份建成投产，当年获纯利 8000 多元。群众由此尝到了办企业的甜头，看到了新班子的务实精神，更加支持企业的发展。1983 年到 1986 年，他们先后兴建了皮鞋厂、肉联厂、棉织厂、人造海蜇厂和鞋底厂 5 个企业，并使濒临倒闭的家具厂恢复了生产。1986 年底，人均从企业获得的收入达 426 元。经过几年的发展，到 1991 年底，烧沟村人均年纯收入达 1750 元，人均集体积累 4 万多元，基本达到“小康”水平，烧沟村也因此在社会上有了名气，这样，就使一部分干群产生了差不多的思想和松动情绪。认为应该稳一稳，然后再发展；还有的人认为，公司尚有贷款未还，应过两年偿还的差不多再发展。是维持现状，小富即安，还是继续发展，迈出更大的步子？村支部一班人认为，不能停滞不前，还要发展，而且以较快的步伐发展。特别是邓小平的南巡谈话，为中国的改革开放再一次指明了前进的方向，全国必然再次掀起经济改革大潮，这是千载难逢的好机会，谁失去了这个机会，谁就会落伍、掉队。92

年春节以后，他们借市区领导在烧沟召开经济发展座谈会的东风，多次召开党员干部会，群众会和老年人会议，层层宣传发动，深入学习邓小平南巡谈话精神。用烧沟十年改革、十年变化的生动事实教育广大干部群众，使群众认识到不改革就没有出路。由于上下同心协力，1992年在去年的基础上，一年翻了一番，实现了年初确定的目标，成为洛阳市首家亿元村。

二

乡镇企业发展初期，为国营企业拾遗补缺，配套服务，是一条有效途径。在1986年以前，烧沟就是采取的这种办法。他们先是为洛阳皮鞋厂搞加工，建立了皮鞋厂，接着和青岛新盛园肉联厂联营，建起了青洛肉联厂。但是随着市场经济的逐步扩大，国有企业面临严峻挑战，在这样的形势下，乡镇企业如果仍然依附于国有企业，和国有大企业捆在一起，不仅不能在市场经济中占领一席之地，而且很有可能因国营大企业转换经营机制而被淘汰。因此，乡镇企业在具有一定的实力和经营能力之后，要敢于上技术密集型产业，不能跟在国有企业屁股后头拣破烂，充当国有企业的附属物。烧沟从1987年开始，先后兴建了棉纺厂、针织厂、内衣厂和印染厂。这些企业都是国内国外80年代末和90年代初最先进的技术装备起来的。去年他们同新加坡珍宝私人有限公司签订了合资兴办企业的合同，其设备都是90年代世界上最先进的。该厂设备在北京展览表演，得到了原纺织工业部吴文英部长的高度赞扬。仅这一个企业，今年就可创产值3000多万元。

坚持集团化发展战略，生产成龙配套产品，这是烧沟在激烈的市场竞争中立于不败之地的又一法宝。目前，烧沟已初步形成了三条成龙配套生产线，一是纺织、染衣一条龙，二是肉联一条龙，三是皮鞋一条龙。一条龙系列生产，不仅在深加工中增加了收入，而且能适应市场气候，实行自我调节，自我消化，在竞争中站稳脚跟。

如：他们的棉纺系列集团已形成纺、织、染、衣一条龙系列生产。1990年，由于诸方面的原因，棉纱销售很不景气，而文化衫在国外市场虽价格偏低却十分畅销。由于我国很多企业都是单一产品，单产文化衫盈利太少，致使一些企业望而却步，不敢生产。而在这种情况下对于一条龙生产来说，不仅生产不成问题，而且是扩大生产，扩大出口创汇的好机会。这一年，他们通过用自己的纱深加工文化衫这种大路产品，开辟了广阔的国际市场。使企业得到了发展，由原来的5000锭发展到8000锭。1992年，他们又根据市场需要，把棉纺厂又扩大一倍，今年仅棉纺系列，就可创产值1亿元。

三

凡到过烧沟的人，无不被他们爱才如命、求贤若渴的精神所感动，先后有130名中高级技术人员到烧沟工作，被聘为“智囊团”和管理人才的有60多人。

皮鞋厂刚开张时，因缺少技术人员而举步维艰。当他们得知本厂陆技术员有个好友是全国皮鞋行业名列前茅的高级设计师时，就三进上海，硬是把一个性格孤僻、不善多言、生活极有规律的袁师傅请到烧沟村。为了照顾袁师傅的生活，连他的老伴也请来了。支部书记郭中魁和全厂干部职工对袁师傅的生活体贴入微，袁师傅的孙子在家上学，学校放假了，老人想回去看看，谁知村里早已派车把孙子从上海接到了烧沟。夏季，天闷热的象火炉，袁师傅却不让人给他的屋子安电风扇，在当时消费水平还没有按空调的时候，郭中魁亲自到市百货大楼买了一台新上市的微风电扇，给袁师傅卧室一安，老头高兴坏了，原来是他怕风大扇感冒，他的想法没有经人说，却被细心的郭中魁揣摸到了。后来，袁师傅的老伴因病不幸在上海去世，厂里又派人专程到上海，帮助料理了后事。郭中魁和烧沟村人的行为感动了这位在中南五省都颇有名气的老人，他一再谢绝皮鞋厂给他的高工资，把自己的全部精力投到了厂

里的产品设计、革新上。先后设计出几十个皮鞋新品种,使环球皮鞋厂产品水平大幅度提高,产值连年翻番,1987年产值超过400万元。

郭中魁说,搞企业得先修路后通车,临渴掘井不行。有的科研人员一时用不上就养起来。省城有位高级工程师,是个省印染业的开山祖。退休后被深圳一家企业聘用。郭中魁前去苦苦挽留,请到烧沟,养了3个月,去年2月,从香港引进的机器只有设计图纸没有安装图纸,这位高工带领13名工人吃住在车间,仅用10天就安装妥当,节约安装费用4.5万元。为吸引人才,郭中魁制定了一系列措施,明文规定:凡为公司引进一项新技术,创造出新的经济效益的,可从纯利润中提取10%到20%奖给做出贡献者;凡到村工作的科技人员实行保底不封顶的工资待遇。为使科技人员进得来,留得住,公司专门营造了人才楼,配备了小汽车,成立专门机构,提供衣食住行全面服务。许多科技人员感慨地说,在哪里都没有在烧沟干得舒心。

烧沟在栽桐引凤的同时,还重视选拔培养自己的科技人才,各企业都舍得在提高职工素质上下功夫,定期举办技术培训班和文化知识补习班,普遍提高青工的业务水平。为了使技术培训不流于形式,企业明确规定未经培训或培训不合格者不准进入工作岗位。村里每年还从职工中选拔技术骨干送到中等专业学校和高等院校进修、学习管理知识和专业技术。为了找差距、开眼界、长见识,他们还选拔主要干部和管理人员出国考察,学习国外的先进管理经验,耳濡目染,潜移默化。

四

烧沟村党支部、村委会和实业公司是三个机构一套人马。总支书记兼任公司总经理,副书记兼任公司常委,负责党务工作,村长、副村长都是公司的副经理。这种党、政、经三为一体的领导机构,有

利于统一领导，有利于形成领导核心，避免了各吹各的号，各唱各的调的三重唱现象。从而使烧沟在十多年来的改革大潮中，没有左右摇摆，一直保持了迅速发展的好势头。

烧沟的领导班子成员都有一股拼命精神，为村里的发展不惜作出任务牺牲。有人说烧沟人是心想事成，其实，他们的每一项事业，都是舍着命干出来的，拼出来的。如在筹备棉纺厂时，听说省农行有一笔 200 万美元世界银行贷款。就马上赶到郑州向省农行领导陈述理由，在上百家竞争中，烧沟派去的代表以精辟的言辞和论证，赢得了省农行的赞誉，最后同意烧沟办理报批手续。他们在短短 10 天之内拿出了“可行性研究报告”等 10 多种文件材料，往返郑州、洛阳 10 多趟，有几个同志为了和农行同志赶写评估报告，三天三夜未合眼，终于在省农行研究之即，及时送到了各种材料，促其事情圆满成功。去年牡丹花会期间，他们同新加坡珍宝私人有限公司签订了合资兴办印花时装有限公司的合同。这项合同从和外商谈判到最后签约只用了 54 个小时。公司的主要成员起草、打印各种资料，几乎是拼搏了 54 个小时，为正式签署合同做好了一切准备。

在烧沟，干部实行高薪制，工资与企业效益挂钩，工人实行计件制，工资与质量数量挂钩。公司总经理、厂长、车间主任有明确的目标责任制，工资奖金上不封顶，下不保底。在烧沟，谁拿多谁光荣，谁拿得少谁脸上无光。一年一度的“评模”，不是大家举手表决，而是算盘珠上拨拉出来的，谁得的多谁就是先进，避免了不必要的摩擦。烧沟村要求干部干公不干私，明拿不暗拿。不准干部不明不白地拿，一旦发现，决不姑息迁就。这种管理办法，大家服气。河南省省长马忠臣在农业部工作时曾对郭中魁的管理办法大加赞赏，称他是中西部乡镇企业的典型。

企业设立严明的奖罚制度。按质量规定，超过次品率的折价归自己处理，还要逐级扣发车间主任、厂长的奖金。各厂设立发明创

造奖,节约的费用 30%归个人。公司规定,拿的奖金不准请客,不准送礼,不准捐献。激励效应不可估量。

科学的管理办法,使邛山脚下的黄土地上崛起了一座座现代化工厂,改变着山沟的贫穷。如今,烧沟人全部从土窑洞里搬入了独家院的小楼房,村里兴建了学校、幼儿园、医院和娱乐活动中心,老人实行了养老金制度。村支书郭中魁先后被命名为省、市劳动模范、优秀农民企业家,选为全国人大代表。烧沟人面对成绩、荣誉不无感慨地说:没有党的好政策,就没有烧沟的今天,没有拼搏,就没有我们的企业。是的,烧沟的成绩不是天上掉下来的。烧沟的成绩是烧沟人民在党的富民政策指引下,经过艰辛劳动,脚踏实地干出来的,烧沟人没有满足,也不会满足,他们站在高高矗立在黄土地上的丰碑之前,又握紧了拳头,踏上了新的起跑线,力争年底实现产值 2.3 亿元。

百强县里明星村

——记偃师县前杜楼村

李万通

偃师县城关镇前杜楼村位于偃师县城西四公里。全村共 15 个村民组、692 户、2783 口人，耕地 2743 亩。1986 年，村党支部发动干群集资办企业，发展集体经济，又不断加大农业投入，完善农业社会化服务体系，到去年底村办企业发展到 10 个，农业实现了耕种、灌溉、植保三统一，并全部免费，人均粮食 372 公斤。总产值达到 7300 万元，创利税 500 多万元，人均纯收入 1552 元，是经市验收达标的小康村。总支书记赵福光同志被评为县“优秀共产党员”、“劳动模范”，命名为省、市“优秀农民企业家”，选为县委候补委员、镇党委副书记。

偃师县 1992 年以总产值 32.6 亿元跻身全国乡镇企业百强县之列，在这个百强县之一的大地上有一个闪闪发光的明星村，那就是偃师第一村——前杜楼村。

—

前杜楼村位于偃师县城西四公里处，唐代伟大诗人杜甫长眠与此。北临陇海铁路，310 国道穿村而过，交通运输十分便利。全村有 15 个村民组，692 户，2783 口人，耕地面积 2743 亩，其中水浇地 1400 多亩，其余是坡岭旱地。现有村办集体企业 10 个，从业人数达 2600 余人。1992 年，社会总产值达 7300 多万元，创税利 500 多