

# 开 拓者

—河南石化企业家

主编 陆笑萍  
河南人民出版社



## 前　　言

王银忠

改革是一场极其广泛、深刻的革命。十年改革，促进了生产力的发展，也造就了一大批勇于改革的企业家和思想政治工作者，河南省石油化学工业，在十年改革中不断发展壮大。为了讴歌改革者的业绩，赞扬开拓者的创业精神，展现企业家的风貌，河南省石油化学工业厅特请新华社高级记者陆笑萍等同志编辑了报告文学集《开拓者》一书，以利于更好地贯彻党的十三届四中全会精神，促进河南石油化学工业健康发展。

书中记载的八十多位厂长、经理、所长、局长和党委书记的事迹表明，改革是一项巨大复杂的系统工程，没有现成的路可走，只能在探索中前进。作为一个企业的领导者，要不断深化改革，必须坚持党的十三大确定的基本路线（即一个中心两个基本点），既通晓和执行党和国家的路线、方针、政策，又要十分了解和把握本企业各方面的实际情况；既能独立地果断地进行决策，又能发挥自己周围一班人的作用。也就是说，必须通过团结领导班子的一班人，进而把全体职工凝聚起来，把党和国家的政策及改革措施，变为全体职工的自觉行动，使全体职工团结一致地、一心一意地为实现企业的目标（亦是党和国家的要求）而努力。这就要求他们既要有高瞻远瞩的清晰思路和勇于付诸实践的实干精神，又要具有勇往直前的气魄和百折不挠的毅力，还要具有能够赢得群众支持的高尚品德和超凡的多方面的才能。编辑此书的目的，就在于想通过成功的企业家和思想政治工作者的典型事例，说明这个问题。

入书中的这些人物，都是经过市地石化主管部门推荐的，国家、部、省、市地级光荣称号的获得者，是全省石油、化学工业众多的优秀企业家、优秀思想政治工作者的一部分，其中有中央直属企业的领导人，也有地方国家企业、集体企业和乡镇企业的领导人。尽管他（她）们所处的企业规模有大有小，所有制性质也有所区别，但是他们所肩负的历史重任却是一样的。为了推进企业改革，振兴经济，他们大都是受命于企业极度困难之时，面对现实，勇于开拓，在竞争中求生存、求发展、求繁荣，使企业展翅腾飞，这种精神实在令人敬佩！

翻开书页，映入眼帘的主人翁，不仅有在石油化工战线上辛勤耕耘了几十年的“老石油”、“老化工”，和在改革大潮中脱颖而出的新秀，而且还有在实践中成长起来的女强人。尽管他们走过的道路坎坷不平、经历风风雨雨，有痛苦与欢乐，有忧郁与自豪，有挫折与成功，但是，都在前进的道路上洒下了一滴滴汗水、留下了一串串脚印。这些是值得印入书中，记录下来的。

年年岁岁花相似，岁岁年年人不同。今年是贯彻党的十三届四中全会精神的第一年，也是进行改革的第十年，又是建国四十周年，让我们学习优秀企业家勇于改革、勇于探索、勇于开拓的精神，更加紧密地团结在党中央周围，同心同德，艰苦奋斗，克服前进道路上的一切困难，为振兴河南省石油、化学工业做出贡献。

1989年7月

## 目 录

1. 一位有胆有识的企业家  
——记洛阳炼油厂厂长王安顺……………( 1 ) 1<sup>00</sup>
2. 一切为了明天  
——记洛阳石化工程公司副经理王世钧……………( 7 ) 1<sup>00</sup>
3. 手牵油龙的人  
——记石油管道局三公司经理王树宽……………( 11 ) 1<sup>00</sup>
4. 为了让升起的星不再陨落  
——记河南石油勘探局局长孙希敬……………( 18 ) 1<sup>00</sup>
5. 大步走出嵖岈山  
——记石油部第二石油机械厂厂长华伟棠……………( 26 ) 1<sup>00</sup>
6. 金牌经理  
——访中国化学工程总公司第十一建设  
公司经理邱耀坤……………( 32 ) 1<sup>00</sup>
7. 老实书记“风流”事  
——记洛阳炼油厂党委书记张希圣……………( 39 ) 1<sup>00</sup>
8. 开拓者的足迹  
——记开封化肥厂厂长刘武扬……………( 44 ) 1<sup>00</sup>
9. 周世修和信阳化工总厂  
——记信阳化工总厂厂长周世修……………( 49 ) 1<sup>00</sup>
10. 在前进的道路上  
——记河南化工厂厂长谢贤骅……………( 54 ) 1<sup>00</sup>
11. 化工战线上的穆桂英  
——记信阳磷肥厂副厂长何燕沧……………( 58 ) 1<sup>00</sup>
12. 我们的好书记  
——记新乡市化肥厂党委书记丁先庆……………( 64 ) 1<sup>00</sup>

13.	改革潮头马蹄疾	
	——记鹤壁市化肥厂厂长马廷瑞	( 67 )
14.	年少成大器	
	——记唐河县化肥厂厂长马金聚	( 71 )
15.	“过河卒子”	
	——记舞阳县化肥厂厂长马德革	( 75 )
16.	拓路行	
	——记沁阳县化肥厂厂长卫庆林	( 80 )
17.	牛，倔犟的牛	
	——记浚县化肥厂厂长牛敏	( 85 )
18.	成功之路在于开拓	
	——记新乡市第一化工厂厂长王其昌	( 91 )
19.	寻找生存之路	
	——记延津县化肥厂厂长兼党委书记王明邦	( 96 )
20.	山沟里飞出的金凤凰	
	——记辉县第三化肥厂厂长王福随	( 100 )
21.	人生的太阳	
	——记濮阳市水冶化肥厂厂长王金书	( 106 )
22.	抉 择	
	——记开封化学试剂总厂厂长王苗玉	( 110 )
23.	“书生”挑大梁	
	——记开封油脂化工厂总工程师王忠义	( 115 )
24.	王“承包”	
	——记漯河磷肥厂厂长王建斌	( 121 )
25.	事业在他心中	
	——记新乡市化工科学研究所所长刘宗来	( 125 )
26.	竞技场上的一员健将	
	——记陕县化工厂厂长刘金城	( 129 )

27. 一个女企业家的成功之路  
——记焦作矿务局化工厂厂长刘桂荣……… ( 133 ) *未校*
28. 老骥伏枥志千里  
——记焦作市化工三厂厂长宁俊德……… ( 138 ) *未校*
29. 不怕坐在“被告席”上  
——记虞城县化工总厂厂长田松章……… ( 144 ) *未校*
30. 在时代的键盘上  
——记睢县化肥厂厂长许远明……… ( 149 ) *未校*
31. 乔厂长联营记  
——记开封市布胶鞋厂厂长乔家源……… ( 155 ) *未校*
32. 豫东平原的一颗明珠  
——记黄泛区农场化工厂厂长兼支书孙友振… ( 162 ) *未校*
33. 变 先  
——访郑州化工三厂厂长孙变先……… ( 166 ) *未校*
34. 燃烧着的一团火  
——访郑州化肥厂厂长师修国……… ( 171 ) *未校*
35. 二十年心血洒氮肥  
——记新乡县化肥厂党委书记陈炳南……… ( 177 ) *未校*
36. 他抓住了“七寸”  
——记洛阳石油化工厂厂长陈树蔚……… ( 181 ) *未校*
37. 清正廉明的企业家  
——记驻马店地区化肥厂厂长陈士杰……… ( 186 ) *未校*
38. 路在他脚下  
——记正阳县化肥厂厂长陈俊德……… ( 191 ) *未校*
39. 弄潮儿当向浪头立  
——记新乡市第五化工厂厂长苏庆文……… ( 196 ) *未校*
40. 志当存高远  
——记长垣县化工总厂厂长李友顺……… ( 200 ) *未校*

41. 他从乡镇企业来  
——记扶沟县化肥厂厂长李修志……………(204)
42. 公仆之心在闪光  
——记西华县化肥厂党总支书记李宪文……………(209)
43. 春风化雨  
——记郾城县第一化肥厂党委书记李全德……………(214)
44. 腾飞的企业  
——记沈丘县糖精厂厂长李尊兴……………(220)
45. 开拓者的性格  
——记西平县第二化肥厂厂长宋万良……………(225)
46. 女强人的足迹  
——记鹤壁市化工四厂厂长林红……………(230)
47. 不负重望  
——记淇县化肥厂厂长孟德淇……………(235)
48. 周年尚的办厂梦  
——记偃师县刹车带厂厂长周年尚……………(239)
49. 腾飞的“五·二〇”  
——记临颍县化肥厂厂长杨立廷……………(244)
50. 出奇制胜  
——记鹤壁市树脂厂厂长张森……………(248)
51. 办活企业的“三件宝”  
——记浚县橡胶厂厂长张希岭……………(253)
52. 企业决胜在市场  
——记安阳橡胶二厂厂长张宜柱……………(258)
53. 有胆有识 求实创新  
——记辉县市化肥厂厂长张天利……………(262)
54. 追 求  
——记洛阳轮胎厂厂长张太超……………(266)

55. 从衰到盛之路  
——记安阳染料厂厂长赵国清……………(271) 1000
56. 爱的暖流  
——记安阳县磷肥厂厂长赵作发……………(277) 1000
57. 成功始自高远追求  
——记新乡活塞厂厂长袁中胜……………(282) 1000
58. 一个辛勤的耕耘者  
——记获嘉县化肥厂厂长娄季隆……………(286) 1000
59. 路是人闯出来的  
——记辉县市第二化肥厂厂长郝永长……………(292) 1000
60. 给企业插上腾飞的翅膀  
——记焦作市化工二厂厂长姜存之……………(297) 1000
61. 争当第一的人  
——记安阳市第五染料厂厂长韩培谦……………(302) 1000
62. 苦斗于荆丛之中  
——记新乡市化肥厂厂长秦仁远……………(308) 1000
63. 花系根叶  
——记陕县化肥厂厂长秦亮远……………(313) 1000
64. 他在开拓明天  
——记博爱县化肥厂厂长高毓美……………(317) 1000
65. 老将出征记  
——记扶沟县化肥厂书记高文洲……………(325) 1000
66. 铁杵成针  
——记尉氏县橡胶厂厂长陶志成……………(330) 1000
67. 他受命于危难之际  
——记三门峡化工厂厂长徐晓东……………(335) 1000
68. 甘作奠基石  
——记鹤壁市助剂一厂厂长梅品煜……………(340) 1000

69. 在人生的舞台上  
——访武陟县化肥厂厂长梅福顺与书记李永乐 ( 345 )
70. 敢于向旧制度挑战  
——记林县化肥厂厂长阎记根 ..... ( 351 )
71. 从教书先生到企业家  
——记郾城县第二化肥厂厂长阎旭 ..... ( 355 )
72. 不给自己留后路的人  
——记南阳石油化工厂厂长阎华坤 ..... ( 360 )
73. 他追求的是奉献  
——记安阳第三染料厂厂长曹学智 ..... ( 366 )
74. 三板斧打开新局面  
——记郑州化工厂厂长喻火山 ..... ( 370 )
75. 改革大潮中的搏击者  
——记郸城县化肥厂厂长董国民 ..... ( 374 )
76. 让大地更绿  
——记罗山县化肥厂厂长程元相 ..... ( 380 )
77. 他稳操胜券  
——记鹤壁市化工一厂厂长楚中央 ..... ( 386 )
78. 胆 略  
——记封丘县化肥厂厂长鲍宗正 ..... ( 391 )
79. 锐意进取不止步  
——记内乡县化肥厂厂长靳本元 ..... ( 398 )
80. 龙在腾飞  
——记郾城县第一化肥厂厂长赛子龙 ..... ( 402 )
81. 现代商人  
——访洛阳市石化供销公司经理蒋克明 ..... ( 407 )

# 一位有胆有识的企业家

——记洛阳炼油厂厂长王安顺

牛守贤 彭启炎

位于洛阳市吉利区的洛阳炼油厂，是我国第一座年加工500万吨的单系列大型炼油企业。从1984年部分投产以来，已向国家上交税利4.6亿元，等于把国家的投资全部收了回来。

职工们在谈起这个数字的时候，都习惯地把它和他们的厂长——高级工程师、51岁的王安顺紧密地联系到一起。

## 枇杷激志

1985年6月，王安顺上任厂长不久，随我国炼油专家、炼油厂厂长考察团，东渡日本。一天，考察团被邀请到日本兵库县炼油厂参观。休息时，日方端上了一盘削了皮的枇杷果。王安顺一见，非常陌生，在向一位随行的领导同志请教的时候，一个日方工作人员很有礼貌地解释说：“这是枇杷果，是从你们中国进口的，请大家品尝吧！”

这件平平常常的事情，却象一块巨石从空中坠入平静的湖面，在王安顺心里激起了滔天的思想浪花。当天夜里，他躺在宾馆里那豪华舒适的床上，辗转反侧，一夜没有合眼。“是从你们中国进口的”一句话，不停地在他脑子里翻腾。他想，像自己这样的人，一个厂长，在国内从没有吃过枇杷果，祖国的千千万万父老兄弟们就更不用说了。为什么中国的水果中国人吃不上？说到底是由于我们国家穷啊！自己是祖国人民用乳汁培养起来的厂

长、专家，有责任有义务承担起振兴企业、振兴中华的重任！

想着想着、一个伟大的形象——敬爱的周恩来总理的音容笑貌，明析地浮现在他的心头。那是难忘的1963年7月22日晚上，即将毕业于北京石油学院的王安顺，坐在宏伟的北京人民大会堂的二层楼里，聆听着周总理那激动人心的报告。年过花甲的周总理，从晚上8点一直讲到12点多，真是慈母心肠，语重心长！在场的首都3.1万多名应届毕业生，都满怀着深情暗自表示，决心要为祖国的建设事业做出应有的贡献！

现在，在这样的心境下，在异国的宾馆里，王安顺才更进一步地体会到周总理教导的意义，份量和自己的责任。

感触变成负疚，负疚化为振奋，振奋激起壮志，壮志产生力量！枇杷果变成了王安顺奋勇拼搏的动力。

### 停干之间

有人说，冒险是企业家的天赋、素质和使命。

洛阳炼油厂的投产，结束了“中原产油不炼油”的历史。正当全厂职工沉浸在投产的欢乐之中，一场意外的灾难性事故发生了。

1984年的12月29日夜10点，被称为炼油厂设备心脏的二号主风机的壳体，在一声惊天动地的巨响中爆裂了。它那几公分厚的铸铁碎片，飞迸出来，又击伤了与之并立的一号主风机的壳体。这样，全厂仅有的一号，二号主风机，一个破损，一个受伤。转瞬之间，这个规模巨大的炼油厂，因为其心脏的损伤而停止了活动。

在这个突如其来的灾难面前，王安顺毫无惧色，沉着应战。他那清醒的头脑里，进行着激烈的思考，分析、对比，判断，选择……。他主持召开了紧急的救灾会议，多数技术人员的意见，竟和上级的指示相同，中国石化总公司的领导同志说：“立即停

产整顿，尽快与外商洽谈、引进新机组”。在这样的情况下，他完全可以一切照办，全部停产，从容不迫地等待着从国外进口设备了。

但是，一个共产党员，一个企业家的崇高责任感，迫使他不能这样！他和同志们一起冷静地分析着：厂里所用的主风机是“文革”期间制造出来的，全国只有三部，除本厂这两部外，另一部在山东胜利炼油厂，由于质量差，该厂把它放入废品库。这时，一位副厂长提议：去山东取机！王安顺当即拍板，派人去山东拆取那部机组的主轴、转子和壳体，来修复重伤的2号主风机组。与此同时，选派最优秀的技术工人，抢修轻伤的1号主风机组……仅仅几天时间，1号主风机组就康复了。

这时，王安顺请求总公司批准他用一号主风机单机生产，并提出了一号主风机组特级维护方案，上报总公司，得到批准后，他承受着极大的风险指挥全厂单机作业，争分夺秒地为祖国炼制石油。十几天后，从山东归来的同志带回了机件。他又选拔了18名技术能手，苦战12昼夜，使2号主风机组，也投入了生产。至此，一切都恢复了正常！

可是，引进美国的新机组，一直拖到1988年底才到货。王安顺以拼搏的精神、科学的态度、集群体智慧和力量，战胜了巨大的风险，为企业赢得了时间，为祖国创造了财富。

### 奇 门 礼 赞

凡是来到洛阳炼油厂的人，都被该厂奇特的大门所吸引。

这座大门是由西安建筑设计院设计、王安顺四次精心修改而建成的。充分体现了这位企业家的意志、情怀、思维和胸襟！

它由三部分建筑体所组成：中间的主体是一座圆顶圆柱体建筑，直径15米，高5米，象征着巨大的储油罐；在这主体的两侧，分别有四根折叠管状建筑群，象征着输油管道通向四面八

方，后面是一座15米高的具有罗马色彩的矩形建筑体，巍然矗立，象征着企业蒸蒸日上的雄姿。大门正中，在百花争艳的花坛上，镶嵌着“洛阳炼油厂”五个包铜镀金的大字。从西德远道而来的一位石油化工专家称赞说：“大门的奇特、均衡、纷纭、宏伟，都能使人产生美感。大门是这个工厂的象征，是一首开拓创新的歌！”

王安顺在开拓创新的里程中，取得了一个又一个振奋人心的成绩。从1986年起，他在全厂实行了八种不同形式的经济承包责任制，使企业充满了生机和活力。反映生产水平的轻质油收率，在1986年就达到76.3%，居全国之首。在世界上也居先进水平。当时，全国轻质油收率平均仅在60%左右。1987年，轻质油收率又跃升到78.9%。1988年继续保持了这个水平，稳居全国同类企业的第一位。因此，1988年5月，王安顺荣获“全国五一劳动奖章。”在这些荣誉面前，他却感到受之有愧地说：“这是盛名之下，其实难符。这是将全厂五千多名职工的心血，集中在我的身上”！他决心不辜负职工群众和上级领导的关怀和希望、为振兴企业，振兴经济做出更大的贡献！

### 为 国 分 忧

最近，当我们访问这位企业家的时候，有一件事他讲得十分平淡，但却映现出他的气度和风采。

1988年10月，在国内经济过热达到顶峰的时期，能源也到了极度紧张的困境。从祖国各地传来令人焦急的信息：大批大批的运货卡车因为没油而停驶、大批大批的旅客因为客车没有汽油而停止旅行。这时，根据中央的决策，中国石化总公司作出了一个应急的决定：停止一部分原油出口，确保国内市场需要，并决定给洛阳炼油厂追加任务，多炼制十八万八千吨原油。

这个突然的决定，在王安顺的脑海里激起了层层的波澜，不

接受吧，这是事关国内石油市场的大事；接受吧，的确是困难重重。其一，已经投产的六套装置到了停工检修期；其二，接受这样的炼制任务，很明显，厂里的利润是很少的。这对炼油行家王安顺来说，完全可以向上级提出这样的难题：“任务可以承担，但是难保在安全上不出问题”！炼油厂最怕发生事故，一提到这样的问题，谁也不敢承担这样的责任，而把任务强加到他头上。

可是，他把国家和人民的利益放在第一位，宁愿自己承担巨大的风险，毅然接受了这个艰巨的任务。他层层动员，加强组织领导，确保安全，硬是把这项任务出色地完成了。受到上级的表扬。

### 新龙降临

王安顺经过四年多的运筹帷幄，奋力拼搏，开创了新的业绩，名扬神州大地。但是，在他的面前，有与鲜花相伴的更为艰难的险境、有与赞歌相伴的更为严峻的考验……。呼唤着第二条地下巨龙的降临，就是王安顺创业征程中的“新的长征”。

洛阳炼油厂是加工从中原油田输送来的原油。从油田到炼油厂之间直径为273毫米的地下输油管线，是根据兴建炼油厂时的原来的生产规模而确定的。那时，洛阳炼油厂的年加工能力仅为100万吨。由于王安顺和他的助手们不断完善，不断扩建，全厂的生产能力不断增加。到1987年底，建成了年加工原油500万吨的规模，具备了年加工原油300万吨的条件。这样，原来的输油管线远远不能适应炼油厂生产发展的需要。所以，近年来，具有远见的王安顺面前摆着一个极为重要的关键性的新任务，就是争取上级正式核实批准，兴建从中原油田到洛阳炼油厂的第二条输油管线，也就是被人们称之为洛阳炼油厂的“第二个生命线”。

从1985年到1987年三年多的时间里，王安顺和他的助手们不知经过了多少次的奔波，上级领导也多次下文，但是建设方案始

资未能确定下来。1988年3月，具有先见之明的王安顺，趁七届全国人大一次会议召开之际，召集全厂的决策人员，专门研究了兴建第二条输油管线的问题，并且成立了四人特别使命小组，下决心在短时间内拿下这个项目。

为使这一问题能早日得到解决，王安顺特地亲笔写信，呈送给洛阳市赴京参加会议的七届人大代表，希望在全国人大会议上给予呼吁。接着，省长程维高、副省长刘源亲自带领省计经委及有关厅局的负责同志，为此事专门赴京。王安顺得此消息后，连夜乘车北上，与省里领导一起，向中央有关部门汇报、争取早日批复。

王安顺几年来用心血浇灌的希望之花，终于结出了硕果。1988年4、5月间，国家计委、石油部先后正式发文，批准兴建第二条输油管线。这一决定给全厂职工带来了新的希望，新的任务，新的前景，人们为之振奋，为之欢呼，更是争先恐后地要为之做出自己的一份贡献！到1988年底，洛阳炼油厂已经筹足第二条管线所需的资金一亿二仟万元！与此同时，王安顺还专门组织人力，走遍了大半个中国，筹措钢管材料。现已确定，这条直径为426毫米、总长为280公里的勘察设计、土地征用、施工安装、工程验收，试运投产等等，全部由石油部管道局向洛阳炼油厂实行总体承包。

人们欣喜的看到，王安顺呼唤的一条巨龙，不久将在中州大地上降临！

# 一 切 为 了 明 天

——记洛阳石化工程公司副经理王世钧

杨 美

奉上级之命，沿着从深圳到洛阳一线，我，一路捕捉石化战线的改革信息。

在洛阳逗留期间，我听到报界的朋友们介绍了洛阳石化工程公司经理的事迹。于是王世钧的名字引出了我这串采访的足迹。

## 一、在乡村的城市里开拓新路

洛阳石化工程公司，系副地师级企业，近4000名职工，是一个负责工程设计、工程承包、炼油实验、炼制研究和设备研究的综合性大公司。它住洛阳市南郊李屯村境内，厂区整洁，风景秀丽。

过去的李屯贫穷落后，1972年公司兴建时征用了该村779亩地。因为耕地减少，和农民利益产生了矛盾，致使工农关系一直紧张，纠纷不断。

1984年4月，王世钧担任公司的领导职务以后，碰到的第一个难题就是长达8年之久的工农关系问题。

在一次工农关系座谈会上，世钧曾激昂地表示：“搞不好工农关系，死不瞑目！”并亲自抓这项工作。从此，王世钧沿着通向李屯村的被人称为“友谊路”的小道上，留下了一行深深的脚印。

世钧在两年中，从青年农民到家庭妇女，从书记、队长以至

老人和学生，无不促膝谈心。在公司其他领导的支持下，世钧代表公司与李屯村的领导们反复研究了致富措施，提供了设备和技术，帮助李屯村改造油毛毡厂生产线，建设了一个石油钻井材料厂，还联系科技单位，成立了乡镇企业技术开发服务公司。经过公司和李屯村的共同努力，使该村由单一农业经济向多种经营经济结构转化。

农民富起来了，生产积极性越来越高。世钧又带领公司职工、公司子弟学校师生、技校师生和乡亲们一道，利用业余时间，在附近的荒山上种了林木和果树，绿化了家乡。

1987年，公司有一个工程师患了肠癌，家属人手少，不能尽力护理，李屯的支部书记立即派了三名同志前去护理，为公司排忧解难，患者家属也感动得流出眼泪。由于工农关系的改善，李屯村的农民主动为公司建设副食品基地，向公司供应蔬菜和瓜果。每逢瓜果收获季节，人们就会看到工人和农民共坐在一起享受着友谊带来的甜蜜。

今天的李屯人已甩掉了粗布衣、懒汉鞋，西式服、柔姿纱、高跟鞋折射着工农友谊新生活的彩虹。

## 二、洁身、真情、友谊、凝聚力

世钧常常和干部们说：“凝聚力和向心力包涵着友谊。”他抓住了“对话”这一当代最流行、最有效的团结方式，自1985年至今与青年职工开展了24次对话。

现代青年的放射性思维，往往使这位近50岁的中年知识分子，不得不站在两代人之间进行哲学的沉思。青年们提出的问题深刻，语言幽默而犀利。世钧以自己的实际行动深刻地回答了青年们的提问。

在公司人事处，笔者专门了解了书记夫人的职称和工资，这位1965年的中专毕业生，至今连个助理工程师的职称都没有拿到