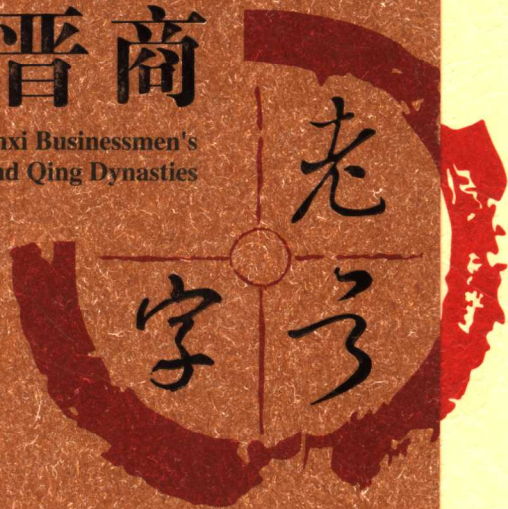


明清晋商

Shanxi Businessmen's
Old Shops in the Ming and Qing Dynasties

郑孝时
孔 阳 著



山西经济出版社

图书在版编目(CIP)数据

明清晋商老字号 / 郑孝时, 孔 阳著. —太原: 山西经济出版社, 2006

ISBN 7-80636-827-2

I. 明... II. ①郑... ②孔... III. 工商企业—经济史—山西省—通俗读物 IV. F279.272.5-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第001899号

明清晋商老字号

著 者: 郑孝时 孔 阳	网 址: www.sxskcb.com
责任编辑: 董利斌	经 销 者: 新华书店
出 版 者: 山西经济出版社	承 印 者: 山西臣功印刷包装有限公司
地 址: 太原市建设南路15号	开 本: 787mm×1092mm 1/16
邮 编: 030012	印 张: 16.75
电 话: 0351-4922220 (发行中心)	字 数: 246千字
0351-4922085 (综合办)	印 数: 1—4000册
E-mail: Fxzx@sxskcb.com (发行中心)	版 次: 2006年9月第1版
Web@sxskcb.com (信息室)	印 次: 2006年9月第1次印刷
Jingjshb@sxskcb.com (综合办)	定 价: 38.00元

版权所有 侵权必究 印装差错 负责调换

三晋大财东商海遗珠

——代序

从前有人说，山西商人“财比王侯，富超宰相”。

还有人说，号称“三晋大财东的晋帮，资可抵国”。当年他们不仅支持清朝政府的大规模军事活动，而且还代朝廷户部筹措抵还外债。甚至慈禧太后还伸手向他们借银子。他们无不慷慨解囊，一出手就是几十万两，甚至几百万两白银。晋帮简直成了清政府的“财政部”。

早年，难怪慈禧太后撇嘴唠叨：“咱们大清国的银子都被那些老西儿弄去了！”山西商人集团俗称“晋帮”，雄踞中国十大商帮之首，十大商帮即山西帮、徽州帮、陕西帮、山

东帮、广东帮、福建帮、洞庭帮、浙江帮、江右帮和龙游帮。晋商活跃在海内外商界长达 500 年之久。他们的店铺和票号足迹遍天下，不仅分布在北京、天津、上海、汉口、广州、沈阳、太原、长沙、包头、济南、呼和浩特等大城市，而且横波万里浪，驼队走沙漠，把商幌挂到莫斯科、恰克图、伦敦、东京、大阪、横滨、神户以及东南亚等地。

在当时来说，晋帮的财富是何等的雄厚，其敬业和开拓进取精神是何等的令人钦佩！晋帮的经营之道是：奉公守法、精打细算、品行端正、守信不欺、货真价实。正如他们薪火相传的商谚：“买卖赔与赚，仁义占一半。”

当年在晋帮理财致富的幕后，不知付出了多少人的勤劳血汗、辛酸苦楚和悲欢离合。甚至有的晋帮商人，在长途贩运奔波中不幸客死他乡，身后留下了多少孤儿寡母和荒芜的田园……

黄河东去大江不息，浪淘尽商海风流人物。

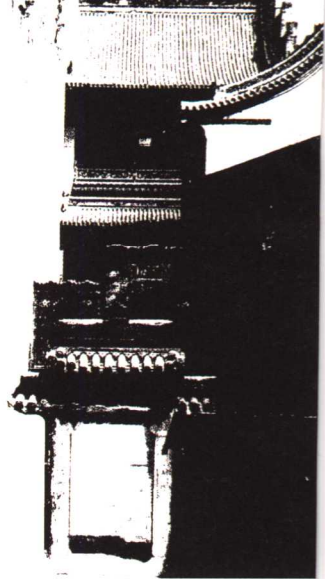
他们那背剪双手、憨厚高大的身影，早已在漫长的历史古道上消失了，而在三晋大地、京城老巷，以至大江南北至今还留下他们那深深的“足迹”，即他们当年经营的绸缎庄、食品店、票号、客棧、钱铺、典当庄。有的已经是百年老店，甚至是几百年老店了，至今买卖兴隆；有的则因天灾人祸，生意早已停歇，但建筑尚保存完好，古意盎然；有的已被岁月的风雨侵蚀得斑驳古旧，然而同样能够让人想起他们当年生意兴隆、顾客盈门的盛景。

本书从一个侧面，形象地、直观地反映出过去几个世纪的晋商商业文化生活，犹如一曲古老的乐章，令人

从中感受到山西一代巨贾为我们中华民族的商业和金融业做出的惊人贡献。细细品味，令人惊叹。

领略三晋大财东百年老店，好像在三晋商业世界里踏迹探幽，不禁引出几许遐想和慨叹。当年他们从一贫如洗到创建了一个时代的辉煌业绩，称雄亚欧，声势煊赫。这不能不使我们惊服那些身穿蓝布长衫的山西商人的创业魄力和称绝的经营智慧。不能不认为这是一种百折不挠、发愤图强、富国强民的民族精神。

本书图文并茂，集知识性、可读性、真实性和收藏性于一体，用直观形象图片和抒情叙事的文字，生动地描绘出三晋大财东百年老店的旧貌新颜，反映出晋商几百年来波澜壮阔的兴衰史。



目 录

- 雷履泰首创票号 日升昌包打天下—— 1
- 骆驼队重征丝绸路 长裕川茶销莫斯科—— 24
- 晋商镖局威震华夏 道光皇帝御赐匾旗—— 39
- 赎年赎月赎日赎时 金银珠宝过期难赎—— 53
- 酒逢知己千杯少 玉楼人醉杏花村—— 68
- 协同庆同庆发财 大财东日进斗金—— 100
- 百川通财通四海 渠半城富压三江—— 121
- 侯百万运来黄金铺地 五联号财尽房无片瓦—— 144
- 大德通喜迎御驾 大德恒招财进宝—— 168
- 鱼虾虽然味美可口 陈醋叫你夜梦能惊—— 200
- 嘉靖帝御赐“龟龄” 老佛爷病服“定坤”—— 209
- 西太后赐一个字 老酒店进八方财—— 219
- 傅山题匾“清和元” “头脑”入膳最佳肴—— 229
- 饮酒但求三分醉 呷茗还是一品香—— 235
- 熙攘闹市无人顾 明清古街有远亲—— 243
- 梦断空云无处觅 世无富贵长久家(代后记)—— 257



雷履泰首创票号 日升昌包打天下

这是开天辟地以来，中国金融史上开创的第一家票号，成立于清道光三年（1823），专管银两汇兑、存放现款业务。从此，中国结束了商界鏖银长途押运的历史。

其创始人是中国清代金融巨子雷履泰。此后中国票号业如雨后春笋般地发展起来……

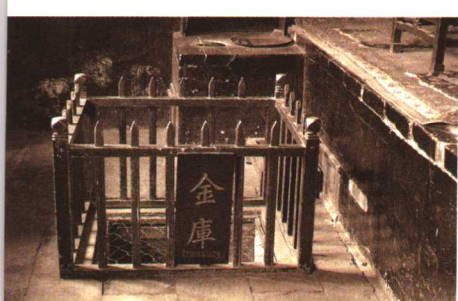
清乾隆年间，山西平遥西达蒲村李大全财东在平遥城里开设了一家西裕成颜料庄。铺子里雇有一个小伙计叫雷履泰，因他在站柜小伙计中排行第三，所以人都叫他“小三泰”。

这个小三泰是平遥细窑村人，说一口乡土话，年少早熟，不露声色，英目锐气，比他同龄人都机灵聪明。他到店里不久就精通了业务，深受财东和掌柜们的赏识。有一次，一位姓宋的掌柜为店里到南方去采贩一批颜料，叫小三泰一路跟随照应，一来是叫他学学“跑外”，二来是让他见见世面。

小三泰不仅为人正派，而且还是一个有心人，满脑子生意经。那几年，他发现平遥市面上，有些当地商贩从潞安（即今山西长治）贩来一种叫潞安参（即党参）的中药材。此物是圆柱形，茎细柔软，折断见白色乳汁，像人体形，据说还有雄雌之分，是一种山西特产的中药材，能补中益气，主治中气虚弱、脾虚泄泻、血虚萎黄等症。不少南方商客在平遥购货，后贩运到江南，批零销售，获利不薄。小三泰心想，此次跟随掌柜到南方去采购颜料，如能顺手贩些党参卖，岂不是一举两得。于是，他用自己私攒下的劳金，买了50斤党参上路。到了南方，趁掌柜采购颜料之时，他抽空带着新鲜党参，来到市场上探探行情，很快就出手了，一举净赚18两银子，相当于他两年的劳金。

回到平遥铺号里，他将这次采货远行意外赚得银子，说明原委，如数交给了柜上。宋掌柜哪肯收下，直说：“小三泰，这是你用自己的劳金贩货赚下的银子，即使交柜，也该存入你名下账股上才是。”

小三泰执意不肯，把自己的道理说得头头是道：“公差获利，理应存柜归公，作为咱西裕成今后的底本。我吃在西裕成，住在西裕成，咱铺号生意的兴隆与我息息相关，我不能借机沾铺号的光。这笔银子入在铺号的账上，虽然不多，但能增



别家票号将金库设在铺院内。这家票号首户却将金库挖在掌柜火炕前，日间有专人护守，夜晚与枕头相伴，万无一失。

封建保守经营的那种慎重、严谨、小心的理财守财特色，集于晋商一身。



树碑，尚没有立传。

自树碑之日起，日升昌一举打破了歇业后的冷清局面。来此观光的国内外游人络绎不绝，仿佛又回到了那门庭若市的200年前。



日升昌票号铺院正厅横匾书有“紫垣枢极”，左右楹联为“轻重权衡千金日利，中西汇兑一纸风行”。这是对新兴票号业的赞词，因日升昌票号素有“汇通天下”之称。

日升昌的财东是平遥西达蒲村李大全，创业时总经理为雷履泰，协理毛鸿翔、程大培。日升昌从盛到衰，经营达130年，在全国大城市设分号达35处之多，1932年改“中孚银号”。

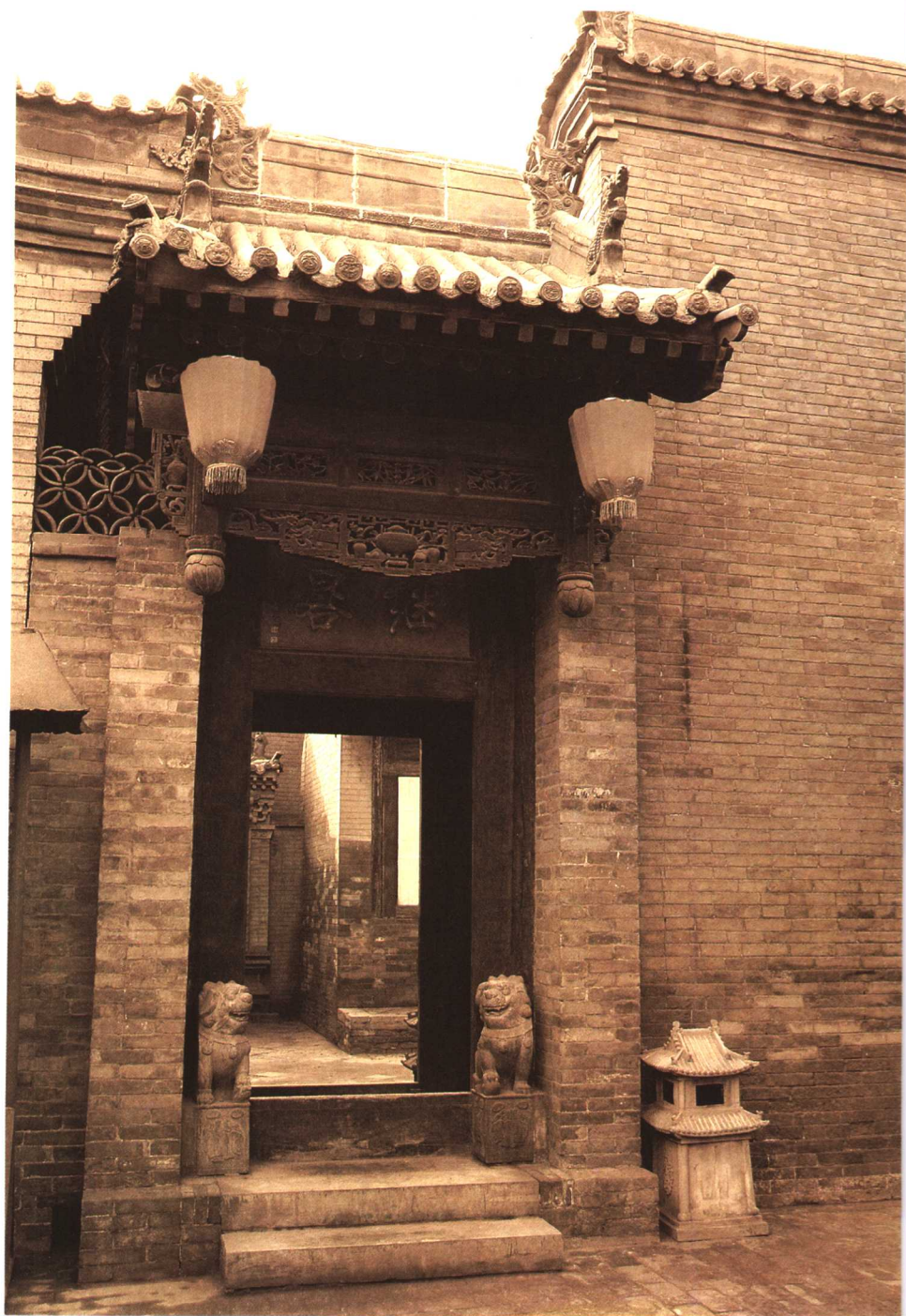
加一点资金，来日水涨船高，东伙相得益彰，对我对东家岂不都是好事一桩？”

宋掌欣赏他的精明，被小三泰说服了。

小伙计此举的意义，远远超过了其行动的本身，致使宋掌柜对他由衷地欣赏。18两银子存入东家的账号，对于西达蒲村李大财东来说，连九牛一毛之梢儿也不如，然而小三泰以店为家，与西裕成鱼水交融之情，令人感动，令人佩服。消息很快就传到财东李大全的耳朵里。

李氏祖籍为陕西汉中，元朝有先祖李实，在三晋任官，其子孙后代落户于平遥西达蒲村，后代孙辈于清雍正年间开始经商。这家西裕成颜料庄乃是李府发迹的源头。经后来的乾隆、嘉庆两朝，商号经营红火，赢利倍增，总庄设在山西平遥，北京崇文门外和天津码头均设有分庄。嘉道年间，小三泰已经在商海的搏击中日渐成熟，且仪表堂堂，洒脱英俊。此时，再也无人叫他“小三泰”，他已经晋升为精明能干、独当一面的雷掌柜了。在他的出色策划下，西裕成颜料庄改为日升昌票号，是中国几千年商业史上首创的第一家“银行”，这是后话。

当财东李大全听说一个小不点儿店伙有此惊人义举时，高兴得一夜未寐。有一天傍晚，他由西达蒲村赶到西裕成，叫来了小三泰，劈头就问：“雷履泰，你怎么知道那潞安参赚钱？”





日升昌素有清规“三不”，即“不赚不劳之财，不赚不义之财，不赚不法之财”。旁院正厅高悬“急公好义”匾额。

日升昌历届掌柜均为精明干练之才，他们顺应时势，灵活经营，广结同业，攀交官僚。无论是商友还是官府，只要有难，日升昌均能开库汇解，现银资助，备受赞誉。这种义商的品德，非一般唯利是图的俗商所能及。

小三泰回答道：“我从前常见那些南方贩子来此地采购二手潞安参。财东你想想，他们不直接去潞安，宁可平遥贩二手货，还不是南方行情看好？”

“嗯，”李财东了然地点点头，“你赚得那 18 两银子，柜上收了。我看今后宋掌柜去南方采购，都由你跟着吧。每次由柜上出银，顺脚带上 500 斤潞安参，到南方看好行情出手，回头脚采购颜料。至于贩参所赚得银子，按一成红利归你的名下。”

“财东，我没股本，怎么能从中取利呢？”

“唉，那 18 两银子就是你的股本嘛。”李财东的嘴角漾出笑容，“雷履泰，今后每日你就跟着店掌柜们一起用小灶吧，不必与小伙计们吃粗粮喝菜汤了。”

“财东，我……我不是掌柜呀！”雷履泰一时间窘得面红耳赤。

李财东嘿嘿一笑：“你现在还不是，可谁敢说来说日你不是西裕成的大掌柜？”

时来运转。一个小伙计倏忽间身价百倍。他今日



大财东定期由西达蒲村前来号里巡视，不外乎是了解账务汇算、吸纳存银、银根松紧和市场等信息。掌柜无不详细汇报，遇有难点，立即相议应急措施，果断决策。

之所虑，当是来日之所得。雷履泰此后不遗余力，事无巨细，把自己全部的聪明一股脑儿融入西裕成的经营之中。虽然他还是一个小伙计，可是由于他独具特色的本事和心细如发的思维，俨然一个小掌柜了。此后，李财东在经营上遇到难题，时常派一顶花呢小轿，把他请到西达蒲村的住宅，与他侃侃交谈并请教。李大财东慧眼识才，雷履泰确实是商海中的能人。他不仅满脑子是生意经，而且给人以信任感，使他最终寻到了自己的位置和权力。

李大财东的祖上曾经训诫子孙：“商贾用人，不必拘泥于资履，有才就行，以才获利就行。”后辈的子孙一直以祖训为铭。几年后，因雷履泰火借风势，经营有术，一跃晋升为西裕成的大掌柜了。



在长期的贩运和采办中，雷履泰在征尘漫漫的路途上发现，来往的大小商贩们肩上背的，口袋里装的，骡马身上驮的，车上载的，除了商货之外，就是钱币。当时的钱币主要是银两和铜钱，异常沉重。凡是外出采办者，无论是小商小贩还是富商大贾，没有不带银钱的。小贩将银钱随身携带，巨贾雇有镖车护送，途中蠹贼路匪不断，不幸的商旅遭劫和杀害者时有发生。银钱货币不时给商贩带来灾难，轻者倾家荡产，重者人头落地。这无疑是商界的一大隐患。

到了清嘉庆末年，由于商品经济的发展，城乡间货币流通量剧增，不要说随身携银，即使是起镖运银也赶不上经济的发展。雷履泰日间忙完了店务，晚上常常秉烛夜读，想从先圣和诸子百家的文章中找到解决这一难题的方法，但是令他大失所望。他日夜绞尽脑汁地思索，想个什么诀窍，能叫商人既能用一种简便方法钱货交换，同时又免于银钱露市的诸多风险。他几乎用尽全部的精力，琢磨这一当务之急的“课题”。

有一次，他无意中发现，本柜西裕成欠一家商号一笔数额不大的银两，而那家商号又欠另一家小商户一笔银两。有一天，那家小商户持那家商号的一个便条，前来西裕成辗转过账取款。只凭一张小小的便条，就免了银子的周转，雷履泰一见即心窍大开。他心想，既然当地可以如此操作，那么全国城埠间，只要建立经营信用，到处都可以凭票取款结账。雷履泰一下子好像发现了新大陆，他想可以开一个专门经营银钱汇兑，兼营存放款业务的字号。他清楚，这是一件大事，必须亲自去见财东。于是，连夜奔向西达蒲村。等来到李府门前时，天已经微露晨曦了。李大财东见他这么早登门，猜到必有大事相议。

雷履泰见了李财东，急不可耐，胸有成竹地侃侃而谈。财东听罢，非常震惊：“雷掌柜，照你这么说，我们可以把颜料经营改为钱业经营了。可我担心的是，这种经营前无古人，来日必有很大的风险，你说说看，这有获利的把握吗？”

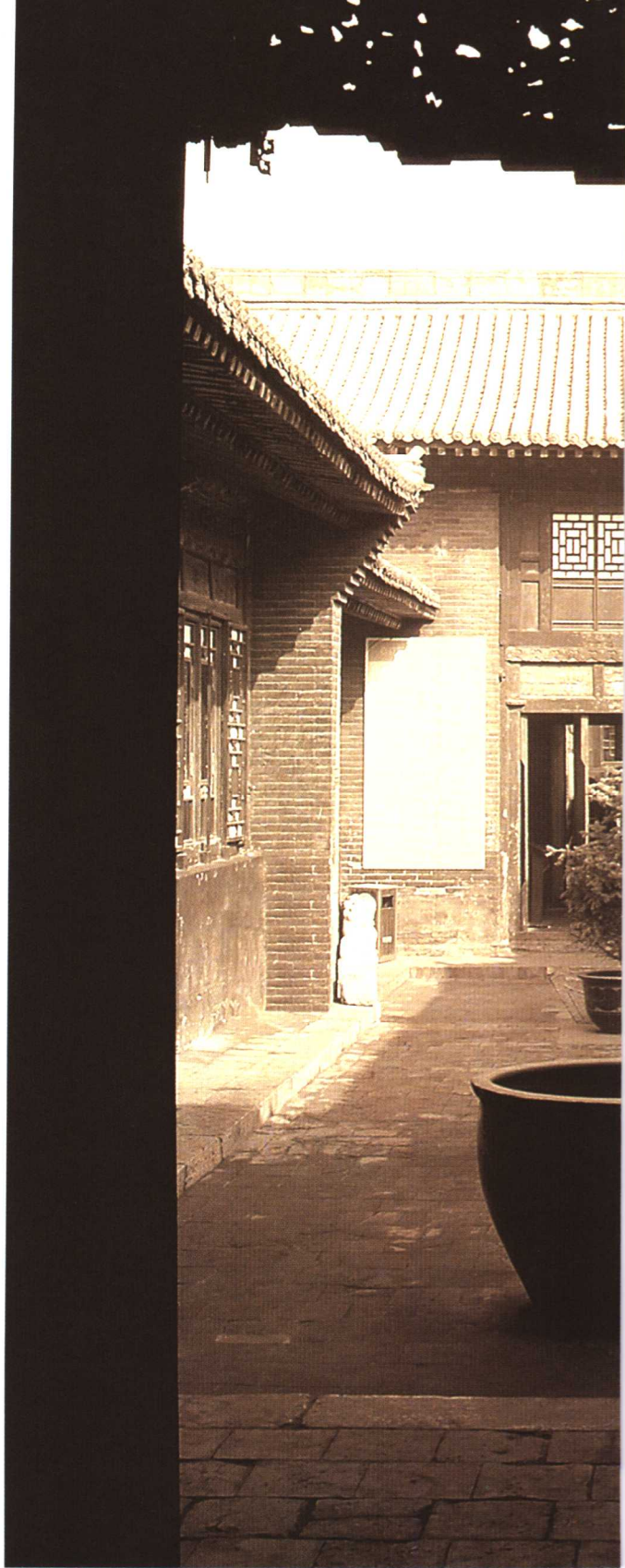
雷履泰回答道：“这叫做‘钱行’，在现今大清国也是独一无二的首创。只要我们先声夺人，择吉开业，我保你财东一本万利，常盈不亏，名扬海内。古人说‘物有本末，事有终始，知所先后，则尽道矣’。就是这个道理，请财东当机立断吧。”

“那么这个钱行该起个什么雅号呢？”

“想它如朝日东升，经营昌隆。东家，我看就叫它‘日升昌’吧。”

“好！”

李大全财东见雷履泰多谋善断，睿智超人，有一身非凡的理财能力，顿开茅塞，两人立即共谋大业，开创前程。将西裕成颜料庄改弦更张，新起字号为日升昌票号，北京和天津的分庄也同时改为日升昌票号分庄，遥相呼应，同时经





营，开中国金融之先锋。

这一年是道光三年（1823），李大全投资白银 30 万两，创办日升昌票号。自从开天辟地以来，华夏大地上第一家经营汇兑的“银行”在中国山西赫然出世。这无疑是中国金融史上一件惊天动地的大事。

雷履泰一举成为中国商业史上的能手强人、金融泰斗。至今在他宅院遗址的厅堂前，还高挂着当年同业馈赠的书有“拔乎其萃”的匾额，以兹百世颂扬，千古流芳。

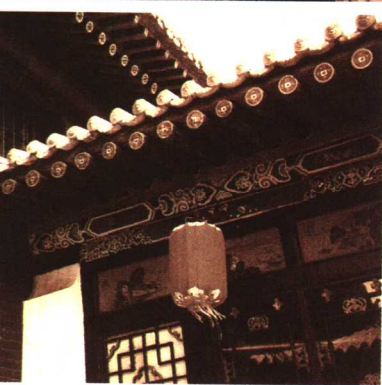
财东李大全非常赏识雷履泰的开创精神，当即委任他为日升昌总号的大掌柜。中国第一家大银行，在上海成立的中国通商银行，创建于光绪二十三年（1897）。雷履泰的日升昌票号早于它 74 年。山西帮非同凡响。

票号的创立，结束了商界货币周转自身携带现银和镖银押运的历史，实现了便捷快速的金融流通，推动了当时整个社会经济的发展，为中国金融业的发展做出了杰出的贡献。雷履泰前无古人的独创，功不可没。

当年雷履泰经营的日升昌，一贯坚持“酌盈济虚，抽疲转快，信誉第一，客户至上”的原则，用真诚赢得信誉，用信誉日益聚财。于是，汇兑业务一增



掌柜起居间里的礼品筐
簋、古瓶瓷盘、搪瓷茶罐。



回眸富贵，财势尽显。
日升昌不仅仅是晋商财富
的象征，更是中国金融史
上的一座里程碑。



“银锭元宝”，与东伙
朝夕相伴，度年年岁岁。



再增。此后，李府从日升昌获利多达 200 万两。在先行者日升昌的带动下，山西票号业如雨后春笋，有蔚泰厚、蔚盛长、蔚丰厚、新泰厚、协同庆、百川通、协和信、天成亨等，占全国票号半数以上，三晋各路大财东尽显风骚。李府也随之以日升昌票号为中心，扩大投资，新增票号、商号多处。仅在平遥县城就有日升裕、日升厚、日升达、日升通，在北京和天津还增设了有“日升”字号的几处钱业。汇南北英才，聚天下财富。

邮房在票号业创始后，它担负市场信息传递的功能，是号内一个重要的单位。

清朝，邮业已在全国要埠开办。当时总号与分号的市场信息和经营指令的传递，均靠“加快信件”。

当日升昌在雷履泰的精心策划下蒸蒸日上时，却在日升昌内部出现了一戏剧性的插曲。

李大全财东聘任雷履泰为日升昌总经理后，对雷十分信任，一切人权、财权、商权均交给了这个当年的小伙计。雷履泰不负主望，无论号内巨细，均一一经手过问。不仅财务管理得分毫不差，他把日升昌管理得有条不紊、内外有序。没有规矩不成方圆。号有号规，铺有铺法：“黎明即起，伺候掌柜。一丝不苟，谨小慎微；顾客上门，礼貌相待；不分童叟，不看衣帽；察言观色，唯恐得罪；精于业务，体会精髓；算盘口诀，必须熟练；有客实践，无客默诵；学以致用，口无怨言……”掌柜手把手地教，小



同业者在激烈的市场竞争中，分毫不让，而在馈赠的匾额上无不妙语连珠，拳拳盛情。其实他们都在绞尽脑汁地寻觅财积如山的梦幻的家园。能不说这是自古商人的本色吗？