

潇洒人生

河南人民出版社

赵岳 谷运从
才秋 主编



目 录

敢弄大潮最风流	陆卫理 赵克勤	(1)
拍涛击浪人	木 禾	(8)
壮行商海显人杰	谷运从 于培之	(13)
七彩光环	王喜爱 罗辛卯	(19)
聚财者	赵 才	(24)
峥嵘岁月	罗辛卯	(30)
无悔人生	或 程	(35)
屈反修的“头三脚”	娄尚德 孙园林 刘镜明	(39)
创业局长杨兴震	陈愈宽 汪来艇	(45)
“猛虎队”上阵	张承升 霍 佳	(49)
金盾何以这般闪亮	赵克勤 谷运从	(54)
这是一片神奇的土地	沙 魂	(59)
留在盐碱窝里的足迹	赵 才	(64)
黄河岸边文明花	娄云海 卞 兴	(68)
月缺月圆时	睢建民	(73)
他不愧是人民的卫士	谷运从	(78)
不倦的翅膀	王书敏	(82)
他擎起一块湛蓝的天	吕新胜 鲍洪昌	(88)
儒将雄风	赵 才	(92)
换了人间	娄云海 王越峰 卞 兴	(97)
事业重如山	欲 飞	(103)
凝聚力从何而来	娄云海 王继跃	(108)
为了这片热土	尚剑飞 山 峰	(113)

奋飞的头雁	娄云海 李全良 车 兴	(119)
拼搏乡长	愈 宽 沈 冰	(125)
不懈的追求	罗辛卯 阿 桂	(130)
“活诸葛”张锡龄	赵 才	(134)
汗水写春秋	王喜爱	(140)
恢宏的超越	石 琳	(144)
刘继红轶事	建 民 尉 文	(149)
人格的力量	赵 才	(153)
李孟臣风采录	谷运从	(159)
“情报所长”冯政轩	王 千	(165)
从木匠到企业家	张承升 吕存伟	(169)
陶海莲印象	罗辛卯 岳 秋	(172)
一个农民企业家的路	张承升 吕存伟	(175)
活着，为了什么	王喜爱 罗辛卯	(179)
她把自己溶化在事业中	石 琳	(183)
冬天里的春天	娄云海	(187)
杞人陆登顺	霍 佳 张承升	(190)
蓝盾之歌	桂 子	(195)
市场竞争的强者	谷运从 鲍洪昌	(200)
小康路上带头人	刘 宇 桂 子	(204)
共同富裕在这里实现	谷运从	(208)
小业创大业	郭从珍	(213)
无私奉献写真诚	王雨锋	(217)
铁警勇探	刘 放 卢振忠 段 钢	(221)
“芝瑞堂”的魅力	鲍洪昌 曹邦义	(225)
“难不倒”治厂	朱运锋	(229)
国税功臣	张长江	(233)
“老虎队”风采录	刘 放 段 钢	(237)

青春似火	春 喻(241)
一位开拓者的足迹	陈彦恩 刘宇彦(245)
刘经理如是说	建 民 尉 文(253)
中牟丝绸之路	娄云海(257)
初访刘士军	王喜爱 罗辛卯(261)
苦难与辉煌	孟昭伟(265)
生意，这边独好	晓 远 肖 明(269)
送“瘟神”的天使	鲍洪昌 赵雪明(273)
黄河边的商业新星	娄尚德 娄学弘(277)
“独木桥”畔又一村	沙 魂(281)
中医索宝人	丁振国(285)
为了社会的安宁	罗辛卯 李国富(289)
丹心为民	玉 秀(293)
天无绝人之路	谷运从 谷建旗 冯东杰(297)
乡镇企业家之歌	娄尚德 李国新 娄学弘(301)
铁靠山·贴心人	娄云海(305)
踏遍坎坷成大道	刘 放(308)
劲牛不鞭自向前	尚剑飞 郭德才(311)
模范所主任传奇	娄尚德 娄学弘(314)
南沙岗上有个铁汉	鲍洪昌 曹邦义(318)
呕心沥血为人民	朱运锋 王定妮 雷 鸣(322)
小乡水官	春 岸(326)
冬天里的一把火	岳 秋 牛 兴 赵顺建(330)
走向辉煌	罗辛卯 岳 秋(334)
“芝麻王国”的神话	王雨锋(337)
人生的价值	罗辛卯(341)
农民企业家的风采	鲍洪昌 谢天民(345)
精雕细刻见精神	娄云海(349)

- “皮革王”传奇 张承升 吕存伟(353)
身在“海”中不胡捞 刘 放(355)
张允勋小传 娄云海 樊长奇(357)
蛀虫的克星 英 华(360)
人民的卫士 田书民 岳 秋(364)
赤子深情 鲍洪昌 赵雪明(368)
情谱创新主旋律 张孟立 鲍洪昌(370)
乡村明珠张庄街 岳 秋 张金周 赵国喜(373)
一把瓦刀闯世界 王 千(377)



敢弄大潮最风流

陆卫理 赵克勤

县委书记的担子落在肩上以后，段传道又是十几个晚上没有离开办公室了，尽管离家只有8公里的路程。

惯于思索的他又开动了思维的机器。蒙蒙眬眬似睡非睡——新的改革胚胎在脑海中孕育了。市场经济、机遇、氛围，开封县的资源、地理环境，人才、政策、工业、农业，高起点、超常规、大跨度……这些字眼翻来覆去在他的脑海跳来跳去，碰撞出一朵朵火花……

一觉醒来，段传道异常兴奋。黎明向他涌来，胸中的开封县发展蓝图分外缤纷。

开封县古为祥符县。她居于黄河之滨，三面环抱七朝古都开封。近几年，开封县发展引黄灌溉，农业连年增产，粮食以10%的速度连续5年增产，1993年全县小麦总产达到2.5亿公斤。省市人民政府给开封县的奖状一块接一块。但是开封县的工业却发展缓慢，财政收不抵支。

俗话说，背靠大树好乘凉。无锡县富甲天下，不能说不沾无

锡市的光；济南市泺口镇闻名齐鲁，不能说没有踩泉城的龙脉；天津大邱庄成为中国第一村，不能说没有沾京津的风水。开封县环抱开封市这棵大树，不是没有荫凉，是我们不会利用这个荫凉。干部会上、广播会上，段传道搬着指头，历数了开封县的地理位置、人文资源、廉价劳力等八大优势，一讲就是半个小时，讲得同志们热血奔腾，讲得干部群众激情满怀。

段传道在部队时当过政工科长，当过政治委员，对马列主义基础理论颇有研究，所以他往往从理论的深层上去认识问题。他说我们过去在传统体制下，工作实行集体负责，集体负责往往都是都不负责。干部完全依附于组织，缺乏基本的经济、社会的独立权利，导致个人的积极性、创造力犹如旱苗缺水难以生长。市场经济生存与发展的基础是个人权利，在个人产权空缺的状态下，进入市场经济的改革，前进步子是不会大的。段传道提出，县委、县政府对各乡镇、各部门、各企业只管一个人，给这一个即各乡党委书记、各局委的一把手、各位厂长、经理以个人权利。个人权利包括人权、财权。

各乡镇、各局委1993年目标任务按百分制计算，得100分者为一等奖，奖一把手1000元，得90—100分者为二等奖，奖一把手500元；得90分以下者罚责任人500元，年底对领导班子出示黄牌警告，由一把手重新组阁。第二年上半年完成任务仍无希望的，班子成员就地免职，重新招聘一把手，重新组合班子。

对工商企业设立税利大户奖，人均税利奖，乡镇企业奖，优质服务奖，科技进步奖等。奖励对象都是法人代表。

县委规定各乡镇财政收入超收部分提取10%奖励党委书记，各企业利税超交部分提取10%奖给法人代表。

个人权利的归本，搅动了开封县这湖平静的春水。干部群众发展经济的积极性轰然而起。三个月以后，一位台胞带领一行18人的投资考察团到开封县洽谈工商企业项目。

做政治工作出身的段传道，知道人为万物之本，善于用人，更善于培养人、造就人。

开封县处于中原腹地，封建的、落后的思想意识在人们的头脑中残留严重。要走向市场经济，这些陈旧的东西非清除不可。

宣传部举办跳舞学习班，段传道积极宣传，大力支持。接着财政局、县妇联等都办跳舞学习班。县委办公室办的跳舞培训班，就在县委办公楼前边。每天晚上，段传道揉着疲倦的眼睛，搬个椅子坐在舞场一旁以示支持，时不时还下来比划几下。

跳舞不能说会给开封县带来多少经济效益，但它可以给干部群众的思想上送来一束现代意识的清风。思想转变是一个潜移默化的过程。不可能一蹴而就，作为领导者，需要经常注入催化剂。

段传道不放过任何一个注入催化剂的机会。开封县祥符大道是开封县20项振兴工程之一，它涉及到粮食、工商、卫生、商业和袁楼村的70多户群众搬迁。县财政没拔一分钱，15天拆迁完毕。在开工典礼的当天晚上，段传道以个人名义在县电视台点了两首歌，一为《中华魂》，一为《众人划浆撑大船》。“一加十，十加百，百加千千万，你加我，我加你，众人能成山。”铿锵有力的歌曲，激越高亢的旋律，拨动着开封县65万人民的心弦，激励大家奋发。

因为开封市的缘故，开封县历史悠久，文化灿烂，条件优越。但是过去失去了几次腾飞的机遇。现在又是一次良好的机遇。段传道说，这次我们一定要紧紧抓住。放眼改革大潮，硕大的苹果已经泛黄，已经透红，但是下面的已经被伸手摘去，我们要想吃到鲜美的苹果，必须跳起来才能摘到。

为了能够跳得起来，段传道提出，必须塑造好开封县的形象。有着25年军龄的段传道认为，个人形象反映着个人的仪表、气质和修养；一个县的形象，反映着这个县的文明程度和发展速度。

开封县过去有句顺口溜：“远看像个县，近看像猪圈。”批评开封县的脏乱差和建设慢。段传道当县长的3年中，从各方面努力，加快建设步伐，县城盖起了一座座在开封县属于一流的大楼。占地50亩的祥符大市场，气势宏伟。大小街道都铺上了柏油。全县20个乡镇和部分村委通了油路。经过段传道多次协调，请专家论证，县城打了五眼深水井，其中四眼水温在34.5度至38度，含20多种矿物质，已并入县城供水网络。全县的饮用水一改过去千百年含高氟量、高杆菌的历史。其中一眼1230米深，水温55度，含50多种矿物质，已经国家化验，是复合型优质矿泉饮料水的井，现在正在开发。县城和11个乡镇场开通了5000门国际国内程控直拔电话。1993年初，段传道接任县委书记以后，一如既往抓形象。县城规划50米宽的东京大道、汴京大道和祥符大道三条南北干道。其中投资1000多万元的祥符大道8月份建成通车。人民路、中学路等东西大道都是30米宽，商业楼、商品楼一座座拔地而起，再上5000门国际国内程控电话，缩短了开封县与外界的距离。像一位蓬头垢面的女人悄悄地变成了一位雍容华贵的少妇。

形象改变了，如果不积极追求，还会躲在深闺人未识。成立中国开封招商集团，段传道亲任招商集团董事长和总经理。段传道到荷兰考察项目，与荷兰一家公司7天谈成一项合资企业。副校长、县长张正海到宁夏，副校长、县委副书记张传俊4月份带领一批机关干部到我国的边境城市丹东招商引资和项目洽谈，把丹东市的商业客户引到了开封县。

6月17日到18日，是段传道书记也是开封县其他领导和一些企业界人士繁忙又高兴的日子。台湾一行18人的投资考察团来到了开封县。他们带着事务机、电脑、房地产、商业大厦、塑钢、地热开发等一批项目，经过三天时间的考察谈判，达成了三份合资协议，总金额达3500多万元。段传道不满足，他说，开封县有

着丰富的农副产品，像花生、西瓜、面粉、大米等，他组织有关部门给台湾投资考察团团长朱德仁先生介绍意向，委托他回台之后广为宣传，联系合作伙伴。

为了扩大招商引资，吸引项目，开封县制定了54条优惠政策。县里上项目，乡里上项目。动作大的有陈留镇、朱仙镇、城关镇、杏花营乡。朱仙镇6月份之前签合同的引进项目资金达500多万元，正在洽谈的几个项目总金额有五、六千万。杏花营把澳门的实业家也引了进来。陈留镇把浙江的实业家引了进来。

“是不是有点热了。”有人不无担心地说。“热吗？”段传道说，“开封县什么时间热过？和先进县区相比，开封县还冷得很，还得再加一把火。趁国家调整结构的时机，我们正可以抓住这个战机把开封县搞上去。”

“热”和“冷”是相对的，要跳起来摘苹果，心不热行嘛！

段传道书记是个粗线条的人，军队的大熔炉锤炼过他雄纠纠气昂昂的气质，走路办事，快刀斩乱麻，虎虎有生气。他给人的印象是那种理智高于感情，威慑多于祥和的“父母官”。其实，只有你与他接触的时间长了就会感到，他与他的出生地有着不可割裂的联系，依然是一位憨厚、纯朴的豫东汉子。他酒量不大，却敢于大杯喝酒，连干十杯不皱眉。

段传道说：“知识是人类的翅膀，开封县要腾飞，开封县人民都应该插上知识的翅膀。”1990年初，他刚当县长仅仅一个月时间，就带着县教委的同志和20个乡镇长，开始了历时12天的山东之行。他们到莱芜，到诸城，去沂水，去平度，看人家的学校建设，听人家的教学改革经验。回来后县委、县政府做出了《关于多渠道筹集教育经费的决定》。他和县委书记张中周，抓教育的副县长杨元法每人捐资200元。于是开封县从县城到农村，从机关到车间，兴起了一股捐资助学的旋风。1990年开封县人民集资2700万元，搬迁新校址170所，新建教学楼42栋，全县学校实现

了六配套，被河南省人民政府评为“集资办学改善办学条件先进县”、“基础教育先进县”。《河南日报》头版头条报道开封县教育兴县的经验。

段传道当县长的第一年，组织扩建县直幼儿园，解决干部职工的后顾之忧；组织建设园丁楼，解决教师住房难问题；建设两家电视台，丰富全县人民的文化生活，开展职业技术教育等共办了7件实事。

1993年是段传道当县委书记的第一年。6月8日，开封县88万亩小麦收割已进入高潮。段传道带领县委办公室主任、组织部长，从杏花营乡到农场，又到西姜寨乡、到大李庄乡、到朱仙镇，见麦场就下车。这一天他顶着烈日，说的最多的一句话是：“农民八个月的劳动果实，一年的口粮”。对身边的干部说，对正在场里忙呼的农民说，督促农民往场里放水缸，提水桶，做好防火工作。段传道说，有些人思想上有一种惰性，懒省事，总认为不会着火。我们当领导的这时候就应该有婆婆嘴，提醒他们，督促他们，必要时强迫他们。在朱仙镇河东村，段传道连着转了十几个麦场，没发现一个水缸，对闻讯赶来的朱仙镇领导提出了严肃的批评。

领导怎样关心群众生活？就是要把群众的冷暖放在心上，在群众最需要的时候出现在他们面前。4月30日，一场大暴雨使开封县的许多居民的房屋进了水。地里的麦子怎么样？早上7点，段传道来不及吃饭，叫上司机下乡检查灾情，到中午12点，他一直跑了4个乡。

当然，县六大家的领导都下去了，不等指派，不等要求，在这种情况下，他们知道段传道书记在干什么，也知道自己应该干什么。

段传道，当初父母给他起这个名字不知是什么含义。河南省委书记李长春到开封县检查工作时，问他传道是不是传孔孟之

道，陪同的开封市委书记王日新说，他主要是给农民传致富之道，传振兴开封县经济之道。

两位领导无非是借题发挥，对段传道给以肯定或者鼓励。不过，段传道确实名如其人，他提出抓好农业这个基础，大力发展“一优双高”，夺取农业的丰收。为此，他让农委组织各乡的领导到山东寿光、到河南扶沟参观人家的塑料大棚日光温室，让科委、科协大量引进农业生产新技术。就连农民的三分宅基地，段传道也帮农民纳入致富之道。他要求全县要大力发展庭院经济，每个农民每年要争取在自己的三分庭院上拣200元票子。

领导爱群众，群众爱国家。1993年夏粮征购，开封县10天时间完成任务。

这正是一德立而百善从之。



拍 涛 击 浪 人

木 禾

见过大海的人，都会为大海壮阔的胸怀而叹服，为大海恢宏的气魄而倾慕。如果你见过开封幽兰味精厂厂长林海涛，你一定会说，他有大海似的胸怀、大海般的气魄。

艰难的跋涉

这里现在是一幢幢高楼，一排排厂房，一座座花池，谁不说这里美如花园！但是，又有谁知道，又有几人记得，就是现在这个地方，原来曾经是残垣断壁、杂草丛生、一派萧条景象的杞县第一化肥厂。那是1986年6月，党组织找到了林海涛，把这样一个负债累累，倒闭了近两年的业企交给了他，把那几百名无活可干、发不上工资、吃不上饭的职工交给了他。也就是从那天起，林海涛开始了他那艰难的跋涉。

“古之成大事者，不惟有超世之才，亦必有坚韧不拔之志。”担任厂长兼党委书记职务的林海涛当年仅有34岁。面对巨大的困难和艰难的处境，他十分清楚自己肩头担子的轻重。“人激志则宏”。他没有退却，没有犹豫，而是以一个企业家的

胆略和气魄，实现他的一系列改革方案。先以原人造毛皮等品种维持生产，使机器运转，工人上班，保住工人发上工资吃上饭。再根据市场产品行情的变化，开发新产品，上马味精生产线。说起来容易，干起来就难了。但是，林海涛凭着一腔饱满的热情和坚韧不拔的志气，实施他的决策。他奔天津，赴沈阳，去上海，下江南，到全国有名的味精厂家去取经、去学习。为了开阔视野寻找门路，他不知受到多少冷遇和挫折。在“山穷水尽疑无路”的困难处境下，市、县领导想到了林海涛，为他鼓劲、并伸出温暖的手。通过论证考察县委县政府批准与省内的一家味精企业实行跨地区的技术合作，将“一化”老设备转产味精。这一果断的决策，又使林海涛和他的企业走进了“柳暗花明又一村”的境界。

崛起的“幽兰”

1987年6月，开封幽兰味精厂正式筹建。通过短短的几年时间，林海涛就亲自指挥和设计完成了“七大技改工程”，迈出“六步”，把一个倒闭的企业改造成为一个具有宏大規模的大型企业。

1987年11月，完成年产1,500吨的谷氨酸生产线。

1988年6月，完成年产1,800吨的商品味精生产线。

1989年5月，完成了年产5,000吨的玉米淀粉生产线。

1989年底，完成年产3,000吨的谷氨酸生产线。

1990年5月，完成“硫酸代替盐酸”、“液氨代替尿素”的科研项目。

1991年底，完成《2·5·5》技改工程。（年产玉米淀粉2,000吨，谷氨酸5,000吨，商品味精5,000吨）。

1992年，经过技术改革，研制出了“双酶糖流加”新工艺。

1992年6月，完成了25,000吨玉米淀粉、7,000吨谷氨酸、10,000吨商品味精的生产能力设计规模。

在这一系列的成功之中，溶进了林海涛多少汗水，多少心血，只有“幽兰”人知道。特别是进入1989年，社会上出现了异常的经济过热现象，原材料紧张、物价上涨，给企业带来了前所未有的困难。在这种情况下，林海涛明察秋毫、运筹帷幄，实行技术改革，使企业闯出一条生存之路。“用硫酸代替盐酸”科研项目的投入，使吨味精成本降低524元，年净增效益115万元。“液氨代替尿素”使吨味精成本降低392元，年净增效益80万元。“高糖流加”新工艺投入生产后，使产酸由原来的6.5%提高到7.5%，高的达9.0%，净制收率由11.3%上升到11.7%，年增收谷氨酸200吨，年增效益250万元。仅1990年——1992年两年时间就完成产值1.229亿元，实现税利1462万元，成为开封市盈利大户之一。

不寻常的初春

“成功者的道路并非都是平坦笔直一帆风顺的，荆棘坎坷和风雨霜雪是不会择人设置或降临的……。在1993年初春，对林海涛和他的开封幽兰味精厂来说，是一个非同寻常的春天。

开封幽兰味精厂在同全国250多家生产味精的企业开展激烈的竞争。

企业面临着2000万元的贷款追不回来，一时造成资金匮乏到连电费都支付不了……

原材料涨价幅度大（玉米、辅料、煤、电、银行利息等），已无法维持正常的生产，职工们面临着停产放假的危险。

在这种严峻的形势面前，林海涛为厂里的生产、销售、资金等问题忙得食不甘味、夜不能眠。亲自出马，到外地联系客户，催收货款。

祸起萧墙。就是在这特殊的日子里，在社会上刮起了一阵阵阴风，刹时阴霾弥漫，寒气逼人。

“开封幽兰味精厂快倒闭了，‘幽兰’要变成幽灵了。”

“林海涛携巨款出逃了，在外国定居。”

流言如刀子似的向林海涛投来，使他顿感气愤和痛心。

与此同时，由于某味精厂家为了达到一种竞争目的，到处散布“幽兰”牌味精未经注册，是“冒牌”、“伪劣”商品等舆论，迷惑了一些不明真象的人们和客户，造成一部分商品在外地遭到冷遇，或被拒之门外……。

在这种内外交困“四面楚歌”的非正常日子里，林海涛面临着严峻的考验。“怎么办？”面对着困境和流言，是躺倒不干，或是不予理睬，坚持正义，挺直腰干渡过难关？流言终归是流言，林海涛还是林海涛。他不愧是一位共产党员，一个胸怀宽广的企业家。在流言与困难面前，他没有退却，而是带领自己的同志，奋发进取，勇闯难关。

林海涛和他的决策者们冷静下来以后，坐了下来，面对激烈的市场竞争，认真地进行市场调查，分析行情，查找与兄弟企业间的差距。根据存在的问题从产品生产、产品质量、产品销售等环节入手，制定一系列的改革方案，大大的激发了职工们的积极性，使全厂的生产销售形势又出现一个红红火火的局面。

再造辉煌

“沉舟侧畔千帆过，病树前边万木春。”在林海涛遇到最大困难时，党和政府领导没有忘记他，没有忘记“幽兰”。开封市委书记王日新先后两次到该厂视察、了解情况，并指示市有关部门和杞县县委、县政府要全力支持林海涛的工作，帮助“幽兰”渡过难关。杞县县委、县政府领导多次到厂里召开现场工作会议，努力帮助解决实际困难。上级领导的关怀和支持，使林海涛坚定了信心振作了精神，也极大鼓舞了全厂职工的斗志。林海涛在企业经营上大刀阔斧锐意改革。在销售方面组织了70人的销售队伍，奔赴全国各地，开辟了东北、华北、西北、黄淮海、中原、

江南6个销售区。使“幽兰”畅销于全国25个省市自治区。并通过公关、宣传等手段，开展促销活动，使“幽兰”香飘祖国的四面八方。同时，扩大销路，挤进国际市场。1993年，企业生产的“口得福”注册商标的味精产品，出口香港、新加坡、泰国及南非等地650吨。并准备明年推向俄罗斯、印度等市场。

一份辛勤，一份收获。林海涛带领他的“幽兰”，一步一级新台阶，取得了可喜的成绩。但是，他并不满足。他又把眼光投在集团企业的发展上，强化企业管理，依靠科技进步，在现有规模的基础上，高指标高效益发展味精生产，同时创办一个农副产品购销公司，一个年产70万只纸箱厂，利用玉米副产品大力发展养殖业，建成一个4000头养猪场，10万尾养鱼场。并且和西德罗曼公司联合建立520万只养鸡场，还有与之配套的年产5000吨赖氨酸项目和香港霸涛公司达成协议。计划到“八五”期末年总产值达4亿元，实现税利上亿元。

林海涛把自己的一颗赤诚之心献给党和人民的事业，把自己的一腔热血倾洒于“幽兰”之中。他那无私地奉献也换来了累累硕果。1991年5月，80%、90%两个品种的幽兰味精被省人民政府评为“优质产品”，1992年被国家经济贸易委员会、计划委员会、统计局、财政部、人事部、劳动部等六大家审定为全国大型二档企业，（国家500家食品企业排142位），国家领导人田纪云、温家宝和省委领导侯宗宾等人曾多次到企业视察，称之为“中原幽兰”、“豫东明珠”。林海涛也在1990年、1991年被市政府授予“科技兴汴带头人”、“市劳动模范”，1992年被国务院授予“国家有突出贡献专家”称号。