

朱宏斌 著

点击 Google

全世界都想知道 Google 是怎么成功的

关于 Google 的 50 个故事

Google 是由英文文字里的 googol 演变而来的，代表 1 后面再加 100 个零的数字，Google 便用这个庞大的数字代表公司想征服网上无穷无尽资料的雄心。

2003 年其营业额接近 19.619 亿美元，比 2002 年增长 176%，盈余为 1.56 亿美元，利润率为 62%。2004 年上半年 Google 营业收入达到 13.5 亿美元；2005 年 6 月，当 Google 的股价一举突破每股 300 美元时，其市值也达到了惊人的 800 亿美元，一举让年轻的 Google 成为了全球市值最高的因特网公司。

出版社

朱宏斌 著

点击 Google

全世界都想知道 Google 是怎么成功的

关于 Google 的 50 个故事

Google 是由英文字里的 googol 演变而来的，代表 1 后面再加 100 个零的数字，Google 便用这个庞大的数字代表公司想征服网上无穷无尽资料的雄心。

2003 年其营业额接近 19.619 亿美元，比 2002 年增长 176%，盈余为 1.56 亿美元，利润率为 62%。2004 年上半年 Google 营业收入达到 13.5 亿美元；2005 年 6 月，当 Google 的股价一举突破每股 300 美元时，其市值也达到了惊人的 800 亿美元，一举让年轻的 Google 成为了全球市值最高的因特网公司。

中国书籍出版社

图书在版编目(CIP)数据

点击 Google/朱宏斌著. —北京:中国书籍出版社,2006.6
ISBN 7-5068-1442-0

I. 点… II. 朱… III. 网络企业—企业管理—经验—美国
IV. F279.712.444

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 050483 号

责任编辑:周芷旭 王 俊

责任印制:熊 力 武雅彬

出版发行:中国书籍出版社

地 址:北京市丰台区三路居路 97 号(邮编:100073)

电 话:(010)51259192(总编室) (010)51259186(发行部)

电子邮箱:chinabp@vip.sina.com

经 销:全国新华书店

印 刷:北京飞达印刷有限责任公司

开 本:880 × 1230 毫米 1/32

印 张:8 印张

字 数:166 千字

版 次:2006 年 6 月第 1 版 2006 年 6 月第 1 次印刷

印 数:00001 - 10000 册

定 价:19.00 元

前 言

对很多人来说,由于 Google 的存在,因特网才真正变得十分实用。Google 让人们掌握更多的信息,却也让人们变得更懒:布什总统生于何时何地?脸上长了青春痘该怎么办?明天的天气怎样?我在网上是个什么形象?种种大事小事,只要打开 Google,按下搜索,一张列有许多网站信息的清单就出来了。人们越来越依赖 Google,甚至开始宠爱它。

这种宠爱使得 Google 的声誉扶摇直上。在世界品牌实验室独家编制的 2005 年度《世界品牌 500 强》排行榜中,Google 仅次于可口可乐、微软排名第三。同时,它的利润也逐年上升,比尔·盖茨说:“如果说这个世界上还会发生什么商业奇迹的话,那么十有八九将出自因特网。”Google 在短短几年内的表现则完美地诠释了盖茨的这一论断。自创立以来,Google 的营业额马不停蹄地一路飞奔,根据 Google 公司官方发布的资料,2003 年其营业额接近 19.619 亿美元,比 2002 年增长 176%,盈余为 1.56 亿美元,利润率为 62%。

2 点击 Google

2004 年上半年 Google 营收达到 13.5 亿美元;2005 年 6 月,当 Google 的股价一举突破每股 300 美元时,其市值也达到了惊人的 800 亿美元,一举让年轻的 Google 成为了全球市值最高的因特网公司。

一个只靠搜索技术,从车库起家并在创业初期频遭白眼的公司,居然扶摇直上,打败众多因特网的先驱级巨头,Google 已经成为一个让世界为之惊叹的神话,它的成长之势,不得不令人咋舌。几乎所有使用因特网的人都在使用它,并在传诵它的成功,但由于 Google 的低调,大多数人对 Google 背后的故事并没有深入的了解!

本书共有 50 个故事,从各个方面浅显易懂地阐述了 Google 在经营理念、竞争技巧、管理模式、获利模式等方面的独特做法,并加入 Google 使用技巧和 Google 员工的各种有趣经历,妙趣横生,让你在一个个故事中领会到 Google 的精妙,揭开 Google 鲜为人知的一面。

数位 Google

- 0.5——Google 一般能在 0.5 秒内完成搜寻；
- 2——Google 最初创始人数量；
- 7——Google 今年 7 岁了；
- 20%——Google 工程师的“自由工作时间”；
- 32——Google 允许一次搜索最多 32 个关键词；
- 85——Google 上市挂牌价(美元)；
- 97%——Google 用户满意率；
- 100——Google 中博士级员工超过 100 位；
- 132——Google 支持多达 132 种语言,包括简体中文和繁体中文；
- 250——Google 搜索引擎覆盖 250 多个国家；
- 416.47——Google2005 年 11 月 25 日收盘价(美元)；
- 1000——Google 平均每天收到的应聘资料(份)；

·4 点击 Google

2292——2004 年 6 月 30 日统计的 Google 全职员工；

91,000,000——Google2003 年的研发经费(美元)；

200,000,000——Google 在 2003 年每日处理的搜寻次数；

8,000,000,000——2005 年 Google 内藏可供搜寻的网页总数；

2,718,281,828——Google 在上市申报书中预计募集的金额
(美元)；

4,800,000,000——Google2004 年的品牌价值(美元)；

119,200,000,000——Google2005 年市值(美元),几乎与阿
拉伯联合大公国的国民生产总值相
当。

Google 实验室能力倾向测试

试试看！把答案寄回 Google, 你有希望去 Google 总部参观, 并成为我们中的一员。

1. Solve this cryptic equation, realizing of course that values for M and E could be interchanged. No leading zeros are allowed.

试证明以下等式, 其中的 M 和 E 的值可以互换, 但第一位不得为 0:

$$\text{WWWDOT} - \text{GOOGLE} = \text{DOTCOM}$$

2. Write a haiku describing possible methods for predicting search traffic seasonality.

用一个俳句(一种日本短诗, 每句有一个与季节有关的词)来描述各种模型, 借此预测网络搜索流量的季节性变化;

6 点击 Google

3.

1

1 1

2 1

1 2 1 1

1 1 1 2 2 1

What's the next line?

下一行是什么?

4. You are in a maze of twisty little passages, all alike. There is a dusty laptop here with a weak wireless connection. There are dull, lifeless gnomes strolling around. What dost thou do?

A) Wander aimlessly, bumping into obstacles until you are eaten by a grue.

B) Use the laptop as a digging device to tunnel to the next level.

C) Play MPoRPG until the battery dies along with your hopes.

D) Use the computer to map the nodes of the maze and discover an exit path.

E) Email your resume to Google, tell the lead gnome you

quit and find yourself in whole different world.

你现在在一个迷宫里,到处都是崎岖回旋的小路。你手头有一个满是灰尘的手提电脑,可以无线上网,但是信号很弱。一些阴森可怕、毫无生气的精灵在你身边游荡。

你会怎么做呢?

(1)毫无目的地四处游荡,到处碰壁,直到被一个妖怪吃掉。

(2)用手提电脑作为挖掘工具,打穿地面,进入下一关。

(3)玩网络游戏《魔法骑兵》,直至电池耗尽,你也心灰意冷。

(4)使用手提电脑画出迷宫的节点地图,找到出路。

(5)发送简历给 Google,告诉迷宫里妖怪的头儿你选择退出,随后你就回到现实世界。

5. What's broken with Unix? How would you fix it?

Unix 有何缺陷? 你准备如何补救?

6. On your first day at Google, you discover that your cubicle mate wrote the textbook you used as a primary resource in your first year of graduate school. Do you:

8 点击 Google

A) Fawn obsequiously and ask if you can have an autograph.

B) Sit perfectly still and use only soft keystrokes to avoid disturbing her concentration

C) Leave her daily offerings of granola and English toffee from the food bins.

D) Quote your favorite formula from the textbook and explain how it's now your mantra.

E) Show her how example 17b could have been solved with 34 fewer lines of code.

在 Google 工作的第一天,你发现身边的同事曾写过一本书,该书是你读研一时最重要的参考资料。你会:

(1) 讨好对方并索取签名。

(2) 不改变坐姿,但放轻打字声音,避免影响她集中精力。

(3) 把你每天的麦片和咖啡都留给她享用。

(4) 在她所写的书中找到你最喜欢的程式,并告诉她这则程式给了你多少启发。

(5) 告诉她例 17b 可以有其他解法,而且可以省去 34 行答案。

7. Which of the following expresses Google's over-arching philosophy?

- A) "I'm feeling lucky."
- B) "Don't be evil."
- C) "Oh, I already fixed that."
- D) "You should never be more than 50 feet from food."
- E) All of the above.

下列哪句话最贴切地表达了 Google 的企业文化?

- (1) 我感觉很幸运。
- (2) 绝不使坏。
- (3) 哦, 我已经解决了那个问题。
- (4) 你身边 50 英尺之内, 一定能够找到食物。
- (5) 以上皆是。

8. How many different ways can you color an icosahedron with one of three colors on each face? What colors would you choose?

用 3 种颜色为一个 20 面体上色, 每个面一种颜色, 一共有多少种组合? 你会选择哪些颜色?

10 点击 Google

9. This space left intentionally blank. Please fill it with something that improves upon emptiness.

下面是故意留出的空白,请用东西填满,让它看起来不那么空。

10. On an infinite, two - dimensional, rectangular lattice of 1 - ohm resistors, what is the resistance between two nodes that are a knight's move away?

用 1 欧姆的电阻组成无限大的两维矩阵,武士每次移动的距离(在国际象棋中,武士每次移动的距离是从“日”字的一个角跳到另一个角。——译者注)“象棋跳马步”两点之间的电阻是多少?

11. It's 2PM on a sunny Sunday afternoon in the Bay Area. You're minutes from the Pacific Ocean, redwood forest hiking trails and world class cultural attractions. What do you do?

现在是星期日下午 2 点,阳光明媚,你正在旧金山的湾区。你可以选择去阳光海岸、国家公园的红杉林里徒步旅行,或者参观城市里的世界级文化景观。你会怎么做?

12. In your opinion, what is the most beautiful math equation ever derived?

在你看来,最美的数学等式是什么?

13. Which of the following is NOT an actual interest group formed by Google employees?

A. Women's basketball

B. Buffy fans

C. Cricketeers

D. Nobel winners

E. Wine club

下列哪个兴趣小组不是由 Google 员工组成的?

(1) 女子篮球队

(2) 淡黄色爱好者

(3) 板球队

(4) 诺贝尔奖得主

(5) 葡萄酒俱乐部

14. What will be the next great improvement in search technology?

12 点击 Google

搜索技术的下一个革命性突破是什么？

15. What is the optimal size of a project team, above which additional members do not contribute productivity equivalent to the percentage increase in the staff size?

A) 1

B) 3

C) 5

D) 11

E) 24

一个项目团队的规模怎样才能达到最优？一旦超过这一数字，每增加一个成员项目组的平均生产力就会相应下降。

(1) 1 个

(2) 3 个

(3) 5 个

(4) 11 个

(5) 24 个

16. Given a triangle ABC, how would you use only a compass and straight edge to find a point P such that triangles ABP, ACP

