

韩国 保宁集团 金昇浩 会长的成功之秘



金昇浩制药之路 43 年

机会不等人

● [韩国] 金昇浩 著 金信后 译

民族出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

机会不等人 / (韩) 金昇浩著; 金信后译. —北京: 民族出版社, 2005.3

ISBN 7-105-06835-3

I. 机... II. ①金...②金... III. 金昇浩—回忆录 IV. K833.126.538

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 018665 号

民族出版社出版发行

(北京市和平里北街 14 号 邮编 100013)

<http://www.e56.com.cn>

北京艺辉印刷厂印刷

各地新华书店经销

2005 年 3 月第 1 版 2005 年 3 月北京第 1 次印刷

开本: 787 毫米 × 1092 毫米 1/16 印张: 13.875 字数: 200 千字

印数: 0 001 - 2 000 册 定价: 28.00 元

该书如有印装质量问题, 请与本社发行部联系退换。

(总编室电话: 64212794; 发行部电话: 64211734)

机会不等人

保宁集团金昇浩会长回忆录

民族出版社

机遇永远垂青审时度势的智者
成功永远属于拼搏进取的人们

前言

没做出几件令人释怀的事，这人生之旅一晃就已经到了古稀之年。让人真真切切地感受到了流年似水，光阴似箭。回首往事，净是一门心思想事业朝前赶的日子，无论今后的岁月有多长，总之是到了该认真考虑余生应怎样度过的年龄段了。

我和保宁结下不解之缘，是从我呱呱坠地开始。自从1957年在钟路五街盘下那间16.5平方米的店铺，挂上保宁药局的牌匾开始，保宁就不仅仅是我故乡的名称，而成为了我理想之梦的代名词和我投身事业激情的象征。

其实，我连药师的资格都没有，却举全部财力开办药店，这多少有点荒唐。但有一点，小时候在故乡看到的哥哥经营的药店以及后来在亲戚运营的钟路五街药局度过青少年时代的阅历，使我对药所赋予的含义，别有一番深刻的理解，那就是药对于人的意义。

那事关人的生命，事关减轻人的痛苦，使人生更加美好，更有价值的神圣事业。自从进入医药界以来，这种神圣的使命感就深深地在我的脑海里扎下了根。由此看来，我与药的

结缘不是偶然的事情，而是不懈追求的必然结果。

为了这份令人难以释怀的人生追求，我的药店总是比别人早开张，晚打烊。为了不让顾客失望而归，为使药店“您所需要的药品，无所不有，有求必应”，自己曾经骑着自行车跑遍全城所有的批发药店，也曾经把药店售价的赢利部分最大限度地馈赠给顾客，始终把发自内心的真情暖意奉献给自己的上帝。而这些绝不是只有我才能想得出来的独特的经商手段，而是人所共知的经商之道，不过是我比别人多了一份不折不扣地去实践的执著而已。令人感动的是，我为此得到了最好的回报，那就是众多顾客对我们保宁药局的信赖。

无论作为一个企业家还是作为一个平常人，我都认为对一个人而言，没有什么比赢得信赖更重要。正因为如此，世上最难能可贵的也许就是信赖和信用了。因为信赖是以诚实和正直为基础的。人失去健康就等于失去了一切。同样，失去信用的人等于已经失掉一切。凭着诚实，我得到了弥足珍贵的无形资产即信赖。实际上我通过保宁药局得到了一生中所得财产中的相当大的部分。

从那时起，一晃就是43年。从保宁药局到保宁制药，继而到保宁集团延续下来的岁月里，我一直在为信守诚信而努力着。无论对我的付出如何评价，但无论何时何地我都不曾有过一丝一毫的放松和懈怠，所以我现在才成了幸福的企业家和问心无愧的老人。

除了坚持诚信，我信奉并恪守的又一条人生哲理就是大家共同生活的世界，求共存共荣的精神。社会是由无数的人和群体组成的，独木难成林，如果是只追求个人或单个群体的利益的社会，那么这个社会早晚是要垮掉的。

正是基于这样的想法，我一直不厌其烦地对全体保宁人强调制药人的使命感。无论把蕴含生命意义的制药作为座右铭铭记在心，还是把建成“为人类健康服务的企业”作为企业理念，都是因为把共存共荣的精神作为基础的。

作为一个企业家，我最看重的是人。现在保宁集团作为拥有六个系列社的企业正迎向新的世纪。也许它在销售额上，规模上算不上大企业，但我还是为我们到目前为止，年复一年以诚实和信赖续写着保宁的历史而感到深深的自豪。各系

列社都茁壮地延伸着它们的枝干，滋养着保宁集团这棵大树。我们的保宁真正是一个“虽然小，但却是美丽的集团”。能使我和保宁集团走到今天的最大的动力之源，来自一向关爱和支持我们的那些可亲可敬的人们。借此，我向他们表示由衷的谢意！

在这里，还需要浓墨重书的一点是，这些年来所有默默奉献的保宁家族。保宁之所以是我的挚爱，那绝不仅仅因为保宁是我的故乡，也不仅仅因为保宁是我创办经营的企业，而是因为保宁有我视如己出、情同手足的保宁家族。

这篇没有头绪的回忆录，正是我献给所有保宁人的聊表深深谢意的一篇告白。

2000年12月
保宁集团 会长

김 용 호

目 录

第一部 从保宁到钟路五街

◎ 恪守诚实，偶然也会变成必然

——与药的最初结缘和保宁药局

使我的人生增值的信义与诚实 · 18/ 与药的最初因緣 · 20/

对诚实产生信赖的感悟 · 21/ 保宁药局开业 · 26/

诚信使偶然变为必然 · 30

◎ 使我富有的基石 信用与信赖

——保宁药局的发展与保宁药品

困境中，保宁药局开张 · 32/ 最重要的收获——顾客的信赖 · 34/

钟路五街药局之街和与之相关的自行车队伍 · 37/

钟路五街每五人中就有一人是保宁药局的顾客 · 40/

赢得信赖就赢得了一切 · 43

◎ 机会不是等来的，而是追来的

——作为制药人的第一步

在机遇面前，我本是一个愚钝的人，也是一个抓不住机遇

的人 · 46/ 探寻新的发展机遇 · 47/ 通过兼并东荣制药走上制药人

之路 · 49/ 为跨越式发展而迈出的第一步 · 51/

圆我制药人之梦的摇篮——莲池洞工厂 · 54

◎ 执著与忍耐 有价值的教训

——生药制剂之梦和与引进日本龙角散的技术

保宁制药时代的开启 · 56/ 引进技术的必要性和圣水洞工厂 · 58/

把目光转向生药制剂 · 59/ 对开发生药的执著与龙角散 · 62/

在为引进技术忍耐和迎接挑战的日子里 · 65/

漫长的忍耐之旅，最终与龙角散的握手 · 67

第二部 充满奋斗乐趣的制药

◎ 通过认可赢得的信赖

——龙角散的阵痛与问世

圣水洞工厂竣工和日本技术员·78/ 经历阵痛，龙角散问世·80/

消费者不找上门来，就找到消费者门上！·83/

对龙角散的认可与消费者的信赖·86/

◎ 赢得信赖才是最可靠的广告战略

——最初的广告和广告成功的秘诀

日新月异的对外形象与救心·88/

包医百病的奇应丸与“假奇应丸事件”·91/

广告的内涵·93/ “不是这个声音，也不是这个声音……”·95/

三元制DM广告战略的成功与启示·97

◎ 挑战与冒险 蕴意深刻的字眼

——引进技术的多边化与安阳工厂

发达国家制药业带来的冲击与危机感·100/

把目光转向广阔的世界·103/ 开启崭新未来的传令兵“洁维乐”·107/

企业最宝贵的财产是人和团队精神·108/

扩展到全国的保守舞台·110/ 新一轮新挑战 创建安阳工厂·112

◎ 比素质更重要的因素是意志与努力

——“洁维乐”的成功和合成技术对外出口

洁维乐引发的旋风“胃病被抓住了”·114/

技术交流与生产制品的多样化·118/ 开发治疗医药品及开发新药的

意志·120/ 抗生物质合成成功与对外技术出口·121

◎ 真正的价值往往存在于不易看到的地方

——安阳工厂遭遇水灾及灾后重建

变成废墟的安阳工厂·126/ 齐心协力的保守家族·128/

战胜水灾和因此获得的无价之宝·132/

看不见的潜在价值·134

第三部 挑战与蓝图

向着世界 向着未来

◎ 拥有梦想和激情的人永远是年轻的

——苑南洞时代和青年保宁精神

向着明堂苑南洞·142/ 永远求新的青年保宁·144/
保宁药品的第一次出口·145/ 中东沙尘暴与龙角散·147/
生产优质药品的抱负·149/
中央研究所的成立与真正的青年保宁形象·151

◎ 携手共度有价值的人间正道

——共存共荣的精神与服务真谛

得到奖赏与共存共荣的精神·154/ 应对变化的对应之举, KGMP 工厂·160/ 卡托普利的专利纷争与正道的价值·162/
诠释服务真谛的保宁医疗服务奖·166/

◎ 恪尽职守的智慧

——保宁集团的诞生与飞向世界之梦

从保宁制药到保宁集团·170/ 虽然小然而却是美丽的保宁集团·173/ 开发治癌药成功 从有机合成到生命工程·176/
各司其职、尽职尽责才能形成最佳合力·179/
飞向世界之梦 洁维乐出口中国·184

◎ 当我们打开时代文物密藏器的那一天

——关于 21 世纪保宁腾飞的构想

打开 21 世纪之门的钥匙——保宁大厦·186/ 写给年轻的保宁人·189/ 新千年之梦, NEO21 时代文物密藏器·190

尾声 / 写给亲爱的保宁家族的信

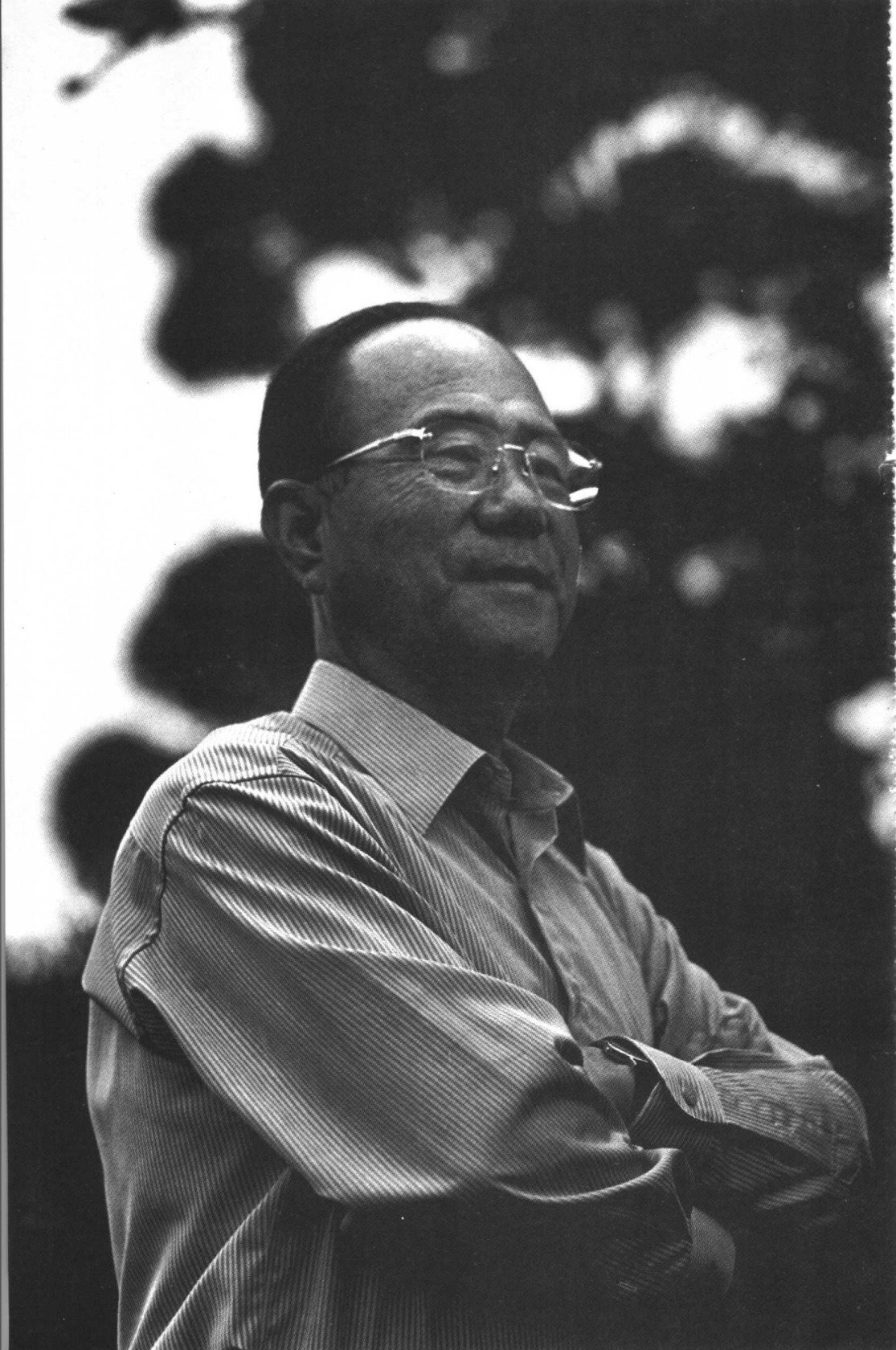


诚 实

信赖是书写人与人之间新篇章的起点。

人生是为赢得信赖而努力的过程，
而这个过程中最重要的原动力就是诚实。

只有诚实的人，
才能获得别人的理解，
而只有在相互理解的前提下，
才能结成信赖的纽带。



忍 耐

在不毛之地的沙漠上，
也会出现生命的奇迹。

请看，
不嫌弃土地的贫瘠蓬勃怒放的花朵，
为了更美丽更可爱的花蕾的盛开，
忍耐是必要的。