

曾希◎著

八戒 是个好老板

解读《西游记》的81条管理体验



京华出版社

【播下一种思想，收获一种行为；播下一种行为，收获一种习惯；播下一种习惯，收获一种性格；

一种命运】

八戒 是个好老板

曾希□著



京华出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

八戒是个好老板/曾希著, -北京: 京华出版社, 2004
ISBN 7-80600-968-X

I.八... II.曾... III.企业管理-通俗读物
IV.F207-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 106995 号

八戒是个好老板

著 者 ☐ 曾 希 著

出版发行 ☐ 京华出版社

(北京市朝阳区安华西里一区 13 楼 2 层 100011)

(010) 64258473 64255036 64243832 (发行部)

(010) 64251790 64258472 64255606 (编辑部)

E-mail: 80600pub@bookmail.gapp.gov.cn

印 刷 ☐ 北京铁成印刷厂

开 本 ☐ 880mm×1230mm 1/32

字 数 ☐ 200 千字

印 张 ☐ 9 印张

印 数 ☐ 0001-12000 册

版 次 ☐ 2004 年 11 月第一版

印 次 ☐ 2004 年 11 月第一版 第一次印刷

书 号 ☐ ISBN 7-80600-968-X/G.555

定 价 ☐ 23.80

京华版图书, 若有质量问题, 请与本社联系



前言

很小就喜欢看书看电视，只有在书籍与电视里，才可以让我们体味多样的人生，所以一直爱着电视，爱屏幕上的光与组合出来的另一个世界，爱书中字里行间的美妙言语，别样的人生。感谢电视与书籍，让我们可以把无知大脑变为知识的仓库。

还记得《大话西游》中的剧终时，悟空望着紫霞仙子那无奈凄凉的目光吗？还记得紫霞仙子那将滑落在无边天际时流下的泪珠吗？还记得那段广为流传的经典台词吗？“如果上天给我一个再来一次的机会，我希望是一万年”。

经典舞台经典的对白，曾带给我们多少欢乐多少泪水，可惜一万年始终只是美丽的承诺，现实生活是往事不会再来，机会只有一次，人间也没有月光宝盒，但我们可以从现在开始，把握好时间的分分秒秒。

一直以来，对《西游记》中的神话故事很是着迷，尤其是八戒憨厚、老实、贪懒、风流的性格给我留下深刻的印象，如今现实生活中也有很多类似八戒这样性格的人物，他傻的可爱、憨的



实在、风流而不下流；而现代社会中，那些功成名就、事业有成人士的身上，很多时候居然能看出八戒的影子，大智若愚、能屈能伸。所以萌发出写一本以神话中的八戒来演绎现代成功人士创业方面的书。

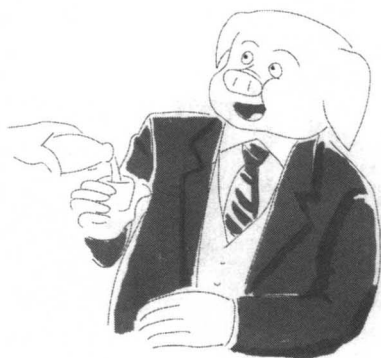
写这本书另外的冲动源于成君忆先生的《水煮三国》、《孙悟空是个好员工》两书，他以幽默、风趣的文笔谈笑间告诉我们很多精深的管理之道，遂班门弄斧、东施效颦，博读者一笑。

谨以《八戒是个好老板》献给读者，希望您在紧张工作的业余之时，体会到书中不仅仅有黄金，更多的是一些乐趣与幽默。

曾 希

2004 年 10 月于碧海轩

目 录



前 言-----1

第一章 种豆得豆，种瓜得瓜 /1

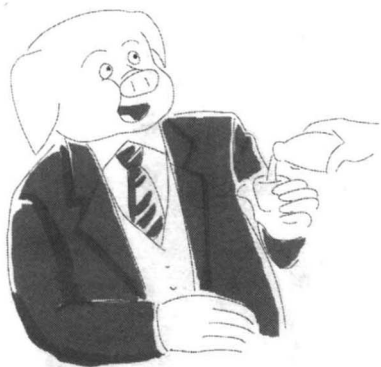
1. 做事先做人 /1
2. 做一只学会抢食的鸡 /5
3. 托塔公司的职业课 /10
4. 成功，从脱鞋开始 /14
5. 毕业后我们一起失恋 /19

第二章 命运，取决于一刹那间 /24

1. 谁动了我的奶酪 /24
2. 天下没有免费的午餐 /27
3. 命运，取决于一刹那间 /31
4. 天涯何处无芳草，换一种思维走天下 /33
5. 机会无限，贵在发现 /37

第三章 做一个成功的西部牛仔 /41

1. 猎人与猎物 /41
2. 做一个安稳睡觉的人 /43



3.老板给你交学费 /48

4.给你 1000 万，你经营什么？ /50

5.萍水相逢的信任 /56

第四章 李世民的杀手锏 /60

1.千军易得，一将难求 /60

2.一箭双雕 /63

3.一堂员工忠诚课 /68

第五章 天才与花瓶 /73

1.唯恐天下不大乱的营销鬼才……孙悟空 /73

2.玉面郎君唐三藏的求职信 /78

3.实干家沙僧 /81

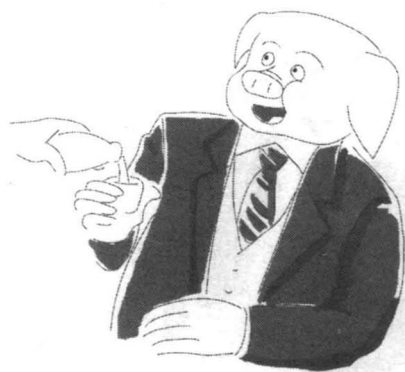
4.知人善任，大业乃成 /83

第六章 取其所长，去其所短 /90

1.人才在哪里？就在你智慧的眼睛中！ /90

2.要使每一个员工都成为追逐“萝卜”的驴子 /94

3.到什么山，唱什么歌 /98



4.水至清则无鱼，人至察则无徒 /102

5.让人才转化为生产力 /104

第七章 1+1>2 107

1.没有一个人的球队 /107

2.团队作战永远胜于单枪匹马 /111

3.成功的道路是由目标铺成的 /115

4.为员工提供安全可靠的环境 /118

5.合理分工与协调 /120

6.给予员工话事权 /123

7.及时沟通 /127

8.与员工携手共进退，同甘共苦 /129

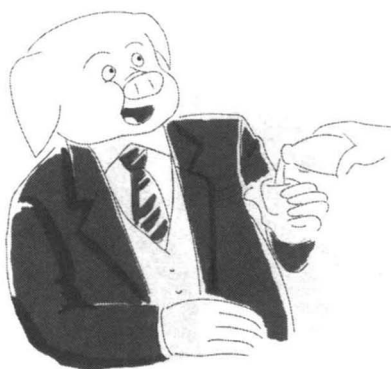
9.创业团队的启示 /132

第八章 不是每个猴子都能当王 /135

1.不是每个人都可以骑马的 /135

2.补台与拆台 /138

3.近则庸，疏则威 /142



4.桃李不言，下自成溪 /144

5.软硬并施，权力制衡 /148

第九章 不能承受的品牌之轻 /155

1.猪悟能西进 /155

2.制造大国，品牌小国 /156

3.用好危机这把双刃剑 /162

4.条条大道通罗马 /165

5.品牌备忘录 /171

第十章 别让奖励成为“不甜的蜜” /173

1.内江的爆发 /173

2.做好员工的娘家 176

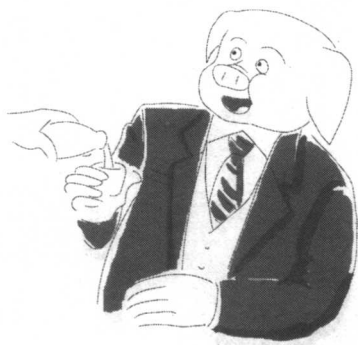
3.鸭子只有一条腿 /179

4.做一个诚信的老板 /181

5.别让奖励成为“不甜的蜜” /185

6.尾声 /192

第十一章 牛魔王的遗憾 /193



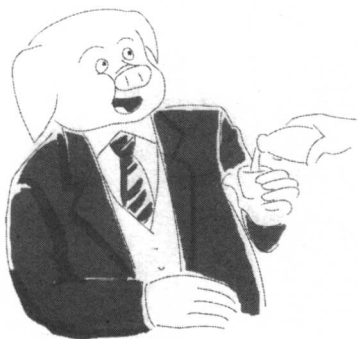
- 1.牛氏实业的覆灭 /193
- 2.老大，对不起 /196
- 3.肥水不流外人田 /201
- 4.成也萧何，败也萧何！ /204
- 5.牛魔王的人力资源管理误区 /207
- 6.未来之路 /211

第十二章 好色无罪 /214

- 1.两个女秘书 /214
- 2.被爱的幸福 /220
- 3.君子好色，适而即可 /224
- 4.好色无罪，人爱自由 /230

第十三章 四脚悬空的管理文化 /234

- 1.一叶落而知天下秋 /234
- 2.建设企业文化的重要性 /237
- 3.拖拉机与奔驰的比较 /240
- 4.理念故事化，故事理念化 /242



5.冰冻三尺，非一日之寒 /246

第十四章 天生我才，笑傲江湖 /253

1.积极的心态 /253

2.我只看到了野兔 /256

3.善于发现并抓住机会 /261

4.人与人最大的区别是脖子以上的部分 /264

第一章 种豆得豆，种瓜得瓜

【播下一种思想，收获一种行为；播下一种行为，收获一种习惯；播下一种习惯，收获一种性格；播下一种性格，收获一种命运】

1. 做事先做人

贞观年间，长安百业俱兴，国泰民安，一时成为全世界的政治、经济、文化中心。而长安西郊，坐落着一所花园般的大学，那就是著名的哈佛大学南天门校区。建校几百年来，这所举世闻名的学府培养了无数的社会精英、政府首脑，为大唐江山输入了无穷无尽的血液，推动着大唐的不断发展。

此时，长安内外，一片春光明媚。

哈佛长安分校南天门校区，逸夫大礼堂，开学典礼。

校长玉皇正斗志昂扬地致欢迎词：

“同学们：

早上好！

自从有了考试，千百年来，从考场走出来的胜利者们都有着同样的心情：‘春风得意马蹄疾，一日看尽长安花’；自从有了学校，千百年来，老师都喜欢招收品学兼优的学生：‘择天下英才而教之，不亦乐乎？’。

你们选择了哈佛，哈佛挑选了你们，于是就有了今天这个开学典礼，我们大家是不是应该用掌声来庆贺彼此的满意和高兴呢？（热烈掌声）

在哈佛的几百年校史上，培养了成千上万的科学家、教授、政府官员、成功的企业家、优秀的工程师和许多不同岗位的先进分子，他们真正称得上是社会的精英。另一方面，哈佛每年也有个把不求上进的学生惨遭淘汰。面对悔恨的眼泪，校长和教师爱莫能助，因为国家有限的教育资源应该、也只能奉献给全力以赴的学生。

新世纪的哈佛学生，目标应该明确，那就是 Learning to be, Learning to know and Learning to do，用汉语来讲就是学会做人，学会学习，学会做事。

.....

.....

用生命中最为宝贵的青春时光，在哈佛学会做人，学会学习，学会做事，于是毕业的时候你们就可以自信地说一句：‘成为社会精英，我，已经做好了准备。’

我想，这应该就到哈佛大学来学习的动机。

谢谢大家。（热烈掌声）”

会开到半场，一个模样颇为有型的少年大摇大摆地走进来，插入人群中，接着就漫不经心地玩着手中的彩信手机，还伸着脖子东边说句笑话，西边做个鬼脸，再后来，以为老师不注意，就开始对着同学发牢骚：“这破校长也真是的，恁是罗嗦，不就什么人啊，事啊，学啊，老子是从考试中混过来的，这点小道理还

不懂吗？用你多嘴？”

一切的一切，却都被班主任菩提看在眼里。

开学典礼结束后，菩提悄悄地对那男孩说：“跟我来一下。”

于是，那男孩忐忑不安地跟着菩提来到一个小房间。

“我是菩提，第一次接触，还不知道你怎么称呼？”

“猪悟能。”

“对于‘宗教与管理’这个双学位专业，您还满意吧？”

“初来乍到，目前情况还不是很清楚，这可不好说。”

菩提点点头，温和地对猪悟能同学说：“你能帮我一个忙吗？”

悟能有点不好意思：“不知……不知……”

菩提从桌子上拿来一把碎纸对悟能说：“今天我小孩不知怎么搞的，把这幅地图撕坏了，我眼睛不是不好使，您能否帮我把这地图拼完整？”

拼图这回事，悟能是最熟悉不过了，二话不说就动手拼了起来。

不到三分钟，悟能就对菩提说：“老师，我拼好了！”

菩提对悟能说：“不会吧！年轻人可真不简单啊！能告诉我您是怎么做到的吗？”

悟能回答道：“世界地图的背面是一个人的头像。我反过来拼，只要这个人做好了，整个世界就完整了。”

菩提点了点头，接着意味深长地对悟能说：“从拼图这件事中，我们可以得到一个简单的道理：做事先做人，做人做好了，他的世界也就好了。”

悟能突然好像明白了菩提要说什么，呆呆地不说话。

“做事先做人，估计您已经听了好多遍了。那么，该如何做人呢？”

悟能若有所思，接着摇摇头。

“做人，首先是要有榜样，学着做人。之后，确定自己的评判标准，孜孜追求。依我之见，既要在学习中做人，也要在实践中做人。做人就要明确遵循标准。最起码的，人，首先要诚实，有一是一，有二是二，当老实人，说老实话，不能含糊。其次要有追求，有奉献，对事业负责任，对自己负责任，而不是对金钱负责任。再者是爱国爱家，有良心、有善心，知耻知辱，勤奋好学历学上进。不能以寿命为标准，世界不以寿命为判定人生价值的尺度。”

“对了，您对玉皇校长有意见吗？”

悟能更是低头，不说话。

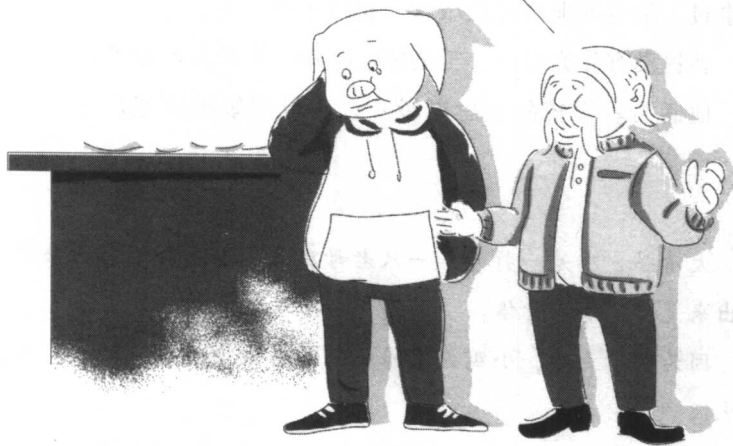
“‘人非圣贤，孰能无过’。做人嘛，总得有点胸怀，不能像动物园里的猴子，站在山头上把地盘当作自己的，容不下来客，生怕抢了自己的光。谁来了，都得先对他伏首称臣，别想跟他平起平坐，神圣地位不能被丝毫侵犯。这和生活小事有许多共同之处。一个人单独用卫生间习惯了，有点神圣感，上公共厕所，看到旁边有几个凡夫俗子，就觉得别扭，心里有气，想说难道你们也和我一样，能和我一起上厕所吗。如果再遇上大便干燥，听到他人拉得挺通畅，那火就更大了，一肚子屎气不知从哪里撒出来更好。这样的事，古有，今有，老有，少有。人生的一切成功，归根到底，都是做人的成功；人生的一切失败，归根到底，都是做人的失败。其实，这一切，刚才校长都已经说了，只是您没有注意而已。”

.....

.....

自始至终，菩提老师一点都没有怪罪他的意思，也没有提到刚才他在会场上的胡闹，但是，悟能毕竟把自己大学的第一滴眼泪流给了敬爱的和蔼可亲的菩提老师。也不记得自己是怎么从菩提老师的房间走出来的，只是模糊地记得菩提要求他做一个有道德的人，一个高尚的人。

人生的一切成功，归根到底，
都是做人的成功；
人生的一切失败，归根到底，
都是做人的失败。



2. 做一只学会抢食的鸡

话说猪悟能从压抑的高中来来到无拘无束的大学以后，就像一只脱离了鸟笼的鸟，自我放纵。熬夜“反恐”，通宵搓麻，样样沾手，且样样精通。至于功课，两天打渔三天晒网则是家常便

饭。临近期末，最高兴的莫过于学校西门复印店的老板了，每次悟能拿着同学的笔记到那儿去复印，老板对他总是堆满笑容，给予他“贵宾级别”待遇：“都是老顾客了，给你八折优惠吧！”

然后他就临时抱佛脚，“三更灯火五更鸡”地背。第一学期还可以勉强应付，60分万岁！但是第二学期就基本上撑不住了，一下子就挂了五门，破了哈佛的挂科记录。

按规定，一下子挂了四门，是要被学校淘汰的。作为班主任，菩提对此也爱莫能助。尽管之前他已经对悟能进行多次思想教育，但收效甚微。在带他去学生处办理手续的路上，刚好碰见校长夫人王母娘娘，王母娘娘问菩提是怎么回事，菩提把情况简略地说了一下。

于是王母娘娘对菩提说：“这孩子我认识，他外公曾经与我同事过。学生处那边就先压着，我约他走一趟。”

菩提没有什么意见，于是猪悟能就跟校长夫人走了。

他俩沿着学校的相思湖漫步，王母娘娘给悟能讲了一个故事：

大清早，鸡笼一打开，一只老母鸡就带着一群刚孵出来的小鸡出来觅食、锻炼身体。

因为肚子太饿，小鸡们不停地哭闹着：“妈妈，妈妈，我们要吃饭。”

老母鸡耐心地哄着小鸡们说：“好，好，别闹了哦。马上就有你们吃的啦。”

不一会儿，主人把它们引到一块平地上，往地上撒了一大把米粒，于是，小鸡们就争先恐后地涌上去，抢着吃地上的米粒。