

DUGUSHI HUIZUOREN

✓ zuorenzuoshizhongji
做人做事总集



赵豫尔◎主编



读故事

——170个故事，300条做人的道理

会做人

内蒙古文化出版社

DUGUSHIHUIZUOREN ✓

zuorenzuoshizhongji

做人做事总集



赵豫尔◎主编



读故事

——170个故事，300条做人的道理

会做人



内蒙古文化出版社

图书在版编目(CIP)数据

读故事会做人/赵豫尔 主编.-呼伦贝尔:内蒙古文化出版社,2006.4
(做人做事总集;2)

ISBN 7-80675-448-2

I.读… II.赵… III.人生哲学-青少年读物 IV.B821.49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 021931 号

读故事会做人

赵豫尔 主编

出版发行:内蒙古文化出版社

社 址:呼伦贝尔市海拉尔区河东新春街 4 付 3 号

邮购、直销热线:0470-8241422 8241421

网 址:WWW.SHUSHANG.COM 邮 编:021008

印刷装订:北京国防印刷厂

责任编辑:占 柱

封面设计:颜国森

漫画插图:林花山

开 本:850×1168 毫米 1/16

印 张:15.25 字 数:230 千字

印 次:2006 年 4 月第 1 版 第 1 次印刷

印 数:1~10000 册

ISBN 7-80675-448-2/B·023

定 价:24.80 元

版权所有 翻印必究

目 录

一、品行将决定你的一生

◇不要贪图小便宜	/1
◇做人要心胸宽广	/2
◇坚定自己的立场	/3
◇信誉是你成功的基石	/4
◇做人要以和为贵	/5
◇广纳方能长存	/6
◇高风亮节最为人爱	/7
◇一诺千金真丈夫	/8
◇宽以待人,严于律己	/9
◇真诚赢得尊重	/11
◇不要一切向“钱”看	/12
◇多行不义必自毙	/13
◇将心比心,获得共识	/15
◇谦虚接受过来人的意见	/17

二、心态决定命运

◇要勇敢面对困难	/19
◇心理战术的应用	/20
◇骄兵必败引以为鉴	/22
◇委曲求全成大事	/23
◇人无远虑必有近忧	/25





◇用科学的态度对待一切	/26
◇做事要持之以恒	/29
◇忍辱负重,卧薪尝胆	/30
◇要有一颗平常心	/33
◇容天下难容之事	/34
◇学会控制自己的情欲	/35
◇人一定要有忧患意识	/36
◇有气度才有魄力	/38
◇谦虚好学,不耻下问	/39

三、做一个受欢迎的人

◇懂得赞美别人	/41
◇有气魄的人最有魅力	/42
◇为自己的工作尽职尽责	/44
◇转换视角天地宽	/46
◇抛开物欲和世俗	/48
◇用真心交朋友	/50
◇让别人欣赏自己	/51
◇吃得苦中苦,方为人上人	/52
◇破釜沉舟,奋战到底	/54
◇坚定果敢成大器	/55
◇努力获得上司的信任	/58
◇要敢于承担责任	/59
◇吃一堑,长一智	/60
◇等待也是一种智慧	/62
◇最永恒的感情就是亲情	/64



四、做一个有智慧的人

◇观察入微得妙计	/66
◇开动脑筋,事半功倍	/67
◇到什么山上唱什么歌	/68
◇遇事不慌,沉着冷静	/69
◇以其人之道还至其人之身	/71
◇做到知己知彼,不可轻敌	/72
◇练就一双“金睛火眼”	/73
◇投其所好,将计就计	/75
◇机智勇敢,沉着冷静	/76
◇好奇心理的奇妙作用	/78
◇未雨绸缪,大智慧	/79
◇善于察言观色	/80
◇学会利用各种资源	/83
◇心思细密,考虑周到	/85
◇发散思维的巧妙利用	/87
◇随机应变活智慧	/89

五、做一个会办事的人

◇充分利用自己的优势	/91
◇置身事外,避开利害	/92
◇小方法,大收获	/93
◇善于抓住关键细节	/95
◇内部瓦解,不攻自破	/96





- ◇审时度势,争取胜利 /97
- ◇两全其美的“空手道” /101
- ◇抓住弱点,抢赢先机 /103
- ◇良药未必苦口 /104
- ◇选择好方向再努力 /105
- ◇做事要把握住时机 /108
- ◇巧妙的缓兵之计 /109
- ◇耍小聪明办大事 /110
- ◇机智灵活定乾坤 /113
- ◇做事多想几步棋 /114
- ◇必要的时候打幌子 /116

六、做一个成功的领导者

- ◇不要杯弓蛇影的猜疑 /119
- ◇用人之长,避其所短 /120
- ◇正确领导是引航灯 /121
- ◇重用人才,促进发展 /122
- ◇没有规矩,不成方圆 /123
- ◇树立领导的威信 /125
- ◇做一个英明的领导 /126
- ◇人心齐,泰山移 /128
- ◇领导要以身作则 /130
- ◇看人要看本质 /131
- ◇用人不疑,疑人不用 /132
- ◇领导更要有骨气 /134
- ◇激励下属的巧妙智慧 /135
- ◇公私有别,不乱方略 /136
- ◇千军易得,一将难求 /137
- ◇近君子,远小人 /139



七、口才是你事业成功的保障

◇一人之辩,重于九鼎之宝	/141
◇活学活用真本领	/143
◇惊人之语获奖赏	/145
◇逆耳忠言终有益	/146
◇智慧语言的力量	/147
◇让对方顺着你的思路走	/150
◇自圆其说秀口才	/152
◇用语言来表达你的自信	/154
◇劝说的技巧	/155
◇多听,多看,少说话	/156
◇反弹琵琶,言外有意	/158
◇能言善辩大智慧	/159
◇话里有话,不言而喻	/160

八、做一个有远见的人

◇突破常规,摆脱困境	/163
◇做人要清白,做事要明白	/164
◇才智就是最好的方法	/165
◇废物也是宝	/167
◇知己知彼,百战不殆	/168
◇聪明的人能看到机遇	/170
◇打破沙锅问到底	/171
◇明辨是非,分清敌友	/172





- ◇ 善于造势者为俊杰 /174
- ◇ 做人要有胆有识 /175
- ◇ 有备而战则攻无不克 /176
- ◇ 没有条件,创造条件也要上 /178
- ◇ 从生活中吸取学问 /179
- ◇ 运筹帷幄,决胜千里 /180
- ◇ 善于发现事物的价值 /181

九、深谋远虑,造就卓越

- ◇ 不可轻信于他人 /183
- ◇ 智谋应变,海阔天空 /184
- ◇ 柳暗花明又一村 /186
- ◇ 狐假虎威策略的利用 /187
- ◇ 培养敏锐的洞察力 /190
- ◇ 忍辱负重,东山再起 /191
- ◇ 把握时机,抓住最大利益 /193
- ◇ 骄傲清高尝恶果 /195
- ◇ 空城计,智取对手 /196
- ◇ 攻其不备,出其不意 /197
- ◇ 洞察先机,赢得主动 /198
- ◇ 善打心理战 /200
- ◇ 两面夹击,敌难逃 /202
- ◇ 粗中有细更精明 /204
- ◇ 装疯卖傻大智慧 /206
- ◇ 巧施苦肉计 /209
- ◇ 切记,不可以卵击石 /211

十、自立自强,走向成功

◇改掉鲁莽做事的习惯	/213
◇善因必有善果	/215
◇万事通,才能解决万事	/216
◇不要让自己太安逸	/217
◇学会以“道”待人	/219
◇主动去创造机会	/220
◇心胸豁达才是大丈夫	/221
◇考虑问题要全面	/222
◇要有容人的胸怀	/224
◇贪婪毁掉你一生	/225
◇学会控制自己	/227
◇切不可义气用事	/229
◇做一个敢于实践的人	/230
◇锻炼见微知著的能力	/231
◇打造自己的人格魅力	/232



一、品行将决定你的一生

不要贪图小便宜

俗话说：“无功不受禄。”当我们在生活中遇到别人无缘无故送给自己东西时，就要考虑到这件事情背后的意义，毕竟天上没有掉馅饼的美事，贪小便宜往往吃大亏。

春秋时期，自从晋国失去霸主地位后，国势愈加衰落，到了晋定公时，晋国六卿势力强大，渐渐互相争权，根本不把国君放在眼中。自范、中行二氏灭后，只存智、赵、魏、韩四卿。四卿听说齐国发生了田氏弑君专国的内乱，而诸侯各国无人过问，于是私自立议，各自拓占土地，作为自己的封邑。

直到晋出公即位时，国君所属的土地，反而少于四卿的封邑，却也无可奈何。后来，晋出公秘密派出使者向齐国、鲁国求助，请派大军讨伐四卿，以正国君之名。不料齐、鲁反以其谋告于智伯。智伯大怒，联合韩、魏、赵三家，索性把一个有职无权的国君赶出晋国。自此后，晋之大权，尽归于智伯。

智伯以结好卫国的名义，派出使者赠送给卫侯四匹良马和一枚白璧。卫侯热情地款待了使者。他看着膘肥体健，四蹄生风的良马喜不自胜；捧着价值千金，通体透明白如凝脂的宝璧爱不释手，笑得眼睛都眯成了一条线。见到国君十分高兴，群臣都来祝贺。

上大夫南文子也来了，他看过良马，又看了宝璧，不仅没有向卫侯致贺，脸上却顿时蒙上了一层忧虑之色。卫侯奇怪地问：“智伯派人送给寡人良马宝璧，举国上下无不欢喜庆贺，而您面带忧虑是怎么回事？”南文子说：“没有功劳受到赏赐，没有力量收到重礼，不可不考虑一下。良马宝璧，这是小国贡奉大国的礼物，而大国却把礼物送给我们弱小的卫国，国君您不觉得奇怪吗？智伯眼下独揽晋国大权，早有吞并赵、魏、韩三家的野心，怎么会向卫





国结好呢？”“上大夫的意思是……”卫侯有些明白了。“臣以为，智伯定有吞并卫国，壮大自己势力的企图，国君不可不严防。”于是，卫侯命令大将屯兵边境，严加戒备。

智伯果然发兵偷袭卫国，他带着大队人马刚至边境，见卫国防戒备森严，严阵以待，只好叹了口气说：“卫国有贤人，已料到我的计谋了。”智伯无机可乘，回晋后又生一计。他与长公子颜密谋，假装父子失和，被他驱逐逃亡的样子带着部分军队投奔卫国，以便里应外合。

南文子再次识破这一阴谋，他说：“公子颜贤名远近皆知，智伯又很宠爱他，无缘无故逃亡卫国，其中必然有诈。”他对晋国来的密使说：“卫国可以收留公子颜，但他的车乘若超过5辆，就不许入境。”智伯听说了此事，赞叹道：“南文子真是料兵如神啊。”从此，他打消了偷袭的念头。

南文子识破了智伯的阴谋诡计，不仅靠的是自己的智慧，还有自己高尚的品格，最终使卫国免除了灭顶之灾。任何贪图便宜的诡异都将在事实面前暴光，只有高尚的品质才能真正地帮助人们获取胜利。

做人要心胸宽广

在我们的生活中，经常会有这样的事情，比如看到别人职位或者工资比自己高，就会在背后议论纷纷，于是议论的人和被议论的人之间的矛盾就出现了，很多时候这种矛盾会影响到全局。做人要大度，尤其是能容忍别人的错误，容忍他人的过失，刻意追求他人的过错，追寻仇人的人是最愚蠢的。

吕端是宋太宗时的丞相，十分年轻就被任为副丞相。当他列席朝议时，群臣中有人突然嘲讽：“这么年轻就当副丞相……”吕端装作充耳未闻，从容地自队列中走过。同僚中有人为他抱不平，退朝以后，为没有探出那些嘲讽吕端的姓名而深感懊恼。“不，还是不打听的好。如果知道是谁，心中难免怀恨，不知道的话，也没有什么损失。”听到这些话的人，都觉得吕端肚量宽宏，大为敬佩。



又有一次，有人告密汴河的水运运输业者偷取官物，宋太宗说：“任何时代都有想占便宜的人，要堵住老鼠洞并不是一件容易的事。同样地，船夫盗取的一些官物，只要无关紧要也就罢了，不必追究，只要大部分物资能够流通就好了。”吕端也表示赞同地说：“‘水至清则无鱼’，太过于揭人隐私，追根究底，反而不好收拾。君子不计小人过，以宽大的度量对人，才能完善地处理事情。这件事最好暗中注意，不要追究得一清二楚。”

看完这则故事，不知你有什么感慨呢？你是否也赞同吕端的处理方法呢？

坚定自己的立场

做事情，一定要有自己的立场，在紧急时刻坚持自己的立场是很难的，这既需要自己的人格魅力，还需要聪明的智慧。

宋太宗任用官吏时，非常用心，所以很少有官吏玩弄权势、欺上瞒下的情形。尤其是丞相的人选，更是毫无偏差，每位丞相都能充分发挥政治手腕，不负他的期望。宋太宗任用的最后一位丞相吕端，也是一位极为优秀的政治人才。吕端上任不久，就有人说：“吕端处理事物的能力不值得信赖。”甚为了解吕端的宋太宗听到这句话时说：“吕端处理小事的确不怎么样，但是大事却难不倒他。”

日后宋太宗病危，朝中势力庞大的宦官继高，想废英明的太子，改立能为自己所操纵的宋太宗长子元佐为新帝。朝中有许多大臣都表示赞同，事态十分严重。一等宋太宗驾崩，皇后立即命继高召见吕端。吕端用计把继高骗到书库反锁，径自到宫里觐见皇后。皇后和吕端商量嗣位之事，吕端说：“先帝事先决定太子，就是为了防患未然，没有什么好说的。”一番话说得皇后无话可说。

接着，吕端马上召集群臣，举行太子的登基大典。皇帝座前有垂帘，吕端特地要求揭帘，确定是真的太子以后，才和百官一起跪拜新任皇上。等到继高从书库出来时，新王已经登基，根本起不了任何作用。这位新任天子就是第三代的真宗。





吕端如宋太宗所言，凡朝政大事，坚定自己的立场，一点都不含糊，处理得入情入理，令人佩服。

信誉是你成功的基石

只有守信义，才能取信于人。一个人没有信用，人生旅途就会寸步难行。一旦约定，就要努力去兑现，出尔反尔，会让人对你失去信任，此乃人生一大忌。齐桓公正是因为守信义而被推举为霸主。

公元前 681 年，齐桓公奉王命以临诸侯，布告宋、鲁、陈、蔡、卫、郑、曹、邾诸国，约以三月朔日，在齐地北杏会盟。日期已到，鲁国带头抗命不来赴会，他便以败约为名起兵征讨。齐军出师获胜，势如破竹，鲁庄公惊惶失措，只得修书请和说：“孤有犬马之疾，未能如约赴会。君以大义责备，孤知罪矣！然城下之盟，孤实耻之。若退舍于君之境上，孤敢不捧玉帛以从！”齐桓公果然退兵，在齐国柯地筑坛，让鲁庄公前来谢罪请盟。

鲁庄公临行前向群臣说：“寡人越境求盟，谁肯同行而能保全君臣的体面？”将军曹沫欣然请命。鲁庄公问：“你和齐军三战三败，不怕他们耻笑吗？”曹沫回答：“臣随主公赴会，正是要洗雪三败之耻！”鲁庄公见他态度坚决，勉强同意了。到了那天，齐桓公在坛下布列雄兵，七层坛阶俱有甲士把守，远远望去旗甲鲜明，戟戈耀眼，一派整肃气氛。候相传令：“只许鲁国一君一臣登坛，任何人不得随行！”

鲁庄公君臣历阶而上，庄公脸色灰白，一步一颤；曹沫按剑相随，全无惧色。刚登上第一层坛，齐国甲士阻拦说：“今日两君会盟，不准携带兵器。”曹沫怒目斥退甲士，保护鲁庄公直至坛上。两君相见，各叙通好之意，三通鼓毕，正要在香案前歃血盟誓时，曹沫右手拔剑，左手抓紧齐桓公的衣袖，厉声请命说：“请齐侯归还鲁国汶阳之地，两国休兵盟好。”齐桓公不情愿地指天发誓，当面答应。曹沫丢下佩剑，再拜称谢。两君这才举行了隆重的歃盟仪式。事后，齐国诸臣因齐桓公受威胁答应了这个条件，打算劫持鲁侯，以报曹沫之辱。齐桓公说：“寡人已许曹沫，不能恃强欺弱。匹



夫有约尚不失信，况且一国之君呢？为了一时气愤，劫持鲁侯，杀了曹沫，一定会在诸侯间失去信义，为天下人所看不起。”次日，齐桓公置酒为鲁庄公君臣送行。即命南鄙邑宰将齐国侵占汶阳土地，尽数交割还归鲁国。史籍评价：“昔人论要盟可犯，而桓公不欺，曹子可仇，而桓公不怒，由所以服诸侯霸天下也。”另有诗云：“鬼鬼霸气吞东鲁，尺剑如何能用武？要将信义服群雄，不吝汶阳一片土。”列国诸侯听到这件事后，皆服齐桓公的信义，称赞说：“齐侯真是守信义的君主，和齐联盟尽可放心了。”

后来，齐桓公为众诸侯推举称霸。之所以如此，不仅是因为齐国军力强盛，守信义也是一个重要的原因。

做人要以和为贵

昭君出塞有许多无奈，一曲曲悲歌记叙了多少伤感，然而她的出塞带来了两个民族的和睦，从一定程度上缓解了民族矛盾，避免了厮杀。我们也该学学这种做法，以和为贵，团结一切力量为我所用，为我们自己的事业打下一个好的基础。

西汉初，匈奴国在首领冒顿的领导下，力量越来越强大，经常对中原边疆掳掠抢劫。他们能骑善射，出没无常，给汉朝带来了极大的危害。汉高祖亲率大军到西北平乱，却几乎丧身于边陲。边境警报频传，可急坏了高祖。他召集群臣，商议对策。大臣们都愁眉相对，惟有一向不苟言笑的刘敬上奏道：“臣认为制服匈奴，不能单凭武力。如今有一个办法，不仅能使冒顿伏首称臣，而且能使他们世代都老老实实。不知皇上意下如何？”

好似雪中送炭，龙颜顿时一振：“快快讲来，但说无妨。”“为了国泰民安，我们可以把我们的公主嫁给冒顿，实行政治联姻。这样匈奴就与我们结成了亲戚，公主成了王后，冒顿成了您的女婿。自古以来，哪有女婿攻打岳丈的道理？他们就不便再在边界惹是生非。皇上不费一兵一卒，天下就能长治久安。”

高祖一听，不太乐意，心想：凭我汉室之尊，把堂堂公主如此下嫁，怎能对得起列祖列宗？脸面何在？刘敬又进一步劝说：“宫





女三千，您可以从中任选一个漂亮的收为义女，再以公主身份嫁给冒顿。”汉高祖终于同意了这个办法，把“公主”嫁给了冒顿，并陪送一批金银财宝及随从人员。冒顿也以能娶到汉室的公主为妻而倍感荣幸，并且从此以后，历代匈奴首领单于都以能娶汉室的公主为荣。尽管和亲不是解决边境问题的根本办法，以此换来的和平也不是长久的，但是在那个特定的历史时代，它仍不失是一种较好的策略。

与边境驻重兵防守相对比而言，这算是软的一手，它以汉室公主的个人幸福，换回了整个民族的暂时安宁，这可以说是失小获大。

广纳方能长存

在这个充满了竞争的社会，只有广泛地听取大家的意见，采纳和吸取众人的才智，认真的做出相应的应对措施，才能在竞争中立于不败之地。

战国初年，魏文侯礼贤下士，言而有信，团结友邻，魏国迅速强大起来。

公元前 403 年，魏文侯拜卜子夏、田子方为国师，每次经过名士段干木的家门口时，都要在车上俯首行礼。四方贤才德士听说都前来归附他。魏文侯与群臣饮酒，兴致正浓，天却下起了大雨，魏文侯下令备车前往郊外。左右侍臣问他：“现在饮酒正在兴头上，外面又下着大雨，国君打算到哪里去呢？”魏文侯说：“我与山野村长约好了今天一同去打猎，虽然酒兴正浓，也不能不遵守那边会面的约定！”于是驾车亲自前去，告诉因雨停猎。

韩国邀请魏国出兵，协助攻打赵国。魏文侯拒绝说：“我与赵国是兄弟之邦，实不敢从命。”赵国也来向魏国借兵讨伐韩国，魏文侯仍然用同样的理由拒绝了。两国使者都怒气冲冲地离去。后来两国得知魏文侯对自己的和睦态度，十分佩服，都前来朝拜。魏国于是开始成为魏、赵、韩三国之首，各诸侯国都不能与它相争。魏文侯派大将乐羊攻打中山国，一举攻克，把中山国封给自己的



儿子魏击。魏文侯问群臣：“我这个君主怎么样？”大家异口同声地说：“您是仁德的君主！”只是任座直言说：“您得了中山国，不用来封您的弟弟，却封给自己的儿子，这算什么仁德君主！”魏文侯勃然大怒，任座见势不妙，起身快步离开。接着，魏文侯又问翟璜，翟璜回答说：“您是仁德君主。”魏文侯问：“何以见得？”回答说：“我听说国君仁德，臣子就敢直言。刚才任座的话很耿直，于是我知道您是仁德君主。”魏文侯转怒为喜，有所领悟，立刻派翟璜去请任座回来，还亲自下殿去迎接。’把他奉为上宾。

魏文侯与田子方一起饮酒，文侯忽然侧耳说：“编钟的乐声好象有些不协调，左边偏高。”田子方闻言微微一笑，魏文侯十分诧异：“你笑什么？”田子方侃侃而谈：“臣曾听人说，国君懂得任用乐官，不必懂得乐音。现在国君您精通乐音，我可有些担心您会疏忽了任用官员的职责。”魏文侯点头说：“您说得太好了。”

魏文侯之所以能赢得众诸侯的尊敬，就是因为他善于采纳群臣的建议，不一意孤行。这样的做法才是一个国家长盛不衰的主要原因。

高风亮节最为人爱

人性本善，尤其在困境中仍然能帮助别人，这是最难能可贵的精神。所以要在小事中培养自己的道德情操，不能惟利是图，贪图享乐。

魏文侯为丞相的人选感到困惑时，征求宾客李克的意见。

“先生曾说过：‘家贫要有贤妻，国乱要有名相’。现在丞相的人选有魏成和翟璜二人，这二人都非常优秀，难分伯仲，究竟要选谁呢？”“俗话说：‘身分低微的人，不要插手管伟人的事，也不要管别人的家务事。’卑职实在不敢回答这个问题。”

“先生不要顾虑那么多，请多多指教。”

“不，卑职并不是顾虑太多，只是希望国君好好考虑。至于鉴定人物的原则有以下五项：一、际遇不佳时和谁亲近？二、富裕时候帮助过谁？三、居高位时任用谁？四、在困境中是不是刚正不阿？

