

**Practice Works**

# 领导方式与领导方法

**About Innovation**

**创新实务全书**

主编 张 鸣 刘维林

人民日报出版社  
线 装 书 局

of Leading  
Methods & Ways

# **领导方式与领导方法 创新实务全书**

**主编 张 鸣 刘维林**

**(第四卷)**

**人民日报出版社  
线 装 书 局**

# 目 录

## 第十二编 创新领导的语言方法和艺术

<b>第一章 领导者的语言风格</b>	2500
第一节 领导者语言风格的形成	2500
一 语言风格的界定	2501
二 语言风格的形成因素	2501
第二节 简洁质朴	2506
第三节 幽默生动	2510
一 幽默的作用	2511
二 正确运用幽默	2521
三 幽默感的培养	2525
第四节 典雅庄重	2526
第五节 委婉含蓄	2529
一 委婉含蓄，巧于说服	2529
二 委婉含蓄，善于批评	2530
三 委婉含蓄，化解矛盾	2531
<b>第二章 领导者的语言技巧</b>	2532
第一节 暗示	2532
一 含义	2532
二 类型	2533
三 原则	2533
四 暗示的应用技巧	2536
第二节 节奏	2541
一 含义	2541

二 获得节奏感的方法 .....	2542
<b>第三节 插话 .....</b>	<b>2544</b>
一 作用 .....	2544
二 原则和方法 .....	2545
<b>第四节 语气 .....</b>	<b>2548</b>
一 作用 .....	2548
二 正确使用语气 .....	2549
<b>第五节 沉默 .....</b>	<b>2552</b>
一 正确理解沉默 .....	2552
二 沉默之功效 .....	2553
<b>第六节 倾听 .....</b>	<b>2557</b>
一 倾听的作用 .....	2558
二 倾听的技巧 .....	2560
三 两种不同的倾听 .....	2563
<b>第七节 鼓动 .....</b>	<b>2568</b>
一 择时鼓动法 .....	2569
二 奇语鼓动法 .....	2569
三 目标鼓动法 .....	2570
四 气势鼓动法 .....	2571
<b>第八节 提问 .....</b>	<b>2571</b>
一 提问 .....	2571
二 提问的技巧 .....	2572
三 提问的方法 .....	2575
<b>第九节 反问 .....</b>	<b>2579</b>
一 含义 .....	2579
二 反问的方法 .....	2580

第十节 讽刺 .....	2586
一 讽刺 .....	2586
二 讽刺的方法 .....	2587
第三章 领导者语言的应用形式 .....	2594
第一节 说服 .....	2594
一 说服的原则 .....	2594
二 说服的方法 .....	2597
第二节 拒绝 .....	2608
一 拒绝的原则 .....	2609
二 拒绝的方法 .....	2612
第三节 批评 .....	2618
一 批评的原则 .....	2618
二 批评种类 .....	2624
三 批评的方法 .....	2628
四 批评应注意场合 .....	2635
第四节 表扬 .....	2636
一 表扬的作用 .....	2637
二 表扬的原则 .....	2638
三 表扬的方法 .....	2640
第五节 摆脱尴尬 .....	2645
一 基本方法 .....	2645
二 心理基础 .....	2651
三 摆脱尴尬的技巧 .....	2653
第四章 领导者的场合语言 .....	2660

第一节 演讲 .....	2660
一 什么是演讲 .....	2660
二 演讲的素质要求 .....	2663
三 演说中的方法 .....	2671
第二节 谈话 .....	2685
一 个别谈话 .....	2685
二 同下属谈话 .....	2701
三 座谈会 .....	2717
四 与犯错误干部的谈话 .....	2721
第三节 即席讲话 .....	2724
一 特征 .....	2724
二 原则 .....	2725
三 程序 .....	2727
四 技巧 .....	2730
第四节 协调工作中的语言 .....	2732
一 语言在协调工作中的作用 .....	2732
二 协调中语言运用的几种方法 .....	2733
三 协调中语言运用应注意的几个问题 .....	2734
第五节 调解纠纷 .....	2736
一 原则 .....	2736
二 方法 .....	2737
第六节 作报告 .....	2740
一 报告的种类 .....	2741
二 报告的结构 .....	2743
三 要求 .....	2745
第七节 论辩 .....	2748

一 论辩的作用 .....	2748
二 论辩的特点 .....	2749
三 论辩的技巧 .....	2752
<b>第八节 答记者问 .....</b>	<b>2770</b>
一 记者采访的规律和特点 .....	2770
二 领导者答记者问语言艺术的几个基本要求 .....	2772
三 应注意的问题 .....	2774
<b>第九节 外交场合 .....</b>	<b>2777</b>
一 外交场合应答的重要性 .....	2777
二 外交场合的语言特征 .....	2778
三 外交应答须遵循的原则 .....	2779
四 外交应答的技巧 .....	2779
<b>第十节 对待亲友 .....</b>	<b>2783</b>
一 亲情关系 .....	2783
二 基本原则 .....	2784
三 基本方法 .....	2788
四 应避免的情况 .....	2789
<b>第五章 体态语言的运用 .....</b>	<b>2792</b>
<b>第一节 体态语言 .....</b>	<b>2792</b>
<b>第二节 体态语言的重要意义 .....</b>	<b>2793</b>
一 在领导信息表达中所占比率高 .....	2793
二 是形成最佳“第一印象”的关键 .....	2794
三 是传达和联络感情的“信使” .....	2795
四 是扶持有声语言的“绿叶” .....	2795
<b>第三节 体态语言的具体应用 .....</b>	<b>2796</b>

一 微笑 .....	2796
二 身姿 .....	2800
三 眼神 .....	2802
四 服装 .....	2805
<b>第六章 领导者的语言误区 .....</b>	<b>2808</b>
<b>第一节 错误的表达思想 .....</b>	<b>2808</b>
一 外行形象 .....	2808
二 唯我主义 .....	2809
三 崇尚空谈 .....	2809
四 小题大做 .....	2809
五 绝对极端 .....	2809
六 故作深沉 .....	2810
七 轻浮粗俗 .....	2810
八 推过揽功 .....	2810
九 草民思想 .....	2810
十 中庸主义 .....	2811
<b>第二节 语言误区的特征 .....</b>	<b>2811</b>
一 语言贫乏 .....	2811
二 故弄玄虚 .....	2812
三 逻辑混乱 .....	2815
四 内容空洞 .....	2821
<b>第三节 领导者的忌语 .....</b>	<b>2825</b>
一 “没有时间” .....	2825
二 “没办法” .....	2826
三 “忘了” .....	2827

四 “怎么失败了” .....	2827
案例 .....	2828

## 第十三编 领导公关方法艺术的创新

<b>第一章 领导者的公关策略和决策艺术 .....</b>	<b>2970</b>
第一节 公关策略艺术 .....	2970
一 遵纪守法，注重社会效益的艺术 .....	2970
二 珍惜信誉，维护公众权益的艺术 .....	2971
三 尊重科学，讲求实事求是的艺术 .....	2971
第二节 公关决策艺术 .....	2972
一 公关决策特征 .....	2972
二 公关决策原则 .....	2972
三 公关决策过程 .....	2973
四 公关决策回归 .....	2973
<b>第二章 领导者的公关方式 .....</b>	<b>2974</b>
第一节 领导者宣传性公关 .....	2974
一 目的性 .....	2975
二 新异性 .....	2975
三 效益性 .....	2975
四 重点性 .....	2976
第二节 领导者交际性公关 .....	2976
一 领导者交际性公关原则 .....	2976
二 领导者交际性公关技巧 .....	2977
第三节 领导者服务性公关 .....	2978

一 领导者服务性公关原则 .....	2978
二 领导者服务性公关技巧 .....	2979
<b>第四节 领导者社会性公关 .....</b>	<b>2980</b>
一 领导者社会性公关原则 .....	2980
二 领导者社会性公关技巧 .....	2981
<b>第五节 领导者征询性公关 .....</b>	<b>2982</b>
一 领导者征询性公关原则 .....	2982
二 领导者征询性公关技巧 .....	2983
<b>第六节 领导者维系性公关 .....</b>	<b>2983</b>
一 潜移默化 .....	2984
二 循序渐进 .....	2984
<b>第七节 领导者进攻性公关 .....</b>	<b>2985</b>
一 领导者进攻性公关的原则 .....	2985
二 领导者进攻性公关的技巧 .....	2986
<b>第八节 领导者防御性公关 .....</b>	<b>2988</b>
一 推陈出新 .....	2988
二 接受反复 .....	2989
<b>第九节 领导者矫正性公关 .....</b>	<b>2990</b>
<b>第十节 领导者建设性公关 .....</b>	<b>2991</b>
<b>第三章 领导者的公关手段 .....</b>	<b>2992</b>
<b>第一节 领导者借助新闻媒介 .....</b>	<b>2992</b>
一 选择媒介 .....	2992
二 领导者与新闻界的交往 .....	2997
三 领导者如何接受采访 .....	2999
四 撰写新闻稿 .....	3003
五 借助视听手段 .....	3005

第二节 领导者组织自办媒介的方法与艺术 .....	3009
一 自办报刊 .....	3009
二 编写宣传小册子 .....	3011
三 宣传组织标志 .....	3012
第三节 领导者制作公关广告的方法与艺术 .....	3013
一 领导者公关广告的类型 .....	3013
二 领导者公关广告设计要求 .....	3015
三 领导者公关广告的制作技巧 .....	3016
四 公共关系广告效益的测算 .....	3017
第四章 领导者公关程序 .....	3020
第一节 自省艺术 .....	3020
第二节 公关设计 .....	3021
一 确定目标 .....	3021
二 界定公众 .....	3023
三 确定主题 .....	3025
四 选择传播渠道 .....	3026
五 选择时机 .....	3027
六 编制费用预算和时间安排 .....	3027
第三节 领导者公关实施 .....	3028
一 纵观全局 .....	3029
二 选准媒介 .....	3029
三 制作信息 .....	3030
四 控制进度 .....	3030
五 调整计划 .....	3031
第四节 领导者公关评估 .....	3031

一 评估的重要性 .....	3032
二 公共关系信息反馈渠道 .....	3032
三 评估方法 .....	3033
<b>第五章 领导者的公关调研艺术 .....</b>	<b>3036</b>
<b>第一节 调研的内容 .....</b>	<b>3036</b>
一 组织形象的公共关系调查.....	3036
二 控制行为的公共关系调查.....	3037
三 协调行为的公共关系调查.....	3037
四 组织行为的公共关系调查.....	3037
五 决策行为的公共关系调查.....	3037
<b>第二节 领导者公关调研的方法 .....</b>	<b>3038</b>
一 民意测验 .....	3038
二 典型调查 .....	3038
三 个案调查 .....	3038
四 抽样调查 .....	3039
五 公关审查 .....	3039
<b>第六章 领导者公关形象的建立 .....</b>	<b>3040</b>
<b>第一节 领导者公关形象的特点 .....</b>	<b>3040</b>
一 权威性 .....	3040
二 综合性 .....	3041
三 客观性 .....	3041
<b>第二节 领导者公关形象设定的方法 .....</b>	<b>3042</b>
一 由不同的公关对象设定不同的公关形象 .....	3043
二 由领导类型的不同设定不同的公关形象 .....	3050

三 由领导者个人特点的不同设定不同的公关形象 .....	3054
<b>第三节 领导者树立公关形象的方法 .....</b>	<b>3055</b>
一 以政绩赢得公众 .....	3055
二 做好必要的宣传工作 .....	3056
三 报喜报忧，欢迎公众提出批评和建议 .....	3058
四 深入实际，联系群众，勤政爱民 .....	3058
五 加强修养，注意礼仪礼节 .....	3059
<b>第四节 公关形象建立中的传媒作用 .....</b>	<b>3059</b>
一 现代社会传媒形象的建立 .....	3059
二 建立传媒形象的技巧 .....	3062
<b>第七章 领导者公关礼仪 .....</b>	<b>3068</b>
<b>第一节 公关礼仪 .....</b>	<b>3068</b>
一 礼仪 .....	3068
二 公关礼仪 .....	3069
三 公关礼仪的原则 .....	3069
<b>第二节 公关交往礼仪 .....</b>	<b>3070</b>
一 访问 .....	3070
二 探病 .....	3071
三 奉赠 .....	3072
四 迎送客人 .....	3073
五 打电话的技巧 .....	3074
六 接电话的技巧 .....	3075
七 赴宴时的礼节 .....	3076
八 乘车的礼节 .....	3077
九 使用名片的礼节 .....	3077

第三节 公文礼仪 .....	3078
一 公务行文中的礼仪特点 .....	3078
二 日常事务公文礼仪 .....	3079
第四节 公关宴请礼仪 .....	3085
一 宴请准备 .....	3085
二 宴请主体的基本礼仪 .....	3092
三 宴请客体的基本礼仪 .....	3097
第五节 公关专题活动礼仪 .....	3102
一 商务洽谈中的礼仪 .....	3102
二 商务签字仪式中的礼仪 .....	3108
三 庆典仪式中的礼仪 .....	3111
 第八章 领导者公关专题活动 .....	3118
第一节 记者招待会（新闻发布会） .....	3119
一 记者招待会 .....	3119
二 突发性事件的新闻发布 .....	3123
第二节 举办展览会 .....	3128
一 展览会的特点 .....	3128
二 展览会的类型 .....	3129
三 举办展览会要注意的问题 .....	3130
四 展览会范例 .....	3133
第三节 举办赞助活动 .....	3135
一 赞助活动的作用 .....	3135
二 赞助活动的类型 .....	3136
三 进行赞助的步骤 .....	3138
四 赞助活动范例 .....	3139

第四节 开幕式的主持和设计	3140
一 发出请柬	3140
二 拟定开幕典礼的程序	3141
三 安排接待事项	3141
四 确定剪彩揭牌人员	3141
五 拟写好开幕词	3141
六 安排必要的活动	3141
第五节 参观活动	3142
一 组织原则	3142
二 准备组织技巧	3142
第六节 纪念、开张、颁奖活动	3144
一 准备	3145
二 内容	3145
三 程序	3146
第七节 祝辞、致辞和答辞	3147
一 祝辞及其分类	3147
二 致辞和答辞	3148
三 祝辞（包括祝酒辞、致辞、答辞）写作时的注意事项	3148
 第九章 领导者危机公关	3150
第一节 危机的类型	3150
一 组织内部的自身危机	3151
二 组织因环境的变化而导致的危机	3151
第二节 危机公关的预测措施	3153
第三节 处理危机的对策	3154
一 应设立一个专门负责的发言人	3155

二 建立一个应付意外事变的组织 .....	3155
三 主动与新闻界沟通 .....	3156
四 公布造成危机的原因 .....	3156
第四节 危机公关范例 .....	3158
 第十章 领导者国际公关的方法与艺术 .....	3162
第一节 国际公关活动礼仪 .....	3162
一 服饰 .....	3162
二 迎送 .....	3163
三 会见、会谈的礼仪 .....	3165
四 文艺晚会 .....	3167
五 外事宴请 .....	3170
六 参观游览 .....	3175
七 涉外舞会 .....	3177
八 庆贺、凭吊和慰问 .....	3179
九 几种常见的仪式 .....	3183
第二节 出国访问 .....	3186
一 出访准备 .....	3187
二 在国外参观访问中应注意的礼仪 .....	3189
第三节 国际谈判 .....	3191
一 谈判策略 .....	3192
二 谈判技巧 .....	3195
第四节 国际公共关系文书 .....	3196
一 照会 .....	3197
二 对外函件 .....	3198
三 备忘录 .....	3199

四 电报 .....	3200
<b>第五节 领导者国际交往知识必备 .....</b>	<b>3201</b>
一 国际交往中的称呼 .....	3201
二 国际交往中的禁忌 .....	320
三 外国人的姓名 .....	3204
四 中外节日 .....	3205
五 结婚周年纪念日 .....	3210
六 异域礼俗风情 .....	3211

## **第十四编 领导思想政治工作方法艺术的创新**

<b>第一章 思想政治工作的宏观艺术 .....</b>	<b>3222</b>
第一节 运用政策的艺术 .....	322
第二节 运用制度的艺术 .....	3224
一 制定制度 .....	3224
二 检查考核 .....	3225
三 执行 .....	3225
四 引导 .....	3225
第三节 会议报告的艺术 .....	3226
一 一些报告不受欢迎的原因 .....	3226
二 好的报告的标准 .....	3227
三 好的报告典范 .....	3228
第四节 运用考核的艺术 .....	3230
第五节 语言说服的艺术 .....	3231
一 说服注意事项 .....	3231
二 说服的具体方法 .....	3233